

国
学
大
书
院

孙子兵法三十六计

三秦出版社

浓缩中华民族军事智慧的经典之作

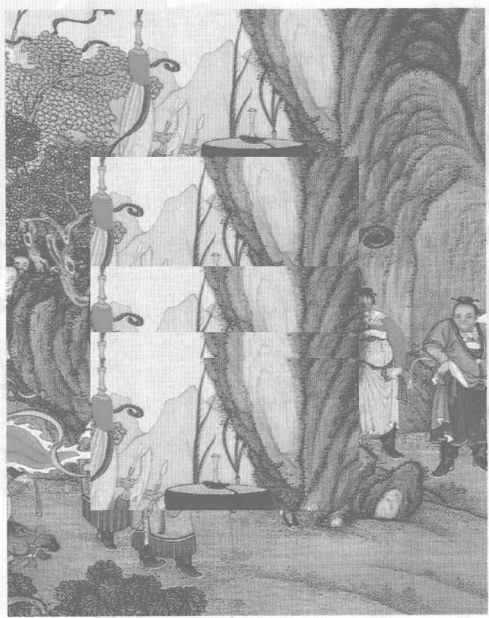
是故百战百胜非善之善者也不战而
屈人之兵善之善者也故上兵伐谋其
次伐交其次伐兵其下攻城攻城之法
为不得已修橐籥具器械三月而后
成距堙又三月而后已



E8922-09

孙子兵法 三十六计

三秦出版社



精 美 插 图 本

「春秋」孙武 等·著
陈伶·注译

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法·三十六计 / (春秋) 孙武等著;
陈伶注译. - 西安: 三秦出版社, 2007.4
(国学大书院)

ISBN 978-7-80736-219-7

I. ①孙… ②三… II. ①孙… ②陈… III. 兵
法-中国-古代-通俗读物 IV. E892.2-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字
(2007) 第 047601 号

书 名	孙子兵法·三十六计
作 者	[春秋] 孙武等 著 陈伶 注译
责 编	韩宏伟
封面设计	陈 非
内文制作	火云鹤
策 划	以 洋 忠 平
法律顾问	沙庆超

出版发行	三秦出版社
地 址	西安市北大街 147 号
电 话	(029) 87205106
邮政编码	710003
经 销	全国新华书店
印 刷	西安激扬彩印包装公司
开 本	787 × 1092 1/16
印 张	19.75
插 页	4
字 数	300 千字
版 次	2007 年 5 月第 1 版
印 次	2007 年 5 月第 1 次印刷
标准书号	ISBN 978-7-80736-219-7
定 价	19.80 元

版权所有，侵权必究

凡有缺页、倒页、脱页，可与工厂直接调换。

联系电话：029-83138482



前 言

《孙子兵法》全书十三篇，计五千九百余字，是中国最古老也是最重要的一部兵法经典，历来被列为中国兵书之首，并在世界军事学术史上占有突出地位。《孙子兵法》成书于中国春秋晚期，作者是有“百世兵家之师”称号的孙武。

孙武，字长卿，春秋晚期齐国（今山东省惠民县）人，生卒年月大约与孔子同时（公元前6世纪末至前5世纪初）。孙武是齐国田氏的后裔，后因避齐国内乱，移居南方的吴国。经伍子胥推荐，向吴王阖闾进呈兵法十三篇，深得吴王赞许，被任命为吴国大将，辅佐阖闾经国治军，多有建树，《史记·孙子吴起列传》称：“西破强楚，入郢；北威齐、晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

《孙子兵法》篇幅虽不长，但是其所包含军事思想却异常丰富和深刻。在战争观方面，孙子提出了“慎战”、“安国全军”等一系列基本原则。他重视民心背向，主张进行正义战争：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”从而把对战争的认识提升到一个新的高度。在战略谋划方面，孙子强调“知彼知己”，主张系统全面考察战争的主客观因素及其相互关系，提出了“五事”、“七计”的著名理论。他重视军事实力的建设（“形”），并强调发挥战争指导者的主观能动性（“势”）。所有这些，都体现了朴素的辩证唯物论思想。同时，孙子还孜孜不倦地追求用兵的理想境界：“不战而屈人之兵。”这一重要的“全胜”战略思想以及其主要手段“上兵伐谋、其次伐交”，对中国历代兵学思想发展的影响极其深远。

