

冲浪者之歌

主 编：朱寅全
副主编：王金绶



江苏文艺出版社

报告文学集

冲浪者之歌

主 编：朱寅全

副主编：王金绶

江苏，这片古老又神奇的土地，无论在湖之滨，江之畔，村之口，峰之颠，谷之壑，都有冲浪者的笑声，冲浪者的身影。你看：一位散发蓬勃热烈的气息的苏南水乡的乡野气息的“春花厂长”，身穿风衣，穿着牛仔裤，耐克鞋向我们笑着走来。一位从发不出工资，立志奋发图强，转亏为盈，一年获得利润五百万的仪器仪表厂厂长向我们手舞足蹈。一位仅有初中学历，却独立发明了填补我国空白的等离子手术刀的企业家向我们雀跃走来。一位用满腔热情为中国队加油，为人生加油的加油站站长向我们潇洒地走来。一位将希望嫁接到一棵棵利苗上，为绿化人生，美化江南的林苗场场长向我们款款走来……你再看，一台旧冲床起家的一个小小的村办企业，江苏文艺出版社

(苏)新登字007号

冲浪者之歌

编 者：朱寅全 王金绥

责任编辑：阡 陌

出版发行：江苏文艺出版社(邮政编码：210009)

经 销：江苏省新华书店

印 刷 者：吴江震泽印刷厂

787×1092毫米 1/32 印张6.375

字数：140000 1993年4月第1版第1次印刷

印数：1—3000册

标准书号：ISBN 7—5399—0476—3/I·455

定 价：3.80元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

不平凡的生命之路

(代序)

急流奔腾，大潮迭起，千帆竞发，百舸争流。

——我们面临着这样一个伟大的改革开放的时代！

一支支欢快的歌，一首首雄浑的诗，一把把炽烈的火，一行行勇敢者的足迹，都汇入了《冲浪者之歌》。

姑苏，这片古老又神奇的土地，无论在湖之滨，江之畔，村之口，峰之巅，谷之壑，都有冲浪者的笑声，冲浪者的身影。你看：一位散发着浓浓烈烈的苏南水乡的乡野气息的“春花厂长”，身披风衣，穿着牛仔裤、耐克鞋向我们笑着走来；一位从发不出工资，立志奋发图强、转亏为盈，一年获得利润五百万的仪器仪表厂厂长向我们挥手走来；一位仅有初中学历，却创造发明了填补我国空白的等离子手术刀的农民的儿子向我们雀跃走来；一位用滴滴浓情为中国队加油，为人生加油的加油站站长向我们潇洒地走来；一位将希望嫁接到一棵棵树苗上，为绿化人生，美化江南的林苗场场长向我们款款走来……你再看：一台旧冲床起家的一个小小的村办企业，生产的毽球竞技压群芳，被国家体委定

为我国毽球比赛的标准化用球，小球飞出中国，飞向日、德、美和东南亚各国；一个乡间除尘设备厂生产的袋式除尘器，竟走出国门，神气地出现在泰国举办的联合国亚太地区“国际环保展览会”大厅的一隅；在姑苏城南14.24平方公里的吴县新区，数以千计的安装工程公司的建设者们，正日以继夜地创造一个个奇迹……

创业艰难百战多。这里有一声声成功的欢笑，笑声中带着苦涩；这里有一杯杯失败的苦酒，苦味中却含着甘甜；这里有一段段诙谐的插曲，插曲中闪着辛酸的泪；这里有一朵朵眩目的浪花，浪花中迸发出生命的异彩。冲浪者都以独特的进取精神，走出了一条不平凡的生命之路。当保守、陈旧、顽固、偏见等种种世俗的渣滓被改革的大潮淘走以后，真善美得到了升华。

面对《冲浪者之歌》，我好象阅读一部辉煌的编年史。改革开放的涛声，猛烈地把我们的灵魂冲刷，启迪我们，将创业者的苦涩和甘甜细细地咀嚼，让香醇的花和芬芳的蜜，激励我们加入《冲浪者之歌》的合唱。

让我们再接再厉，洗去昔日的风尘，编织绚丽的期冀，坚实和浩荡地走向更加辉煌的明天。

朱寅全 1993年元旦

目 录

不平凡的生命之路(代序).....朱寅全 (1)

