

继承创新 科学发展

——2008年全国体育发展战略研讨会
暨体育系统学习实践科学发展观论文集(下册)

国家体育总局政策法规司 编

北京体育大学出版社

我国竞技体育 2008 年奥运会取得成功的基本经验和可持续发展的思考

国家体育总局射击射箭运动管理中心主任 高志丹

在 2008 年北京奥运会上，中国竞技体育取得 51 金、22 银、28 铜的优异成绩，创造了中国体育发展新的历史。回顾整个周期的备战工作，我国竞技体育不仅沿袭了优良的传统体制，更在机制运作和管理手段上进行了大胆探索与实践，积累了宝贵的组织与管理经验。北京奥运会后，我国竞技体育在经济、社会发展进入新时期的历史背景下，如何进一步深化改革，如何实现全面、协调、可持续发展，如何在伦敦奥运会上再创佳绩，是所有竞技体育管理者面临的严峻考验。本文拟从 2008 年奥运会备战过程中的经验和体会的总结入手，进而提出对促进我国竞技体育可持续发展的建议和见解。

一、我国竞技体育在 2008 年奥运会取得优异成绩的基本经验

2008 年奥运会中国军团以辉煌的成绩取得巨大成功，这绝不能仅以东道主的优势和促进一言而概之。实际上，2008 年奥运会

的成功是我国竞技体育管理体制几十年成功经验综合运用之集大成,是国家体育总局合理利用、有效组织全国关注和支持北京奥运会的资源,强化对所属备战单位的领导,快速有效地对参赛队伍实施指挥的成功运作。概括起来,归结为成功处理了以下 8 个方面的关系:

(一) 统一指挥、层次管理,明确领导机构与执行机构的责任与关系

在 2008 年奥运会备战过程中,国家体育总局作为领导机构,从整体上制定竞技体育发展的战略方向、总体目标和政策支持与导向,实行统筹领导,协调各方力量,提供财力支持;明确和授权奥运项目管理中心作为各项目组织管理的执行机构,负责落实国家体育总局的战略和政策,直接管理和保障所属国家队做好训练、竞赛工作,同时利用政策引导、竞赛杠杆调控等手段调动地方积极性,组织完成奥运会任务的具体工作。

在备战北京奥运会的过程中,国家体育总局在做好宏观布局和指挥的基础上,不仅仅从行政隶属关系上加强对各项目中心的领导和协调,而是根据各项项目的实际和北京奥运会的特定背景,制定一系列积极有效的政策措施,引导各运动项目管理中心积极、主动、认真、负责地贯彻落实国家体育总局确定的各项战略、政策和方针。同时,充分重视各项目管理中心的重要作用,强化其对一线运动队的工作力度,促进其把握自身项目的国际形势和发展趋势,使其既有明确的方向,又有动态调整的能力,使各项目中心的主动性与创造性得到了前所未有的发挥,在相当程度上提高了工作质量和效率。在强化领导力的同时,重视加强互相沟通,形成统一认识,明确目标,为落实 2008 年奥运会的备战工作的战略、做好组织管理工作形成了组织上的保障和思想上的高度统一。

(二) 举国参与、利益共享, 正确把握省市参与与竞赛独立指挥权的关系

我国在举国体制下发展竞技体育过程中, 省市的全运战略与国家的奥运战略既相辅相承, 也存在局部矛盾。如何协调各方利益, 统一全国意志, 形成全国合力, 是备战北京奥运会的关键问题之一。

在备战过程中, 国家体育总局通过建立备战工作领导小组, 扩大省市参与范围, 完善奥运会奖励计分政策等一系列行之有效的手段, 把举国体制下各方参与的重点放在广泛的集聚与监督方面, 既尊重了全国体育部门对备战工作的参与权、知情权, 又有效加强各项目国家队在参赛中独立指挥和独立选人的权利, 既调动了全国的积极性, 又保证了各运动项目管理中心对备战、比赛的有效控制与指挥, 收到了良好效果。

(三) 全面参与、重点突出, 有效处理公开选拔与确保重点的关系

各项目参加北京奥运会人选如何确定是全国关心、媒体关注的焦点问题, 也是各方利益竞争的关键。在以往确定参赛人选方面, 各运动项目管理中心和国家队一直对选拔办法处在不断探索与完善中, 但每次在一些重点项目上都会出现一些争议和问题。针对北京奥运会的特殊情况, 国家体育总局对选拔工作高度重视, 及早明确了参加北京奥运会的人选必须通过“公开、公正、公平”选拔产生的基本原则, 要求各项目在制定选拔办法的过程中要科学、深入地研究运动项目的制胜规律, 从4年备战的全周期考虑, 从运动员国际与国内比赛的成绩综合考虑, 从运动员身体与心理的内在因素综合考虑, 从运动员近期与远期的竞技状态综合考虑, 兼顾处理好全面选拔与确保重点的关系, 推动各项目在备战过程中建立了一套科学合理的标准体系和选拔办法, 确保了选出重点运动员和优秀新

