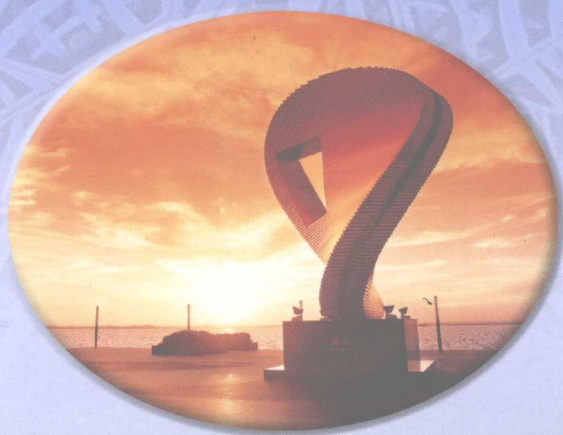


解密 洋苏州

中新合作苏州工业园区的故事阅读

徐国强 主编



古吴轩出版社

解密

洋苏州

中新合作苏州工业园区的故事阅读

徐国强 主编

古吴轩出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

解密洋苏州：中新合作苏州工业园区的故事阅读 / 徐国强主编. —苏州：古吴轩出版社，2009.5

ISBN 978-7-80733-313-5

I. 解… II. 徐… III. 工业区—经济发展—研究—苏州市 IV.F427.553

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第068676号

责任编辑：陈雪春

装帧设计：徐耀明

责任校对：谢珂珂

责任照排：龚良杰

书 名：解密洋苏州——中新合作苏州工业园区的故事阅读

主 编：徐国强

出版发行：古吴轩出版社

地址：苏州市十梓街458号

邮编：215006

Http://www.guwuxuancbs.com

E-mail: gwxpbs@126.com

电话：0512-65233679

传真：0512-65220750

印 刷：苏州日报印刷中心

开 本：787×1092 1/16

印 张：16.75

版 次：2009年5月第1版 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-80733-313-5

定 价：35.00元

如有印装质量问题，请与出版社联系。

编委会

顾 问

王金华 马明龙

主 编

徐国强

副主编

张建雄 姚文蕾 陈 欣

执行副主编

王晓宏

编 委

(按姓氏笔画为序)

马明龙 王金华 王晓宏 陈 欣

张建雄 姚文蕾 徐国强 崔广全

编写人员

(按姓氏笔画为序)

尤 薇 弓 玺 王 莉 王芬兰 王晓宏 吴秋华
宗文雯 杨 帆 张 波 张建雄 凌燕斌 崔广全 梅 蕾

序

王 荣

今年是新中国成立60周年，也是中新合作苏州工业园区开发建设15周年。在庆祝苏州工业园区15周岁生日之际，由我市新闻宣传系统编撰的《解密“洋苏州”——中新合作苏州工业园区的故事阅读》一书正式出版，这是一件非常有意义的事情。作为一名苏州工业园区开发建设的参与者、见证者，我非常高兴。

在苏州，人们习惯于把具有2500年历史的古城称为“老苏州”，而把坐落于金鸡湖畔的苏州工业园区称为“洋苏州”。如果说，“老苏州”侧重的是苏州的文化底蕴，那么“洋苏州”概括的则是苏州的现代魅力。况且，“老苏州”与“洋苏州”仅一路之隔，近在咫尺，却相互映衬，相得益彰。

这样的“双面绣”是改革开放30年来苏州干部群众의 杰作之一，更是历史对中新两国领导人远见卓识的最好回馈。作为中新两国政府间重要的合作项目，苏州工业园区开发建设15年来，在中新合作双方共同努力下，在各级领导的关心支持下，新老园区人勇敢担当起“中国改革开放试验田”的历史使命，秉承创新创业创优的时代精神，在借鉴中创新，在开放中腾飞，积极探索适合苏州特点的新型工业化和城市现代化发展之路，用高速、高质、高效，集约、协调、可持续的辉煌成绩，造就了后来者居上的奇迹，成为苏州实践科学发展的成功范例。

