

晋城

建设社会主义新农村论坛文集

JINCHENG

Jiansheshehuizhuyixin nongcun
luntanwenji

◎晋城市人大常委会 编



中央文献出版社

晋城建设社会主义新农村论坛文集

(实 践 篇)

晋城市人大常委会 编

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

晋城建设社会主义新农村论坛文集/晋城市人大常委会
编.—北京：中央文献出版社，2008.8

ISBN 978-7-5073-2610-9

I. 晋… II. 晋… III. 农村-社会主义-中国-文集
IV. F320.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 110286 号

晋城建设社会主义新农村论坛文集

编 者/ 晋城市人大常委会

责任编辑/ 孙 翊

封面设计/ 王建功

出版发行/ 中央文献出版社

地 址/ 北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编/ 100017

经 销/ 新华书店

排 版/ 山西文博印业有限公司照排部

印 刷/ 山西文博印业有限公司

787×1092mm 16 开 53 印张 970 千字

2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月第 1 次印刷

印数 1-2000 册

ISBN 978-7-5073-2610-9 定价:120.00 元

版权所有 违者必究

晋城建设社会主义新农村论坛文集

编 委 会

顾 问	马巧珍		
主 任	鄢科武		
副 主 任	史颖锋	张斌胜	王永太
主 编	张斌胜	翟 健	
编 委	郭忠平	王学琦	杨珠义
	贾政雷	尚爱民	郭林林

1966

目 录

建设社会主义新农村的实践与体会	张家胜(1)
泽州县新农村建设中存在的问题及对策	许建斌 尚 涛(9)
推进新农村建设必须大力发展职业教育	董光明(14)
用科学规划引领新农村建设实践	庞培芳(19)
加快畜牧业发展,促进新农村建设	门产生(25)
创新人口与计划生育事业 服务社会主义新农村建设	董效义(30)
生态建村,环保立县	
——泽州县环保局新农村建设调研报告	李永林 李晋文(34)
北义城镇新农村建设的实践与思考	郭云龙(39)
加快发展特色农业 促进欠发达地区农民增收	毋胜利(45)
建设山区特色新农村要实现“五个突破”	杨鸿飞(50)
发挥好基层党组织在新农村建设中的领导作用	车保林(54)
集体农场壮大了集体经济	
——泽州县柳树口镇东下村新农村建设的实践	闫晋中(60)
因地制宜 发展经济 增加农民收入是南岭乡新农村建设的根本出发点	毋胜利(64)
金村镇新农村建设的现状、问题与对策	

.....	郎诗华 徐永炉 赵保富(68)
川底乡新农村建设的现状、问题及对策	张三明(74)
加强基层民主法制建设 维护改革发展稳定大局	
.....	王小立(82)
从山河镇的实践看山区乡镇新农村建设	王巧荣(86)
从巴公镇看如何维护农村稳定、构建和谐乡村	
.....	樊海放(91)
煤铁资源大县发展现代农业的思考	闫广军 宋雪萍(95)
培育新农民,建设新农村	李文广 田培成(102)
关于发展农村集体经济的思考	李石刚(108)
农村社会养老保险制度探索与实践	庞华山 李民泽(113)
推进教育公平,加快新农村建设	
——高平基础教育公平问题调研	郜红宇(118)
紧扣四个“必须” 依法合理用地 支持新农村建设	
.....	毕瑞才(123)
高平市新农村建设的现状、问题及对策	牛俊勇(126)
坚持堵疏结合,治理秸秆焚烧	
——农作物秸秆综合利用调查和思考	梁永亮(132)
集体经济的“空壳村” 建设新农村的探索与实践	
.....	李立平(136)
创新乡镇工作机制,推进农村和谐发展	邢震峰(140)
试论“三农”问题与新农村建设	司海彬(144)
实行一设二管五统制度 推进财务管理民主进程	
——野川镇农村财务管理民主化的探索与实践	
.....	牛惠军 王育中(152)
从原村乡的实践思考新形势下农民增收问题	
.....	常俊龙 王京(157)
关于新农村建设与维护农村和谐稳定工作的思考	
.....	李国正(163)

