



◎莫志斌 / 著

毛泽东管理思想与管理方法

湖南师范大学出版社

湖南省哲学社会科学成果评审委员会研究课题

◎莫志斌 / 著

毛泽东管理思想与管理方法

湖南师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

毛泽东管理思想与管理方法 / 莫志斌著. —长沙: 湖南师范大学出版社, 2008. 11

ISBN 978 - 7 - 81081 - 964 - 0

I. 毛… II. 莫… III. 毛泽东思想—管理学—研究
IV. A841. 64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 134152 号

毛泽东管理思想与管理方法

莫志斌 著

◇组稿编辑: 刘苏华

◇责任编辑: 蒋旭东

◇责任校对: 胡晓军

◇出版发行: 湖南师范大学出版社

地址/长沙市岳麓山 邮编/410081

电话/0731. 8853867 8872751 传真/0731. 8872636

网址/http: //press. hunnu. edu. cn

◇经销: 湖南省新华书店

◇印刷: 长沙市宏发印刷厂

◇开本: 787 × 1092 1/16

◇印张: 22

◇字数: 371 千字

◇版次: 2008 年 11 月第 1 版 - 2008 年 11 月第 1 次印刷

◇书号: ISBN 978 - 7 - 81081 - 964 - 0

◇定价: 45.00 元

序

毛泽东堪称中国乃至世界上的一位卓越的管理家。他从学生时代起就涉足学生进步社团的管理工作，积累了管理工作的初步经验。当他成为中国共产党的一名领导人之后，他从事管理工作的领域逐步扩大，管理工作的内涵越来越丰富，管理工作的经验也越来越成熟。正是他在长期艰苦的革命斗争中不断地提高自己的管理能力与水平，而且，特别锤炼自己的管理艺术，因而他获得了巨大的成功。众所周知，他在1927年9月领导秋收起义失败后，将一支不足千人，以农民为主体的军队，经过土地革命战争、抗日战争和解放战争血与火的考验，打造成坚无不摧、战无不胜的百万雄师。他依靠这支军队，得到人民群众的拥护，在1949年4月打垮了蒋介石国民党在大陆的统治，最终缔造了一个崭新的中国。人民也会铭记，在新中国诞生后不久，毛泽东又以大战略家的胆略和气魄，在武器装备都远远落后于对手的情况下，领导小米加步枪的人民军队，仍打败了当时号称世界上第一军事强国的美国，使得其不得不乖乖地坐到谈判桌前和谈，签订停战协议。其实，毛泽东不只是在领导军队建设和管理方面取得了举世瞩目的成绩，他在民主革命和社会主义革命与建设时期，对根据地的政治经济文化事业的建设和管理，还有对新中国的各项事业的建设和管理，尤其是对党的整个队伍的建设和管理，都做出了杰出的贡献。当然，我们并不否认他在革命与建设事业的管理工作中有思想认识上的缺陷，甚至还犯过错误，不过，这些思想认识上的偏颇以及所犯的错误，相对于他对一个拥有世界上人口最多的东方大国的管理所取得的成就而言，它不是主流，而是处在第二位的。而且，分析他思想认识上的缺陷和所犯错误，我们不能离开当时特定的社会环境与时代背景，也不能离开整个党的队伍的思想认识水平。对于毛泽东在管理革命和建设的各项事务中取得的巨大成功，人们肯定会对他的管理

