

曾国藩



做人

曾国藩内圣外王的做人之道
胡雪岩权谋机变的做事之法

ZENG GUO FAN ZUO REN HU XU E YAN ZUO SHI

胡雪岩



做事

一个出身于农民世家，到最后却成为拥兵百万的封疆大吏，史称完人的「中兴名臣」；一位资质平平，却最终成了流芳百世的一代商界巨贾，史上著名的「红顶商人」。曾国藩和胡雪岩的其人其事，充满了无限的神秘，也使人们愿意去细细品味其中之奥妙。

赵月华 编著

曾国藩

做人



曾国藩内圣外王的做人之道
胡雪岩权谋机变的做事之法

一个出身于农民世家，到最后却成为拥兵百万的封疆大吏，史称完人的一中兴名臣；一位资质平平，却最终成了流芳百世的一代商界巨贾，史上著名的一红顶商人。曾国藩和胡雪岩的其人其事，充满了无限的神秘，也使人们愿意去细细品味其中之奥妙。

胡雪岩

做事



赵月华 编著

版权专有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩做人 胡雪岩做事/赵月华编著. —北京:北京理工大学出版社, 2009. 3
ISBN 978 - 7 - 5640 - 2043 - 9

I. 曾… II. 赵… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) - 人生哲学②胡雪岩 (1823 ~ 1885) - 人生哲学 IV. K827 = 52K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 012238 号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京佳顺印务有限公司

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 18

字 数 / 298 千字

版 次 / 2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

责任校对 / 陈玉梅

定 价 / 32.00 元

责任印制 / 吴皓云

图书出现印装质量问题, 本社负责调换



序 言

跟曾国藩学智慧，向胡雪岩学绝学

“做人要学曾国藩，做事要学胡雪岩。”这句百年以来流传于民间的谚语，深刻地揭示了精通内圣外王之术的中兴名臣曾国藩和深谙智慧权谋之术的红顶商人胡雪岩在人们心中的神圣地位，也明确地指出了曾国藩做人以及胡雪岩做事在为人处世方面对人们的影响。

大江东去，浪淘尽，千古风流人物。在滔滔的历史长河中，建立丰功伟业，能够不让人们忘记的人物又有几个？而曾国藩和胡雪岩就是那些无法让人忘却的历史人物。曾国藩，从一个山村穷秀才，一步一个脚印，成为“中兴第一名臣”、“大清圣哲”。毛泽东年青时就说过：“愚于近人，独服曾文正。”而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，并将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。胡雪岩，从一个身无分文的钱庄小伙计，赤手空拳在乱世中开辟出自己的一番天地，成为名扬天下的“一代臣贾”、“红顶商人”，他传奇的赚钱神话使得无数人为之痴迷，成为所有商人的终极梦想。

没有谁轻易让人们奉为圭臬，没有谁轻易在历史上刻下名字。他们两个之所以取得这么大的成就，是因为他们拥有与众不同的做人做事绝学，才使得他们能够从芸芸众生中脱颖而出，成就其他人难以建立的功业。这些绝学是他们跨越各种艰难险阻、历经无数成败得失而总结出来的，是他们人生的智慧谋略的深刻体现。这些绝学既体现了他们对中华 5000 千年传统智慧的独特性应用，又展示了他们对于人情世故的创造性见解。这些绝学不但是每一个想达到内圣外王之道的人所应遵循的道路，也是每一个想建功立业的现代人应学习和掌握的智慧。

曾国藩的谨始慎终之绝。一个人成就事业的大小与其谨慎程度成正比。《管子》中说：“其所谨者小，则其所立亦小；其所谨者大，则其所立亦大。”谨慎是成大事之人不可缺少的素质。人生之路，慎一分者得一分，忽一分者失一分，全慎全得，全忽全失。诸葛一生唯谨慎，曾国藩以其为人生楷模，以“慎”字撑起

出了洞悉内王之术的中臣曾国藩和智慧权谋之红顶商人胡雪岩，他们在人们心中圣位置，也地指出了曾的做人绝学雪岩的做事在为人处世拥有的不可的地位。大去，浪淘尽，风流人物。滔的历史中，建立丰业，能够不们忘记的们又有几个？曾国藩和胡雪岩是那些无法忘却的历史之一。曾国藩一个山村才，一步一印，成为中