在新农村建设中培育新农民	邢成玉(166)
关于高平市农村低保工作的实践与思考	毕贵彦(172)
化解社会矛盾,构建和谐新农村 ——浅析影响农村稳定的几个问题	成永明(176)
农村信用社要为新农村建设提供金融支持	孙海仙(181)
迈步在社会主义新农村建设中	
——原村乡冯村新农村建设纪实	张勇(186)
化解矛盾纠纷,构建和谐东城	张进泽(190)
新农村建设与基层民主政治建设	成立忠(195)
充分挖掘社会师资潜力 推进农村中小学素质教育	刘爱莲(200)
践行民主管理,推进新农村建设	秦昌明(204)
社会主义新农村建设的内涵和思路	刘永正(208)
阳城县新农村建设的现状、问题及对策	成保宏(214)
社会主义新农村建设中存在的问题及对策	李红兵(220)
解决农民就业问题是构建和谐社会的首要选择	白继军(227)
解放思想 更新观念 拓宽新农村建设的新思路	王红旗 卫文善(233)
关于八甲口镇新农村建设的情况和思考	李龙社(242)
北留镇社会主义新农村建设实践与思考	贾敦命(249)
培养造就新型农民	
——社会主义新农村建设的起点与归宿	原龙社(254)
乡镇干部要在新农村建设中发挥主导作用	李小龙(259)
农业综合开发——新农村建设必须走的路	王正斌(263)
从次营镇看经济欠发达地区如何推进新农村建设	杨忠社(268)

人大代表与社会主义新农村建设	王轩亮(273)
关于晋城市在社会主义新农村建设中发挥老干部作用的思考	张雷善(275)
建设社会主义新农村要着力培育高素质新型农民	王兴义(281)
关于陵川县新农村建设的调查报告	王兴义 张献民(287)
实施农村饮水安全工程是建设社会主义新农村的基础和条件 ——陵川县实施农村饮水安全工程的路径选择与保障措施	赵来昌(293)
关于陵川县村民自治状况的调查与思考	宋郭印(299)
陵川县实施村村通水泥路的实践与思考	秦青瑞(304)
畜牧业是建设新农村的支柱产业	姚君龙(310)
附城镇领导干部在新农村建设中的工作着力点	赵志义(315)
提高农民素质的实践与思考	吴文忠(318)
试论加强农村民主法制建设的途径	王秋生(322)
发展农村新经济组织,提升新农村建设水平 ——关于凤凰村农家旅社农民协会的调查与研究	张银生(327)
推进乡镇新农村建设要破解五大难题	朱灵战 张伟虎 胡文明(332)
胡底乡新农村建设的调查与思考	王文太(335)
强化“四个民主”,促进新农村建设	牛永强(342)
浅谈龙港镇新农村建设的问题及对策	郭有顺(347)
十里乡建设社会主义新农村的主要做法	任斗会(353)
农村党员干部如何在新农村建设中发挥作用	王璐(356)
关注和解决影响新农村建设的文化要素	王丹丹(361)
新农村建设在经济方面遇到的具体难题和对策	蔡沁艳(367)
新农村建设的新生军——大学生村官	郭兆中(373)

积极发展农村卫生事业 为建设社会主义新农村服务

.....	杨柳丽(377)
关于农村劳动力流动的思考	刘金鑫(381)
新农村与小城镇	高明敏(385)
扎实做好定点帮扶工作促进社会主义新农村建设	张国泰(388)
霍秀村新农村建设的几点做法	尚爱民(394)
关于加快推进晋城市新农村建设的思考	田建明(397)
浅析两只羊扶贫助学与新农村建设	刘高潮(402)
新农村建设必须发挥农业综合开发优势	原粉娥(407)
让规划“龙头”领跑新农村建设	裴玉卓 冯德强(411)
化解矛盾纠纷,促进社会和谐	邓 洁(416)
“晋城建设社会主义新农村论坛”共识	(422)
后记	编委会(424)