《孙子兵法》的作战指导思想是全书中最有特色的组成部分。在“兵者诡道”原则的指导下，孙子提出了一系列精辟、卓越的见解。例如主张争取主动权，“致人而不致于人”；强调集中兵力，速战速决；提倡正确选择作战方向，做到“避实而击虚”；主张“示形”动敌，“因敌制胜”。凡此种种，均突出地反映了孙子作战指导上的杰出智慧。他所提出的一些基本军事范畴，如“奇正”、“虚实”、“攻守”、“主客”等等，都成为后世兵家构筑军事学说时的思想来源和理论指导。孙子的治军思想同样丰富精邃。他主张“令之以文、齐之以武”，反映了其文武并重、赏罚兼顾的治军原则。他重视将帅的培养和任用，重视对士卒的训练教育。所有这些都为后世封建社会的军队建设奠定了理论基础。

当然，由于时代和阶级的局限，《孙子兵法》的少数内容也不可避免带有封建性的糟粕。如“愚兵”思想、将帅中心论等等，显然是必须加以严肃批判的。

《孙子兵法》问世以来，一直受到历代军事家的高度评价，成为必读兵书的首选，被尊为“兵经”。《孙子兵法》的影响亦早已越出国界，被译成英、日、俄、法、德、意、捷、朝鲜、越南等十多种文字，在世界各地出版发行。

《三十六计》一书，至今无准确年代和撰者可考，历代兵志亦不见著录。古代史籍中最早出现“三十六计”提法的是《南齐书》。至明末清初之际，始有无名氏所撰的兵

书《三十六计》流传于世。

全书按计名排列，共分六套计，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。每套计中又分为六计，共三十六计。每计有解语和按语。解语的后半部分大都由《易经》的语辞构成，并把《易经》的阴阳变化之理，推演为兵法中的刚柔、奇正、进退和攻守的变化。按语则多引证宋代以前的战例和孙子、吴子、尉缭子等兵家的名句警句，对三十六计加以诠释和引申。

古人所云“三十六计”，乃借助阴阳学说中太阴六六之数，极言其多而已。事实上兵家方略千奇百怪，变幻无穷，数不胜数。《三十六计》只是古代战争谋略宝库中的小小组成部分。尽管本书有明显的历史局限，有些计谋有牵强附会之嫌，有些计谋也未必适用于今天，但本书中所反映出的朴素的辩证思想，以及一些指导战争的策略原则，仍有积极的意义和可供参考的价值，能对探讨新的历史条件下的作战方略，提供一定的启示。

《孙子兵法》、《三十六计》的智慧博大精深，为了使读者在轻松阅读的同时，可以更好地理解和吸收《孙子兵法》、《三十六计》的智慧精髓。我们对其中高度概括的抽象理论都附加了经典战例，并对故事配有精美插图。插图涵盖人物肖像、装饰器物、战争场面等，使本书融知识性、趣味性、可读性、观赏性于一体。增加了本书的阅读价值、审美价值和收藏价值。