曾国藩 胡雪岩 【做人】 【做事】

了人生之舵，谨言慎行、谨始慎终，这使得他能够从各种危机中从容度过，成为一代圣贤。

曾国藩的和气致祥之妙。和则未有不兴，不和未有不败。成事之要，首先在于人和。在为人处世上坚持“和”字，是一种深刻的人生智慧，是一种极高明的处世策略，这样可以团结一切可以团结的力量来达成己事。曾国藩在待人接物中坚持和气；在治家理政中坚持和睦；在价值取向上表现为和谐；在自我修养上坚持“中和”等，这使得他获得了家人、朋友、上级和下司的鼎力支持，终于成就了一番伟业。

曾国藩的明识晓义之道。世界之事，总是变化不定，这就要求人们根据自己的实际地位和客观条件，对不同的问题采取不同的对策，明智地做出自己的决策和行动，以求取得最优的结果。曾国藩的明识晓义之道，是其获得成功的法宝。他做人做事深明大义、晓明大体，更难得的是他拥有过人的先见之明和知人知事之明，其高明精明可谓是无能及。

曾国藩的坚忍挺立之律。天下事，在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，才有成事之希望。曾国藩的文治武功，得力于“挺”字诀尤多。“挺”字之用，并非全凭威猛，主要表现在明辨大局，挺身而出，敢于担当；遇到艰危时刻，挺然而立，坚忍卓绝，不动摇，不气馁；形势有利，则一往无前，挺进不疑。曾国藩的一生处处体现出“挺”字精神。

曾国藩的以退为进之策。识时务者为俊杰。一个人无论有多大的实力，总是受周围环境及诸多因素的制约，不可能为所欲为，如果是一意孤行，最后吃亏的还是自己。所以，一个人要识好歹，明时务，知进退。曾国藩在为人处世过程中坚持以退为进的策略，平时善于藏住自己的锋芒，善于明哲保身。羽翼未丰时绝不乱动，坚持龙蛇屈伸之道，这使得他能够安全渡过各种险恶之途，成为一代中兴名臣。

曾国藩的借人成事之功。单打独拼不能成就大业，成就一番事业需要众人的合作努力。一个人的能力再大，也终究有限，只有那些善于用人之长以补己之短的人，充分借助他人力量的人，群策群力，才能成就伟业。曾国藩以儒臣督师，削平大难，蔚成中兴之业，离不开他的借人成事之功。他的知人之明、用人之智和树人之道，都是想成大事者必须学习的法宝。

曾国藩的冲淡平远之境。淡泊以明志，宁静以致远。一个人如果对世事不能看得平淡，那么他的心境就会被外物所扰乱，精神就会被受到牵累，常因一些不愉快之事而耿耿于怀，从而直接影响到他待人接物、处世治事的好坏成败。

雪岩。这句
以来流传民
谚语，深刻
出了洞悉内
王之术的中
臣曾国藩和
智慧权谋之
红顶商人胡
在人们心中
圣位置，也
地指出了曾
的做人绝学
雪岩的做事
在为人处世
拥有的不可
的地位。大
去，浪淘尽，
风流人物。
滔的历史
中，建立丰
业，能够不
们忘记的的
又有几个？
国藩和胡雪
是那些无法
忘却的历史
之一。曾国
一个山村
才，一步一
印，成为中



序 言

· 3 ·

因此,人要有平淡的心境以求得舒解。曾国藩一生忙碌不堪,却以恬淡养生,以冷淡处世,以平淡为官,以远淡治学,胸中自有一片淡定,得人生之极乐。

曾国藩的务实力行之义。言易行难。世界上的事,没有什么可一蹴而就,都要经过由小而大、不断积累的过程。如果只向大处看,而不从小事上着手,就会犯一屋不扫而扫天下的毛病,最终会让自己两手空空。曾国藩主张实事求是,不讲空言,是做人第一义,认为只有脚踏实地,从浅处、实处着手,事业才可长久。纵观曾国藩一生各方面的成就,都体现了他务实力行的功夫。

胡雪岩的打造名气之法。名气就是财富,品牌就是资源。无论是对于个人还是对于公司的发展而言,良好的名气和品牌是不可或缺的。胡雪岩对于这一点有非常深刻的认识。他先做名气后赚钱,用力打造自己的金字招牌,利用绝招做好自己的门面,还通过行善仗义来传播美名,这些使他的生意兴隆非凡,财富也就随之滚滚而来。

