

国防大学丛书 · 学科专著
NATIONAL DEFENSE UNIVERSITY BOOK SERIES · ARTICLES OF ACADEMIC BRANCHES



THE THEORY OF
TRAINING HEADQUARTERS STAFF

司令部训练论

● 袁文先 主编

国防大学出版社
NATIONAL DEFENSE UNIVERSITY PRESS

司令部训练论

主 编 袁文先

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

司令部训练论/袁文先主编. -北京: 国防大学出版社, 2009. 4

ISBN 978 -7 -5626 -1726 -6

I. 司… II. 袁… III. 司令部工作 IV. I E1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 047731 号

司令部训练论

袁文先 主编

出版发行: 国防大学出版社

地 址: 北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编: 100091

电 话: (010) 66772856

责 编: 王立东

经 销: 新华书店

印 刷: 北京凯达印务有限公司

开 本: 787×1092毫米 1/16

印 张: 32.25

字 数: 470 千字

版 次: 2009 年 4 月第 1 版

印 次: 2009 年 4 月第 1 次印刷

定 价: 80.00 元

《国防大学丛书·学科专著》

总 序

学科，是一所大学从事教学科研实践活动的基石。没有一流的学科，便没有一流的大学，也不会培养出一流的人才。

国防大学是中国最高军事学府。从1927年成立的红军教导队到抗日军政大学，从建国后的南京军事学院到三大院校合并组建的国防大学，在历史的传承中，学校以人才培养和军事理论创新为崇高使命，始终突出学科建设的战略地位，并将其作为把国防大学建设成为符合时代要求、具有世界先进水平和我军特色的综合性联合指挥大学的基础性工程，作为探索和构建中国特色军事理论大厦的重要支柱。

学科专著，是学科理论精华的载体。一部优秀的学科专著，以其深邃的理论和学术魅力，彰显思想锋锐，闪耀智慧光芒，奠定学科基础，引领发展方向。《国防大学丛书·学科专著》作为促进国防大学学科建设的重要举措，酝酿多年，今朝付梓，逐步完善。它凝聚着国防大学几代人的心血，代表着新一代教研人员的进取精神和创新成就。它是探索、创新中国特色军事理论的有益尝试，是世界先进军事科学理论与中国军事

实践相结合的产物；它是国防大学“说”的集成和体现，是源于中国军事实践的经验总结；它是国防大学教学科研水平的集中展示，是对新理论、新学说的系统阐释；它是国防大学人孜孜以求，努力探索建军、治军、“打赢”之道的辛勤耕耘之作。

《国防大学丛书·学科专著》的出版，一方面，是为适应中国特色军事变革和军事斗争准备的需要，为培养人才和推动军事理论创新服务；另一方面，也是为推进学科专著的科学规范和系统配套，逐步形成完整的学科理论体系，使之更好地为国防和军队现代化建设服务。

一门学科从发端、成长到形成优势和特色，需要实践检验和历史的积淀；学科专著和学科教材的建设也是一个永续创新的过程。我们希望《国防大学丛书·学科专著》能够从中起到桥梁和纽带作用。真诚地期盼有志于军事科学研究的专家、学者高度关注学科建设，关注基础理论研究，潜心治学，锐意创新，拿出更好更多的精品力作，为传承先进军事文化、繁荣和发展中国特色的军事科学做出更大的贡献。

中国人民
国防大学学术委员会
解放军

2007年11月

General Introduction

Academic Branches are the foundation stones for teaching and research activities of a university. Without first-rate academic branches, it can not become the first-rate university, let alone cultivate the first-rate talented persons.

The National Defense University (NDU) is the highest military educational institution in China. Its history can be traced back to the year of 1927 when **The Red Army Training Unit** was established. During the period of Anti-Japanese War, it developed into **The Anti-Japanese Military and Political College**. After the foundation of New China, it came to be **Nanjing Military College**. In 1980s, three colleges merged into the present NDU. With the successive pass-on of its cherished heritages, the university always regards the cultivation of talented officers and the military theory innovation as its lofty mission. The development of academic branches is always put at the outstanding strategic position, and is taken as the basic project for developing NDU into a comprehensive joint commanding university that accords with demands of the present era, reaches the world advanced levels and has the typical characteristics of our armed forces. It is also considered as the important pillar for exploring and building up the military theory skyscraper with Chinese characteristics.