“借鉴、创新、圆融、共赢”，15年来，新老园区人在实践中创造的“园区经验”，已经和“张家港精神”、“昆山之路”一起成为苏州改革开放闻名遐迩的“三大法宝”，成为苏州干部群众的宝贵精神财富。总结、研究和弘扬“园区经验”，又好又快推进“两个率先”伟大事业，是摆在我们面前的一项重要课题。而苏州工业园区为何能后来居上，创造率先发

展、科学发展、和谐发展的奇迹，其奥秘何在？除了“亲商”理念，“园区经验”的精髓是什么，其与时俱进的内涵又是什么？对这一系列问题的解答，不仅是总结、研究和弘扬“园区经验”的题中之义，在当今科学发展时代更具有深远的理论意义和现实指导作用。

感谢我市新闻宣传系统的同志们作了一次有益的尝试。这本《解密“洋苏州”——中新合作苏州工业园区的故事阅读》，没有高深的理论，而是另辟蹊径，从历史入手，用一个个生动活泼的新闻故事，勾勒出苏州工业园区15年来从一片茭白田到中国大陆开发区排头兵的进步历程，记录并解读了“借鉴、创新、圆融、共赢”的“园区经验”的形成、发展、充实的成长脚步。语言简约形象，兼有思辨性，情节细致，引人入胜，小中见大，读来轻松愉悦，又能引发共鸣和思考，为我们打开了一扇解读“洋苏州”的崭新窗口。

当前，苏州的发展正处在一个新的关键时期，能否有效化解国际金融危机带来的挑战，化危为机，不仅事关眼前，而且影响长远。希望这本书能成为学习实践科学发展观的又一个普及读本，让更多的干部群众在学习“园区经验”中坚定科学发展的信心，汲取前行的力量。同时，也希望苏州工业园区以开发建设15周年为新起点，与时俱进地解放思想，深化改革开放，不断赋予“园区经验”以新的内涵，为苏州“三大法宝”增添新的光彩，为“两个率先”作出新的更大贡献。

2009年4月

（作者系中共江苏省委常委、苏州市委书记）

目 录

概 说 透过一座雕塑寻求答案	
一座雕塑的寓意	001
园区的由来	002
园区的发展	009
园区的体制机制	014
“园区经验”的内涵	021
园区的愿景	026
第一章 故事从“亲商”理念开始	
一、“亲商”，曾被写成“轻商”	029
二、站在投资者角度考虑问题	032
三、“亲商”从不分份内事份外事	036
四、每个部门每个人都在“亲商”	039
五、企业增资是对“亲商”的最好认可	042
六、金融危机凸现“亲商”魅力	044
第二章 世界新兴制造业高地的崛起	
一、天时、地利、人和“三聚首”成就招商	051
二、扭住晶圆这个“龙头”，就擒住了IT这条龙	055
三、一条静悄悄的苏虹路联结全球	058
四、世界500强投资园区知多少	061
五、“后起之秀”民营企业几何级增长	062
六、园区“三兄弟”个个不差劲	065
七、园区先进制造业走向“万紫千红”	069
第三章 第二部引擎	
一、苏州国际博览中心：从徒弟到师傅	074
二、外包起航： “胜浦呼叫全球”与“会计所研发软件”	077
三、国际大厦：一幢楼相当于一个规模型企业	080
四、创意泵站：老厂房神奇变身记	083
五、“向钱冲，向前冲”： 原创动漫游戏的航海新世纪	086
六、“酷龙”：“童心”在园区玩出大产业	090
七、缤特力现象：从企业到居民的绿色风	093
第四章 智力魔方	
一、“制造高地”向“自主创新”跨越	099
二、从“星期天科学家”到“遴选领军人才”	102
三、学硅谷，根本是学机制	105