人参加北京奥运会。既充分调动了各个方面的积极性，更保证了奥运赛场上夺金的需要，创造了和谐有利的备战环境。

（四）奥运夺金、服务社会，处理好社会效益与竞技效益的关系

国家体育总局在抓好奥运会备战工作的过程中，高度重视北京奥运会宣传我国体育工作，拉动全民健身的良好契机，注重坚持体育工作服务我国经济社会发展大局的原则，坚持社会效益优先的原则。在备战过程中，大力加强运动队伍思想作风建设和道德行为规范教育，广泛开展了励志教育和理想信念教育，在备战的最紧张阶段，还组织向四川地震灾区捐款等一系列救灾活动，不断提升运动队伍的思想政治素质和社会公德意识；采取了史无前例的最强硬的反兴奋剂措施，坚决杜绝为拿金牌而不择手段、单纯锦标主义等违背体育道德精神的行为；教育运动队伍树立正确的胜负观和荣辱观，培养运动队伍的责任意识，取得了良好的社会认可度。

（五）苦练内功、放眼世界，正确处理好潜心备战与开放训练的关系

作为奥运会的东道主，利用天时、地利、人和的一切条件，为我所用，关起门来苦练内功，狠抓备战，这是可以理解的。但国家体育总局在领导备战过程中充分认识到，现代体育竞赛的竞争越来越开放，环境和条件越来越复杂等特殊性和变化。在备战工作中并没有被东道主的有利条件而束缚和制约，及时提出要调控好松紧适度的训练环境，要力戒思想保守、创新力不足、管理手段单一，导致运动员适应能力下降等问题。从心理、技术、环境、对手等不同角度进行全方位的备战，进行了多阶段、大强度的模拟实战训练，将开放训练与潜心备战较好地结合起来，从而提高了运动员心理素质 and 比赛能力。

（六）利用政策、合理把握，处理好加大投入与讲求效益的关系

在备战北京奥运会过程中，竞技体育受到广泛重视、支持，投入不断加大。国家体育总局抓住这一有利时机，从总体上布局，全面改善、完善了国家队训练基地的训练、学习、生活及科研条件，创造了世界一流的训练条件，为运动队、运动员解决了大量实际的困难和问题，既体现了对训练的投入，也体现了对运动员、教练员的人文关怀。与此同时，也制定了严格的规章制度与核算办法，强调成本与效益观念，在训练管理和资金使用上强化节约的观点，注重高效合理地利用政策和资金，讲求资源分配使用的效益，关注投入产出的比例。在资金使用过程中还贯彻了重点优先的原则，制定的奖励政策最大限度地调动了运动员、教练员的积极性，杜绝了盲目拔高、盲目攀比、奢侈浪费现象。合理、适度的原则促进了三军的踊跃。一系列投入的增加和配套管理政策的跟进，确保了充分利用充裕的政策和资金，极大改善了训练条件，扩大了人才规模，提高了科研水平，为今后的发展奠定了坚实的基础，实现了持久效应。

（七）抓住契机、均衡发展，处理好着眼眼前与兼顾长远的关系

中国竞技体育的可持续发展，其具体标志是中国竞技体育在2008年奥运会上实现新的突破，并在2008年后仍能保持强劲的发展势头。可持续发展强调发展的整体性和综合性，强调从战略的高度来思考并规划体育事业的发展，协调各方利益，追求有质量、有效益的发展。

2008年奥运会受到举世关注，国家体育总局在阶段性工作中紧紧围绕备战2008年奥运会来展开，但同时仍兼顾竞技体育长远发展，既充分认识到2008年奥运会的重要性，也把2008年奥运会

作为竞技体育发展的一个自然阶段和过程来看待,在备战 2008 年奥运会的同时关注竞技体育的可持续发展。要求各运动项目制定好竞技体育的长远发展规划,利用国家二队的编制和经费等建设好竞技体育的后备人才队伍,合理规划、设计和利用好为 2008 年奥运会新建和改建的一大批竞赛和训练设施,改善运动队科研、医疗和文化教育及休闲娱乐设施,预留对社会开放和经营的相关条件,并以此推动 2008 年奥运会的备战工作。积极借鉴以往奥运会举办国的成功经验,通过举办奥运会留下了一笔宝贵的历史文化遗产。

