

海洋石油企业 思想政治建设实践

主 编 王 彦
副主编 姜英成

中共中央党校出版社

编写组成员

郭传才 刘全礼 迟元昌
郑鸿猷 王佩云 王一新

開發藍色國土
發展海洋石油

江澤民

一九九六年十月十八日

建立现代企业制度
发展海洋石油工业

李鹏

一九九六年

九月十五日

創建國際一流

海上油田

吳邦國

一九九六年

十一月十一日

多產油氣
為國奉獻
爭占一流
月創輝煌

為海濱石油公司題

郭沫若

一九六六年十月

序

王 彦

这次出版的《海洋石油企业思想政治建设实践》一书，是我们已经编辑出版的《海洋石油管理模式探索》一书的姊妹篇。海洋石油工业在邓小平理论和党的基本路线指引下，15年来坚持改革开放，勇于探索，既创造了科学的管理模式，也创造了既符合社会主义特征又符合海洋石油企业实际的思想政治建设的新鲜经验。科学的管理和成功的思想政治建设，成为推动海洋石油这艘航船劈波斩浪奋勇前进的两个强大推进器。

海洋石油工业是我国最早全面对外开放的“经济特行”。1982年2月15日，当中国海洋石油总公司正式成立的时候，全国还处在计划经济的巨大惯性作用下。当时我们处在对外合作的前沿地带，各种各样的新问题、新情况出现在面前，因此，我们在对外合作业务方面开始探索的同时，在思想政治建设方面也进行了积极的探索。我们这支队伍的主力大都在大庆、玉门等老油田战斗过，有着“三老四严”、艰苦创业的优良传统，但在新的形势下如何带领这支队伍发展海洋石油事业？中国海洋石油总公司党组用15年的成功实践写出了明确的答案，这就是高举邓小平理论伟大旗帜，坚持党的基本路线，坚持

“两手抓，两手都要硬”的方针，围绕企业生产经营加强思想政治建设，实现两个文明建设的互相促进、协调发展。

回顾 15 年来走过的历程，我们海洋石油企业思想政治建设大体上经历了这样几个阶段。第一个阶段，是对外合作初期，重点是围绕对外合作不断解放思想，更新观念，宣传贯彻党中央改革开放的重大方针政策，宣传按照国际惯例办事，保证海洋石油工业全面走上对外合作的道路。第二个阶段，是 80 年代中后期，在学习国际石油公司先进技术和管理的同时，适时提出走合作与自营并举的道路，培育全体职工自尊自强的民族自信心，发展民族海洋石油工业。第三个阶段，是党的十四大以来，在海洋石油物质文明建设取得显著成绩的同时，在思想政治建设领域也不断创新，初步走出了一条具有海洋石油特色的新路子。

党的十四大以来，中国海洋石油总公司党组坚持用邓小平理论武装干部头脑，在思想上、政治上与党中央保持高度一致，牢牢把握海洋石油事业发展的正确方向，使海洋石油工业获得快速发展，以生动的实践向人们证实社会主义国有企业同样有活力，同样可以搞好。这个时期的思想政治建设，归纳起来有这样几个特点：第一，坚持用邓小平理论指导解决海洋石油企业实践中遇到的重大问题。根据小平同志“改革也是解放生产力”、“发展才是硬道理”的观点和“三个有利于”的标准，我们以改革求发展，基本上建立起能够与国际市场经济和石