四、拎进一台电脑, 走出一个产业	110
五、让“小舢板”变成“航空母舰”	113
六、新字软件的“外包诀”	116
七、“宝时得”为何不惧金融风暴	119
第五章 金鸡湖传奇	
一、1994年的规划图一直没“褪色”	123
二、从养鱼塘到城市景观公园	127
三、两个岛屿堆出新版“泥土统筹学”	131
四、花窗般幕墙折射文化之光	133
五、一个摩天轮让环湖光带环起来	135
六、一方天幕用的是“奥运科技”	138
七、从金鸡湖到阳澄湖、独墅湖	140
第六章 “老苏州人” “新苏州人” “洋苏州人”	
一、“老苏州人”的故事	144
二、“新苏州人”的故事	152
三、“洋苏州人”的故事	158
第七章 古城东部的“风景”	
一、“逆向思维”创出邻里中心神话	165
二、世界美食走廊	169
三、民营资本要办沪宁线上最好的医院	173
四、“我和外国小朋友是同桌”	177
五、三个层次的公园	180
六、邻里互助卡与“公共客厅”	183
第八章 学新加坡要有点“苏州味”	
一、名师出高徒, “一站式”跑赢了“国际比赛”	188
二、借鉴“淡马锡”, 国资领跑园区开发建设	192
三、一杯咖啡引发的物流革命	195
四、独墅湖畔好“读书”	199
五、把工厂建到校园里的IVT	202
六、公积金大伞“罩住”44万人	206
第九章 从“引进来”到“走出去”	
一、走出去, 从引进新加坡“软件”开始	211
二、“即便九泉之下, 我也会脱帽致敬”	215
三、工业园区移植到宿迁	218
四、“苏州亲戚”: 天津生态城	222
五、“我最具有成就感的记忆都留在了园区” ——来自新加坡合作者的评价	225
六、世界眼中的苏州工业园区	228
第十章 搞开发区要有三股毅力、四种精神	
一、关于三股毅力的故事解读	233
二、关于四种精神的故事解读	244

概 说

透过一座雕塑寻求答案

苏州工业园区是什么样的开发区

一座雕塑的寓意

在世界的东方，中国的东部，苏州古城的东翼，美丽的金鸡湖畔，矗立着一座标志性的雕塑——“圆融”。她高12米，以不锈钢金属为材质，由两个动态扭转的圆紧密相叠而成。基座上刻“圆融”两字。“圆融”，英文名为“Harmony”，中文意为“和谐”。

这座雕塑诞生于本世纪初。2001年6月8日，时任中共中央政治局常委、国务院副总理李岚清和新加坡内阁资政李光耀，在参加完“中新合作苏州工业园区成立七周年”庆祝大会之后，共同为“圆融”雕塑揭幕。

“圆融”的神秘面纱，在两国国家领导人的手中轻轻拉开。

这座由新加坡雕塑家孙宇立先生创作的雕塑，旨在表达传统与现代、科技与人文的互融和共生，蕴含中新双方密切合作、相辅相成、相互交融的深意。自从她面世的那天起，就成为人们关注的焦点。关于雕塑的解读，可谓仁者见仁，智者见智。最为通俗的版本就是，从正面看是一枚在圆形左上方开着方孔的不规则铜钱，从侧面看更像是美元\$的单位符号，两“钱”相加，更是意味着所有在园区投资的客商财源广进。从不同角度，灵动的圆周线条更是变幻着各种图形，水滴、蜜桃、心脏、火炬、风帆……不一而足。一个不锈钢铸成的圆，被金鸡湖湖风吹荡的动感与美感，就这样向人们昭示着她外圆内方、博采众长的艺术特征，展示出兼容并蓄、和谐为本的独特情怀。

圆融，已作为中新双方密切合作的友谊象征，被收藏进国家名片。2004年是苏州工业园区成立10周年，当年3月1日，中国国家邮政局正式发行《中国新加坡合作——苏州工业园区成立10周年》邮票，图案的主

图为“圆融”，背景是矗立在金鸡湖畔的高层建筑。邮品发行当日，金鸡湖畔的临时邮局挤满了邮票收藏爱好者，等着加盖发行的纪念邮戳，为的就是将她收藏进记忆，刻画在心间。时至今日，“圆融”邮票早已身价倍增，受到无数集邮爱好者的珍爱和热捧。