2 | 毛泽东管理思想与管理方法

思想、管理方法、管理经验、管理艺术等发生浓厚的兴趣，这也促使人们对其高度关注，并加以深入研究。

研究毛泽东的思想与活动，可以说，自己从20世纪80年代初就开始了这项工作。二十多年来，通过主观的努力，已出版了《青年毛泽东思想研究》、《邓小平与毛泽东——说不尽的世纪两伟人》、《毛泽东的治学之路》、《跟毛泽东学读书》、《跟毛泽东学交往》等著作，主编了《跟毛泽东学为人处事》丛书，这是我带自己指导的几位研究生写作的书。此外，我还参编了《青年毛泽东与湖南思想界》、《博览群书的毛泽东》等著作。以上的著作在社会上产生了一定的影响，有的已获得国家与省里的社科优秀著作奖，一些报刊和网站也发表了书评。与此同时，我还发表了研究毛泽东的思想与活动的学术论文五十多篇。此外，我还指导我的研究生撰写了多篇研究毛泽东思想的硕士学位论文。回顾自己这些年来的学术研究历程，虽然吃了不少苦，但苦中有甜，苦中有乐，我还是感到欣慰，毕竟我为宣传毛泽东思想，为人们学习、了解真实的毛泽东，提供了一些有益的精神食粮。我还做得很不够。在上述研究基础上，我想再努力，在毛泽东的思想研究领域开辟新的领地，有点新的作为。于是，针对目前研究现状，通过对图书市场的调查，我选定了研究毛泽东管理思想与管理方法这一选题。

目前，在市场上能看到的研究管理思想、管理方法、管理个案分析一类的书还是较多的，特别是介绍西方国家的管理思想和方法的论著，对一些发达国家中世界知名企业管理经验的推介更是占了相当的分量。不过，真正研究本土的东西，即研究本国的管理思想史、管理思想和管理方法的书不是太多。本土的东西，主要是一些从中国历史学管理、跟历史人物学管理、向历史文化名著中吸取管理智慧的书。介绍本国优秀企业管理经验的书也出了一些，但数量较少。可喜的是，在图书市场上，我们发现了几种研究和介绍中国共产党和毛泽东、邓小平的管理思想的书，如冯成略的《红色管理——向共产党学管理》、李书城的《领军之道——毛泽东军事管理思想的现代价值》、聂士安的《毛泽东组织管理的思想与实践》、苗增锐等著《邓小平管理思想研究》，等等。无疑，这些著作的出版，对学习和整理本土的管理思想与管理经验的思想资料，增添

了非常鲜活的、又颇有理论价值和指导意义的内容。不过，细读专门研究毛泽东管理思想的著作，不难发现，这些著作的作者都是侧重从某一方面，如从组织管理、从军队管理等方面来探讨毛泽东的管理思想。若从整体上，多层次、多角度地研究毛泽东管理思想和方法的著作，似乎还不曾见到。本人试图通过本书的撰写，力求较为全面、较为系统地研究毛泽东管理思想和方法，在扩大毛泽东思想的领域方面，做些有益的增补工作。

本书共分为十六章，前十三章专题论述毛泽东管理思想中的若干重要问题，主要包括毛泽东管理思想的来源、毛泽东管理思想形成发展的历史脉络、毛泽东管理思想的哲学基础、毛泽东管理思想的基本内容，这包括在民主革命时期和社会主义革命与建设时期，毛泽东对党的建设和管理、对根据地和新中国的政权建设和管理、对经济的建设和管理、对军队的建设和管理、对科技文化教育事业的建设和管理、对社会的管理等提出的思想观点。可以说，这几章是本论著的主体部分。第十四章则重点探讨了毛泽东的管理方法。这一章阐释了毛泽东在革命和建设中所用得较多且成效显著的十二种管理方法。第十五章至第十六章重点分析了毛泽东管理思想与管理方法的特色及理论价值和现实指导意义，其中特别谈到了毛泽东管理思想与具有中国特色的管理科学的建设与发展问题。结合本书的写作，我想简要地说说研究的基本思路和所遵循的几条原则：

首先，就研究的基本思路而言，我是以马克思的唯物史观为指导，从历史学与管理学研究方法相结合的视角，充分挖掘和利用历史资料，并广泛收集有关研究信息，采取由文献整理—实证考察分析—理论探讨的研究思路。通过此课题研究，力求从整体上把握毛泽东管理思想的体系，多层次、多角度、全景式地展现毛泽东管理思想与管理方法的丰富内涵，并对其管理思想与方法的理论价值作出较科学的定位。

其次，我在写作中遵循了以下几个原则：一是实事求是的原则。这一原则的运用体现在充分利用第一手资料，吸取优秀的研究成果，并以此为依据来分析论证所涉及的各个论题，以还原毛泽东管理思想的本来面貌。对毛泽东管理思想与管理活动中的不足、失误，不遮掩，不回避，