此外本套藏书版式新颖，设计考究，双色印刷，装帧精美，除供广大读者阅读欣赏外，更具有极高的研究、收藏价值。

编者
2007年5月

目 录

孙 子 兵 法

- | | | | |
|------------|-----|-----------|------|
| 一 始 计 篇 | / 2 | 潼关之战 | / 68 |
| 齐魏马陵之战 | / 5 | 避锐击惰胜敌军 | / 69 |
| 越国灭吴国之战 | / 6 | 八 九 变 篇 | / 71 |
| 王翦益兵定楚地 | /10 | 明送国宝 实取江山 | / 75 |
| 二 作 战 篇 | /11 | 周亚夫平七国之乱 | / 76 |
| 晋楚城濮之战 | /15 | 萨尔浒之战 | / 77 |
| 草船借箭 | /18 | 九 行 军 篇 | / 79 |
| 北魏与大夏之战 | /20 | 贪小利赵国失五城 | / 86 |
| 三 谋 攻 篇 | /23 | 善察敌情取胜有望 | / 87 |
| 审时度势 智挫晋谋 | /27 | 东西魏沙苑渭曲之战 | / 87 |
| 挟此余威 一书降燕 | /28 | 十 地 形 篇 | / 89 |
| 避其锐气 智挫水师 | /30 | 曹操奇袭塞北 | / 94 |
| 四 形 篇 | /31 | 利用地形 克敌制胜 | / 95 |
| 秦赵邯郸之战 | /34 | 东晋灭南燕之战 | / 96 |
| 以逸待劳 疲楚败楚 | /37 | 十一 九 地 篇 | / 99 |
| 先备后战 力灭陈国 | /38 | 项羽解巨鹿之围 | /110 |
| 五 势 篇 | /39 | 李愬雪夜袭蔡州 | /111 |
| 官渡之战 | /44 | 失街亭 | /114 |
| 耿弇平定胶东 | /49 | 十二 火 攻 篇 | /115 |
| 断其后路 威逼全胜 | /50 | 赤壁之战 | /118 |
| 六 虚 实 篇 | /51 | 曹彬火烧水寨灭南唐 | /120 |
| 诸葛亮巧设空城计 | /57 | 关云长水淹七军 | /121 |
| “草人借箭”突进敌营 | /58 | 十三 用 间 篇 | /123 |
| 徐敬业兵败高邮 | /59 | 石勒用间胜王浚 | /128 |
| 七 军 争 篇 | /61 | 良将李牧之死 | /130 |
| 魏吴东兴之战 | /67 | 陈平施行反间计 | /131 |