圆融，更是一种文化，渗透到园区经济社会生活的角角落落。以她命名的圆融集团，将“圆融”文化巧妙运用到李公堤的开发建设中，一期国际风情商业水街与二期水巷邻里暨1912酒吧街区，传承吴文化的底蕴特质，塑造出时尚典雅的洋品位，流淌的绰约风情，令人流连忘返。同样以她命名的园区新地标——“圆融”时代广场，占地21万平方米，建筑面积达51万平方米，以500米巨型神奇天幕、6个地铁出口、空中连廊、水雾广场、主题景观、时尚夜景……前瞻性地开创苏州商业新格局，引领CBD湖畔生活新潮流。“圆融”还被写进了诗歌，抒发出无限的情怀，“圆融像一轮圆月，从金鸡湖面跃出，直指苍穹……园区需要圆融，海纳百川，万商潮涌；苏州需要圆融，古韵今风，开放兼容”。中新双方“圆融”的故事，正被写进剧本，拍成大型史诗文献电影，让千百万人品味……

要问苏州工业园区到底是什么样的开发区？那么，圆融，作为园区15年发展最具代表性的影像，承载了五彩缤纷的信息，凝聚了中西文明的精髓，引领了园区腾飞的奇迹。她见证园区的昨天，诠释园区的今天，更蕴涵园区的明天……

园区的由来

园区诞生的中方背景

开放的困惑 1978年12月，党的十一届三中全会作出实行改革开放的重大决策。1980年在深圳、珠海、汕头、厦门设立经济特区，并逐步扩大到海南省及上海浦东，以及长江沿岸城市和边境、内陆的一系列城市，到上世纪80年代末，初步形成由沿海到内地，从东部到中部、西部的全方位、多层次、宽领域的对外开放格局。

但是在引进国外资本、先进技术和管理经验的过程中，西方社会腐朽的思想观念和生活方式也跟了进来，对中国的社会风气造成了一定的侵蚀和破坏。一部分干部群众一度出现了对党和国家改革开放政策的模糊认识，甚至出现了姓“资”姓“社”的争论。中国改革开放的总设计师邓小平，勇敢地站出来，力排众议，坚定地答复：窗户打开了，引进了清新空气，苍蝇和蚊子也跟着飞了进来，不过总有办法对付它们的。他把探求希望的坚毅目光，再一次投向南洋的花园城市岛国——新加坡。

中新不解之缘 早在1978年11月——党的十一届三中全会的前夕，邓小平就访问了新加坡。这年上半年，在中国政坛上第三次复出的邓小平，迅即领导全党和全国人民展开了一场关于真理标准的大讨论，确立了实事求是的思想路线。下半年，他频频出访，10月到了日本，11月连续访问了泰国、马来西亚、新加坡三国。他一路走，一路看，一路问，一路思考着社会主义中国的未来道路。

1978年的新加坡，建国仅仅13年，就依托自身作为世界海路运输重要中心的有利条件，大力发展外向型经济，取得了初步繁荣。紧靠海港的裕廊，昔日是一片荒地和沼泽，通过利用外资进行大规模的土地成片开发，建成一个占地5平方公里、基础设施完备的工业区，又通过利用外资建成3座大型炼油厂，以及钢铁、石化、造船、鱼类加工等一批现代化工厂。尤为可贵的是，新加坡在大力引进外国资金、技术、人才，取得经济高速增长的同时，成功地抵制了来自西方国家的负面影响，保持了国家的凝聚力、民族的和睦、社会的安定和固有文化的尊严。

时任新加坡总理李光耀向邓小平详细介绍了新加坡经济发展过程、对外开放政策以及吸引外资等各项措施。邓小平对新加坡的做法和所取得的成就表示了浓厚的兴趣。他不但对花园城市的清洁美丽及整个社会面貌印象良深，而且对新加坡城市建设、政府组屋计划十分推崇。从此，中国的社会主义建设事业与新加坡经验结下了不解之缘。

1985年，中国国务院破天荒地聘请了一个外国人——新加坡建国的先驱者之一、人称新加坡经济之父、新加坡原第一副总理吴庆瑞博士，担任中国沿海开发区经济顾问兼旅游业顾问。吴庆瑞担任中国政府顾问近6年，邓小平每年都会见他，详细听取他的汇报和建议。