(八) 以人为本、持续发展,处理好赛场比拼与全面发展的关系

国家体育总局领导高度重视北京奥运会对改善优秀运动队伍面貌和政策环境的有利时机,在努力抓好运动训练和备战的同时,在运动员学习、退役安置、就业、保险、奖励等外围环境方面做了大量系统的工作。借助北京奥运会的有利契机,强化了体育运动队伍的全面建设,特别是运动员、教练员的文化素质、科学知识、人文精神和社会能力的教育和培养及相应的配套保障措施,为促进运动队伍的全面建设和运动员的全面发展奠定了新的发展基础。

二、实现我国竞技体育可持续发展的建议和思考

(一) 继续坚持发挥举国体制的优势,妥善协调各方利益,加大对竞技体育和今后参加奥运会政策与经费的支持力度

举国体制是新中国体育事业发展的有力保证,也是中国体育不断走向世界的根基。正是以举国体制作为基础,中国体育特别是竞技体育,取得了有目共睹的成绩。在实践中,举国体制发挥了 3 个层面的作用,首先是举国意志,即统一目标、统一行动;其次是举

国智慧,即集思广益、集中智慧;第三是利用好举国资源,即服务总目标,优化资源配置。

首先,举国体制使中国在奥运会上的成绩不断取得突破。作为一个发展中国家,中国的经济实力远远落后于西方发达国家,而且被隔绝于奥运会之外多年,水平与实力同西方国家相比有很大差距,举国体制使我们在奥运会等世界大赛上的金牌数和奖牌数快速增长,排名不断上升。

其次,举国体制使有限的资源得到最有效的利用,确保了重点项目快速发展。我国经济的总体实力还不够强,如果完全按照市场经济的规律与模式运作,成绩优异而市场效益差的项目将举步维艰,各方投入竞技体育的有限资源将被分散。采取举国体制,把有限的人力、物力和财力统一管理,好钢用到了刀刃上,提高了效率与效益。

第三,举国体制下竞技体育取得的成绩鼓舞了国人的士气,激发出了强烈的民族自豪感,并大大提高了中国的国际声望。

面对2008年奥运会后竞技体育发展面临的严峻考验,举国体制的根基不仅不能动摇,而且要更加充分发挥举国体制内涵中的积极作用,调动各方力量推动竞技体育的发展。

首先,以举国体制为基础,广泛团结和凝聚各方面的力量支持竞技体育的发展。既要努力争取中央和各部委的政策倾斜和财政支持,也要努力争取各个行业、各个省市对竞技体育工作的支持,凝聚全国智慧,合理组织各种资源,强化各方利益与责任意识,形成上下一心、共同谋划、全体参与的局面。

其次,集中各行业、各地区的力量进行科研攻关,广泛借鉴、应用和推广各行业的新技术、新成果于竞技体育的训练与竞赛工作,提高竞技体育水平,推进群众体育运动。

第三,鼓励和引导行业开展体育运动,利用各行业庞大的资金优势和雄厚的人力资源开展体育运动。通过政府资金的引导,调动社会资金的投入,在资金使用上形成政府引导、社会投入、效益共

享的格局。

第四，做好宏观规划，理顺奥运战略与全运战略的关系。从每个项目备战奥运会的角度出发，合理进行宏观规划，不断弥合奥运战略与全运战略之间的差异，理顺奥运战略与全运战略的关系。

（二）加强领导，健全机构，保留被奥运会实践证明行之有效的组织指挥体系

竞技体育的比赛不仅仅是技术、心理、战术的较量，更是策略的一次较量。运动员比的是技术、意识、心理；教练员比的是战术、反应和判断；指挥员比的是策略、谋略、组织与协调能力。要在世界大赛上取得好成绩，就要从总体上提高判断与决策水平，不仅仅要解决战术上、技术上的问题，首先要着力解决好政策与策略上的问题。