千丝万缕一片情.....雨 子 (1)

千灯之灯.....陈 益 王 清 (10)

哀兵必胜.....汤 雄 (17)

落地生根发春华.....柔 刚 (26)

奠基进行曲.....龚 余 (37)

环保卫士宋七棣.....李阿华 (50)

绿野中的希望工程.....余 侃 (61)

滴滴浓情.....沈荣庆 (76)

小毬球飞进大市场.....朱凤鸣 (84)

青山绿水间.....余 侃 (94)

绿化人生.....沈荣庆 (106)

科技,企业的魔方.....朱凤鸣 (115)

袁春山治厂记.....韩永康 (126)

翔峰之魂.....朱伟竞 (141)

闪光的足迹.....徐卫红 张建栋 徐振琪 (156)

风雨知劲竹.....柔 刚 (166)

悠悠农具情.....沈荣庆 (176)

静静地孕育辉煌.....朱伟竞 (185)

千丝万缕一片情

——记吴江坛丘缫丝厂厂长王春花

雨 子

中国的女性，除了要工作要当母亲外，还要作妻子、儿媳、女儿，还要承担繁重的家务劳动，因此，生活对于她们来说，就不仅仅是一种简单的两重奏了。尤其对于要想干一番事业的女人来说，便是格外的艰难和费劲了。我曾亲眼看到许多姐妹在困难、坎坷中自信地昂首前行。对于这种精神的赞美，是我许久以来的愿望。我为这些勇敢的姐妹而自豪而骄傲，为这种在人生艰苦的境遇中尚能顽强镇定、执着追求的行动深深感动。这就是我为什么如此乐意采写一位又一位女性的原因。

——摘自手记

一、难忘的一天

九二年开始的第一天——元旦，我是在坛丘缫丝厂度过的。

这真是难忘的一天。

以往逢到这种节假日，我总是足不出户总喜欢躲在家里看看书写写东西。我害怕大街上那股你挤我拥的人潮亦害怕访亲拜友时那种礼节很多说话很多的声浪。一句话，我喜欢安静。

这次因为事先有约，我便破例离开了家门。

窗外，北风呼呼寒气逼人，白雪覆盖着苏南大地。这是三十年来罕见的一场大雪，把房屋、树木、田野、道路全都一古脑儿埋在了厚雪里。而窗子内，坛丘缫丝厂里却是另一番景象和气氛。车间里热气腾腾暖融融的，工人们穿得很单薄，都全神贯注在操作着；因为客户要货急，她们节日也不休息都来加班干活了。机器飞转着，没有人闲着没有人说话，正在检修设备的保健工则是浑身油污满脸的油彩。

第一眼见到春花厂长，我着实楞了一会儿。乍听她的名字，好象闻到了一股浓浓烈烈的苏南水乡的乡野气息。春花、莲花、桂花、秀花……，苏南水乡，姑娘叫这样名字的，真是俯拾皆是呀！而当她出现在我面前时，却是这样的精神和充满现代气息：一件齐膝的风衣，一双白色的耐克旅游鞋，一条牛仔裤把她衬托得越发利索和精干。她是那么年轻，大大亮亮的眼睛，配上秀气的瓜子脸，给人的感觉又温柔又聪颖。我们一见如故。或许因为我们都是女同志；或许因为我们身后都还有许多事情要做，便省去了许多的客套，开门见山聊起来了：“今年，噢，不，去年你们厂里完成得怎么样？”

“你问九一年吧？九一年我们缫丝这一块有点困难，不过我们与香港永佳公司、美国雅婷公司合资搞了两个企业，因此九一年总算不错，利润完成二百多万，产值完成一千五百多万，厂里生产的白厂丝还评上了农牧渔业部的部优产品。”——春花厂长说完笑

笑，笑得很平静也很欣慰。

“这几年来，你这个女厂长一定走得不容易吧？能给我讲讲你的情况吗？”我的话，似乎一下子点到了春花的伤心处，她忽然一扫满脸的笑容变得沉默了。沉默片刻，她开始断断续续向我讲述起这些年来走过的路……。

