

大行励志丛书之①



一本激动人心的
青少年梦想励志读物

激励中学生 成就一生大业的 IT精英

JILI ZHONGXUESHENG CHENGJIUYISHENGDAYE DE IT JINGYING

精选同类图书中对现今的中学生最有激励意义的杰出人物全新叙写，本书特别增加了同类图书极少写到的许多杰出人物，深情叙写比尔·盖茨、马云、谢尔盖·布林、史玉柱、马化腾、李开复、梅格·惠特曼、杰夫·贝索斯……等IT精英的成长和成功故事，每篇9000字左右，以引人入胜的故事情节、灵动激越的青春文笔，深入发掘他（她）们最超卓的品质，精辟探寻他（她）们最核心的成就动因，必能激励当代中学生速速成长，早日添列非凡人物的行列！



主编：严雪芹 文韬(北京大学文学博士)
编著：陈晓栋 甘元利 等

中国商业出版社

大行励志丛书之①

激励中学生

成就一生大业的

IT精英



JILI ZHONGXUESHENG CHENGJIUYISHENGDAYE DE IT JINGYING

主编：严雪芹 文韬（北京大学文学博士）

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

激励中学生成就一生大业的 IT 精英 / 陈晓栋等 编著.
北京:中国商业出版社,2008.7
ISBN 978-7-5044-6151-3

I. 激… II. 陈… III. 信息技术-高技术产业-名人-
生平事迹-世界-青少年读物 IV. K816.16-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第 068092 号

责任编辑:陈鹰翔

(永远渴望好稿: shengying108@sohu.com)

激励中学生成就一生大业的 IT 精英

出版 / 中国商业出版社出版发行

地址 / 北京市宣武区报国寺 1 号

邮编 / 100053

发行 / 新华书店总店北京发行所经销

印刷 / 北京联华印刷厂

开本 / 787 × 1096 毫米 1/16

印张 / 18

字数 / 220 千字

版次 / 2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

定价 / 29.80 元

(著作版权所有,本书图文非经同意不得转载。如有印装质量问题可更换 联系电话:010-60294813。)

本书图片由中国新闻图片社提供,也参考使用了部分其他的图片和文字,由于稿源不详,无法与著作权人一一取得联系,未能及时支付稿酬,在此表示由衷的歉意。请著作权人见到此声明后尽快与本书责编联系并领取相关稿酬。

比尔·盖茨：用软件和慈善事业两度改变世界 / 1

从小患严重的小儿多动症，喜欢独立思考，永不服输做好任何事情对电脑痴迷到神魂颠倒，帮人设计电脑程序，中学时赚到 4200 美元毅然从哈佛大学退学，19 岁与保罗创建微软，疯狂地工作 26 岁取代 IBM 称王，举世闻名的“Windows”操作系统横空出世通常 36 个小时不睡觉，成为软件业霸主，首登《福布斯》全球首富书写 20 世纪最灿烂的财富神话，成为青年人奋发向上的绝对偶像把 580 亿美元财产全数捐给名下基金会，以慈善第二次改变世界
相关链接：比尔·盖茨给年轻人的 11 个成功建议

陈天桥：中国版极客“网络迪斯尼”梦想者 / 19

从小立志做一个令人瞩目的人物，对班长表现出雄心勃勃的占有欲从复旦大学经济系提前一年毕业，26 岁投入到互联网创业大潮中一夜坐拥 90 亿，5 年间财富飙升了 18000 倍，31 岁成为“中国首富”“一年里承担了别人 10 年的风险”，在危机丛生的环境里腾挪跌宕首富的“老土”生活，在网络游戏领域最早倡导网络文明推广免费新模式，这个从不肯低头的狂人用业绩让批评者闭嘴未来的盛大是一个互动娱乐传媒帝国，旨在打造“网络迪斯尼”

马克·安德森：第二个光脚登上《时代》封面的 IT 少年 / 33

9 岁钻研一般同学望而生畏的 Basic 语言，不在乎老师对自己的评价 22 岁让网络告别了灰色时代，让因特网使用者突飞猛进地增长网景年收入 8000 万美元，成为历史上增长最快的软件公司成为“美国最富有的年青人”，曾让比尔·盖茨寝食难安从美国在线辞职，创建 Loud Cloud 又一次成功上市，继续书写传奇