建设社会主义新农村的实践与体会

张家胜

皇城村位于太行西南的沁河岸畔,是清康熙朝文渊阁大学士、吏部尚书加三级、《康熙字典》总阅官——陈廷敬的故里。近年来,在建设社会主义新农村方面取得了较好成绩:

——2006年,全村经济总收入达到4.06亿元,人均54万元,人均总收入为全省村级最前列。

——2006年,全村农民人均纯收入达到11500元,相当于同期全国、全省农民人均纯收入的3.21倍和3.62倍,人均纯收入为全省农村之最高。

——不仅如此,皇城村农民的各种社会保障和福利也和城里人相差无几,诸如养老金、医疗费、教育费、粮、油、肉、蛋、菜、水、暖、电、气及节日用品,全由村集体供应。近几年,仅各种生活资料和福利费用每年人均都在6000元以上。

——目前,全村共有百余辆小汽车,80%的家庭上了互联网,90%的村民住上功能齐全的花园式别墅,100%的劳力实现了稳定就业;此外,皇城相府集团还为外村外地转移农村剩余劳力3300多人。

——村党总支多次被评为省级“红旗党组织”,2006年“七一”被授予“全国先进基层党组织”荣誉称号;村集体先后被评为“中国十佳小康村”、“全国创建文明村镇先进集体”、“全国绿化工作先进单位”、“全国十大最美村镇”、“全国十大魅力乡村”、“全国十大特色乡村”和“全国新农村建设明星村”;村党总支书记张家胜也先后被评为“全国劳动模范”、“全国十大杰出村官”、“中国农村十大致富带头人”和山西省“优秀共产党员”。

2006年9月9日,中共中央政治局常委、国家副主席曾庆红同志来皇城村视察工作时,对我们的新农村建设和各项工作给予充分肯定和高度评价。

我们在建设社会主义新农村方面的主要做法是:

一、立足优势,加速调产,致力推进科学发展

上世纪八九十年代,皇城村还是一个穷得叮当响的小山村。村民们闲得无

事可干,不是打扑克,就是玩麻将。夏寻荫纳凉,冬找阳晒暖。全村上下改变生活、改变命运的渴望,只能在期盼中等待,在等待中苦熬。正在这时,镇党委于1995年调整了支、村两委班子。我们这一届班子一上任,就有一种紧迫感:“为官一任必须造福一方”。但是,怎样才能让皇城村经济快速发展起来呢?当时我们还不知道什么是科学发展观,但我们懂得“因地制宜”:皇城仅凭人均四分山坡地,即使地里的粮食打得撑破天,最多也只能混个肚儿圆。要让皇城人民快致富,就必须跳出土地谋发展。我们皇城地下有丰富的无烟化工煤资源,地上有中国北方最大的官宦巨宅——皇城相府。于是,我们就紧紧抓住结构调整这一主线,大力实施“工业立村、旅游兴村、科技强村”战略,初步走上了一条经济持续发展、农民持续增收的科学发展之路。10年迈了三大步,实现了“单极”变“多极”。

第一步是发展煤炭产业。我们首先抢抓机遇,带领全村人民艰苦奋斗,辛勤创业,先后建起3座煤矿,形成百万吨的年生产能力,使煤炭产业成为村里的支柱产业,从而壮大了集团经济,富裕了村民百姓。

第二步是开发旅游产业。煤炭蛋糕越做越大,煤炭资源却越挖越少。如何让皇城经济活力永续、持久健康发展,又成为摆在我们这一届班子面前的一个重大问题。我们吸取本地一些资源型村、资源一旦挖完很快就“由富返贫”、发展后劲乏力的教训,坚定地带领全村人民开始了第二次创业,吹响了向旅游产业进军的号角,先后投资上亿元,仅用3年零4个月,就完成了村民搬迁建房、景点修复修缮、基础设施配套等项工程,使皇城相府这一“藏在深闺人未知”的中国北方最大官宦巨宅,一改过去明珠蒙垢、破烂不堪的景象,成为鸟语花香、四季常青、年接待中外游客50万人次、实现旅游综合收入8000万元、晋城市目前唯一的一个国家AAAA级景区。