而是将其放在特定的历史背景下，放在当时毛泽东思想认识的基础上去分析，去考察，去理解。论析毛泽东的管理方法，多采用毛泽东管理活动的典型事例，以突出其方法的实用性和可操作性。总之，求实、存真是我在研究中遵循的首要原则。二是寓论于史的原则。研究历史人物的思想和活动，用事实说话，这是最基本的认识论方法，但是，光罗列事实是不行的。在研究中，还要做到摆事实，讲道理，以理服人。在研究毛泽东管理思想与方法中，我主要采用了寓论于史的方法，即在选择、运用史实的过程中注意提炼观点，深化主题。史论结合，论从史出，大概也是此意吧。毛泽东是一位伟大的管理思想家，他在管理中提出的各种思想观点，他运用娴熟的各种管理方法，都隐含在大量的史实之中，只有对史实认真地进行筛选、分析、体会，你才能抽象出来。因此，寓论于史也是我在研究中特别注重的一条原则。三是“纵横结合”的写作原则。所谓“纵横结合”，就是在研究中既注意历史的纵向发展脉络，又了解、分析事物在发展的各阶段中横向拓展的具体内容，将二者逻辑统一的关系与实质内容弄清楚。毛泽东管理思想的萌芽、产生、形成和发展，有其内在的历史演变过程，而在其演变、发展的各个阶段中，他又在不断地修正过去的思想观点，补充自己管理思想和方法的内容。比如说加强党的队伍建设和管理的思想，在民主革命时期，毛泽东论述农村斗争环境下党的建设和管理思想，与新中国成立后他论述执政党建设管理的思想，二者有相通之处，但彼此也有不同的建设和管理内容，因党的地位变了，所处的国内外历史条件也发生了变化。采取“纵横结合”的研究原则与方法，就能恰到好处地处理毛泽东管理思想的历史发展与内容展现的辩证关系。四是创新的原则。如前所述，有学者已对毛泽东管理思想中的某个方面，如军队建设和管理、组织管理与实践等做过研究，并取得了成果。但是，对毛泽东管理思想这一新的研究领域和课题，尚有诸多问题没有论及，如他的管理思想的渊源、管理思想发展的过程、管理思想的哲学基础，他的管理思想所涉及的政治、经济、文化、社会等领域的具体内容，他的管理方法的多样性，他管理思想与方法的独特风格，等等，都有待作出较为深入的探讨。本人因立足于从整体上去考察毛泽东的管理思想与方法，故将以上问题都一并纳入思考之中。本书

较为完整地勾勒了毛泽东管理思想的科学体系，较全面地分析概括了毛泽东独特的管理方法。应当说，这种研究还是有新意的，有原创性的，本人感觉如此，是否达到此意，只能留待读者去评说。本人也真诚地希望读者能提出宝贵意见。

其实，以上写作中自己所遵循的几条原则，从另一个角度来体会，可以说也是本书写作的几个有心得、有创意的特点。

由于受本人的学识水平所限，对毛泽东管理思想这一重大课题的研究，也只能先做些初步探索的工作，当然，学无止境，这项研究也不可能到此止步。我会结合中国管理科学的建设和发展的实际，继续深入研究毛泽东管理思想和方法，以新的成果奉献给我们所处的伟大时代。

莫志斌

2008年5月

目 录

第一章 毛泽东管理思想探源	1
一、毛泽东管理思想产生发展的社会历史条件	1
二、中国传统管理思想是毛泽东管理思想的源头活水	9
三、马列主义是毛泽东管理思想产生的巨大精神动力	16
四、对自身管理工作经验的总结与思考是其管理思想产生的 实践基础	23
第二章 毛泽东管理思想的发展脉络	25
一、萌芽：早年求学与初期革命活动时期	25
二、初步形成：上井冈山与苏区斗争时期	30
三、展开与成熟：长征与延安时期	35
四、曲折发展与探索中的失误：建国前后至“文化大革命”时期	37
第三章 农村斗争环境下党的建设与管理	43
一、党的建设与管理首先从思想教育着手	43
二、要实行目标管理——将党的最高纲领与最低纲领统一起来	47
三、党的建设与管理的最高宗旨和信念——为人民服务	50
四、民主集中制是实行党内管理的根本原则	52
五、重视作风建设，严格组织纪律，是加强党内管理的有力保证	56
第四章 根据地政府管理	69
一、工农苏维埃政府要实行民主管理	69
二、抗日战争时期根据地实行“三三制”的民主建政管理原则	73