三十六计

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海 /134

齐姜借酒遣夫 /136

贺若弼智取京口 /138

日袭珍珠港 /138

第二计 围魏救赵 /140

晋攻曹卫救宋 /141

太平军反击解围 /142

刘邓大军挺进大别山 /143

第三计 借刀杀人 /144

皇太极借刀杀“劲敌” /145

复仇得城一箭双雕 /146

周瑜计除蔡瑁张允 /147

第四计 以逸待劳 /149

荀彧分军制敌 /151

陆逊的夷陵之战 /151

曹刿论战 /152

第五计 趁火打劫 /154

刘邦“趁火”灭项羽 /155

多尔袞趁火打劫中原 /156

两伊战争的教训 /156

第六计 声东击西 /158

声东击西 将计就计 /159

声东击西 西域归附 /160

李太守“声东击西”破命案 /162

第二套 敌战计

第七计 无中生有 /164

“无中生有”败苻坚 /165

张兴世真假袭钱溪 /166

苏军狠揍德军运输车 /167

第八计 暗渡陈仓 /167

韩信大败魏王豹 /169

章邯受惑关中失守 /170

诺曼底登陆战 /171

第九计 隔岸观火 /172

秦惠王坐山观虎斗 /174

隔岸观火 翦除二袁 /175

第十计 笑里藏刀 /177

陆逊笑里藏刀奔荆州 /179

郑卫公以联姻灭胡国 /179

杯酒释兵权 /180

第十一计 李代桃僵 /181

赵氏孤儿 /182

巧出赛马计 /183

孙臧李代桃僵败魏军 /183

第十二计 顺手牵羊 /184

楚文王“顺手”夺美 /185

楚国救赵顺手牵羊 /187

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇 /188

蜀魏争夺汉中之战 /189

轻敌盲动 全军覆没 /190

- 第十四计 借尸还魂 /191
 楚项兴兵灭秦之战 /193
 田子春计讨兵权 /194
 刘备取川 /195
- 第十五计 调虎离山 /197
 上方谷司马氏中计 /199
 调虎离山 以弱胜强 /200
 司马懿装病 /201
- 第十六计 欲擒故纵 /203
 诸葛亮七擒孟获 /204
 美人与杀人 /206
 上党战役 /207
- 第十七计 抛砖引玉 /208
 秦楚丹阳之战 /210
 契丹伏兵歼唐军 /211
 汉高祖被困白登山 /211
- 第十八计 擒贼擒王 /212
 新汉昆阳之战 /215
 英宗皇帝当俘虏 /216
- 第四套 混战计
- 第十九计 釜底抽薪 /217
 乌巢夺粮袁绍败北 /219
 齐景公美女“抽薪”计 /223
 周亚夫平定吴楚联军 /224
- 第廿计 混水摸鱼 /225
 混水摸鱼胜将军 /227
 周瑜诈胜曹却丢城 /228
 张守珪平定契丹之战 /229
- 第廿一计 金蝉脱壳 /230
 毕再遇悬羊击鼓惑金兵 /232
- 第廿二计 关门捉贼 /236
 秦赵长平之战 /237
 袁绍“关门”捉公孙瓒 /238
 黄巢“关门捉贼” /239
- 第廿三计 远交近攻 /240
 郑宋争霸战争 /241
 赵匡胤的近攻计谋 /242
 成吉思汗灭宋兴元 /242
- 第廿四计 假道伐虢 /243
 唇亡齿寒 虞国丧邦 /245
 楚文王假道灭蔡 /247
- 第五套 并战计
- 第廿五计 偷梁换柱 /248
 郑庄公计兼三国之师 /249
 偷天换日 起死回生 /251
 吕后未央宫斩韩信 /252
- 第廿六计 指桑骂槐 /254
 穰直军前斩庄贾 /255
 修栈道韩信执法 /257
- 第廿七计 假痴不癫 /258
 韬光隐晦 以屈求伸 /260
 装癫不行而后兵 /263
- 第廿八计 上屋抽梯 /265
 诸葛抽梯 司马上当 /266
 韩信用计斩陈馥 /268
- 第廿九计 树上开花 /269
 田单破燕之战 /270
 借局布势 安全回师 /272

第卅计 反客为主 /274

唐高祖智斗李密 /275

梁山好汉反客为主 /277

第六套 败战计

第卅一计 美人计 /279

王允献貂蝉 /280

洪承畴中计服春药 /281

堕情网布鲁斯听命 /282

第卅二计 空城计 /284

李广巧计保孤军 /286

叔詹退敌 /286

陈毅黄桥弈棋退敌兵 /287

第卅三计 反间计 /290

岳飞智用敌间 /291

红军放走两名女间谍 /292

第卅四计 苦肉计 /293

杀庆忌要离献计 /294

周瑜打黄盖 /295

王佐断臂唤猛将 /296

第卅五计 连环计 /298

救鲁国子贡巧施连环计 /299

陈泰不战退姜维 /300

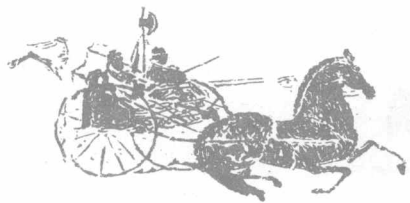
扑朔迷离游击术 /301

第卅六计 走为上计 /302

楚军佯败灭庸国 /303

巧施“走”计智胜强敌 /304

四渡赤水出奇兵 /306



孙
子
兵
法



孙
子
兵
法

一 始计篇

【提要】

《始计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：

1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。

2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线。（2）天时。（3）地利。（4）将领。（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件做深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。

3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。

4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

【原文】

孙子曰：兵者^{〔1〕}，国之大事，死生之地^{〔2〕}，存亡之道^{〔3〕}，不可不察也^{〔4〕}。

【注释】

〔1〕 兵：兵士、兵器、军队、军事、战争。这里指战争。

〔2〕 地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引申为领域。

〔3〕 道：道理。这里指的根本道理。

〔4〕 察：观察、考察、了解。这里指考察。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

【原文】

故经之以五事^{〔1〕}，校之以计^{〔2〕}，而索其情^{〔3〕}：一曰道^{〔4〕}，二曰天^{〔5〕}，三曰地^{〔6〕}，四曰将^{〔7〕}，五曰法^{〔8〕}。道者，令民与上同意也^{〔9〕}，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^{〔10〕}。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，

智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^{〔11〕}。凡此五者，将莫不闻^{〔12〕}，知之者胜，不知者不胜^{〔13〕}。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^{〔14〕}？士卒孰练^{〔15〕}？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

〔1〕 经：经度。引申为分析研究。

〔2〕 校：作动词用，较量、比较、计较。

〔3〕 索：探索。其：代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。

〔4〕 道：道理，道路。这里可引申为治国的路线或方针政策。

〔5〕 天：天象、天气。这里是指天气。

〔6〕 地：这里是指地形。

〔7〕 将：将领。

〔8〕 法：法令、法规、制度。

〔9〕 令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。

〔10〕 阴阳：我国古代对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。

〔11〕 曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制即指军队的编制。官道：官，指军队中的各级指挥员；官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。