1988年，中国面临经济增长过热和通货膨胀的困扰。邓小平会见来访的李光耀时说：中国改革缺乏经验，但本领是可以学会的，其中包括向新加坡学习。

国际风云突变 1989年春夏之交“政治风波”发生后，美国和一些西方国家对中国实行全面制裁，改革开放陷入低谷；1991年“八一九”事件后，接连发生苏联解体、东欧剧变，国际共产主义运动陷入低潮；

“左”的思潮东山再起，甚至有些人提出了“以反和平演变为中心”，提出“双重任务论”（阶级斗争和全面建设），与“一个中心、两个基本点”的基本路线产生偏离；同时，治理整顿一度出现了“一刀切”的苗头，经济前进的步伐明显慢了下来。

邓小平冷静观察、审时度势，深感“要赢得与资本主义相比较的优势，就必须大胆吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果”。1992年初，



他开始视察南方，发表谈话，提出“改革开放胆子要大一些，敢于试验，不能像小脚女人一样。看准了的，就大胆地试，大胆地闯。没有一点闯的精神，没有一点‘冒’的精神，没有一股子气呀、劲呀，就走不出一条好路，走不出一条新路，就干不出新的事业”。1月19日，他来到深圳皇岗口岸。皇岗与香港一河之隔，在那里可以远眺即将回归祖国的香港。在皇岗，邓小平说起“亚洲四小龙”，要求广东省力争用20年时间赶上四小龙，“不仅经济要搞上去，社会秩序、社会风气也要搞好，两个文明都要超过他们。这才是有中国特色的社会主义”。接着，他又说起了新加坡，“新加坡的社会秩序算是好的，他们管得严，我们应该借鉴他们的经验，而且比他们管得更好”。

这番高瞻远瞩的谈话，拨正了中国改革开放的航向，意义极其丰富而深远。新加坡在引进外资发展经济的同时，又成功抵制西方负面影响的发展模式，为中国改革开放提供了难得的可资借鉴的楷模。加强并深化与新加坡的合作，不仅可以消除一些人对改革开放的疑虑，而且可以实现借船出海，打破西方世界对中国的全面制裁，发展社会主义市场经济。正是这种深厚而复杂的国家战略背景，最终促成了中新合作苏州工业园区的诞生。

园区诞生的新方背景

经济崛起背后的隐忧 中国改革开放的大思路与新加坡“立足有限空间，谋求无限发展”的海外拓展战略不谋而合。新加坡是散落在南太平洋海域上的一颗璀璨明珠，它位于马来半岛南端，毗邻马六甲海峡南口，其南面有新加坡海峡与印尼相隔，北面有柔佛海峡与马来西亚相隔。

1965年独立后，新加坡在短时间内由发展中国家迅速转变成成为经济富裕的发达国家，其人民生活水平也因此得以快速提高，国民所得仅次于日本居亚洲第二位，成为“亚洲四小龙”之一。同时，作为亚洲最重要的金融、服务和航运中心之一，新加坡在城市环境、社会秩序方面效果显著，故亦有“花园城市”之美称。

但是，经济发展的楷模地位，消除不了新加坡人内心的隐忧。新加坡国土面积600多平方公里，人口300多万。在独立前，曾属英国管辖，1959年取得自治地位，1963年连同当时的马来亚联邦、砂拉越以及北婆罗洲（现沙巴）共组成立马来西亚联邦，从而完全脱离英国统治。1965年8月9日，成为独立主权国家。建国后，虽然在经济上取得辉煌成就，但新加坡人居安思危的忧患意识日益强烈。第一次海湾战争的爆发，迅速

促使这种忧患意识付诸实际的行动。

走出国门谋双赢 李光耀对治国和建国都有独特的眼光。据有关方面透露,李光耀根据世界形势的发展趋势,考虑新加坡的未来,认为新加坡经济社会虽然已发展到很高水平,但毕竟是弹丸之地,抵御外力受到很大限制。面对这种情况,必须寻求新的出路,进一步增强国力,以求立于不败之地。增强国力的唯一办法,就是内外并举发展经济,即在国内大力发展经济的同时,还必须走出国门,到国外办裕廊工业镇式的开发区,组织国际间的经济联合,共谋优势互补,企求双赢。