油界接轨的大型社会主义企业生产经营运行机制。同时，为了满足国家对能源的急切需求，我们不断自我加压，使海洋石油工业获得持续、快速、高效发展。从1982年到1996年，我们的职工人数基本稳定在2.8万人左右，但原油年产量从不足10万吨发展到1500多万吨，天然气年产量从无到有发展到近30亿方；人均劳动生产率从1万元发展到27万元；总资产从17亿元发展到320亿元。最近，我们在发展下游油气产品加工利用的同时，又加大了拓展海外和金融领域的力度，并提出了到2005年油气当量实现三个“1000万吨”的跨世纪奋斗目标。第二，坚持走社会主义市场经济道路，积极推进经济体制和经济增长方式的根本转变，发展壮大海洋石油的生产力。党的十四大以来，我们把实现两个根本转变作为海洋石油最大的政治任务，按照“油公司集中统一，专业公司相对独立，基地系统逐步分离”的总体思路，进行了以销售集中、资金集中、决策集中为重点的一系列体制上的重大改革。经过实践证明，这些改革极大地改善了海洋石油企业的生产关系，促进了海洋石油企业生产力的发展。第三，坚持两手抓，两手都要硬，充分发挥我们的政治优势，增强企业的活力。海洋石油总公司是社会主义国有企业，广大职工都是企业的主人。我们注重通过加强思想政治建设来调动广大职工的积极性，全心全意依靠职工群众办好企业。特别是在企业的重大决策问题上，如油气田的开发决策，我们建立了严格科学的决策程序，往往需要数百上千人提供各种技术参数，通过资

源、工程、经济三大评价，才能进行最终决策。正因为我们的决策凝聚了广大职工特别是众多科技人员的智慧和心血，所以决策才很少失误，目前中国海域已开发的19个油气田几乎没有一个是亏损的。这正是我们的政治优势的力量体现，是海洋石油工业充满生命活力的根本所在。第四，坚持党对企业的政治领导，充分发挥企业党组织的政治核心作用。一是加强企业领导班子建设，坚持党管干部原则，把国有资产交给政治上可靠、德才兼备的人来经营管理；二是加强党支部和党员队伍建设，充分发挥共产党员模范带头作用。我们海洋石油企业2.8万人中共共产党员有1万多名，这是我们海洋石油工业发展的中坚力量。我们通过大力推进党建“五五一”工程，使各级党委的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用得到了较好的发挥。第五，坚持不懈地加强廉政勤政党风建设，保证海洋石油事业健康发展。在不断加大廉洁自律力度的同时，开展了效能监察工作，既治贪又治懒，不仅树立起海洋石油企业奉公守法办事开明的好风气，也促进了海洋石油企业办事讲求效率效益作风的形成。

党的十五大吹响了中国向21世纪进军的号角，邓小平理论的确立，不仅给全国的改革开放注入了新的活力，也给海洋石油工业的更大更快发展带来新的契机。作为社会主义的国家公司，我们一定要高举邓小平理论伟大旗帜，解放思想，实事求是，不断改革、进取、创新，使中国海洋石油总公司早日成为实力雄厚、管理科学、上

下游一体化国际化的集团公司，既要为国民经济的发展作出更大贡献，更要用雄辩的事实向世人证明社会主义制度拥有巨大的优越性。

加强思想政治建设 促进海洋石油工业发展

——海洋石油企业思想政治
建设工作的回顾

姜 英 成

中国海洋石油总公司自 1982 年成立 15 年来，在改革和发展中，十分注重海洋石油企业思想政治建设。特别是党的十四大以来，全国改革开放、经济发展和精神文明建设加强的有利形势，为我们海洋石油企业加强思想政治建设带来了很好的机遇；同时，海洋石油企业自身在深化改革、发展生产、科技进步和经营管理中不断地攀登新台阶，也给加强思想政治建设提出了许多需要研究的新课题。为此，我们把这些年在这方面所作的探索加以总结，编成了《海洋石油企业思想政治建设实践》一书。

10 多年来，海洋石油工业各级党组织、领导干部和政工人员，学习运用邓小平理论，坚持党的基本路线，从海洋石油企业的实际出发，积极探索在发展社会主义市场经济、建立现代企业制度中，怎样发扬我们党一贯重