胡雪岩的谋而后定之绝。“谋,而后定;不谋,而衰矣”,“谋深,虑远,成之因也”。这是《菜根谭》谋略篇中的两句论断,它深刻地揭示了谋与虑在成功中的重要地位与作用。胡雪岩在做事的过程中充分运用谋略,凡事都力求做到深谋远虑,盘算局势,先谋再战,从而使得他能够占领生意场上的制高点,谋取做事过程中的主动权,始终立于不败之地。

胡雪岩的圆融处世之术。圆融处世,方能谋得各方人脉,也才能在遇到各种困难时,应付自如,左右逢源,化险为夷,为事业提供难得的保障。纵观胡雪岩的一生,他在为人处世方面做到了圆通、圆活、圆融、圆满,这使得他结识了众多的商业朋友、社会朋友以及官宦朋友,从而使得他在人生旅程之中如鱼得水,在各种困难面前游刃有余,成为了一个为人处世的绝世高手。

胡雪岩的借势乘势之智。一个人的事业能够取得相当的成就,是时代、环境和个人禀赋共同作用的结果。成功的人士善于从生活中发现各种各样可以积蓄成势、为自己所用、使自己可以乘势而进的力量。胡雪岩能够在乱世中把生意做得红红火火,越做越大,富可敌国,其突出特点就在于他非常善于取势用势,官场势力、商场势力、洋人势力和江湖势力他都要。他充分调动和利用这些势力为自己服务,终于成就了他的宏图伟业。

胡雪岩的因人致用之慧。韩非子说:“下君尽己之能,中君尽人之力,上君尽人之智。”意思是说,只会用自己力量的人,是下等君王;能用别人力量的人,是普通君王;善于激发臣下智慧的人,才算得上高明的君王。韩非子告诉我们,作为一个领导人,虽不能事必躬亲,但必要善用他人。胡雪岩成为一个集钱庄、

印,或为中
才,一步一
一个山村
之一。曾国藩
忘却的历史
是那些无法
国藩和胡雪
又有几个?
们忘记的的
业,能够不
中,建立丰
滔的历史比
风流人物。
去,浪淘尽,
的地位。大
拥有的不可
在为人处世
雪岩的做事
的做人绝学
地指出了曾
圣位置,也
在人们心中
红顶商人胡
智慧权谋之
臣曾国藩和
王之术的中
出了洞悉内
话来流传民
雪岩。这句
谚语,深刻
藩,做事要



曾国藩「做人」 胡雪岩「做事」

丝行、典当、军火、粮食、房地产生意于一体，经营范围涉及浙江、江苏、上海几乎半个中国，甚至还把手伸到外国人那里去的红顶商人，其秘诀就在于他因人致用，集中众人力量为己所用，从而创造出经营上的奇迹。

胡雪岩的有胆有识之举。人生无处不风险，不敢承担风险，唯唯诺诺，终不会有大气候，要想出人头地、称雄一方就必须具备大气魄、大胆识和果断的豪情。胡雪岩的成功就是因为他有胆有识，敢于冒风险。他经营的钱庄、药店、典当、军火等生意，以及向洋人借款等等，都是有一定风险的，但他拥有过人的眼光，敢于刀口舔血，这让他屡屡成功，成为一代商家巨贾。

胡雪岩的守信谋利之德。人而无信，不知其可也。一个不能仗义而行？全无诚实可言的人，一定会为众人所不齿。经商之道也就是做人与待人之道，如若人际关系处理不好，顾客将丧失，同行将敌视，只有破产路一条。反之，则定会生意兴旺。胡雪岩在处世经商过程中，始终坚持从正道上取财，重信讲义，言出必行，恪守守信谋利之道，这不仅为他带来了至上的信誉，也为他带来了长久不衰的滚滚财富。

胡雪岩的寻机运机之妙。机不可失，失不再来，机遇是决定命运的一个关键因素。但机会只有对于那些善于发现机会并且能够很好地去抓住机会、利用机会的人，才称其为机会。胡雪岩从一个乡间的无名小卒到杂粮行打工者；从钱庄学徒到业务经理，再到资助王有龄；从依靠他人开钱庄当老板到成为红顶商人、江南药王，这与他的寻机运机之妙是分不开的。他牢牢抓住机会，把握住每一个对自己有利的信息，在没有机会时创造机会，在抢占机会时行动果断，从而成为当时的全国首富。

尽管曾国藩、胡雪岩他们所在的那个朝代距今已有百余年，但他们的绝学却仍是我们今日不可抛弃的法宝，他们历经风吹浪打之后留给我们的处世瑰宝，是那历史天空永远熠熠生辉的启明星。