第三步是发展高新技术产业。随着皇城经济的发展壮大,我们在实践中又有了新的思考:煤炭蛋糕能做强做大,但很难做长做久;旅游产业能做长做久,但就一个景点而言却很难做强做大。要解决这一“不能两全其美”的问题,只有立足长远,瞄准高科技产业,才是皇城经济快速长久、活力永续的根本出路。2003年底,我们又果断决策,并购山西爱德制药80%的股份,并与首都医科大学合作成立了药物研究所;2004年,与中国农业大学合作,兴办了北京名相生物科技有限公司;2005年,又与包头制导科学研究院合作,创建了清洁能源有限公司。再一次抢抓机遇,开始了向高新技术产业进军的新征程。

至此,一个以煤炭产业作后盾、以旅游开发创品牌、以生物制药为主导产业

求发展的跨地区、跨行业、宽领域、多元化的产业结构在我们皇城已基本形成；一个现有总资产 7.21 亿元、员工 3700 多人的村办大型企业集团也崛起于我们这个小山村；皇城村这个仅有 700 多口人的小山村也由此变成了一座现有 4500 多口人的小城镇。从而基本实现了“地下”转“地上”、“黑色”变“绿色”、从“挖资源”到“挖文化”、从“卖资源”到“卖技术”的根本性转变。

二、统筹兼顾，合理分配，致力推进和谐发展

为了实现人与人之间和睦相处，我们主要抓了两点：

(一)实行既体现按劳分配原则，又使全体村民走共同富裕道路的分配制度

“安置中人、赡养老人、抚育小人、照顾弱人”，是我们村分配制度的一个显著特点。在皇城，青壮年劳力全部得到安置，对他们实行的是按劳分配政策；而对 18 岁以下的未成年人每人每年不仅可享受 600 元的营养补贴，而且从幼儿到大学甚至到研究生的学费全由村集体承担；60 岁以上的老人每人每年均可享受 1200 元至 1440 元的养老补贴；村民病了住院，医药费、治疗费、住院费由村集体支付；对有残疾的村民，我们也分别情况给予了特别关照。此外，我们还实行了带有共产主义性质的按需分配政策。村民生活必需品及各类水果和节日用品，全由村集体供应；就连过春节用的鞭炮和对联，村干部也要挨门逐户送到村民家中。村民们几乎没有什可开支的地方，人们在集团企业上班挣下的钱和入股分到的红利，少量存银行，少量用于装饰和购置家俱，大多又都以股份的形式投到集体企业中，去分红挣更多的钱。总之村民们衣食无忧，吃的是美味佳肴，住的是花园别墅，穿的是时髦服装，看的是背投电视，出门坐的是小汽车，在家上的是英特网，享受着和城里人基本一样的社会保障和福利。人们没了烦心事，那些打架斗殴、因小问题产生矛盾纠纷的事也就很少发生了。

(二)从制度建设入手，加强基层民主法制建设

我们先后建立并实行了“两推一选”、两委交叉任职、村务“两议”、财务“两审”、干部“两集中”等五项规章制度，村和企业全都建起了“明白墙”，设立了意见箱，把党员和群众、职工代表大会开成“小人大”，从而确保了全体村民的选举权、知情权、监督权和管理权。我们还建立了一整套“村民基本道德规范”、“村民社会公德要求”、“村民职业道德要求”、“村民家庭美德要求”、“村民‘十不’要求”、“村民行为规范”和创建“十星级文明户”标准等多种类似于“小宪法”的村规民约，从而使广大村民员工的道德风范得到了很大提升。近几年，村里基本杜绝了酗酒闹事、打架斗殴、邻里之间发生矛盾纷争的事，也从未发生上访告状事