史玉柱：从脑白金黄金搭档到《征途》的传奇故事 / 42

在浙大知道自己不可能突破“1+1”，遂选择了计算数学方向在《计算机世界》赊账打广告，几个月后靠巨人汉卡挣了 3000 万元“脑白金”日进斗金，大跃进思维开建 72 层巨人大厦负债 2 个多亿倾尽所有猛砸广告：“今年过节不收礼，收礼只收脑白金！”履约还掉 2 亿多欠债，对 22 亿银行股票“我永远不会套现走人！”投身网游赚有钱人的钱，《征途》同时在线人数突破 100 万《征途》网络广告搬进央视，一直充当“搅局者”的角色个人财富一度超过 400 亿人民币，由“中国首负”变为“中国首富”
相关链接：史玉柱语录

杰夫·贝索斯:全球最大互联网书店亚马逊缔造者 / 58

他是一个私生子,当老师听到他的理想时不由惊讶得大叫
用父母 30 万美元养老金创建网上书店亚马逊誓做互联网中弄潮儿
公司市值很快抵达 200 亿美元,开辟了网上出版界的“亚马逊”
并不畏惧,迎击强劲对手 ebay,果真把亚马逊变成了“电子商务之窗”
股价从 100 美元跌至 6 美元仍不改其乐观天性,“将网络进行到底”
圆儿时梦致力于太空移民这项“人类能够做到的最为有意义的事情”
相关链接:贝索斯语录

李彦宏:全球跨国公司最多寻求合作的“搜索之王” / 69

以阳泉第一名进入北大,被美国布法罗纽约州立大学计算机系录取
导师要求他做信息检索研究,一下成为百万富翁,但他决定离开创业
受硅谷鲜活的商战故事激励,在北大资源宾馆房间创建百度
温文尔雅的他慷慨激昂说服董事会接纳竞价排名的盈利模式
用硅谷文化打造全中文的搜索网站,创建轻松有创造性的公司文化
有企业家的气魄,成熟男人的魅力,学者的儒雅、淡定和从容
百度上市批量生产超 400 个百万级以上富翁员工
加快走向国际化的步伐,正不断尝试基于搜索引擎的新盈利模式

马化腾:一只“小企鹅”改变了中国人的沟通习惯 / 84

当年和丁磊一起喝啤酒的时候,都只是打工仔而已
接触了即时聊天工具 ICQ,敏锐地想要做一个中文的 ICQ
QQ 艰难起步差点以 100 万人民币卖掉,后来市值达上百亿美元
在一间简陋的办公室里日以继夜地干,不明白免费软件如何挣钱
几乎每一个中国网民的电脑桌面右下角都藏着一只小企鹅的图标
陈天桥显然还低估了“.COM 公敌”马化腾“逐鹿天下”的胃口
腾讯 QQ 的用户群已成为中国最大的互联网注册用户群

梅格·惠特曼:全球最大在线交易网站王牌经理人 / 96

没有几个大学生爱看《华尔街日报》,而惠特曼却乐此不疲
放弃高薪加盟尚在起步的 ebye,个人净资产很快超过 10 亿美元
上演力挽狂澜的惊喜,毫不例外地每次都能达到自己设定的目标
ebye 几乎成为网上拍卖的代名词,成为无可争议的电子商务领袖
功成身退投身政界,谋求 2010 年的加州州长一职

丁磊:前中国首富今中国最年轻的慈善家 / 107

被誉为“神童”的少年组装了当时一种最复杂的收音机
从旱涝保收的电信局主动走出,南下广东寻找火热梦想
多次跳槽后决定自立门户,费尽心机在 Internet 上创业
被迫卖掉免费邮箱,创办网易,很快成了中国最著名的门户网站之一
经历停牌一度心灰意冷,靠《大话西游》和移动短信使股价连续暴涨
刻意低调,对富豪排名更是麻木,36岁刷新中国慈善家最小年龄记录

陈一舟:屡遭挫折率千橡互动逐梦的“湖北佬” / 120

中学阶段饱读各种类型的课外书,在武大和美国“大杂烩”地求知
炒股获得第一桶金,联合校友回国创办 CHINAREN 网络社区
CHINAREN 被搜狐收购,二次豪情创业都告失败,召集旧部再干
收购猫扑,很快成千橡的支柱,在家乡武汉东湖边成立研发基地
意识到多品牌经营策略战线太长,大量裁员,捕捉机会收购校内网
退出了许多不擅长的领域,集中优势兵力在猫扑和校内网上
获得软银 4 亿美元投资,或许成下一个市值 150 亿美元的 Facebook