Professional writings are the expression of theoretical highlights of

academic branches. An excellent writing with its profound theory and academic attraction reveals the philosophical edge, radiates the wisdom lights, lays the foundation of the academic branch, and leads the academic branch development. To publish **NDU Book Series—Writings of Academic Branches** is an important step to promote the development of academic branches. It has been considered for years. Now it is coming into print and will be gradually completed. This book series is the collective product that embodies the painstaking and even heart-bleeding efforts of several generations in NDU. And it is the representation of progressive spirits and innovative achievements of the new teaching and research generation. It is a sort of beneficial try to explore and innovate military theories with Chinese characteristics. And it is the combinative product of the world advanced military theory and the Chinese military practices. It is the collection and output of NDU “says” originating in the experiences of Chinese military practices. And it is the concentrative show of NDU teaching and research capabilities and levels, and the systematic explanation of new theories and doctrines. Also, it is the product by the NDU people with their assiduous seeking efforts and hard-working devotions in exploring philosophies of armed forces building and management and how to win the war.

The publication of this series attempts to achieve two purposes: First, to meet the requirements of ongoing RMA with Chinese characteristics and the preparation of military operations, and to serve the cultivation of talented officers and the military theory innovation; Second, to promote the scientific standardization and systematic

establishment of the writings of academic branches, and gradually to form a complete academic theory system, so as to provide a better service for the national defense building and armed forces modernization.

Any academic branch, from its establishment and developing into the mature one with superiorities and characteristics, needs practice proving and historical accumulation. The development of writings of academic branches and their textbooks is a continuous process of innovation. We hope this series will serve as the bridge and tie. We sincerely expect experts and scholars, who devote yourselves to military science researches, concern yourselves about the development of academic branches and their basic theory researches, apply yourselves to the academic pursuits with great concentration, bend yourselves to innovation, and produce better and more highlights of professional writings, so as to do greater contributions to the pass-on of the advanced military culture, the prosperity and development of military science with Chinese characteristics.

The Academic Committee of
National Defense University, PLA

November 2007

前 言

随着军事训练改革的不断深入，司令部训练理论的研究越来越被学术界所重视，成为扎实推进军事训练改革创新的重要环节，成为军事斗争准备有效落实必须解决的一个现实而紧迫的重要课题。认真系统地研究这一具有实践性、理论性和综合性的重要问题，对于贯彻落实军委新时期军事战略方针、深化我军训练转型和训练改革，推动军事训练向高层次发展具有十分重要的意义。

《司令部训练论》是继《司令部工作论》、《司令部建设论》之后的又一部司令部学术专著。这“三论”是层层递进的发展关系，司令部工作、建设和训练是紧密相连、相互影响、密不可分的有机整体，工作和建设是训练的基础，是为训练服务的，由工作、建设到训练是逐步走向实践的过程，只有通过训练才能有效提高司令部的工作能力、建设能力和指挥能力。因此，《司令部训练论》具有很强的综合性、实践性和操作性，是融联合作战理论、联合训练理论、联合指挥理论于一体的学术专著，具有很高的训练指导价值。

该书按照“建设信息化军队、打赢信息化战争”为战略目标，以“加快机械化条件下军事训练向信息化条件下军事训练转变”为切入点，以“仗怎么打、司令机关就怎么练，要积极开展信息化条件下军事训练”为重点，力求在司令部训练内容改革、训练方法创新、训练组织健全和训练保障配套等方面有所突破、有所创新、有所规范，通过司令部能力训练、分类专业训练和一体化训练这三个层次，提高司令部联合指挥能力和联合训练能力，以此推动部队实战化训练向前迈进。

全书按编、章、节结构，划分为上、中、下三编共十九章。全书由国防大学信息作战与指挥训练教研部主任袁文先教授为主编，经过多年的训练理论积淀、三年的部队调研和多次征求各级司令部机关意见的基