2 | 毛泽东管理思想与管理方法

三、对根据地行政体制的思考与探索	75
四、要高度重视“精兵简政”的政策	83
五、人民的利益是政府一切工作的出发点	85
第五章 根据地经济建设与管理	87
一、必须围绕革命战争进行必要的和可能的经济建设和管理	88
二、制定根据地财政经济工作的总方针与经济政策	91
三、农业生产是根据地经济建设和管理中的“重中之重”	95
四、处理好发展公营、合作社经济与私营经济的关系	97
五、必须重视和学会经济工作	101
第六章 农村斗争环境下军队建设与管理	106
一、坚持党指挥枪，保证党对军队的绝对领导	106
二、政治工作是人民军队的生命线	109
三、加强军队内部的民主制度建设	113
四、军队管理必须要有严格的纪律	116
五、切实加强军政训练和文化教育	118
六、从实际出发筹划军队建设、管理和打仗	121
第七章 建国后执政党建设与管理	125
一、执政党面临新任务、新考验	126
二、执政党应继续保持自己的政治本色	127
三、要与时俱进，加强学习，增强本领，提高能力与素质	130
四、反骄破满，拒腐防变，增强党性，防止自身蜕化变质	133
五、旗帜鲜明地反对各种分裂活动，自觉维护党的团结和统一	136
六、切实加强党的干部队伍建设和管理	140
第八章 新中国的政府管理	145
一、构建全新的政府管理体制	145
二、人民政府要为人民服务	149
三、行政管理总目标是为了实现国家的社会主义现代化	152
四、改革政府管理制度，转变工作作风，提高行政效率	157
第九章 国家经济建设与管理	162
一、建立与改进本国经济管理体制	163
二、国民经济要有计划按比例发展	165

三、要发展商品经济,按价值规律办事	170
四、保证企业正当的自治权利,改进企业领导,加强企业管理	174
五、加强农业的科学管理	180
六、既要自力更生,又要对外开放	184
第十章 新中国的军队建设与管理	189
一、要围绕实现国防现代化的目标加强军队建设和管理	189
二、建设强大的现代化军队是军队建设和管理的中心任务	192
三、要以可能挨打为出发点来加强军队的建设和管理	196
第十一章 新中国的文化科教事业的管理	201
一、社会主义文化仍应把握“三化”的发展方向	201
二、文化事业的建设和管理要坚持“古为今用,洋为中用”原则	203
三、社会主义文化事业的建设和管理要贯彻“双百”方针	205
四、要高度重视对新中国教育事业的科学管理	208
五、只有加强科学技术的管理,生产力才能提高	213
六、加强党对新闻报刊的管理	217
七、重视体育、医药卫生事业的管理,造福人民	221
第十二章 国家社会事务的管理	224
一、社会管理要确立远大的目标	225
二、认清社会基本矛盾对加强社会管理至关重要	226
三、要求人民都自觉遵守革命法制	230
四、全社会都要加强思想政治工作	232
五、善于调动一切积极因素,为社会主义建设服务	234
六、全面规划,加强领导	235
七、统筹兼顾,突出重点,适当安排	236
第十三章 毛泽东管理思想的哲学基础	238
一、毛泽东管理思想的哲学基础	238
二、管理中要坚持“以人为本”的人生价值理念	240
三、坚持实事求是,一切从实际出发的根本原则	242
四、管理中要体现唯物辩证法的思辨精神	245
第十四章 特色鲜明的管理方法	250

4 | 毛泽东管理思想与管理方法

一、敢于决策, 善于决策	251
二、改进领导方法, 提高领导艺术	261
三、调查研究, 求真务实	269
四、官兵平等, 带兵得法	280
五、战略上藐视敌人, 战术上重视敌人	283
六、不打无准备、无把握之战	284
七、善于总结经验	286
八、加强思想教育, 提高群众觉悟	289
九、“蹲点、种试验田”	296
十、抓两头, 带中间	298
十一、以身作则, 身教重于言教	299
十二、以史为鉴, 重资政和教化	301
第十五章 毛泽东管理思想与方法的主要特色	307
一、鲜活的民族个性色彩	307
二、崇高的“民本”价值观	310
三、可贵的探索精神	313
四、浓厚的人文气息	317
五、出神入化的管理艺术	321
第十六章 毛泽东管理思想与当代中国特色的管理科学的发展	329
一、毛泽东管理思想的历史地位	329
二、毛泽东管理思想与当代中国特色的管理科学的发展	333
参考文献	336
后记	338