问世间，道为何物，直教人生死相许。朋友，如果你是那智慧之道、成功之道的追寻者，那么请认真阅读此书，汲取其中的智慧并践行其中的道理，开创属于自己的传奇，成就自己的梦想，不愧于这伟大的时代吧！

目 录

上篇 做人要学曾国藩

——曾国藩做人的八大智慧



第一章

曾国藩的谨始慎终之绝

一个人成就事业的大小与其谨慎程度成正比。《管子》中说：“其所谨者小，则其所立亦小；其所谨者大，则其所立亦大。”谨慎是成大事之人不可缺少的素质。人生之路，慎一分者得一分，忽一分者失一分，全慎全得，全忽全失。诸葛一生唯谨慎，曾国藩以其为人生楷模，以“慎”字撑起了人生之舵，谨言慎行、谨始慎终，这使得他能够从各种危机中从容度过，成为一代圣贤。

时刻做到谨行慎思	5
言多必失，祸从口出	8
以慎治骄，立于不败	11
慎于独处，事事检点自己	13
小心驶得万年船	15
心存畏慎者居高不危	19



第二章

曾国藩的和气致祥之妙

和则未有不兴，不和未有不败。成事之要，首先在于人和。在为人处世上坚持“和”字，是一种深刻的人生智慧，是一种极高明的处世策略，这样可以团结一切可以团结的力量来达到己事。曾国藩在待人接物中坚持和气；在治家理政中坚持和睦；在价值取向上表现为和谐；在自我修养上坚持“中和”等，这使得他获得了家人、朋友、上级和下司的鼎力支持，终于成就了一番伟业。

待人以诚以恕	25
大力结交有志之人	27

藩，做事要雪岩。这句以来流传民谚语，深刻出了洞悉内王之术的功臣曾国藩和智慧权谋之红顶商人胡在人们心中圣位置，也地指出了曾的做人绝学的雪岩的做事在为人处世拥有的不可的地位。大去，浪淘尽，风流人物。滔的历史中，建立丰业，能够不们忘记的又有几个？国藩和胡雪是那些无法忘却的历史之一。曾国藩一个山村才，一步一

家和则福自生	28
与人为善,取人为善	30
用“和”字来塑造军队	31
和是一种好的计谋	34
善于与贤人联姻来巩固势力	37



第三章

曾国藩的明识晓义之道

世界之事,总是变化不定,这要求人们根据自己的实际地位和客观条件,对不同的问题采取不同的对策,明智地做出自己的决策和行动,以求取得最优的结果。曾国藩的明识晓义之道,是其获得成功的法宝。他做人做事深明大义、晓明大体,更难得的是他拥有过人的先见之明和知人知事之明,其高明精明可谓是无能及。

做大事必须先明大局	43
深明大义,晓明大体	46
站得高才能看得远	48
高明处世,精明做人	50
君子贵于自知	52
“明”可学而达之	53



第四章

曾国藩的坚忍挺立之律

天下事,在局外呐喊议论,总是无益,必须躬身入局,挺膺负责,才有成事之希望。曾国藩的文治武功,得力于“挺”字诀尤多。“挺”字之用,并非全凭威猛,主要表现在明辨大局,挺身而出,敢于担当;遇到艰危时刻,挺然而立,坚忍卓绝,不动摇,不气馁;形势有利,则一往无前,挺进不疑。曾国藩的一生处处体现出“挺”字精神。

关键时刻要“挺”得住	59
撑起两根穷骨头	63
不怕败,败不馁	65
难关要靠自己挺过	66
以坚忍成就一生功业	69

雪岩。这句百
以来流传民间
谚语,深刻地
出了洞悉内
王之术的中兴
臣曾国藩和深
智慧权谋之术
红顶商人胡雪
在人们心中的
圣位置,也明
地指出了曾国
的做人绝学和
雪岩的做事绝
在为人处世方
拥有的不可动
的地位。大江
去,浪淘尽,千
风流人物。在
滔的历史长
中,建立丰功
业,能够让不
们忘记的,人
又有几个?而
国藩和胡雪岩
是那些无法让
忘却的历史人
之一。曾国藩
一个山村穷
才,一步一步
印,成为中业



第五章

曾国藩的以退为进之策

识时务者为俊杰。一个人无论有多大的实力,总是受周围环境及诸多因素的制约,不可能为所欲为,如果是一意孤行,最后吃亏的还是自己。所以,一个人要识好歹,明时务,知进退。曾国藩在为人处世过程中坚持以退为进的策略,平时善于藏住自己的锋芒,善于明哲保身。羽翼未丰时绝不乱动,坚持龙蛇屈伸之道。这使得他能够安全渡过各种险恶之途,成为一代中兴名臣。