然而，我们的谈话不时被响起的电话铃声打断。找春花的人太多了。当然还有擅自闯进门来的，还有遇到难事来要求厂长解决的。而最后的一次电话铃声则是要春花无论如何在下周二时前赶到上海，有位香港的客户，下午坐机返港前有些事要再与春花厂长洽谈。

春花朝我无可奈何地笑笑，内疚地说：“你看，你第一次来，我却不能陪你，在企业里，随时都可能冒出事情来。”

我说：“没关系，你去忙你的事，下午我可以在厂里转转和工人聊聊。”

“对了，你可以和我们几位副厂长聊聊。我们的厂部班子还是一支娘子军呐，全是女的。”

“什么，全是女的？”我很是惊喜。这些年来，我采访过好多女厂长，却还是第一次撞上一支清一色女同志组成的班子。“好，太好了，我下午一定要找她们好好叙叙。”

正说着，门又被推开了，进来一位活泼可爱聪明伶俐的小女孩。春花笑笑说：“我的女儿。”小女孩见了母亲立刻撒起娇来：“妈妈，我难得回来一次，你也不陪我玩玩。”春花连忙解释道：“妈妈忙，妈

妈事情多，这样吧，你去唱卡拉吧，在楼上好不？”

“不，我不，你不陪我，我哪儿也不去玩！”小女孩撅着小嘴，赌气地回家去了。我连忙问：“怎么，你女儿不在你身边？”

春花点点头说：“我把她放到震泽去读书了。你不知道，我自己常常早上出来了还不知道什么时候能回家去，而爱人也在搞一个厂，也忙得不见影儿，有一次女儿发火了，说，妈妈，你还爱不爱我呀？我听了，心里真是难过极了。看着孩子一天天长大了，孩子的教育成了我们的一件心事。后来想想，反正我们也没个精力去管，索性把她放出去，让亲戚和老师多费点心吧。”

——孩子才比书桌刚刚高出半个头，正是需要妈妈，离不开妈妈的时候；而春花作为母亲，每当夜深人静时对女儿的牵挂，想念也一定会深深切切，然而，为了企业为了事业，她毅然作出了这份决定。而且，连节假日也没法陪上女儿好好玩玩。我想，这种深深的母爱，也许只有当孩子长大懂事后才能理解。她应该为有这样一位妈妈而自豪。

中饭很简单也很热闹。有正在厂里的马来西亚客人和上海一些老师傅。因为大家都很忙，不主张喝酒便嘻嘻哈哈吃了一顿如风卷残云般的快速新年团圆饭。我想，这顿饭大家都会忘不了。春花因为要赶路，吃得比我们更快更马虎。我说：“有你这样吃饭的吗？”她笑笑说：“习惯了。”我又说：“这路不好走，晚上回来，要多加小心。”春花仍笑笑，说：“没关系，这样的事我们遇得多了，收茧

子时常常忙得整夜整夜的不睡，驾驶员也锻炼出来了。”——在这样的企业，连驾驶员都有一套真工夫呐！

那天望着春花远去的身影，我想得很多。新年伊始，当人们正在喜庆新年在享受那份家人团聚融融乐乐的温暖时，春花家里却冷冷清清，赌气的女儿不知是否有人哄着，而春花几乎连想都顾不上想一想要否回家去看看女儿，便一头钻进了汽车里。与其说女人渴望成功，还不如说她们更渴望理解。人生在世，有人图个舒舒服服，而有人图个有点作为，当她们在付出了许许多多以后，社会，能给她们一个平等的微笑吗？

二、难忘的一笑

那天分手时，春花留给我的一笑最难忘。

这一笑是那么妩媚又那么坚定。它使我想起了春花这些年来走过的不易，又感到了她将继续坚韧不拔走下去的决心。

和许许多多的缫丝姑娘一样，春花也来自一个偏僻穷困的小乡村。父亲是小乡干部，从小她就受到了一种很好的教育；然而因为姐妹多家庭困难，她只念完了小学课本就开始下田干活了。

七〇年四月，是春花人生路上的一个转折、也是她新的历程的开始。经过一道道的筛选，她被乡里的第一个企业——缫丝厂录用了。缫丝织绸，在这块土地上已经延续了几千年，是一份老祖宗留下来的吃饭手艺。然而多少年来，人们只能用手缫用手