〔12〕 闻：听见、了解。

〔13〕 知：知道，这里指深入了解。

〔14〕 强：强壮，这里指士兵体质强壮。

〔15〕 练：训练。这里指军士训练有素。

【译文】

所以，军事家们首先必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对敌我双方真实情况的了解。

这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的哪个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻，还是平坦？是宽阔地带，还是狭窄地带？是处于死地，还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法规和对各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。所有以上五方面情况，作为军事将领虽然一般的都会有所了解，但只有那些深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利，不能深入了解这些情况的人是不能取胜的。所以说，必须认真地对它加以比较、计议，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，士兵训练有

素？哪一方军队管理得好，赏罚严明？我从这五方面加以比较、算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了。

【原文】

将听吾计^[1]，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^[2]，乃为之势^[3]，以佐其外^[4]。势者，因利而制权也^[5]。兵者，诡道也^[6]。故能而示之有能^[7]，用而示之不用^[8]，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之^[9]，强而避之，怒而挠之^[10]，卑而骄之^[11]，佚而劳之^[12]，亲而离之；攻其无备，出其不意。此兵家之胜^[13]，不可先传也^[14]。

【注释】

[1] 将：这里作时间副词，可解释为将要，亦可引申为如果。

[2] 计：计较，这里可引申为衡量。计利，就是指权衡利益。听：听从。

[3] 势：这里是指形势、情势。

[4] 佐：辅佐，引申为有助于。其：指示代词，这里指实现战略或战役目标的计划。外：指外部环境或客观形势。

[5] 权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引申为灵活运用。

[6] 诡：欺诈。道：这里作途径解，引申为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。

[7] 示：显示。这里是指伪装地显示。

[8] 用：使用。这里是指用兵。

[9] 实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。

[10] 挠：挑逗。

[11] 卑：卑下，这里是指卑视、轻视。

[12] 佚：安逸。这里指部队获得了充分休整。

[13] 胜：胜利。这里指取胜之道。

[14] 传：传授。

【译文】

如果君主听从我的上述计谋，并用它去指导战争，就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；相反，如果不听从我的计谋，而用另外的计谋去指导战争，将会招致失败，这时，我便应该离开他。君主或统帅经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现战略目标的外部条件。当然，有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实际情况，采取机动灵活的举措造成的。须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远；本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备；对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒；对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他、激怒他，使其失去理智；对于轻

视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻在敌方意料之外。凡此种种，都是军事家们用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的。

【原文】

夫未战而庙算胜者^{〔1〕}，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

〔1〕庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

【译文】

用兵打仗之前，君主或统帅都要在庙堂之上进行策划谋算，谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；相反，谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就会很小，更不用说那些根本不进行谋算的了。我从战争双方事前谋算的比较中，便可以预知战争的结局将会是谁胜谁负哩。

【战例】

齐魏马陵之战

《孙子兵法》中很重视预先了解战场和战机的重要性。因为如果预先知道与敌作战的地点和时间，就能够做到准备充分、防守牢固。只有这样，才能靠着周密的计划和部署在战争中取得优势，掌握主动权。

战国时期的齐魏马陵之战，因齐军预先了解了战场和战机才一举击败了实力强大的魏国。齐军获胜的原因主要在于战前精心的谋划。

公元前340年（周显王二十九年），魏国与赵国联合出兵，任命魏国大将庞涓为帅进攻韩国。齐国响应韩国求助；派大将田忌领兵迎敌，直奔魏国都城大梁。齐国这样做的用意是把魏赵军队引到凶险地点，然后一举歼灭。魏将庞涓听到都城情况有变，果然急忙调兵返回。齐国军师孙臧曾与庞涓都是鬼谷子的学生，跟从他学习兵法，后庞涓任魏国大将，因嫉妒孙臧的才能，陷害孙臧让他被处于臧刑。后孙臧被齐国使者淳于髡秘密救回，被齐威王任命为军师。由于孙臧对庞涓的为人与用兵比较了解，知道庞涓一向骄傲轻敌、急于求胜，《孙子兵法》上说：“到百里之外去争权夺利就会毙损将帅，而到五十里之外去争权夺利则兵士就会损伤至半”。让齐军在入魏国时建十万锅灶，接着在第二天把锅灶减为五万，第三天减为三万。庞涓看到齐军这样的情形，心中大喜，说：“我早就知道齐军胆怯了，来到我方国土刚刚三天，士兵就已经逃亡过半了。”于是，根据他自己的主观判断，庞涓便轻率地摒弃步兵，率领精锐骑兵挑近路追