视思想政治建设的优良传统，并将这个优势转化为解放和发展生产力、促进海洋石油的发展？怎样有效地动员组织全体职工创造性地工作，使海洋石油不断攀登新的台阶？怎样搞好搞活海洋石油企业，证明社会主义制度具有强大的生命力？我们通过实践、理性思考和不断总结，逐步摸索出一些经验，并初步走出了一条具有海洋石油企业特色的路子。

海洋石油总公司是社会主义国有企业，其根本任务是快速高效发展我国海洋石油工业。解放和发展生产力的力量源泉来自人的主导作用。加强海洋石油企业思想政治建设说到底，就是做好人的工作，目的是“树立正确认识，发挥政治优势，调动积极性，发展生产经营”。我们紧紧围绕海洋石油工业改革和发展的战略目标、工作重点及难点问题，像战争年代“一切为了赢得战争胜利”那样，教育组织全体职工万众一心地“一切为了发展海洋石油”，“争当先进，创建一流”。这就是海洋石油企业思想政治建设的基本取向、具体目标和工作要求，也是我们企业强化思想政治建设工作的出发点和归宿。

第一，高举旗帜，坚持用邓小平理论武装头脑，这是海洋石油企业思想政治建设的一项长期战略任务。这些年来，海洋石油总公司党组和各级党组织始终把学习运用邓小平理论作为一件大事来抓，以《邓小平文选》、党章和党中央文件为重点学习内容，着重领会社会主义初级阶段理论、党的基本路线和社会主义市场经济理论。学习分为处以上领导干部、共产党员和职工群众三个层

次，解决好提高自觉性、抓住本质和理论联系实际三个问题，采取举办短训班、提倡业余学习和领导讲课辅导多种形式进行。一是领导干部带头，系统学习邓小平建设有中国特色社会主义理论，力求划清重大问题上的是非界限。每年总公司党组和各地区、专业公司党委都结合实际制定出领导班子及党团员和职工群众政治理论学习计划，围绕弄清社会主义本质，并对为什么要深化企业改革、怎样搞好海洋石油工业改革、开放和发展的问題，学习邓小平有关论述，抓住基本观点，理解实质，分清是非，解放思想，转变观念。二是理论联系实际，注重应用，坚持用邓小平理论来指导解决海洋石油工业改革和发展中遇到的实际问题。如在海洋石油企业管理体制改革中，我们坚持从中国的国情出发，积极借鉴国际石油公司成功的经验，走出了“油公司集中统一，专业公司相对独立，基地系统逐步分离”的总体改革道路，实现油公司集中决策管理，实施甲乙方分离经营以及油气销售、财务资金、物资采办和保险业务等集中运作，并在深化人事制度改革、大力提高员工队伍整体素质等方面都取得明显成效。三是坚定信心，积极进取，满怀信心地办好海洋石油企业。通过学习邓小平理论与展示海洋石油工业改革和发展取得的显著成绩，使广大干部、党团员和职工群众进一步坚信在中国共产党的领导下，社会主义市场经济体制一定能够建成；坚信通过各级党组织、行政领导和全体干部职工的共同努力，海洋石油工业发展目标一定能够实现；坚信每个职工只要经过自身

的勤奋工作，在本职工作岗位上一定能够有所作为。

第二，抓住根本，全面贯彻执行党的基本路线，这是海洋石油企业思想政治建设务必把握住的大方向。这些年来，总公司党组对邓小平关于“坚持党的基本路线一百年不动摇”的论断不断加深理解。中国共产党在社会主义初级阶段的基本路线是，“领导和团结全国各族人民，以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，自力更生，艰苦创业，为把我国建设成为富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗。”党的基本路线要求一切工作都要“以经济建设为中心”，同时指明必须“坚持四项基本原则”和“坚持改革开放”两个基本点，还要求发扬“自力更生”、“艰苦创业”精神，实现目标是把我国建设成为“富强”、“民主”、“文明”的社会主义现代化国家。在全面贯彻执行党的基本路线过程中，总公司党组既扭住发展企业生产经营这个中心不放，又正确处理“两个基本点”和“自力更生”、“艰苦创业”与发展生产经营的关系，以此作为衡量是非的标准，把握好海洋石油企业发展方向。一是全面执行党的基本路线，首要的是大力发展企业生产经营，承担发展国家能源重担，这要坚定不移，毫不动摇。这些年来，总公司党组加强地质研究工作，增大勘探投入，油气并举，向气倾斜，已取得显著成果，油气储量有较大增加，油气产量大幅度增长，连续几年不断地登上新台阶。二是在大力发展经营过程中，坚持全面贯彻党的基本路线，把以经济建设为中心同四项基本原则、改革开放这两个基本点