走出国门到哪里去共谋呢?通过大量的调查研究,着眼长远,权衡利弊,最后选定最合适的是中国内地。一是中国与新加坡地域相邻,二是中国与新加坡文化相通,三是中国信得过。在这种战略思想的指导下,新加坡派专家到中国进行实地考察,起初拟定的首选目标地是中国最大的沿海城市,后因种种原因未果,只得另选第二个目标地。1992年邓小平南方谈话的发表,进一步强化了中新两国战略合作的迫切性和可行性。正是在此背景下,苏州机缘际会地成为新方相中的合适目标地。

园区诞生的跌宕历程

南方谈话的反响 邓小平南方谈话发表后,投石击破水中天,在中国激起了一股“新加坡热”。1992年当年,就有中央各部委和省以上98位高级干部率团,9万多人次赴新加坡考察。

南方谈话一传出,也迅即得到新加坡高层的积极回应。新加坡是个华人占多数的国家,多半新加坡人是数百年里闯南洋求生存的华人后裔,听到故国领导人的褒赞,无不欢欣鼓舞,再次激发起继续寻找一个可与中国进行“软件移植”的深层次经济合作试验场的信心和决心。

新加坡贸工部下属机构经济发展局(EDB)承担着推荐选址的重要任务,李光耀认为,上海本应是首选目标,既然因种种原因,选址上海未有结果,那就退而求其次,在上海周边中等规模的城市中进行选择。

1992年9月下旬,李光耀与时任新加坡副总理王鼎昌应邀访问中国,在北京钓鱼台国宾馆和时任中共中央总书记江泽民、国家主席杨尚昆会见后,提出要到江苏的无锡、苏州看看。时任江苏省长陈焕友从南京专程赶到无锡硕放机场,迎接李光耀一行,9月30日和10月1日全程陪同。9月30日,李光耀一行在无锡进行了一天的全面考察,10月1日上午来到苏州游览,午饭后离开苏州。

机会垂青有准备之人 这次外事活动,参观苏州只有半天时间,但苏州市的领导干部精心安排游览景点,见缝插针地推介起苏州,不但说

起自己属地的政治、经济、文化如数家珍，而且对新加坡的历史和现状也都了如指掌。

让李光耀惊讶的是，时任苏州市长章新胜讲得一口流利英语，对新加坡的经济发展相当了解，并且建议新方到苏州投资，联合开发一个类似裕廊镇的工业开发区。

苏州市长的建议，对新加坡来说是一个重大举措。作为新加坡的老一辈领导人，李光耀要考虑到的问题很多。他接连不断地用尖锐的反诘表达疑虑，章新胜成竹在胸，一一作答。一老一少的论辩，从城里竹辉饭店开始，在“加长奔驰”开往苏州火车站的一路上继续进行，到了火车站贵宾室还没有停止。

列车进站，资政夫妇登上列车。突然，已经踏进列车过道的李光耀回转身来，走出列车，提了一个非常具体的问题：“苏州有国际机场吗？”章新胜从容应答：“苏州以东90公里有上海虹桥国际机场。”李光耀不再说话，若有所思地走回车厢。

10月9日，在深圳口岸，当李光耀一行走了多个沿海城市，即将结束访华离境时，由随行的王鼎昌出面向记者透露：访问苏州时，苏州市长章新胜曾建议与新加坡合作在苏州发展一个工业城。李光耀内阁资政对此很感兴趣。当月，王鼎昌致函章新胜，认为苏州有潜力和前景搞新城镇。

12月12日至19日，章新胜率领苏州市代表团访问新加坡，并向李光耀透露，已经向邓小平办公室提出建议，苏州项目大有机会可以付诸实施。12月18日，苏州市人民政府与新加坡劳工基金（国际）公司签署《联合公报》，双方表示对在苏州合作建设工业园区感兴趣。

章新胜如获至宝，迅速把这一喜讯带回国内。时任江苏省常务副省长高德正得知后，立即向陈焕友省长汇报。陈焕友高度重视，明确表态，新加坡看上苏州，这是一件求之不得的好事，省政府支持苏州与新加坡商谈此事。