竞技体育参赛备战工作是一项系统工程，工作周期长，涉及的方面多，需要坚强有力的领导和高效有序的管理来保证备战工作战略规划的正确制定、各项措施的落实到位，以及参与备战的各个方面的精诚团结。作为备战工作领导机构的国家体育总局，要进一步加强宏观规划，制定奋发有为、调动各方面积极性的奋斗目标；明确奖惩措施，责任到人，以最合适的目标、最大限度地激发各类人员的激情和斗志；科学有效监控，确保执行力度；综合协调各方，形成集团优势；分清层次，明确重点；在集中精力抓好奥运会金牌的同时，努力推进中国竞技体育的全面发展。作为执行层次的各奥运项目管理中心，必须坚持引导、督促、服务并重的工作思路，不断加强对队伍工作的领导与指导，认真细化各项指标，落实各项保障措施，加强对训练过程的监控，做好骨干与尖子队员的工作，积极团结全国各省区市参与项目备战的力量，全力做好备战工作。

要进一步健全备战工作的组织机构，充分调动各个省市参加世界大赛的积极性。成立备战奥运会工作领导小组是一项经过实践检验、行之有效的方法。通过吸纳奥运项目重点省市体育局领导、项

目中心领导加入到奥运会备战工作领导小组中,既能够充分发挥集体的智慧,加强对准备奥运会工作的领导、协调和决策;又能够有效利用各方资源,充分调动各省区市、解放军、行业体协对奥运会备战工作的积极性和参与程度。

在进一步加强领导和健全机构的基础上,要紧紧把握世界竞技体育格局发展变化的趋势,充分认识到优势与劣势都会随着时间的推移、技术的发展而变化,要敢于接受变化的挑战,积极应战变化的形势和对手。同时,还要掌握换位思考的技巧,不仅要做好自己的计划和规划,还要考虑到对手的策略,并做出有针对性的策略选择,真正做到知己知彼。要认真研究未来奥运会上博弈的策略,不仅要主动出击、多得金牌,也要善于利用对手、利用第三方,与我有利直接取之,与我不利,也不能让对手取之,要利用第三方,间接取利。总体把握形势,主动控制金牌榜上与我竞争的主要对手。

(三) 优化结构,合理布局,突出重点,实现投入与效益的有机结合

在我国经济还不十分发达,竞技体育总体实力不占优势,各运动项目发展不均衡的情况下,要取得好成绩,必须通过内部调整进一步优化结构,合理布局,达到重点投入,突出效益的目的。要根据中国竞技体育的实力情况和世界竞技体育的格局,对不同的项目确定不同的目标和投入标准。有所取,有所舍,避免战线过长、投入分散,致使最后的结局达不到最佳效果。从经济学的角度讲,集训人员的增多,他们创造的边际价值就会下降,效益也会随之下降,就会形成无效的投入和浪费,因此也要把握适度的集训人员和备战规模。

从纵向看,在项目布局上要进一步突出重点。根据历届奥运会的资料,体操、跳水、射击、乒乓球、羽毛球、举重等项目是我国夏季奥运会上夺取金牌的重点项目,必须继续加大经费投入和政策倾斜的力度,使其成为竞技体育创造优异成绩的基础。除了重点项

目之外，对已经在北京奥运会上取得突破，但目前在上还处于较脆弱位置的原潜优势项目也应进一步加大投入，这些项目维持和发展，将使得我国竞技体育总体实力得到长足的进步。

从横向看，在地区布局上也要突出重点。要根据各地区人才特点、训练条件、教练水平等综合因素，确定承担重点项目发展任务的布局地区，形成每个重点项目都有若干个优势分布地区的局面。

通过合理布局，使投入于竞技体育的资金得到最大限度的利用，实现效益最大化。在突出和保证重点的同时，还要在动态中把握和调控。强调重点，但不可以唯重点论。竞技体育的真正魅力在于比赛成绩的不确定性，因此对重点的及时调整与补充也是十分重要和必要的。

（四）完善选拔制度，建立良性的竞争机制

竞技体育的本质就是竞争，引进和建立竞争机制也已成为各个项目的共识，并不断地致力于通过创造竞争环境、激发运动员训练的热情和比赛的斗志，提高训练的质量和比赛能力。

竞争机制在方法上的一个重要体现，就是采取选拔制度组队参加世界大赛。这也是世界各国在备战世界大赛过程中普遍采用的方法。按照中国竞技体育的管理体制、投入模式与人才现状，我们目前还不能简单地采取一次选拔的制度，而应该制定更为全面与完善的选拔制度，进行多次选拔，确定合理的选拔周期，采取综合评定方式，全面系统地对运动员的综合竞技能力进行考察。选拔是手段，夺取金牌是目的。在具体的选拔制度中，首先要体现公平原则，任何人在选拔制度面前一律平等。同时必须考虑运动员的综合素质与能力，全面评定运动员的实力，兼顾运动员国内选拔与国际比赛的成绩，以国际比赛为重点，兼顾团体组队、配对等需要，创造有利于重点队员选出的条件，确保通过选拔组成最佳阵容参加奥运会。