础上编撰而成。上编以提高司令部基本能力为主线，紧扣新一代《司令部条令》提出的司令部“六种能力”要求，着重解决如何通过基础训练这一环节提高参谋个体能力和司令部整体能力的问题。中编以提高军兵种司令部专业能力为主线，紧扣“九大类司令部条例”提出的各自业务能力要求，着重解决如何通过分业训练这一环节提高各类司令部的业务能力问题。下编以提高司令部一体化训练能力为主线，紧扣信息化战争“司令部联合”指挥能力要求，着重解决如何通过一体化训练这一环节提高各类司令部联合的能力问题。各编集中研究一个主题，力求突出一个方面的重点，便于各级各类司令部教学运用和指导训练。该书的出版，标志着我军司令部训练有了一个系统的理论体系，不仅填补了我军司令部训练的理论空白，而且对于司令部训练的规范进行提供了有力的支持。

该书在编写过程中吸收和采用了一些相关训练理论和实践成果，得到了总部机关和国防大学领导的大力支持，在此一并表示衷心感谢！由于司令部训练是注重实践的过程，而且与时代任务贴得很紧，我们的训练实践和调研工作不够全面，再加上撰写水平有限，书中尚有许多不妥之处，敬请领导机关和专家学者多提宝贵意见，以便我们在教学实践中，进一步修改充实和完善。

编著者

2009年1月



目 录

总 论	(1)
第一节 司令部训练内涵及其研究意义	(1)
第二节 司令部训练特点与指导原则	(7)
第三节 司令部训练内容设计及程序步骤	(15)
第四节 司令部训练面临挑战和改革重点	(23)

上编 司令部能力训练

第一章 司令部能力训练概述	(35)
第一节 司令部能力训练内涵	(35)
第二节 司令部能力训练内容体系	(37)
第三节 司令部能力训练基本形式	(40)
第四节 司令部能力训练应把握的问题	(46)
第二章 参谋个体能力训练	(49)
第一节 信息获取能力训练	(49)
第二节 分析判断能力训练	(58)
第三节 出谋划策能力训练	(65)
第四节 组织协调能力训练	(77)
第五节 检查指导能力训练	(85)
第六节 研究创新能力训练	(95)
第三章 司令部整体能力训练	(108)
第一节 司令部整体能力训练要求	(108)
第二节 司令部谋划指导能力训练	(139)



第三节	司令部组织指挥能力训练	(148)
第四节	司令部治军管理能力训练	(161)
第五节	司令部综合协调能力训练	(177)
第六节	司令部快速反应能力训练	(197)

中编 司令部分类业务训练

第四章	司令部分类业务训练概述	(209)
第一节	司令部分类业务训练内涵	(209)
第二节	司令部分类业务训练体系	(210)
第三节	司令部分类业务训练方法	(212)
第四节	司令部分类业务训练应把握的问题	(216)
第五章	战区司令部训练	(221)
第一节	战区司令部训练基本特征	(221)
第二节	战区司令部训练基本要求	(225)
第三节	战区司令部训练内容及方法	(228)
第四节	战区司令部训练组织及保障	(237)
第六章	合成军队司令部训练	(240)
第一节	合成军队司令部训练特点及要求	(240)
第二节	合成军队司令部训练内容及方法	(243)
第三节	合成军队司令部训练组织及保障	(252)
第七章	海军司令部业务训练	(255)
第一节	海军司令部业务训练特点	(255)
第二节	海军司令部训练基本内容	(258)
第三节	海军司令部训练的基本方法	(264)
第四节	海军司令部训练的组织保障	(268)
第八章	空军司令部业务训练	(273)
第一节	空军司令部业务训练特点	(273)
第二节	空军司令部业务训练基本内容	(275)
第三节	空军司令部业务训练的方法	(278)