件。

为了让人与自然、人与环境和谐发展，我们也主要抓了两点：

一是绿化美化了生存环境。皇城的发展并没有以牺牲环境为代价，而是始终坚持了一条“生产发展、生活宽裕、生态文明”的文明发展之路。近几年，村里共投资 3530 万元，绿化荒山 1984 亩，空地变绿地 240 亩，退耕还林 300 亩，绿化面积占全村总面积的 67.5%，基本做到了四季常青，三季有花。都说煤炭产业和旅游产业是一对难以“相处”的矛盾，可我们却把村办三个煤矿全都建成了花园式矿山，不仅彻底改变了“煤炭企业‘黑山场’、煤矿工人‘黑娃娃’”的形象，而且和旅游景点和谐统一，使煤炭企业自身也变成了一个独具特色的美丽景观，其中我们集团所属的金源煤炭有限公司已被国家旅游局命名为“工业旅游示范点”。在皇城，除了道路两旁绿油油的草皮和五彩斑斓的花草外，每个农户的庭院里、阳台上、门外的过道上都摆放着风情各异的盆景和鲜花，显得整洁而别致。村民们的幸福不光是因为生活富足、有小汽车坐、有别墅住，更重要的是体现在自然和谐、舒心的环境上。用村民们的话说，皇城有多大，他们的花园就有多大。

二是加强了基础设施建设。目前的皇城村，大多数村民都住的是新颖别致的花园式别墅；村民们使用了成千上百年的土茅房，全都变成了三、四星级洗手间；上下水管道全部送通，所有道路和大街小巷全部硬化、美化、香化和亮化，到夜晚，灯火通明，火树银花，楼台勾出彩线，喷泉涌动霓虹；村中建有经国家旅游局命名的三星级宾馆，篮球场、运动场、露天舞场、休闲广场、农民公园、图书阅览室、青老年活动中心分布村中。茶余饭后，人们在篮球场打打球，在运动场健健身，在露天舞场跳跳舞，在休闲广场和农民公园散散步，在图书阅览室读读书，享受着和城里人基本一样的基础设施和建筑，过着和城里人基本一样的精彩生活。

三、内外并举，纳贤育才，致力推进持续发展

我们认为：没有新农民，就建不成新农村；要建设新农村，就必须首先培育新农民。为此，我们主要抓了以下四项工作。

（一）现有人才靠培训

主要采取了三条措施：首先是送出去学。近年来，我们先后同北京大学、清华大学等高等院校建立了合作关系，共有 50 多名文化水平较高的中青年在职干部或脱产、或半脱产、或短期入校进行专业培训，使这些人员管理企业的能力都有了较大幅度的提高。

其次是引进来教。我们每年都要分三个层次对广大村民和全体员工进行各

方面的技能和综合素质培训。第一层次是聘请专家教授对中高级管理人员进行脱产培训。2005年,分10期、每期3天,共培训了500多人次;2006年又分7期、每期15—20天,共培训了600多人次。与此同时,农村党支部也分两期、每期10天,对全体村民普遍进行了法制道德教育。这些培训不仅有作息时间,而且有课程安排和教案,一切都是按照正规学校的要求进行的。第二层次是各企业每周都要对中层以上干部进行为期半天的培训。第三层次是各企业在每年春节放假期间,还要对全体员工进行为期5天的培训。

第三是利用现代远程教育网络进行培训。每月四次组织党员干部和员工村民接受党的基础知识、国家的法律法规以及各种专业技能培训,使全体党员和广大村民的综合素质都有了明显提高。目前,全村20—40岁的农民基本都达到高中文化程度,其中20多人达到大专文化水平,30多人获得国家承认的各类专业技术职称。

