

现场管理图文版系列

5S

李锋 张力 主编

运作与管理

5S YUN ZUO YU GUAN LI



广东人民出版社

现场管理图文版系列

5S

李锋 张力 主编

运作与管理

5S YUN ZUO YU GUAN LI

图书在版编目 (CIP) 数据

浅谈·图解 5S 运作与管理 / 李锋, 张力主编. —广州: 广东经济出版社, 2009. 6

(现场管理图文版系列丛书)

ISBN 978—7—5454—0232—2

I. 浅… II. ①李… ②张… III. 企业管理—图解
IV. F270—64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 069943 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
经销	广东新华发行集团
印刷	佛山市浩文彩色印刷有限公司 (南海区狮山科技工业园 A 区)
开本	730 毫米×1020 毫米 1/16
印张	13.5 1 插页
字数	186 000 字
版次	2009 年 6 月第 1 版
印次	2009 年 6 月第 1 次
印数	1~5 000 册
书号	ISBN 978—7—5454—0232—2
定价	28.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 38306055 38306107 邮政编码: 510075

邮购地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 37601950 邮政编码: 510075

营销网址: <http://www.gebook.com>

广东经济出版社常年法律顾问: 何剑桥律师

· 版权所有 翻印必究 ·

DOI: 10.1002/for

针对上述问题，我们开始思考如何将这些指标及管理这些指标的方法、策略、技巧目视化，让企业全员都能很容易地理解，以最终达到工厂有效管理的目的。于是，我们策划、编写了这一图文版管理丛书，丛书第一套关注工厂管理的四个方面，共四本，分别为：《浅谈·图解生产运作与管理》、《浅谈·图解仓储运作与管理》、《浅谈·图解 I E 运作与管理》、《浅谈·图解 5S 运作与管理》。

本丛书既可作为工厂中层及基层管理人员自我学习、提升的读本，也适合培训机构作教材之用。

本丛书由培训机构、咨询公司的咨询老师及一线管理人员共同编著而成，具体为：李锋、李胜、陈奇、谢汝萍、谷祥盛、林世平、杨楸、张力、许秀娥、聂时虹、欧阳艳、严凡高、史星际、朱仲华、朱少军、喻伟、周建军、郑文志、刘金培、侯建国、赵梓君、张洪艳、庞彦才。

本书的编写参阅了大量文献及网上资料，在此，特向所有文献和资料的作者表示衷心的感谢！其中主要书目已附于书后，但仍难免有疏漏之处，敬请谅解！

目 录

第一章 对5S的认识

A-01	5S是什么	2
A-02	5S是企业管理的基础	8
A-03	推行5S的目的	10
A-04	推行5S的八大作用	16
A-05	5S之间的关系	19
A-06	5S与其他活动的关系	20

第二章 5S的导入与推行

B-01	5S活动推行时常见的问题	24
B-02	5S推进的基本原理	29
B-03	建立5S推进组织	31
B-04	5S宣传造势	36
B-05	教育培训	38
B-06	5S活动实施	42
B-07	5S活动评鉴	48
B-08	5S的坚持	56

第三章 5S活动实施方法

C-01	红牌作战	60
C-02	定点摄影	74

C-03	油漆作战	80
------	------------	----

第四章 整理活动的实施

D-01	什么是整理	88
D-02	检查	90
D-03	整理的标准	92
D-04	请除非必需品	94
D-05	处理非必需品	99

第五章 整顿活动的实施

E-01	什么是整顿	104
E-02	整顿的关键在三定	107
E-03	工具类整顿	111
E-04	设备的整顿	116
E-05	机台、台车类整顿	118
E-06	配线、配管的整理和整顿	119
E-07	材料的整顿	120
E-08	在制品的整顿	126
E-09	公告物的整顿	127
E-10	仓库的整顿	128
E-11	进行合理标示	130