第四节	空军司令部业务训练应把握的问题	(289)
第九章	第二炮兵司令部业务训练	(292)
第一节	第二炮兵司令部业务训练的特点	(292)
第二节	第二炮兵司令部业务训练的主要内容	(295)
第三节	第二炮兵司令部业务训练的方法	(298)
第十章	武警部队司令部训练	(302)
第一节	武警部队司令部训练的特点	(302)
第二节	武警部队司令部训练的内容	(307)
第三节	武警部队司令部训练的方法	(313)
第四节	武警部队司令部训练的保障	(315)
第十一章	省军区系统司令部业务训练	(320)
第一节	省军区系统司令部业务训练特点	(320)
第二节	省军区系统司令部业务训练的内容与标准	(322)
第三节	省军区系统司令部业务训练的方法	(329)
第四节	省军区系统司令部参加联合训练的基本要求	(331)
第十二章	后勤系统司令部业务训练	(334)
第一节	后勤系统司令部业务训练特点	(334)
第二节	后勤系统司令部业务训练内容和方法	(336)
第三节	后勤系统司令部业务训练应把握的问题	(342)
第十三章	装备系统司令部业务训练	(345)
第一节	装备系统司令部业务训练特点	(345)
第二节	装备系统司令部业务训练内容和方法	(347)
第三节	装备系统司令部业务训练应把握的问题	(351)

下编 司令部一体化训练

第十四章	司令部一体化训练概述	(357)
第一节	一体化作战体系	(357)
第二节	一体化训练	(361)
第三节	司令部一体化训练	(369)



第四节	司令部一体化训练应把握的问题	(373)
第十五章	司令部一体化训练组织领导	(378)
第一节	司令部一体化训练组织计划	(379)
第二节	司令部一体化训练课题和内容设计	(383)
第三节	司令部一体化训练手段和方法	(388)
第四节	司令部一体化训练体系和评估体系	(392)
第十六章	司令部单元集成训练	(402)
第一节	司令部单元集成训练的构设	(402)
第二节	司令部基础集成训练	(406)
第三节	司令部系统集成训练	(409)
第四节	司令部单元集成训练	(421)
第十七章	司令部综合集成训练	(426)
第一节	司令部综合集成训练的重点	(426)
第二节	司令部信息系统训练	(428)
第三节	司令部联网协作训练	(430)
第四节	司令部作战要素集成训练	(434)
第五节	司令部作战体系集成训练	(444)
第十八章	司令部一体化综合演练	(447)
第一节	司令部一体化综合演练概述	(447)
第二节	司令部一体化综合演练准备	(449)
第三节	司令部一体化综合演练组织	(464)
第四节	司令部一体化综合演练实施	(468)
第十九章	司令部兵棋演习	(473)
第一节	司令部兵棋演习的特点与作用	(473)
第二节	司令部兵棋演习的系统功能与运用	(478)
第三节	司令部兵棋演习的方式与要求	(491)
后 记		(500)



总 论

军事训练必须以贯彻新时期军事战略方针，必须以加快中国特色军事变革、做好军事斗争准备以及提高军队应对多种威胁、完成多样化军事任务的能力为目标；坚持把科学发展观作为军事训练的重要指导方针，积极推进军事训练特别是联合训练改革创新，抓紧抓实使命课题训练，扎实开展复杂电磁环境下训练，加大首长机关指挥训练，加大作战要素跨军种集成训练和指挥要素编组联训力度，提高联合作战能力。司令部既是作战行动的指挥机关，也是部队训练的组织领导机关，其自身也有个训练问题，地位作用十分重要，起着示范导向作用。司令部自身训练，也就是通常讲的司令部训练，其训练质量好坏，直接关系到司令部整体能力的提高。所以，在推进司令部全面建设的同时，我们要高度重视司令部训练问题，真正把胡主席提出的“建设高素质、高效能的军事领率机关”的指示落到实处。司令部训练论作为一门系统理论，首先要对司令部训练内涵、研究的意义、特点、指导原则、训练内容、训练步骤、训练改革方向进行总体论述。本章作为司令部训练论的总论，其目的正在于此。

第一节 司令部训练内涵及其研究意义

在全军司令部建设会议上，胡锦涛主席强调指出，司令机关建设在军队建设中具有十分重要的地位和作用，要高度重视，摆在战略位置来抓。司令部训练，要紧紧围绕建设信息化军队、打赢信息化战争的目标，推进新形势下司令机关建设，发展信息化指挥手段，努力建设高素质、高效能的军事领率机关，为推进中国特色军事变革做出新的贡献。