第一章 毛泽东管理思想探源

一、毛泽东管理思想产生发展的社会历史条件

“每一时代的理论思维，从而我们时代的理论思维，都是一种历史的产物，在不同时代具有不同的形式，并因而具有非常不同的内容。”^①无疑，毛泽东管理思想产生和发展于中国民主革命与社会主义革命及建设时期，它是时代的产物，它与社会现实是密切联系在一起的。我们研究毛泽东管理思想的形成、发展，必须要追本溯源，那就是从毛泽东管理思想产生发展的社会历史条件作分析，去考察其管理思想为什么会具有鲜明的特色内容以及凸显的个性特征。我们也只有从其管理思想产生发展的社会历史条件着手分析，才会对其管理思想的历史地位作出符合历史事实的科学评价。

毛泽东管理思想是毛泽东整个思想体系的一个重要组成部分，毛泽东管理思想与毛泽东思想产生、发展的历史背景是有同一性的。毛泽东诞生于1893年12月26日，成长于19世纪末与20世纪初这一历史时段。当他从五四运动后转变成一个年轻的马克思主义者，便参加和领导了之后发生的新民主主义革命。1949年10月新中国诞生，他成为了新中国最高的领袖人物，他与并肩战斗的革命家、战友一起担负起了建设国家神圣而又艰巨的历史使命。毛泽东的管理思想也就随着他领导、参与的革命与建设的实践活动逐步展开与表现得丰富多彩。

1. 近代中国社会的矛盾运动与革命斗争的新旧转换

毛泽东管理思想的萌芽和产生，正值中国社会已沦为半殖民地半封建社会，并且，这一社会现实还在不断地衍生新的内涵。然而，无论这一社会现实如何变化，社会的基本矛盾，即帝国主义与中华民族、封建

^① 马克思恩格斯选集（第3卷）. 北京：人民出版社，1972：465

主义与人民大众的矛盾却始终居于社会主要矛盾的地位，而且，这一基本矛盾在日益激化、尖锐化。

面对着西方与东方的资本主义列强对中国进行的军事、经济、政治等多方面的侵略，从20世纪30年代末期的三元里人民抗英斗争开始，中华民族就与外来侵略者以及与其勾结在一起的封建统治阶级进行了艰苦卓绝和不屈不挠的斗争。虽然这些斗争的方式不单单是武力的反抗，如太平天国农民革命运动、义和团运动、资产阶级革命派领导的武装反清起义等，它还包括像早期维新派郑观应、薛福成等力举改革时政、增强国力，与西方列强进行商战的思想主张的张扬。至于以康有为、梁启超为代表的资产阶级维新变法运动，则更把这种改革旧制、变法图强、抵御外侮的思想主张的宣传提到了更高的层面。

但是，不管是睁眼看世界的林则徐、魏源等地主阶级改革派力主学习西方、革新图存，以拯国家衰微之势，还是维新派提出的改良变法主张及其措施的推行，直至以孙中山为代表的革命派力倡民主共和，奋力推翻封建帝制，最终因种种原因都无力回天，难以挽救国家日趋危亡之大势。1912年，袁世凯篡夺辛亥革命果实后，带来的只是更加混乱的代表不同帝国主义利益的军阀混战，国家的政治经济陷入更为严重的动荡与混乱之中。

在国事日颓、民族危亡、民众极苦的历史关头，我国许多先进的知识分子感悟历史赋予其救国责任之重大，他们苦苦思索，试图求得救国图强之良方。“自从1840年鸦片战争失败那时起，先进的中国人，经过千辛万苦，向西方国家寻找真理。洪秀全、康有为、严复和孙中山，代表了在中国共产党出世以前向西方寻找真理的历史人物。”于是，在中国学术思想界，平均主义、改良主义、无政府主义、民族主义、军国主义、进化论主义、实业救国思想、空想社会主义、三民主义等理论与思潮便开始流行，并得到宣传与推介。然而，这些思想主张都救不了国。