杨元庆:掀起中国企业全球崛起浪潮的联想元帅 / 133

认定将来计算机一定会是大有前途的职业,到中关村大开眼界
本想把联想作为出国的跳板,却大大提升了其职业经理人的“身价”
决定留在联想,在柳传志以“未来核心领导人”的严格要求下成长
四场战役,使国产品牌机第一次登上国内市场第一名的宝座
一个资产 30 亿美元的中国公司收购一个资产百亿的世界 PC 巨头
加速联想的国际化进程,当选 2008 年《财富》杂志“年度中国商人”

阿齐姆·普莱姆基:创造 IT 财富传奇的“印度的比尔·盖茨” / 146

被迫辍学,暗暗发誓要把父亲留下的破败产业重新振作起来
利用 IBM 退出印度的机遇,进军没人看好 IT 业,登顶“印度 IT 大王”
IT 产业萧条时知难而进,成左右世界经济发展的 10 大富豪第 10 名
不断变革,从一个“卖油郎”坐到印度软件业的第一把交椅
为患病和失学儿童提供无偿帮助,自己却过着“守财奴”的清苦生活
马不停蹄穿梭世界各地,发誓将公司建立成世界十大信息公司之一

马云:拿破仑一样矮丑大志的互联网界狂人 / 156

中考考了两次高考考了 3 次,成为校学生会和杭州市联合会的主席
经常见到一群人围着一个瘦瘦的青年,听他推销自己的“伟大”计划

在家里创办“三无”企业，却立志建成世界上最大的电子商务公司
一个长着拿破仑一样的身高，也同样拥有拿破仑般野心的杭州人
嫌软银投资的真金白银太多，用 2000 万做出全球最优秀商务网站
全球互联网遭受股灾，却铁了心要在电子商务里一条路走到黑
证明了一个男人的长相和能力成反比，将雅虎中国纳至麾下
成为中国市值最大的互联网概念股，造就近千个身家百万元的员工

相关链接：马云语录

方兴东：从博客中国网到义乌全球网的草根英雄 / 172

到处找课外书看，中学成绩不特别好，《平凡的世界》改变了他
偶然写一篇关于信息产业的稿子，迅速“占领”了各大 IT 媒体
文章遭遇微软封杀，看到国外的博客网站动念建立中国的博客网站
互联网实验室有 5 次到达了倒闭的边缘，但 5 次他都挺了过来
以“让全球百姓享受低价”为口号，创建义乌全球网围剿阿里巴巴

卡莉·菲奥莉纳：强悍变革惠普永不服输的“IT 女王” / 180

从父亲那里学到了强者哲学，从母亲继承了独立与叛逆的性格
自信而敢于挑战自我和环境，以非凡才华被聘为惠普总裁兼 CEO
对庞大复杂的惠普打破常规强悍改革，速度之快令人目不暇接
打造“航空母舰”新惠普，用高超智慧果敢行动出演一生最辉煌时刻

相关链接：菲奥莉纳成功七大法则

雷军：缔造卓越商务扩张金山网游的“程序员” / 191

写程序最执著，上大二时，大一时写的程序已经被编进大一教材里
尽管没太大把握，但还是争取了 50 万元资金开始未知结果的冒险
把做软件下载的卓越网卖掉，然后再重新做电子商务的卓越网
7500 万美元卖掉旗下卓越，全线压在网游，网游终成金山新旗帜
写完上市神话告退，期待投资打造一个令世界惊艳的 IT 企业

李开复：从苹果到微软再到谷歌的“开复老师” / 203

天性调皮，总爱动来动去，最讨厌课堂上那些纪律，喜欢和老师作对
成哥大最好的学生，每门电脑课都是第一名，选择电脑作为一生目标
挤进全美 PC 领域最牛学校成为各大 IT 公司追逐的红人
两年缔造最火的微软亚洲研究院，成为比尔·盖茨“七人智囊团”一员
遭遇过 3 次人生挫折，理想更清晰：热心中国教育事业
不知疲倦地奔走呼吁，不厌其烦地演讲、写文章，为学生答疑解惑

一天只睡 4 小时,得到红杉资本风投,拒绝了美国在线的威逼收购
只用两年就跻入比尔·盖茨的行列,成为高科技中的华人首富
拒绝了微软 446 亿美元的天价收购计划,决意带领雅虎走向更远
相关链接:杨致远谈青年如何创业

这个大学辍学创业者,20岁创建微软,每秒赚250美元,一年赚78亿美元;他31岁成为有史以来最年轻的亿万富翁,37岁成为美国首富,39岁身价一举超越华尔街股市大亨沃伦·巴菲特成为世界首富。此后至2008年,他连续13年蝉联世界首富!