第六章 清扫活动的实施

F-01	清扫的意义	136
------	-------------	-----

F-02	清扫准备	137
F-03	清扫实施步骤	138
F-04	清扫作业要点	143
F-05	查明污垢的发生源	145
F-06	检查清扫结果	150

第七章 清洁活动的实施

G-01	清洁的意义	156
G-02	维持全员的3S意识	157
G-03	前3S的检查	158
G-04	巡查评比	171
G-05	坚持实施5分钟3S活动	172
G-06	5S目视化	174
G-07	适时深入培训	176

第八章 素养活动的实施

H-01	素养的意义	178
H-02	素养活动注意事项	179
H-03	素养的表现	181
H-04	素养的目的	182
H-05	素养的步骤	183
H-06	素养效果的检查	186

第九章 事务部门彻底执行5S

1-01 事务部门的任务	190
1-02 事务部门推行5S活动的必要性	191
1-03 文件管理	193
1-04 节省空间	201
1-05 办公用品的5S	205
参考文献	210

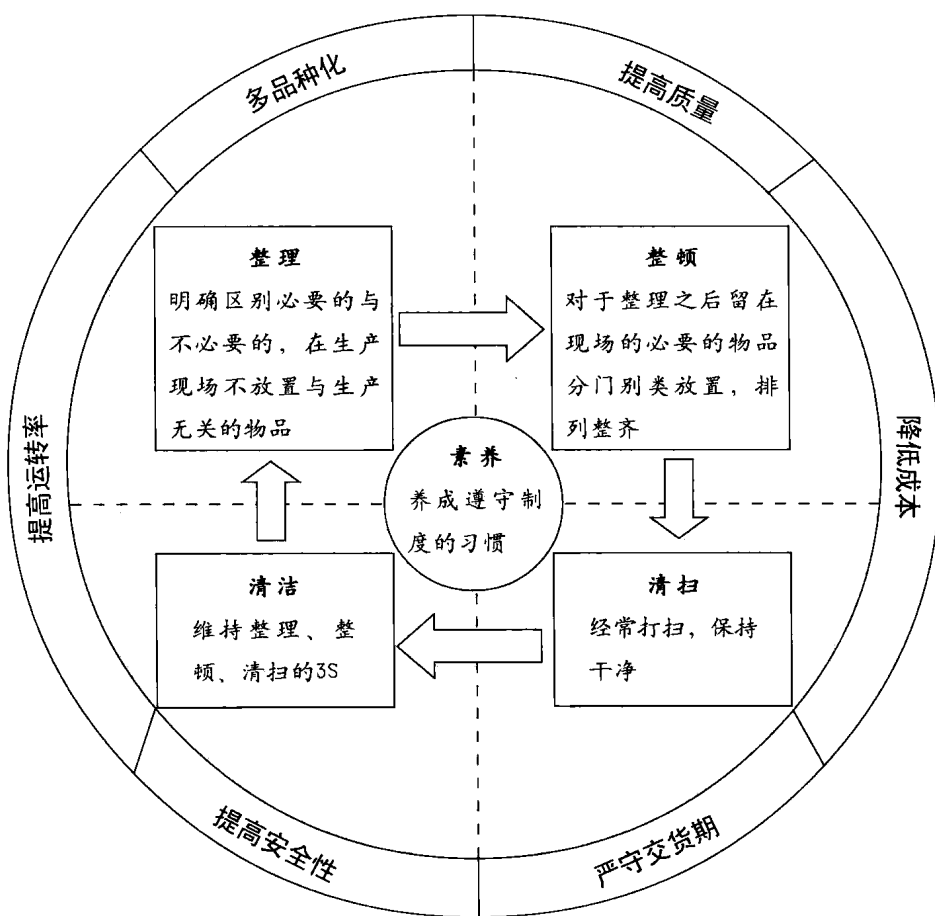
第一章

对 5S 的认识



A-01 5S是什么

5S是在生产现场中对机器、人员、材料、方法等生产要素进行有效管理的一种管理方法，具体指整理、整顿、清扫、清洁、素养。



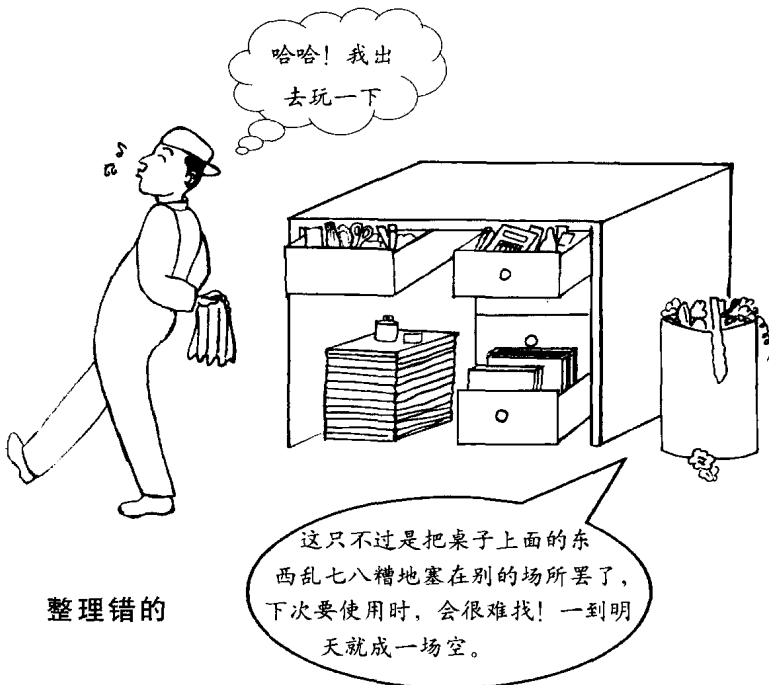
5S全体与意义

- 5S是企业生存的基础。
- 现场始于5S，结束于5S。
- 遵守5S的工厂里不会出现不良，也不会拖延交货期。
- 以5S为基本的职工，生机勃勃，会得到信赖感。
- 改变个人的意识是工厂生存的基础。
- 5S是改善现场的基础。