织，累死累活也出不了多少绸。现在乡里办起了缫丝厂，用机器来缫丝，这使老一辈人感到惊喜，而年轻人充满了好奇。当然，在小姐妹眼里，“工人”就等于“城里人”，春花从此做城里人了，她们怎能不羡慕之至呢？

不过，摆在春花面前的，又是一种怎样的生活呐？当她背着被头踏进厂门，心里立刻凉了半截。这哪是什么厂子呀，啥都没有；除了一圈围墙告诉她，从此她就属于这个天地，其它是一无所有。她又听人说，这儿镇上人都叫它东坟场，是一块又荒凉又令人害怕的地方。不过春花生性倔强——既然来了，就不能走，就要干下去。她咬咬牙，把被头拎进了简陋的四面通风的女工宿舍里，开始了缫丝厂最初的创业和奋斗。那时，她才十六岁。

没有钱造车间，她们就去拆庙，用那座破庙的砖瓦来造车间；没有钱添设备，她们就用铁锅木桶来代替；初办缫丝厂，除了24台立缫机是花钱买来的，其它一切土法上马。那时候，春花就这么没日没夜的干，和第一批进来的58位工人一起，掀开了坛丘乡用机器缫丝的新的一页。并且，由于春花的刻苦努力，又很快在这群姐妹中成了出类拔萃的一员，成了“先进工人”、“先进团员”、“缫丝能手”等等荣誉的获得者。

七四年二月，春花担任车间主任；七五年开始又负责起全厂的技术、工艺、设计等工作。这等于是一个厂的生技科长的角色。这副担子可不好挑呐。比如，春花要对每批进来的茧子进行分析，然

后制定工艺；而每批进来的茧子总不一样，工艺制定得好，就可以多缫丝、缫好丝，产量高又质量好；而如果定得不好，就会影响产量与质量。那时候，她们缫出的丝全是属于外贸出口的，要求非常高，因此对春花的工作也就提出了更高的标准。那时候，春花就象一个迷在了茧丝世界里的白雪公主，常常忘记了吃饭忘记了睡觉，为每一批蚕丝的产量高质量好而高兴而喜悦，也为偶尔出现的质量等问题而难过而伤心。七六年，领导上又把“厂长”的担子压给了她，把“生产”的重任交给了她，从此，她开始用更高的标准要求自己、也开始在一个更广阔的天地里锻炼自己。

时光在悄悄流逝。春花在边干边学中越来越成熟、越来越能干。质量关系到企业的生存、在缫丝行业尤为重要。春花就经常召开全厂性的操作运动会，开展周练兵、季测定、年定级的操作竞赛活动，来提高工人的操作技术水平。为了加强工人的责任心，她又用百分制考核的办法，使工人看到，谁干好了就可以多得分多奖，谁干坏了就要扣分受处罚；她还组织有关人员制订了许多制度，来保证工厂的正常运转。春花还非常喜欢听取工人的意见，特别看重厂里的职工代表大会，每年岁末都要召开一次大会，请大家提建议提意见。如果建议被采纳了，厂部立刻进行奖励。春花说，我一个人能耐再大，也转不动一个厂，办厂的事，还得靠大家呐！末了她又说，坛丘缫丝厂红红火火能有今天，除了厂领导在掌着舵，众人齐心协力的划桨也是一个重

要因素呢！春花说得很谦虚也很真诚，然而我知道，这些年来她所付出的心血，倾注的精力是没法估量的。比如八〇年春节，她刚刚生下女儿没几天，就不顾身子虚弱上班工作了。后来因此得了坐骨神经痛的毛病，常常疼痛得不能走路。比如去年七月下旬，她夜晚在家突遭窃贼猛击头部，顿时鲜血直涌，生命垂危。可是，当她过了危险期，能稍稍起床走动了，她头上缚着绷带又来厂安排起生产来了。办公室在二楼，是一个旋转的楼梯，楼梯不高，但春花走两步就晕了，只好走走歇歇走上去。