他一手创建的微软帝国以对数字技术的创新深刻地改变着人类的生活方式,Windows和其上各种软件的图标是世界各民族共同的当代象形文字,Windows建立了一种世界通用的语境,使人类得以借这个共同的语境中进入全新的信息文明。

比尔·盖茨成为无数热血青年心目中的偶像。

2006年6月,比尔·盖茨开始致力于最热衷的慈善事业。他的慈善基金会已经捐出了近300亿美元,用于研究艾滋病和疟疾的疫苗,并为世界贫穷国家提供援助。他成为世界上最慷慨的富人。

2008年6月27日,比尔·盖茨正式宣布辞去微软执行董事长的全职工作。同时,把自己580亿美元财产全数捐给名下慈善基金比尔及梅琳达盖茨基金会,步入第二次影响人类社会的征程!

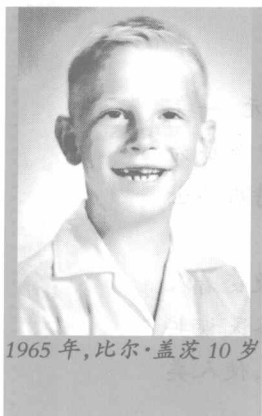
从小患严重的小儿多动症,喜欢独立思考,永不服输做好任何事情

1955年10月28日,比尔·盖茨生于美国西北部华盛顿州的大城市西雅图。他的父亲是西雅图的律师。他的母亲是学校教师、华盛顿大学的董事以及United Way International的主席。

比尔·盖茨长着一头沙色头发,从小就非常活泼可爱,是一个运动能量极高的孩子。只要醒着,他就在摇篮里自己来回晃动,玩得不亦乐乎。如果按照我们今天的说法,幼儿园的阿姨一定会说小盖茨患了严重的“少儿多动症”。大一些的时候,比尔·盖茨又迷上了骑弹簧木马,每天花许多时间在木马上身体前后猛烈地摇摆,并且他整天对此乐此不疲。

这种习惯一直被带入成年时期,也带入了微软公司。当他参加会议时,他的身体总是晃来晃去,还不停地颠膝盖。他是一位头脑清晰的思考家,但却容易感情用事。他向别人发起攻击,目的就是要战胜他。这是他好战的本性!

小盖茨7岁时最喜欢反复看个没完没了的是他父亲那套《世界图书百科全书》。他经常几个小时地连续阅读这本几乎有他体重1/3的大书,非常认真地一字一句地从头到尾地看,并且常常陷入沉思:小小的文字和巨大的书本,里面蕴藏着多么神奇和魔幻般的一个世界啊!文字竟能把前人和世界各地人们发生的



1965年,比尔·盖茨10岁

有趣事情,记录下来,又传播出去。他又想:人类历史将越来越长,那么以后的百科全书不是越来越大而更重了吗!能有什么好办法造出一个魔盒那么大,就能包罗万象地把一大本百科全书都收进去,该有多方便。这个奇妙的思想火花,后来竟实现了,而且比香烟盒还要小,只要一块小小的芯片就行了!

盖茨看的书越来越多,想的问题也越来越多。一次,他忽然对他四年级的同学卡尔·爱德蒙德说:与其做一棵草坪里的小草,还不如成为一株耸立于秃丘上的橡树。因为小草千篇一律,毫无个性,而橡树则高大挺拔,昂首苍穹。他坚持写日记,小小的年纪常常如大人般深思熟虑。他很早就感悟到人的生命来之不易,要十分珍惜活着的宝贵机会。他在一篇日记中写到,一生中最重要的事情莫过于信守由人类积累起来的理智所提出的至高无上的诺言……那就是要干一番惊天动地的大事。

就是学校的任何功课和老师布置的作业,无论是演奏乐器,还是写作文,或者是体育竞赛,他都会倾其全力,花上所有的时间用最出色的表现去完成!要么不做,要做就做得最好!