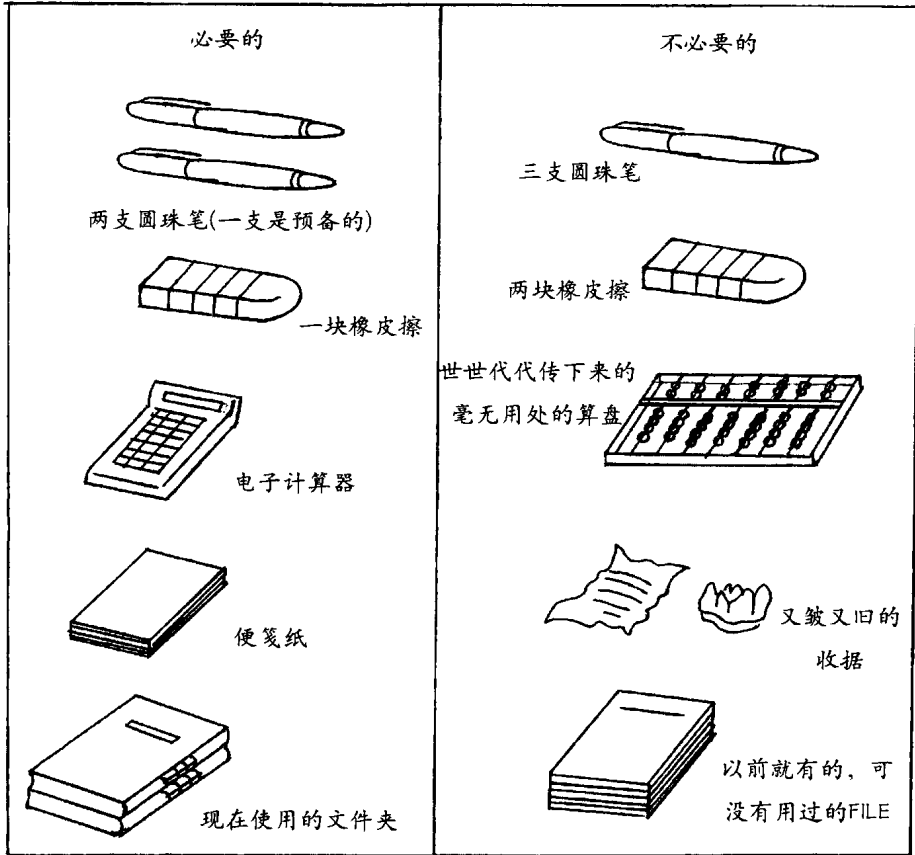
1. 整理

所谓整理，就是将混乱的状态收拾成井然有序的状态。5S运动是为了改善企业的体质，整理也是为了改善企业的体质，因此，在工作场所里没有用处的东西就不必配备。也就是说，首先判断哪些是不必要的东西，再将这些不必要的东西丢掉。因此，工厂的整理就是：

- (1)首先，区分哪些是必要的东西，哪些是不必要的东西。
- (2)抛弃不必要的东西。
- (3)将必要的东西收拾得井然有序。



抽屉里



扔掉可惜，但整理过程中敢于扔才是最重要的