(二)急需人才靠引进

在我们皇城相府集团现有的3700名员工中,外来人员就占近90%。近年来,我们共引进硕士生4名,大专生500多名,各类行政企事业单位退下来的干部30多名;此外,上级还给我们派来大学生作为小康建设人才使用。对于引进的人才,我们都能善待,让其享受皇城村民同等待遇。我经常跟我们的干部讲:“娶来外村的闺女当奶奶”。这话的意思就是外村的闺女一旦嫁到皇城,迟早都要当家主事。连一个家庭都离不开“外人”,我们要把皇城建设成美好的社会主义新农村,就更离不开“外人”了。

(三)长远人才靠教育

——学前教育。近几年,我们共投资上百万元,兴建了集食、住、娱、教等功能于一体的现代化高标准幼儿园,并招聘了高素质的幼儿教师和保育员,为所有幼儿的健康成长提供了保障。

——基础教育。我们共投资500多万元,建成了晋城市一流的乡村小学,影碟机、投影仪、电视机、录音机、饮水机等设备一应俱全;先进的计算机教室完全可以满足孩子们的上机需要,多媒体教室能与互联网连通,可供孩子们享受最丰富的教育资源;我们率先与北大附小共建远程教育示范点,使皇城小学成为“全省课程改革示范校”,并多次被授予“现代化教育先进学校”、“省级文明学校”等称号。

——高中教育和高等教育。我们规定,只要是皇城的子女,初中毕业后必须全部上高中;高中毕业后,基本都要进入大专院校去深造。现在,我们不仅早已普及了九年制义务教育,基本扫除了青壮年文盲,而且也普及了高中教育,大专

教育正在普及中。

(四)提高素质靠环境

我们搞露天舞场农民公园,搞文体比赛读书活动,搞一尘不染禁止吸烟,搞短期和常年培训,组建威风锣鼓队、女子“八音会”、青年军乐队和相府文工团,以及每年一次的樊水河畔农民运动会,不仅仅是为了配合旅游,也不只着眼于打造品牌,而更是为了“人”的迅速现代化。环境改造人的力量是巨大的。为此,村里成立了 60 多人的环卫队,随时随地打扫卫生,即使游人随手扔下的烟头和纸屑,马上就有环卫工人跟在后面去拣起,尽管我们没有明令禁止,久而久之,连游人也不敢乱扔烟头和纸屑了。全村无论是大街小巷,还是背街旮旯,到处都没有乱堆乱放的垃圾,而且能始终保持,这一点恐怕连城里人都很难做到。不知是人改变了环境,还是环境改变了人,我们的村民由农民变工人,工人变商人,最后变成文化人,再也不像过去那样随地大小便、随地乱吐痰、随地乱扔烟头和纸屑,更没有随意乱说脏话和粗话的了,就连衣着打扮也和城里人基本一个样。

四、创新机制,搭建平台,用党的先进性建设推动新农村建设

农村富不富,关键在支部;支部强不强,主要看班长。在基层党组织和共产党员的先进性建设方面,我们与时俱进,坚持创新,主要采取了六条措施:一是经常举办主题实践活动。先后深入开展“五强”班子、“三优强基”、共产党员“四领先”等内容丰富的主题实践活动,确保了党建工作年年有新意,时时有亮点。二是建立健全了党建工作长效机制。共建立教育管理、民主参与、联系群众、监督评价等 15 项制度,使党员教育管理实现了制度化、常态化。三是搭建了党员施展才华的平台。全总支 164 名青壮年党员全都分布在村办企业生产、经营、管理一线的关键岗位。其中,120 多名作用发挥好、带富能力强的党员被选拔到村内和企业中层以上领导岗位。四是实行了“党员联户制度”。明确规定 32 名农村党员对口联系 8—10 户村民,重点帮助村民争创“十星级文明户”,而且有奖励。五是实行了好人好事登记制度。要求每个党员每月都要做 1—3 件好事,并登记在册,定时公示,形成“比、学、赶、超”热潮。六是成立了老年党支部,专抓全村的精神文明建设、民事调解和普法教育等工作,使老年党员也有了发挥作用的载体。