历史的推移、社会的演进，呼唤着一种新的思想来代替正在传播中的各种主义、思潮。1919年5月，在列宁领导的俄国十月革命的号召和影响下，中国发生了声势浩大的反帝反封建运动。这场史无前例的爱国运动使帝国主义者的侵略本性暴露无遗，这场运动也使中国年轻的追求真理的知识分子丢掉幻想，拨开眼前的思想迷雾，他们从俄国十月革命中看到了国家的未来和民族的希望。“十月革命一声炮响，给我们送来了马克思列宁主义。十月革命帮助了全世界的也帮助了中国的先进分子，

用无产阶级的宇宙观作为观察国家命运的工具，重新考虑自己的问题。走俄国人的路——这就是结论。”^①中国的先进知识分子，如李大钊、陈独秀、毛泽东等人则正是在十月革命的感召下接受了马克思主义，并开始了自己思想的转变。当自己由一个激进的民主主义者转变为一个马克思主义者之后，他们就开始了将马克思主义中国化的艰辛探索历程。毛泽东参与了这一过程，并努力为之做出自己的贡献。

2. 新民主主义革命的伟大实践与社会主义制度的确立

五四运动标志着中国新民主主义革命的开端。在五四运动所创造的和干部条件的基础上，以陈独秀、李大钊为代表的中国共产主义知识分子相继建党。1921年7月，中国共产党的诞生成了中国历史上开天辟地的大事件。中国共产党一经成立，中国革命的面貌就为之焕然一新。中国共产党从产生之日起即领导人民开展了波澜壮阔的反帝反封建斗争。在血与火的考验中，经第一次大革命失败后，终于探索一条中国革命的新道路，这就是农村包围城市、武装夺取政权的革命道路。毛泽东成了探索出新的革命道路的杰出代表。当党的工作重心转移到农村后，党又领导人民开展了艰苦的创造革命根据地、以各种方式坚持与帝国主义和封建主义展开殊死的斗争。最后，中国共产党沿着自己开辟的具有本国特色的革命道路，在往后的抗日战争、人民解放战争中，极大地发展了人民的革命力量，从而彻底改变了敌我力量对比，并赢得了新民主主义革命的伟大胜利。

中国共产党在几十年的民主革命斗争中，一方面，带领人民与外来侵略者及反动统治者进行你死我活的斗争；另一方面，为了指导这种斗争，并为国家独立、民族振兴、人民富裕找到发展的正确道路，又进行了艰辛的理论研究活动。以毛泽东为代表的共产党人利用抗日战争时期特殊的社会环境，在总结过去探索成果的基础上，较完整、系统地提出了新民主主义理论。这一理论中有一最大的成就就在于明确地提出了中国目前进行的民主革命与社会主义革命的关系。毛泽东称这两种革命为中国革命的两步走关系。民主革命是第一步，这是社会主义革命的必要准备；社会主义革命是第二步，社会主义革命是民主革命的必然趋势。两步走是紧密联系、衔接在一起的，中间不允许横插进一个资产阶级专政的阶段。

^① 毛泽东选集（第4卷），北京：人民出版社，1991：1471

正是在革命斗争的实践中与革命理论的建树中，毛泽东管理思想也应运而生，且带有鲜明的时代特色和理论色彩。而新民主主义革命时期毛泽东管理思想的提出与实施也就成为他最有价值的思想体系中的重要组成部分，组织发动群众，建设管理好自己的队伍，最终迎来了新中国的诞生。