2. 整顿

所谓整顿，就是整理散乱的东西，使其处于整齐的状态。目的是在必要的时候能迅速取到必要的东西。

整顿比整理更深入一步，表示：

- (1)能迅速取出。
- (2)能立即使用。
- (3)处于能节约的状态。



没整顿的话会出现以上各种情况

3. 清扫

所谓清扫就是清除垃圾、污物、异物等，把工作场所打扫得干干净净，工厂推行5S运动时，清扫的对象是：

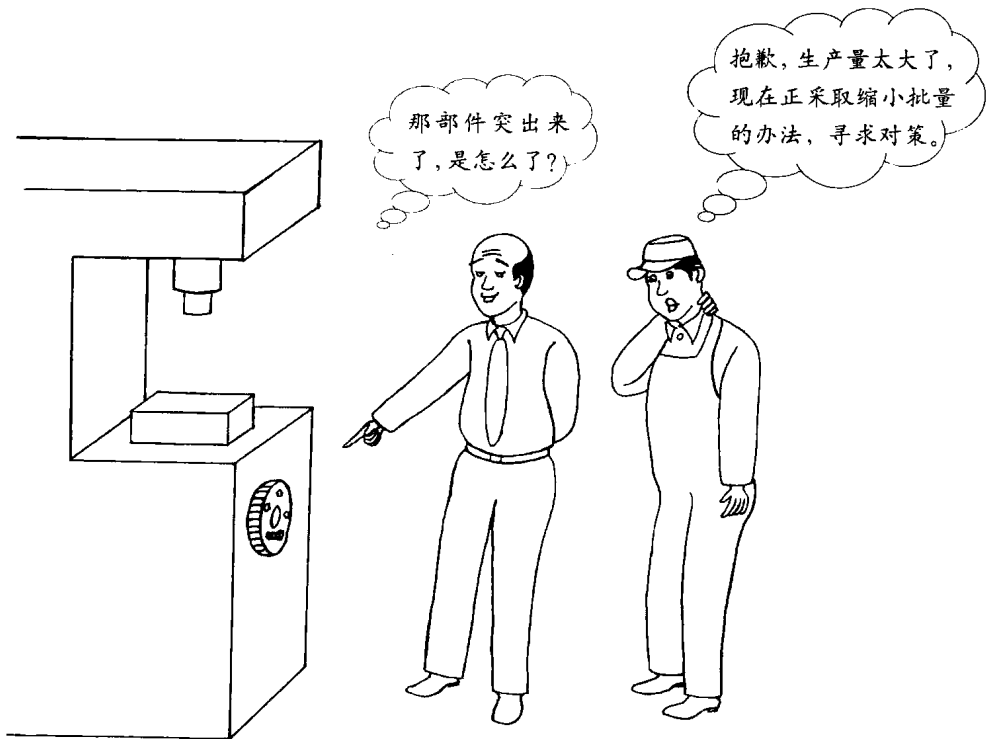
- (1)地板、天花板、墙壁、工具架、橱柜等。
- (2)机器、工具、测量用具等。