新方获悉江苏省政府支持商谈这个项目后，非常高兴。1993年2月28日至3月5日，时任王鼎昌副总理首席私人秘书、新加坡劳工基金（国际）公司董事潘先浩，率领一个新加坡代表团访问苏州，探讨在苏州发展一个工业园区的可行性。4月13日至16日，他又率领另一个新加坡代表团访问苏州，主要解决选址的问题。

苏州市更以极大的热情，投入这项事业。在选址过程中，苏州接连推出了当时最好的3个区域——苏州新区、浒墅关、城北，但新方考察后认为都不太适合。恰巧，陪同选址的苏州工作人员突然发现，新方人员手

拿的苏州地图上，在苏州城东的金鸡湖区域和昆山版图上，分别划有两个大圆圈，一路上新方人员不时地问起，昆山是否属于苏州。聪明的苏州人悟性极高，马上安排推出原来并不看好的满是泥泞沼泽的金鸡湖地块，新方很快就相中心目中的“风水宝地”。4月16日，苏州市人民政府与新加坡劳工基金（国际）公司签署《合作建设苏州工业园镇建议的谅解备忘录》，初步达成五条一致性的意见。

4月19日，时任新加坡总理吴作栋访问中国，向时任国务院总理李鹏第一次明确提出了建设苏州工业园区的建议。李鹏说，新方的建议符合我国改革开放的政策，欢迎新加坡来华投资合作。在苏州应搞高科技项目，既抓物质文明，也要抓精神文明。并表示，中国对苏州项目持积极态度。

五月花开 5月3日，江苏省政府向国务院报送《关于新加坡在江苏省苏州集中投资合作成片开发工业园区的请示》，时任国务院副总理朱镕基、邹家华、李岚清圈阅，并原则同意。

5月5日，李光耀致信朱镕基，附有建议书。

5月6日，李岚清在京会见王鼎昌时说，我们的原则是，在建立工业园区过程中，“硬件”方面我们可以合作，“软件”方面也可以合作。如果我们在苏州的项目上合作得很有成效，将是好的开端，如果双方满意，我们可以向其他地方推广。

5月7日，朱镕基会见王鼎昌时说，你们选择苏州建设工业园区，我是支持的。苏州这个地点是恰当的，苏州优势更多一些。不管苏州工业园叫什么名字，政策上也“不特有特”。

5月10日，李光耀、王鼎昌亲率新加坡企业家代表团专程访问苏州。11日，苏州市人民政府与新加坡劳工基金（国际）公司签署《合作开发苏州工业园区的原则协议》，提出首期开发8平方公里。

5月13日，朱镕基在上海会见李光耀时说，中国政府和我本人都非常重视新加坡经验，尤其是经济发展、计划、管理工业园区的经验。双方就工业园区一事交换意见。新方已决定由时任新加坡副总理李显龙担任合作委员会新方主席。

5月17日上午，国务院特区办主任胡平在北京昆仑饭店会见李光耀，主要谈了中新双方在苏州合作建设苏州工业园区的问题。

5月17日下午，李岚清在人民大会堂会见李光耀时说，当苏州市长第一次同我谈到新方关于建设苏州园区项目时，我就对这一建议表示同意。我认为这不是一般商业性的，而是一个战略性的举措。双方就合作建设工业园区等问题交换了意见。



洋

苏

州

5月18日，江泽民在北京会见李光耀时说，我本人、李鹏总理、朱镕基副总理、李岚清副总理都是非常支持这个项目的，特别是你亲自过问、支持，我们对合作的信心更足了，相信通过这种合作，你们会带来一些管理方面的新鲜东西，这都是很好的事。

从此，苏州工业园区项目的商谈进入新的阶段。

酝酿启动 1993年6月，新加坡酝酿成立由吉宝企业有限公司等14家财团参加的苏州工业园区开发财团。

6月16日，陈焕友赴京向党中央、国务院主要领导人和国家有关部门负责同志就苏州工业园区之事汇报、请示，得到进一步的指示和指导。

8月2日至12日，苏州市代表团访问新加坡。苏州市人民政府与吉宝企业有限公司代表有待成立的新加坡财团签署了《苏州工业园区发展的原则协议》，即主要商务条件的协议。

9月13日至20日，新加坡财团代表团访问苏州。新加坡苏州工业园区私人有限公司与苏州市人民政府在苏州达成一个《会谈纪要》，主要内容涉及土地使用费、首期启动开发投资、修订苏州工业园区总体规划和首期开发区详细规划等。