与运动员选拔制度相配套,还要逐步建立教练员训练效益评价机制,进一步提高对训练、竞赛成绩和有关人员评价的科学性和规范性。

(五) 强化奥林匹克精神,在创造优异成绩的同时创造社会效益,实现双赢

单一的体育竞赛是一种零和博弈,选手们的利益严重相悖,但奥运会比赛倡导的是“更快、更高、更强”的奥林匹克精神的弘扬,它应该是所有参与者的胜利,是奥林匹克运动与人类文明文化的完美结合。我们要鼓励运动员奋勇争先、多拿金牌,更要重视运动员的精神风貌。

在参加世界大赛的过程中,技术训练是关键,但是思想建设和精神塑造同样不可或缺。没有精神、没有思想的队伍,在体育比赛中是不可能打胜仗的。在北京奥运会上,中国体育代表团不仅创造了优异的竞技体育成绩,也展示了中国体育健儿的良好形象。因此,在今后竞技体育队伍的建设中,更要加强奥林匹克精神的传播和教育,加强文明礼貌和行为规范教育,加强职业道德教育。在物质条件不断改善的环境中,高度重视运动队伍精神与意志品质的磨炼,通过严酷的训练,培养运动员的自豪感,培养承受压力和挫折的能力;重精神,重过程,适度宣传结果,强化国家培养和投入意识,淡化个人功劳意识,提倡对社会的负责精神,防止个人英雄主义的膨胀,创造良好的社会效益,实现运动成绩与精神文明的双丰收。

(六) 强化精品意识,提高人才素质,实现竞技体育的可持续发展,培养全面发展的人才

2008年奥运会是中国竞技体育发展的一个重要阶段,也是一个自然过程。我国申办北京奥运会是要全面展示中国经济社会的发展,而绝不仅仅是为了在北京奥运会上多夺几块金牌。因此,必须

深刻领会和认识北京奥运会的重要意义，借北京奥运会的契机，进一步提高人才素质和精品意识，实现可持续发展。

一个竞技体育项目的精品形象，是通过该项目不断在比赛中涌现出高水平运动员，为观众带来精彩的竞技表现而逐步树立的，是通过其良好的组织、宣传和训练体系实现的。因此，在北京奥运会取得良好影响和广泛赞誉的前提下，在今后竞技体育的发展过程中，更要注重培养高水平运动员特别是尖子队员的综合竞技能力和全面素质——不仅要赢，而且要赢得漂亮；不仅要夺取金牌，而且要展现出优秀的综合素质。同时要展示出不同竞技项目的全貌、魅力、内涵和管理人员的工作水平，逐步打造出精品项目，赢得可持续发展的基础。要大力加强团队意识和团队精神的培养，教育明星和尖子队员正确处理团队精神与个人意志的关系；要借北京奥运会取得全面成功的契机，全面提高竞技体育管理者与运动员、教练员的文化素质和职业素质，丰富运动员精神文化生活，改善运动员文化教育学习条件，重视运动员全面素质的提高，在提高运动技术水平的同时培养全面发展的人才。

（七）抓住有利契机，扩大国际交往，加强相互学习，把握发展机会

中国是一个大国，应当为世界的发展做出贡献。我国竞技体育要借助北京奥运会在国际体坛得到广泛认可的机会，进一步扩大国际交往，在国际体育活动中发挥更积极、更主动的作用，在未来的国际体育舞台上发挥更大的影响力，同时要通过加强向先进国家的学习和交流，解放思想、开阔思路，学习新技术、新理念、新方法。牢牢把握这一难得的发展机会，为体育工作的长远发展和国际交流奠定坚实的基础。

综上所述，为了实现北京奥运会后我国竞技体育的可持续发展，继续在世界大赛上夺取好成绩，竞技体育要继续坚持和完善举国体制，加强统一领导，发挥体育界的主导作用，调动全社会参与

的热情；进一步优化结构，突出重点，实现投入与效益的有机结合；进一步完善竞争机制，创立良好环境；努力提高运动队伍教育、管理、训练与科研水平，提高人才素质，实现竞技体育的可持续发展和培养全面发展的人才。