读四年级时,一次,老师布置了一篇作文,要求四五页的篇幅。结果,盖茨利用他爸爸书房里的百科全书和其他医学、生理、心理方面的书籍,洋洋洒洒地一口气写了30多页。又有一次,老师布置写篇不超过20页的故事,盖茨浮想联翩,竟写出长达100页的神奇而又曲折无比的故事,令老师和同学十分惊讶!老师评价说,不管盖茨做什么事,他总喜欢来个登峰造极,一鸣惊人,不然他是不会甘心的!

盖茨在体育和社会活动方面也表现出这种不落人后的精神。有一次,学校举行暑假童子军80公里徒步行军,时间是一个星期,他穿了一双崭新的高筒靴,显然新鞋不大合脚,每天13公里的徒步行军,又是爬山,又是穿越森林,使他吃尽苦头。第一天晚上,他的脚后跟磨破了皮,脚趾上起了许多水泡。他咬紧牙关,坚持走下去。第二天晚上,他的脚红肿得非常厉害,开裂的皮肤还流了血。同伴们都劝他停止前进,他却摇摇头,只是向随队医生要了点药棉和纱布包扎一下,又要了些止痛片服用,然后继续前进。就这样,他一直坚持到一个途中检查站,当领队发现他的双脚发炎非常严重时,要求他必须马上医治,才中止了这次行军。盖茨的母亲从西雅图赶来,看到他双脚溃烂的样子时,难过地哭了,直埋怨儿子为什么不早点停止行军。盖茨却淡淡地说:“可惜我这次没有到达目的地!”



2007年4月20日上午，微软公司董事长比尔·盖茨在北京大学聆听北大校长许智宏评价。许智宏说，“比尔·盖茨作为微软公司创始人对信息技术和人类文明发展作出了巨大贡献，他不断创新、追求卓越的精神深深的影响了北大学子，希望盖茨为北大发展建设提出更多的宝贵建议。”当日，比尔·盖茨获北京大学名誉校董称号，北京大学光华管理学院也授予他名誉委员称号。微软2007年度“创新盛会”在北大百年讲堂举行，盖茨进行主题演讲并为微软“创新杯”大赛获奖学生颁奖。

比尔·盖茨聆听北大校长评价

读六年级时，他的个头还是很小，总是一副腼腆得需要保护的样子。但他倔强、爱独立思考、独立决断的性格还是没有丝毫改变。这个似乎有些怪异的孩子让父母整日发愁，特别让好强的母亲伤透了心。比尔·盖茨可以整日躲在他家里底层的卧室不出来。一次，突然意识到儿子独处的时间实在太长了，母亲在楼上焦急地拿起电话问：“你在做什么？”“我在思考。”比尔·盖茨在电话里大喊。母亲既疑惑又诧异：“你在思考？”“是的，我在思考。”比尔·盖茨又厉声反问：“你从来没有试着思考过吗？”

比尔·盖茨的父亲曾在接受记者采访中说：“在他很小的时候，他就是一个个性很独立的人，他自己决定做事，自己选择书读，自己随意写些东西。年纪很小时，他就很成熟。我觉得，他的价值观绝大多数都来自于他对社会的观察和思考……实际上，他小的时候，我们并没有花很多时间去教导他。像其他父母一样，我们只是不停地让他做事规矩些，把衣服放好等等。说实话，我还真想不出什么时候给过他正式的建议和忠告。总的说来，是他本人造就了他自己。”

盖茨做什么都要做得有模有样，心底不服输的冲劲注定这位少年将有不平凡的经历！

对电脑痴迷到神魂颠倒，帮人设计电脑程序，中学时赚到 4200 美元

1968 年毫无疑问应当被写进计算机的发展历史。

这一年，西雅图湖滨中学的一台 PDP-10 的终端，深深地迷住了一个长着雀斑和大脚的瘦小男孩。他就是读八年级、13 岁的比尔·盖茨。

同时着迷这台电脑终端的，还有一个 15 岁的孩子保罗·艾伦。

西雅图湖滨中学是美国最早开设电脑课程的中学。学校的一台终端机连接其他单位所拥有的小型电子计算机 PDP-10，每天只能使用很短时间，每小时的费用也很高。盖茨像发现了新大陆一样，只要一有时间，便钻进计算机房去操作那台终端机，几乎到了废寝忘食的地步。因为那台简陋的终端，比尔·盖茨与保罗·艾伦在学校机房里结识并成为好朋友。很多年以后，他们成为这个星球上最富有的少数几个人之一。