9月底，新加坡——苏州工业园区开发有限公司在新加坡正式注册，注册资本为2亿美元，财团成员总数19家。

10月，中国派出两个代表团访问新加坡。一个是国务院特区办率领49个部委办局组成的高级专家组，就借鉴运用新加坡经济和公共管理经验，学习考察新加坡35个政府机构。二是由陈焕友为团长、胡平任顾问的江苏省代表团，为苏州工业园区事项，访问新加坡。26日，江苏省人民政府与新加坡贸工部签署《新加坡政府机构向苏州市提供经济和公共管理软件备忘录》，苏州市人民政府与新加坡苏州园区开发财团签署《苏州工业园区商务协议书》。

11月20日，时任中共中央总书记、国家主席江泽民和时任新加坡总理吴作栋在美国西雅图会晤时，都向新闻界表示对建设苏州工业园区的重视和支持。

12月3日，中共苏州市委研究决定，组建苏州工业园区筹备委员会。随后又筹建苏州方面的开发财团，由苏州市10家公司组成苏州工业园区联合发展总公司，注册资本为2500万美元。

12月8日，吴作栋和李光耀就新加坡政府机构向苏州市提供经济和公共管理经验一事，分别致信李鹏和朱镕基。

12月23日，国务院秘书局催报苏州工业园区项目建议书。24日，省政府派专人赴京呈送苏州工业园区项目建议书。

1994年1月21日，朱镕基主持召开国务院常务会议，听取苏州工业园区项目情况汇报，邹家华、李岚清和时任国务委员宋健以及国家有关部委负责同志参加了会议。会议决定，原则批准中新双方合作开发建设苏州工业园区，并同意随后不久举行中新两国总理会谈和正式签订合作协议。

1月25日，苏州工业园区筹备委员会代表苏州市人民政府，与新加坡苏州园区开发财团签署《苏州工业园区补充商务协议书》。

2月11日，国务院给江苏省人民政府下达《关于建设苏州工业园区有关问题的批复》，同意在苏州工业园区实行沿海开放城市经济技术开发区的政策，赋予园区较大的审批权限，同意园区在坚持和维护我国国家主权的前提下，自主地、有选择地借鉴新加坡对我适用的经验。批复明确“不要求园区内设机构同上级机构对口设置”。

经过一系列细致周密的前期准备，2月26日，中新两国政府在北京正式签署《关于合作开发建设苏州工业园区的协议》。同日，苏州市人民政府与新加坡以裕廊镇管理局为代表的政府机构签订《关于借鉴运用新加坡经济和公共管理经验的协议书》，与新加坡苏州园区开发财团签订《苏州工业园区商务总协议书》。这些文件，标志着互信合作的良好开端。5月12日，园区首期开发启动典礼隆重举行。

纵览苏州工业园区的诞生过程，可以看出，是中国扩大对外开放的现实需要和新加坡寻求新的发展空间的战略构想，把一场迅捷而脱胎换骨般的变革赋予了园区这块原本古老而静谧的土地。苏州工业园区是我国改革开放新时期探索与其他国家特别是与周边国家开展合作，体现和实现改革开放形象和政策的一个重大举措。正如江泽民1993年11月在美国西雅图宣告的那样：“苏州工业园区项目开创了两国合作的新模式。”

实践证明，这种模式是成功的。

园区的发展

发展三部曲

1994年5月破土动工，标志着园区从此开始了注定不凡的生命之旅。15年前这里还是湖荡密布、阡陌纵横的农田水乡，15年后这里已为苏州“新天堂”勾勒出崭新的形象。比起其他国家级开发区，园区起步实际上晚了整整10年，但园区人不仅以高起点、大手笔弥补了这10年的时空之差，而且创造出后来居上、跨越腾飞的发展奇迹。穿越15年的时光