谈构建学习型和谐运动项目管理中心

国家体育总局拳击跆拳道运动管理中心主任 常建平

一、问题的提出

学习是人类认识自然和社会、不断完善和发展自我的必由之路。无论一个人、一个团体，还是一个民族、一个社会，只有不断学习，才能获得新知，增长才干，跟上时代。十六大报告强调：要形成全民学习、终身学习的学习型社会，促进人的全面发展。这就从深度和广度上对学习提出了新的更高的要求。党的十六大报告，尤其是十六届六中全会明确提出建设社会主义和谐社会以后，使我国的社会主义现代化建设总体布局由发展社会主义市场经济、社会主义民主政治和社会主义先进文化三位一体，扩展为包括社会主义和谐社会的内容，实现了四位一体的飞跃。构建社会主义和谐社会是我们党顺应历史发展变化，为推进中国特色社会主义伟大事业做出的重大战略举措。和谐是发展的需要，是科学发展的内在要求。

拳击跆拳道运动管理中心（以下简称拳跆中心）作为国家体育总局的直属单位，国家拳击、跆拳道运动管理的决策部门，作为服务社会的一份子，要认真贯彻落实党中央精神，就要不断加强学习，要为构建社会主义和谐社会做出自己的贡献。因此，如何结合

拳跆中心工作,为了更好备战奥运会,增加团队力量,推进中心文化建设,是中心面临的一个重要课题。

二、初步成效

拳跆中心成立于2005年9月,迄今只有3年多一点的时间。我们在积极备战,努力提高运动水平的同时,推进学习型和谐中心建设。3年来,中心紧紧抓住历史机遇,从实际出发,倡导学习,推进和谐,克服困难,促进了项目的发展和工作的开展。

(一) 运动水平明显提高,整体竞争力显著增强

3年来,中心“三步走”战略顺利实施,亚运会、锦标赛、奥运会3个阶段性目标得已实现,项目布局发生巨大变化。亚运会:超额完成2006年多哈亚运会任务指标,拳击打破1990年之后连续3届亚运会与金牌无缘历史,一举夺得2金3铜;跆拳道实现亚运会金牌“零”的突破,一举夺得3枚金牌。锦标赛:2007年世界跆拳道锦标赛在北京成功举办并获得2金1铜,拳击芝加哥世锦赛1金4铜,顺利取得拳击和跆拳道项目的奥运会入场券。奥运会:取得了3金、1银、2铜的优异成绩,超额完成了既定任务,实现了所属项目的历史性重大突破。目前,拳击和跆拳道项目整体竞争力显著增强,开展的省市有较大增加。

(二) 基础性建设稳步推进

拳跆中心在以提高实战能力为核心,推动以训练为重点工作的同时,稳步推进基础性建设,综合性的日常事务、规章制度、工作秩序等管理步入正轨。管理观念的科学化,工作人员素质的现代化,机构设置的合理化,管理方法手段的现代化,法规制度的科学化程度不断提高。

（三）市场开发及其他各项工作全面推进

市场开发工作进一步得到重视和加强。加强了对项目市场特点的研究，初步理出了项目开发的工作思路。项目无形资产的保护和开发得到进一步规范和加强。进一步明确了赛事市场开发工作的总体构想，并启动相关工作。加强市场开发工作的规范化管理，积极贯彻《关于规范各直属单位、各单项运动协会市场开发工作有关问题的通知》和《关于对国家队运动员商业活动实行合同管理的通知》精神。2007 年通过市场开发筹集资金 300 多万元。另外，人事、科技、教育、宣传、外事、行业作风等各个方面，都紧紧围绕中心任务，特别是围绕备战 2008 年奥运会的需要，统一思想，步调一致，最大限度地满足训练工作的需求。

（四）职工精神、办公环境面貌发生巨大变化

在精神层面，立党为公，执政为民，和谐求实，开拓奋进的理念深入人心；为国争光，为体育事业做贡献的目标，表达了全体职工共同的价值观。开拓进取之风，团结协作之风，艰苦朴素之风，顽强拼搏之风日渐兴起，绝大多数干部能够在本职岗位上兢兢业业、勤勤恳恳地工作。办公环境有了较大改善。一个崇尚学习、求真务实、开拓进取、团结和谐的拳跆中心正在形成。

三、有益尝试

（一）以提高职工素质，提高认知能力，提高管理水平为目的，促进学习

当今世界，由于科技的进步和各种新旧知识重新组合，知识越来越多，为适应知识时代的要求，要进行学习的革命。要学的知识很多，结合我们的工作实际，要坚持把理论学习和业务知识学习作