1969 年，盖茨与同学保罗·艾伦在小学的电子室里，他们后来共同创立了微软。

比尔·盖茨天生极爱玩游戏，或者可以直接说，他极贪玩。玩起扑克来，他往往达到废寝忘食、不知疲倦的地步。

让人类历史大感荣幸的是，这个天才少年没

有玩物丧志,他迷上了电脑,从此大大加速了人类文明的进程!

比尔·盖茨和保罗·艾伦两人经常在学校的电脑上玩三连棋的游戏。通过纸带打字机玩游戏,也能编一些小软件,诸如排座位之类的软件,比尔·盖茨玩起来得心应手,只要略施小计就可以使他的周围聚满羡慕不已的女生。13岁的盖茨独立编



从小喜欢独立思考的比尔·盖茨

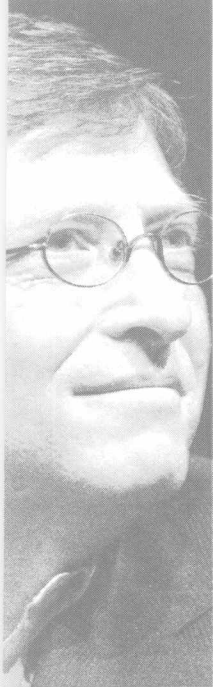
出了第一个电脑程序,可以在电脑屏幕上玩月球软着陆的游戏。这一年的7月20日正好是美国宇航员阿姆斯特朗和奥尔德林乘登月舱,代表人类第一次踏上了月球表面的日子。盖茨心里想,我不能坐宇宙飞船去月球,那么让我用电脑来实现我的登月梦吧!

可是好景不长,只过了半年,湖滨中学就再也没有钱支付昂贵的PDP-10小型计算机的使用租金了。这件事使盖茨像失去了上学机会一样那么痛苦,因为这时候他对电脑已经入迷到神魂颠倒的地步。于是他和同学四处奔走,终于找到一个机会,就是帮助一家名为CCC的电脑公司抓臭虫,用除虫的报酬来支付他们操作电脑的费用。“臭虫”是电脑行业里人们称呼软件中的错误的代名词,即讨厌的臭虫(Bug)。因为一旦有了这种臭虫,就会使电脑导出错误结果或死机,美国发往金星的水手号火箭和欧洲阿利亚娜火箭,就曾因为电脑软件的故障(臭虫)而使发射失败,损失几亿美元。盖茨兴冲冲地约上保罗·艾伦和其他电脑爱好者,每天晚上6点左右,CCC公司员工下班之后,他们便骑自行车来到那里上班了。那里有许多台电脑打字终端机可用,有各种电脑软件可尽情研究,真是如鱼得水。盖茨对电脑软件太着迷了,几乎整晚都呆在那里,就像他在小学时就立志要搞出新名堂一样地执着。每个晚上,他都要在CCC公司的记录本上写满了他和伙伴们发现的一个电脑臭虫。通过这一段时间的抓臭虫,盖茨使自己在电脑硬件和软件方面学到了许多书本上和学校里学不到的知识和技能,为日后的研究开发,打下了精深的功底。

从八年级开始,比尔·盖茨开始和同学一起帮人设计简单的电脑程序,以此赚取零用钱。到了九年级,也就是十五六岁的时候,他的电脑才能已远近闻名了。比尔·盖茨和艾伦一起把发现的问题逐一记录,汇编成册,命名为《问题报告书》,这本《报告书》甚至多达300多页。

盖茨是个典型的专注狂,只要动了兴趣,就能很快如痴如醉。保罗·艾伦回忆说:“我们当时经常一直干到三更半夜,我们爱死了电脑软件的工作,那时候我们玩得真开心!”