一、司令部训练的内涵

1997年版《中国人民解放军军语》对司令部训练的解释是：“司令部训练，是司令机关进行的组织指挥和参谋业务的训练。是首长机关训练的组成部分。通常采取讲授、专题研究、图上作业、司令部合练或参加实兵演习等形式组织实施。”由此可见，司令部训练有着丰富的内涵和外延，它是为提高司令部履行职能的能力而进行的所有训练活动的统称。司令部各个层次、各个领域、各种形式的训练活动，都属于司令部训练的范畴。它包括参谋业务训练、各业务部门训练和司令部的整体训练等各个层次的训练。目前通常进行组织的司令部训练形式有参谋训练、部门训练和司令部整体训练。

参谋能力训练，就是以提高参谋人员完成各项任务的实际本领而进行的参谋训练。新一代《司令部条例》要求参谋人员必须具备“信息获取能力、分析判断能力、出谋划策能力、组织协调能力、检查指导能力、研究创新能力”等六种基本能力，这是对参谋人员的基本要求。目前我军参谋能力训练的主要形式是参谋六会训练，或称参谋业务训练，是指参谋人员进行的会写、会画、会传、会读、会记、会算训练，是参谋人员掌握业务技能的必要训练。如果没有坚实的参谋能力训练作基础，司令部整体能力训练就无从谈起。因此，司令部整体能力训练是在完成参谋能力训练基础上进行的整体训练。

部门能力训练，就是以司令部各业务部门为提高自身能力而进行的综合训练。它是在参谋训练基础上进行的训练。部门能力训练分两种形式：一是司令部各业务部门，如作战、训练、侦察、通信、炮兵等，为提高本业务部门的业务能力而进行的训练。二是在具体的军事任务中，根据任务需求所建立的各指挥编组必须进行相应的训练。如在作战指挥机构中所建立的指挥控制中心和情报、通信、军务动员等部门，这些部门进行的训练也属于业务部门能力训练的范畴。同样，如果没有各个部门的能力训练作基础，进行整个司令部的整体能力训练也是不可能的。

司令部整体能力训练，是以提高司令部的整体能力为目标，将司令部参谋人员、技术保障人员与各种指挥手段相结合、与指挥环境相适应而进行的训练形式。它是以军事任务对司令部的整体能力需求为牵引，



在各要素、各部门、各系统训练的基础上,以提高司令部整体能力为目标而进行的全要素、全过程训练,是司令部训练的高级形式。不仅我军传统的司令部综合演练、司令部演习、司令部带部分实兵演习等形式属于司令部整体能力训练的范畴,而且伴随信息技术发展而产生的计算机网络综合模拟训练也属于司令部整体能力训练的范畴。

二、司令部训练研究的意义

以军事训练带动部队的全面建设,这在我军有着优良的传统。军事训练是提高部队战斗力的根本途径,司令部训练是军事训练的核心组成部分,是部队训练的首要环节,直接带动和牵引部队训练的方向和质量。我们必须站在时代的高度,站在军队建设跨世纪发展的高度,站在落实军委新时期军事战略方针、打赢未来信息化条件下局部战争的高度,深刻认识加强司令部训练的重要意义。

军委胡主席深刻指出:“加强军事训练不仅是打仗的需要,也是一种重要的治军方式和管理方式。以军事训练为抓手和切入点,可以带动部队的全面建设。”胡主席的重要指示,深刻阐明了军事训练对部队全面建设的极端重要性,是指导部队大抓军事训练的科学指南,揭示了军事训练与提高我军“打赢”能力的辩证关系,对于扎实做好军事斗争准备,有效履行我军根本职能具有重要指导意义。

(一) 加强司令部训练研究,是贯彻军委新时期军事战略方针的实际步骤

当前我军提高司令部整体素质只能靠训练来培养。研究司令部训练,就是要按照新时期军事战略方针的要求,以提高司令部机关的指挥能力为目标,研究“训什么”、“怎样训”、“谁来训”。研究“训什么”,即怎样改革司令部训练内容;研究“怎么训”,即组织训练的方式方法;研究“谁来训”即怎样加强组织领导等问题;以便更好地把司令部训练能力转化为指挥能力,把指挥能力转化为“打得赢”的整体作战能力,从而使贯彻新时期军事战略方针,提高我军防卫作战能力的要求真正落到实处。

胡主席强调:“一定要把司令机关建设摆到战略地位,努力建设高素质、高效能的军事领导机关。”贯彻这一重要指示,积极推进司令机关转