不清扫的话

4. 清洁

所谓清洁就是保持工作场所没有污物、非常干净的状态，即：一直保持清洁后的状态。通过一次又一次的清扫，使地板和机器都保持干干净净，让人看了之后受到感动。

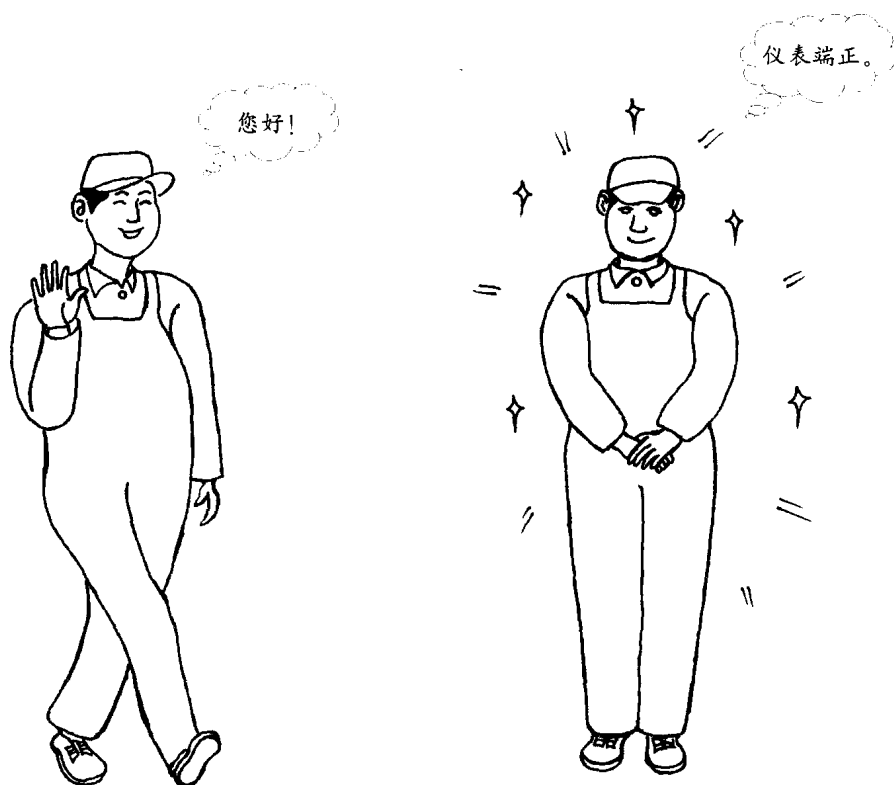


未清洁的现场

5. 素养

所谓素养就是在仪表和礼仪两方面做得好，严格遵守企业推行的5S运动规定，并做到：养成良好的5S运动的习惯。

素养是“5S”活动核心，没有人员素质的提高，各项活动就不能顺利开展，就是开展了也坚持不了。



素养要求人员素质提高

A-02 5S是企业管理的基础

作为企业，实行优质管理，创造最大的利润和社会效益是一个永恒的目标。具体来说，优质管理在以下几个方面有独到之处：

Q(quality：品质)、C(cost：成本)、D(delivery：交期)、S(service：服务)、T(technology：技术)、M(management：管理)。