盖茨和密友保罗·艾伦一起建立了“湖畔编程小组”,为当地公司开发软件。



他们因此获得了丰厚的收入。但更吸引两位少年的是：编写软件无异于是一场公平的游戏，逻辑的清晰与思想的锋利，决定着谁是游戏的胜方。1971年，湖滨中学又让盖茨帮学校设计一套排课用的电脑软件。当时的排课表全靠人工，由于学生人数多，课程又复杂多样，人排课常常分配不均，造成某些课程学生过度拥挤的现象。盖茨圆满地完成了这个艰巨的任务，为此，还是中学生的盖茨获得了高达4200美元的报酬！

1971年，湖滨编程小组赢得一次真正的商业机遇，受委托为当地的“信息科学有限公司(ISI)”编制一个工资单程序。虽然ISI支付给湖畔程序员小组的报酬只是免费上机时间，但盖茨在与公司谈判时，要求以项目产品或版权协议的规定来支付他们的酬金。

从此以后的几十年里，版权协议成了一台庞大的赚钱机器。

1972年夏天，已进入华盛顿州立大学的艾伦拿来一本《大众电子学》杂志，告诉比尔·盖茨，有家叫作英特尔的公司推出了8008微处理器芯片很有趣。于是，两人毫不犹豫地花了376美元买了一颗芯片，围绕这块芯片开始了他们的开发。为了赚钱，他们还成立了一家交通数据公司。

不过，两位少年的游戏很快就结束了。1973年夏天，盖茨以全国资优学生（盖茨在SAT——美国大学入学考试——标准化测试中得分1590，这项测试的最高分是1600。）的身份，进入哈佛大学。

正是这一年，一个叫斯蒂夫·乔布斯的家伙，被波特兰大里德学院勒令退学。那时候，他跟比尔·盖茨一样，18岁。短短几年之后，比尔·盖茨称乔布斯为“这个可怕的家伙”。

毅然从哈佛大学退学，19岁与保罗创建微软，疯狂地工作

在哈佛，比尔·盖茨更是无法抵抗电脑对他脑细胞的巨大诱惑。大二时，他开始学玩扑克。扑克和计算机，消耗了他此时的大部分时光。他玩扑克玩得昏天黑地。不过，他第一次玩得糟透了，但他并不气馁，用他永不服输的精神不断钻研最后终于成为扑克高手。

只要晚上不玩扑克，盖茨就会出现在哈佛大学的艾肯计算机中心。他老是挑拣使用计算机人少的时间。有时，实在疲惫不堪了，他就趴在电脑桌上酣然入睡。盖茨的同学说，他们时常在清晨时发现盖茨在机房里熟睡。醒来后，他又继续沉醉于他的电脑世界。

也是在哈佛，比尔·盖茨认识了数学奇才鲍尔默——未来微软的总裁。

斯蒂夫·鲍尔默和盖茨住在宿舍楼的两极，他们一见如故，都是哈佛二年级的学生。这两位数学疯子是在学校电影院里观看《雨中情》和《橙色钟表机械》两

部电影时相遇的。看完电影后他俩曾合唱剧中歌曲。

对数学、科学、拿破仑的激情使他们成了神交。鲍尔默和盖茨搬进同一个宿舍，起名为“雷电房”。他们在一起整夜激昂地争论拿破仑，一个声音试图压倒另一个声音，整个宿舍像雷电一样亢奋！



痴迷电脑的少年盖茨

鲍尔默和盖茨一样精力充沛，可以几天几夜熬夜不眠。盖茨常通宵达旦玩桥牌，两人会在早餐时碰面，一起讨论应用数学，比赛数学游戏。鲍尔默至今还后悔在宏观经济学的期末考试中，盖茨 99 分，自己 97 分，以两分之差输给盖茨，而这门课程两个人竟然谁也没有上过一堂课。

虽然两人都想将上课时间降到最少，但与盖茨的梦想不同，鲍尔默则将大量的时间投入社会活动。在哈佛，鲍尔默开始了他的领导生涯——橄榄球队经理、学生报纸《红色哈佛报》和文学杂志“教练”、男性学生“狐狸俱乐部”的骨干等。鲍尔默曾劝说盖茨加盟。他拉盖茨参加狐狸俱乐部，那是男人的俱乐部，在那里大家穿着半正式礼服、抽雪茄烟、饮酒过量后站在椅子上讲故事、打撞球。但盖茨则属于那种不善交际的学生，不喜欢抛头露面。