通过加强党的先进性建设,有效激发了广大党员干部先锋模范作用的发挥,都能立足岗位,无私奉献,从我做起,向我看齐,都有一种严谨认真的工作作风和雷厉风行的工作态度。不管干什么工作,从不推诿,从不扯皮;只要是两委形成的决议,都能千方百计地去干好干成干彻底。

我们皇城的干部都有一种勇于开拓、敢为人先的创新精神。我经常跟我们的干部讲，群众想到的事党员干部要做，群众没有想到的事，只要对群众有利，党员干部也要做。当我们进行第二次创业，决定全力开发旅游产业时，由于当时晋城市的旅游产业还很不发达，几乎所有的人都认为在一个小山沟里搞旅游发不了财。因此，相当一部分群众对这一举措都不理解，甚至还有抵触情绪。党员干部便深入农户挨家挨户讲道理、话前景，并组织村民到乔家大院、王家大院、北京、上海、华西、周庄等地，参观学习开眼界，洗心换脑变观念。个别人曾对村里的主要干部施加压力，甚至进行人身威胁。但我们都毫无畏惧，甘冒风险，终于把这一惠及皇城子孙后代的大事干成了，而且干得很漂亮。当人们看着每年都有几十万人次前来皇城旅游、大把大把的钞票流进群众的腰包时，都称赞我们党总支站得高，看得远。

我们皇城的干部还有一种敢担风险、敢负责任的冒险精神。当我们决定投资 280 万元同《康》剧组合作拍摄《康熙王朝》时，村里从干部到群众都不赞成，说我们是拿着集体的钱打水漂。而我们班子一班人怕错过这次绝好商机，就在党员和群众代表大会上拍着胸脯表态：赔了是我们的，赚了是集体的。说实话，当时我们心里也没底，直到《康》剧播出后，一句“看《康熙王朝》，游皇城相府”的广告词吸引来大量游客，当年就赚回 1500 万元，我们悬着的一颗心才放下来，群众从心底里才服了气。

我们皇城的干部还有一种甘愿吃苦、连续作战的拼搏精神。为了使皇城快速发展，党员干部经常外出参观考察，引技术、请人才，我本人的出差天数每年都在 180 天左右。苦是苦了点，累是累了点，但为了全村人民的利益，我们都毫无怨言。

干部是好样的，党员也不甘落后，都能做到“平时工作看得出，关键时刻站得出，为难之际豁得出”。当我们在筹建第一座煤矿时，遇到的一个最大难题就是资金困难。这时党员就带头集资，很快解决了资金困难。在修复皇城相府时，急需 100 多户群众往外搬迁。党总支一声令下，党员全都搬进帐篷和工棚，群众紧紧跟上，使景区得以顺利修复。

在实践中，我们深深体会到：“大发展小问题，小发展大问题，不发展尽问题”。当思进图强、思变图新成为全村上下的一致愿望时，如何将一个个战略思维向战略实践转化，就成为我们的必然行动。目前，我们正在兴建的年产“40 万吨甲醇、10 万吨二甲醚”煤化工项目全面建成投产后，一年可实现营业收入 13 亿元，创造利税 4 亿元；“相府药业”二期工程将于今年后半年全面建成投产，达产达效后，一年可实现营业收入 1.5—2 亿元，创造利税 3000 万元；将要兴建的

集养生景观、住宿餐饮、休闲娱乐、会议中心和农业观光等多种功能于一体的相府养生苑,正在九女仙湖开发的水上游船、水上漂流、水上乐园、水上餐厅和水上度假村,将使皇城相府变成人文景观和自然景观相得益彰、相互配套的旅游景区,不仅可满足不同层次、不同人群多样性的需求,而且可观光、可休闲、可度假、可体验、可娱乐、可感知、可享受,还可提供各种大、中、小型会议服务。

皇城的明天会更美好!

(作者系阳城县皇城村党总支书记)