在1949年10月中华人民共和国成立后，如何实现由新民主主义向社会主义的过渡，这又是摆在中国共产党人面前亟待解决的重大社会发展课题。在国民经济得到恢复、将国民党留下的烂摊子进行有效的整治后，以毛泽东为代表的共产党人又提出了过渡时期的总路线。这条总路线重点是进行“一化三改”，即推进工业化建设，并完成社会主义改造。围绕此中心任务，必须尽快完成对生产资料私有制的社会主义改造。经过短短的几年时间，以毛泽东为代表的共产党人带领人民又探索出了一条具有中国特色的社会主义改造道路。尽管在改造的过程中，存在着“要求过急、改变过快、工作过于粗糙、形式过于简单划一的偏差”，但毕竟这次改造是前所未有的、一场深刻的社会变革。这场变革的最大历史功绩，就是使社会主义经济制度确立起来了。社会主义经济制度与政治制度的确立，使中国进入社会主义发展的新阶段——社会主义的初级阶段。新的社会历史条件与新的社会实践活动，无疑又为毛泽东管理思想的丰富和发展提供了新的扩展空间，特别是提出了若干值得他深思的社会主义建设究竟如何管理的崭新课题。

3. 复杂多变的国际社会环境

毛泽东管理思想的产生，不只是有其产生的特定的国内社会历史条件，与此同时，它还面对复杂多变的国际社会环境。在民主革命时期，这种国际社会环境相当复杂，但相对于新中国成立后，毛泽东管理思想所处的国际社会环境而言，还是要单纯得多。民主革命时期，以毛泽东为代表的共产党人与之有直接交往的国际环境因素，主要是妥善处理与共产国际、苏联共产党的关系。无疑，毛泽东管理思想的产生和发展，也要面对这一问题的处理。而建国后，毛泽东作为党和共和国的最高领袖人物，他要解决社会主义革命和建设的各种管理问题，不得不正视复杂多变的国际社会背景，使自己的管理思想主张能趋于完善。考察分析当时毛泽东所处的国际社会环境，有以下几方面的因素，是我们研究其管理思想的发展、完善必须看到的：

第一，苏联的援助、指导与思想影响。

不可否认,在民主革命时期,苏联曾对中国革命给予了重要的人力、物力等方面的支持和援助。苏俄以及以苏俄为大本营的共产国际曾与中国共产党人有过非常密切的合作与联系。当然,在苏俄支持中国革命、与中共发生友好往来的同时,双方也产生了思想上的分歧与矛盾,乃至发生了某种形式的政治思想上的斗争。鉴于苏联社会主义国家的性质,又加上世界社会主义阵营又以它为首,新中国建国之初,以毛泽东为代表的中国共产党人坚定地站在以苏联为首的社会主义阵营一边,并与其保持了社会主义国家之间的合作、往来关系。以斯大林为首的苏联共产党也给刚诞生的新中国从道义上、经济建设上、政治制度建设上予以支持、援助和指导。我们承认这种支持和帮助对新中国建立之初的社会主义革命和建设发挥了积极的作用,产生过良好的影响,但也要看到,其中的消极作用与影响也是存在的。这种直接的或间接的消极作用与影响主要表现在苏联的大国主义立场、态度,以及统得过多、管得过死的计划经济体制等。针对苏联支持、帮助我国建设所发挥的积极作用与消极影响,以毛泽东为代表的中国共产党人必须在对新中国各项事业的建设和管理中加以重视,并认真吸取其中的经验教训。

第二,“冷战”与中苏关系的破裂。

众所周知,第二次世界大战结束后,世界形成了以美国为首的西方资本主义国家阵营和以苏联为首的东方社会主义国家阵营。两大阵营之间的对立逐步演化为冷战格局。中国在第二次世界大战后,由于革命的胜利而建立了新的国家政权。于是,新中国成为社会主义阵营的重要成员。由于新中国在建国之初实行“一边倒”的外交政策,倒向以苏联为首的社会主义阵营一边,没有与美国为首的西方资本主义国家结成联盟关系,意识形态的严重分歧和国家利益的尖锐冲突,就使得美国对新中国采取了政治敌视、经济封锁的政策。1950年6月,美国悍然发动侵略朝鲜战争,战火燃到了中国边境,而其时法国又大大强化了早已开始的侵略越南的战争。帝国主义国家发动的这两场战争,的确直接威胁到中国的安全,也使得中国与国际社会的各种交往受到了阻碍。当然,封锁、威胁、战争给新中国的发展造成了很大压力。然而,以毛泽东为代表的中国共产党人领导人民不信邪、不怕鬼,积极探索自己的建设道路。不过,这种客观形势也在一定程度上造成了关起门来搞建设的思维定势。

建国之初,苏联与新中国保持着较好的同盟关系,苏联政府与中国