两人个性不同，但投缘到像齿轮一样丝丝入扣，性格互补，有着惊人的默契。他们都对数字敏感，学识渊博，精力充沛，认准了目标就会勇往直前，他们无时不在一起交流对许多问题的看法，这为他们以后的肝胆相照、精诚合作奠定了基础。用盖茨的话说，两人是“高频段交流”，彼此能接受对方的全部信息。亲兄弟还不能这样默契。两人就像两台联机的终端一样相接。这就是为什么两人在业界决斗场上可以天衣无缝地联手出击。

1974 年 12 月一个寒冷的冬天，保罗·艾伦在路边报亭上偶尔发现了元月号《大众电子学》配发“牛郎星” Altair8080 型计算机的照片，他兴冲冲告诉了在哈佛大学念书的比尔·盖茨。照片一下子点燃了比尔·盖茨与保罗·艾伦的创业梦，两人立即决定编写可以在这种新机器上运行的计算机语言。

几乎在同一时候，斯蒂夫·沃兹也拿着这本《大众电子学》告诉他的朋友乔布斯。

比尔·盖茨和艾伦，沃兹和乔布斯，成为个人电脑发展史上最有传奇色彩的搭档之一。

那台世界上最早的微型计算机，是一个叫埃德·罗伯茨的人在他经营的 MITS 公司陷入困境的情况下发明的。这是世界上最早的微型计算机，它标志着一个计算机新时代的开端。但当时这种计算机没有相应的编译器，卖不出去。罗伯茨急需有人给它编写程序。

盖茨和保罗看到了这个挣钱的机会，于是他们就给 MITS 创办人罗伯茨打

电话,说可以为 Altair 提供一套 BASIC 编译器。罗伯茨当时说:“我每天都收到很多来信和电话,我告诉他们,不论是谁,先写完程序的可以得到这份工作。”

比尔·盖茨和保罗立马回到哈佛大学。从 1975 年 1 月到 3 月,整整 8 个星期,他们一直呆在盖茨的寝室和哈佛阿肯计算机中心,没日没夜地编写、调试程序。他们几乎都不记得寝室的灯几时关过。最后,他们终于为“8008”配上 Basic 语言。艾伦亲赴 MITS 演示具体操作,罗伯茨十分满意,他的机器终于可以卖出去了。

不久,艾伦进入 MITS 公司,担任软件部经理。3 个月之后,盖茨敏感地意识到,计算机技术的发展太迅猛了,等大学毕业之后,自己可能就失去了一个千载难逢的好机会。念完二年级课程后,经过抉择,19 岁的比尔·盖茨也毅然地从举世闻名的哈佛大学退学了!

比尔·盖茨飞往 MITS,加入艾伦从事的工作。这时候,他们已有自主创业的计划,但觉得等到 Basic 被广大用户接受之后更妥当,此前他们是不会离开罗伯茨的,他们有待羽翼渐丰。

1975 年 7 月,比尔·盖茨和保罗创立了微软公司。为了公平划分股份,两位创始人靠比拼各自编写的 Basic 编译器代码数量来进行分配。最后,年长的艾伦心甘情愿地得到稍少的股份,占了 40%。之后,比尔·盖茨又一次成功地把股份变为 64%对 36%。

冲劲十足、精力充沛的两位杰出的元老,在一个灰尘弥漫的汽车旅馆中租用了一间办公室,他们疯狂地工作,根本不知道什么是疲倦和劳累。他们挤在那个杂乱无章、噪音纷扰的小空间中,没日没夜地写程序,饿了就吃个比萨饼充饥,实在累得受不了了,就出去看场电影,或开车兜兜风解困……

正当他们朝着梦想的电脑王国挺进的时候,新生的微软卷入了一场灾难性的官司之中。

当时,微软与 MITS 之间并没有分得十分清楚,确切地说,稚嫩的微软“寄生”于 MITS 之上。1975 年 7 月下旬,他们与罗伯茨签署了协议,协议允许 MITS 在期限 10 年内可以在全世界范围内使用和转让 Basic 及源代码,包括第三方。根据协议,盖茨他们最多可获利 18 万美元。罗伯茨在全国展开了声势浩大的宣传,

生意蒸蒸日上。借助 Altair 的风行,Basic 语言也推广开来。同时,微软又赢得了 GE 公司和 NCE 公司这两个大客户。盖茨和他的公司声名大振,腰杆子一下子硬了许多。

这时候,虽然盖茨和艾伦仍在 MITS 兼职,但是他们开始将更多的精力放在自己的公司上。1976 年底,MITS 内部出现