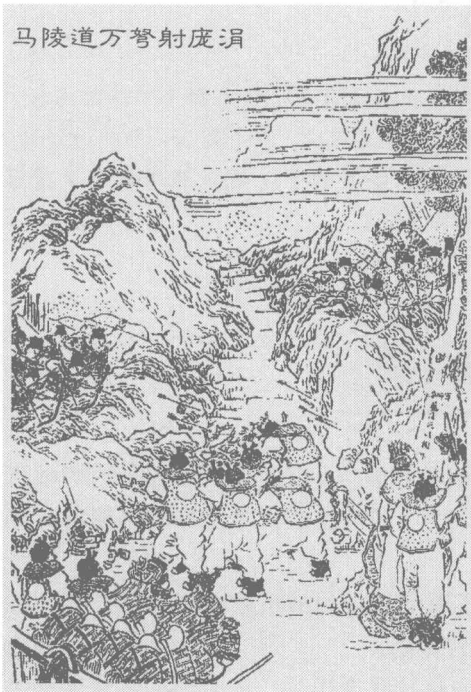
赶齐军。当然，庞涓的所作所为早在孙臧的意料与算计之中，他让齐军在马陵设好埋伏，等着庞涓前来送死。

马陵是一处地形险阻、易于设伏的军事重地，是魏兵必经之地。兵马一旦在此中伏，难逃一死。因此，选好了时间和地点，有了精密的部署，孙臧就已经预见到了这场战争的结果。他让士兵劈开一棵大树，露出树白，在上面写下“庞涓死此树下”几个大字。

庞涓按预料中来到树下，借着火光看见树上的字。这时，齐军伏兵万箭齐发，魏军大乱，士兵纷纷落马。庞涓自感才竭智穷，兵败名裂，于是一声长叹，拔剑自刎。

在这场战争中，由于孙臧预先的精心计划和周密部署，齐军完全获得了战场的主动权，从而在预定的地点和时间取得了绝对的胜利。

马陵道万弩射庞涓



孙臧



越国灭吴国之战

春秋时期，吴、越两国为争夺霸权，在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多次战争。在公元前494年的一次战争中，越国在会稽受挫，力量大大削弱，几乎遭受了灭国之灾。

越王勾践在受挫后，一面卑身事吴，一面反省思过，制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策，取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”，最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例，从许多方面印

证了《孙子兵法·始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前，他们在很长一段时间里共同依附楚国，是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时弱小的越国，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴国心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴越之间的战争。公元前497年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在槁李（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年（公元前494年）春得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于吴军实力较强，越军战败。越军损失巨大，最后只剩下五千人，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定以屈求生。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和，以美女、财宝疏通吴国太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来，那时，勾践愿做吴王的臣仆，忠心侍奉吴王；不然，勾践将“尽杀其妻子，燔（烧）其宝器，悉五千人触战。”在伯嚭的劝说下，吴王夫差准许议和，吴军撤军回国。

越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王的信任，三年后被释放回国。

越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者的遗孤。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采。”勾践还针对越国战败，人口减少，财力耗尽的情况，制订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生男孩奖给二壶酒和一条狗；生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役；死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年中没有向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓亲近他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差。经常送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越

国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食短缺；他用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决定灭吴的意图。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池（今河南封丘西南）会盟。夫差为了炫耀武力，圆他称霸中原之梦，带去了吴国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、欧阳为先锋、勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军与先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、欧阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越国求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，经济消耗很大，国内又闹灾荒，因此，他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫，国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前478年乘吴国大旱，仓储空虚之时，准备大举攻吴。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以“为国复仇”为号，鼓励出征者奋力