春花心里总是装着那群姐妹们。看到她们有的年纪大了，她想，缫丝是一份需要眼睛和身体都非常好的活计，总得让这些年纪较大的换个轻松一点的工作呀。于是，后来她就办了一个针织厂，把这些在立缫车前站了十几年的老工人换下来，换上一些眼明手快的年轻人。去年，她又和香港永佳公司、美国雅婷公司分别合资办了两个有限公司：一为苏州华佳针织有限公司，利用自己针织厂的面料制成衣出口国外。一为江苏雅婷日用化妆品有限公司。两公司总投资138万美元，预计九三年都可以产生好的效益。春花还十分关心这些年轻人的业余生活，建造了厂内小公园，宣传橱窗，为文艺宣传队添置了乐器、音响设备和卡拉OK，电子琴等；并安排评上“文明职工”的工人去北京杭州等地旅游一次。这些年，她光用在精神文明建设方面的投资就达五十多万元。如今，厂内立缫机也从原来的24台扩展到254台，成了有650多名工人，有21年生产历

史的中型企业，並被评为苏州市的先进企业。

那天分手时，我紧紧握住她的手，说：“对了，祝你的企业你的事业，就象你的名字一样美好一样响亮，——春花，象春天的鲜花一样灿烂一样可爱一样充满活力呐！”说完，我们相视而笑了。

——是呵，对于一位兢兢业业的女厂长来说，对于一个把事业已经看成了自己生命一部分的女人来说，还有什么祝贺能比这更美好呢？

千 灯 之 灯

——记厂长杨雪林和他的事业

陈 益 王 清

千灯，远近闻名的江南水乡古镇。

宽阔的尚书浦，北接吴淞江，南连淀山湖，每天舟楫来往，是一条顺畅的交通要道。三座明清年间建造的石拱桥，横跨于尚书浦两岸，在粉墙青瓦、蠡窗临河的民宅映衬下，更显古色古香。

千灯有悠远的历史。少卿山出土的良渚文化器物表明，这里五千多年前就是人类聚居地。高高的秦峰塔俏若美人，历经1400多年风霜仍凌空屹立。而千灯的骄傲，更是由于它是明末清初著名的爱国主义学者、思想家顾炎武先生的故乡。他的名言“天下兴亡、匹夫有责”流传千古。

如今，历史翻开了崭新的一页。乡镇企业的迅速崛起，使古镇展现美丽的青春容貌。越来越多的农民走上商品经济大舞台、大显身手。

杨雪林和他领导的千灯仪器仪表总厂，就是个代表。

如果把乡镇企业比喻成神州大地上熠熠闪亮、交相辉映的灯海，那么位于千灯镇郊的这盏灯，正以不同凡响的光亮，吸引人们的视线……

走近你的杨雪林似乎真有灯的效应。他站在你的面前，眼睛里流露的目光是热情而直率的。他用他成熟的思想、丰富的阅历，勇于竞争的天性，开阔你的胸襟，将人启迪。他年届不惑，近1.80米的个头，精精干干、潇潇洒洒；尤其是他那富有磁性的嗓音，配以他善侃的本领，令你走进他的话题里无法抗拒。

无法抗拒的诱惑、是杨雪林领导的仪器仪表总厂。许多人通路子、写条子、找口子想挤进这家厂里来。千灯的老百姓都知道，杨雪林的厂效益好，1991年利润达327万元，1992年上半年达250万元，不仅在千灯镇是人人翘大拇指的“首富”；在全国生产线路板行业的乡镇企业中名列第一。

“没有什么时候比现在我更想做这个一厂之长了，我感到其乐无穷”，杨雪林直率地说。然而，大家都懂得甜与苦、乐与愁的关系，杨雪林和他的企业走过的正是一条苦甜愁乐交融的道路。

路，是从荆棘和坎坷中走出来的。

今天，杨雪林领导的企业已是全国乡镇企业中规模最大、效益最好的线路板专业生产企业。然而令人不解的是这家企业用的却是仪器仪表厂的名字，为什么呢？

一个名字牵出一段艰难的历程。

那是1984年底。杨雪林从千灯善浦村工业社长的位子上调到镇副业公司工作。不久，副业公司的一位领导同上海某家电表厂的三产部门达成了生产制造电表表头的协议，公司立即投入4.2万元，从