统一于发展海洋石油的实践中，同时要讲“自力更生”、“艰苦创业”走自己的路，努力实现“富强”、“民主”和“文明”的奋斗目标。三是正确处理发展企业生产经营与党的建设、精神文明建设和思想政治工作的关系。即围绕发展生产经营加强党的建设，发展生产经营要依靠加强党的建设，党委既大力支持经理依法行使职权，又要做好保证监督工作；抓油气田开采建设与抓精神文明建设做到两手都要硬，两个文明协调发展；思想政治工作要服从服务于生产经营，结合各项实际工作一道去做，努力做到同频同步，力争超前、实际、有效。

第三，突出“三个方面”工作，即加强党建工作、开展精神文明创建活动和推动思想政治工作全面到位，这是海洋石油企业思想政治建设不断强化的基本途径。这些年来，总公司党组在加强海洋石油企业思想政治建设中突出党建工作、精神文明建设和思想政治工作三个方面的工作，带动其他各项工作的开展。一是实施党建“五五一”工程，即充分发挥海洋石油企业党委的政治核心作用，做好“五个方面工作”；充分发挥党支部的战斗堡垒作用，落实党支部工作“五到位”；充分发挥共产党员先锋模范作用，开展“一个党员一面旗帜”的活动。努力把海洋石油企业党委、基层党支部和全体党员三个层次有机结合起来，作为一个整体来抓，突出思想政治建设，实现党中央提出的新时期党建伟大工程。二是大力开展以“争当先进、争创一流”为主要内容的精神文明建设“三争三创”活动，即争做文明职工，争当优秀党

团员，争做合格领导干部；创建文明单位，创建企业文化，创建良好氛围。同时，注重海洋石油企业文化建设，即讲求经营之道，按社会主义市场经济规律办事，服务人民，奉献社会，义利并举，以义为先；培育企业“信念、信任、信誉”精神，讲理想、有作为，讲责任、信得过，讲名声、树形象；塑造企业形象，确定海洋石油总公司徽记、海洋石油总公司旗子和《海洋石油之歌》，创建优美和谐工作环境，全面提高职工和企业素质。三是大力推进思想政治工作全面到位，抓住以人为本，把思想政治工作渗透到企业生产经营各个领域，并随着工作的发展不断地推进到位，发挥好导向作用，调动职工的创造潜能。

第四，建立“五位一体”的政工格局，党委、行政、纪委、工会、共青团齐抓共管，这是海洋石油企业思想政治建设形成合力的基本方式。这些年来，总公司党组重视加强海洋石油企业党、纪、工、团组织建设，本着“组织健全，人员精干，关系理顺，工作加强”的原则，做到机构设置配套，政工队伍稳定，工作有序进行。整个海洋石油从上到下已经形成了在党委统一领导下，党、政、纪、工、团齐抓共管，“五个轮子”都转起来并形成合力的大政工格局。党、政、纪、工、团组织工作的基本取向都与海洋石油工业的发展目标相一致，工作着力点放在理顺职工思想情绪，促进海洋石油工业改革和发展，发挥各自优势。一是党组织通过实施党建“五五一”工程，充分发挥党委的政治核心作用、基层党支部