羽翼未丰时不可乱动	79
龙蛇屈伸之道	80
君子藏器于身,待时而动	84
自剪羽翼,保全自身	86
善于自守,不越雷池一步	89



第六章

曾国藩的借人成事之功

单打独拼不能成就大业,成就一番事业需要众人的合作努力。一个人的能力再大,也终究有限,只有那些善于用人之长以补己之短的人,充分借助他人力量的人,群策群力,才能成就伟业。曾国藩以儒臣督师,削平大难,蔚成中兴之业,离不开他的借人成事之功。他的知人之明、用人之智和树人之道,都是想成大事者必须学习的法宝。

无人才无以成大事	97
借人之力成就伟业	99
把事业交给光大门庭之人	103
联合可以联合的人	108
有功先让人享	110
选择人才就是选择成功	111

曾国藩 【做人】



第七章

曾国藩的冲淡平远之境

淡泊以明志，宁静以致远。一个人如果对世事不能看得平淡，那么他的心境就会被外物所扰乱，精神就会被受到牵累，常因一些不愉快之事而耿耿于怀，从而直接影响到他待人接物、处世治事的好坏成败。因此，人要有平淡的心境以求得舒解。曾国藩一生忙碌不堪，却以恬淡养生，以冷淡处世，以平淡为官，以远淡治学，胸中自有一片淡定，得人生之极乐。

淡定之怀不可少	117
成大器需自视平淡无奇	119
从“平”“淡”二字用功	121
合雄奇于淡远之中	124
善于知足，淡泊名利	126
戒除虚妄，静以养心	129



第八章

曾国藩的务实力行之义

言易行难。世界上的事，没有什么可一蹴而就，都要经过由小而大、不断积累的过程。如果只向大处看，而不从小事上着手，就会犯一屋不扫而扫天下的毛病，最终会让自己两手空空。曾国藩主张实事求是，不讲空言，是做人第一义，认为只有脚踏实地，从浅处、实处着手，事业才可大可久。纵观曾国藩一生各方面的成就，都体现了他务实力行的功夫。

成事需具务实之精神	135
守朴实方可成大器	136
浮滑为人才之大敌	138
大处着眼，小处下手	142
知一句便行一句	144
不尚虚名，贵求实效	147

下篇 做事要学胡雪岩

——胡雪岩做事的八大手段



第九章

胡雪岩的打造名气之法

名气就是财富，品牌就是资源。无论是对于个人还是对于公司的发展而言，良好的名气和品牌是不可或缺的。胡雪岩对于这一点有非常深刻的认识。他先做名气后赚钱，用力打造自己的金字招牌，利用绝招做好自己的门面，还通过行善仗义来传播美名，这些使他的生意兴隆非凡，财富也就随之滚滚而来。

驰骋商场名气最重要	155
创出自己的金字招牌	156
做好门面的三大绝招	159
行善传扬美名	162
面子就是招牌	164
人过留名，雁过留声	166



第十章

胡雪岩的谋而后定之绝

“谋，而后定；不谋，而衰矣”，“谋深，虑远，成之因也”。这是《菜根谭》谋略篇中的两句论断，它深刻地揭示了谋与虑在成功中的重要地位与作用。胡雪岩在做事的过程中充分运用谋略，凡事都力求做到深谋远虑，盘算局势，先谋再战，从而使得他能够占领生意场上的制高点，谋取做事过程中的主动权，始终立于不败之地。

深谋远虑才能赢	171
想停当了再动手	172
善于盘算整个局势	174
运筹谋略谋求主动权	176
善施计谋方可反败为胜	178

藩，做事要
雪岩。这句
以来流传民
谚语，深刻
出了洞悉内
王之术的中
臣曾国藩和
智慧权谋之
红顶商人胡
在人们心中
圣位置，也
地指出了曾
的做人绝学
雪岩的做事
在为人处世
拥有的不可
的地位。大
去，浪淘尽
风流人物。
滔的历史长
中，建立丰
业，能够不
们忘记的的
又有几个？
国藩和胡雪
是那些无法
忘却的历史
之一。曾国
一个山村空
才，一步一



第十一章 胡雪岩的圆融处世之术

圆融处世，方能谋得各方人脉，也才能在遇到各种困难时，应付自如，左右逢源，化险为夷，为事业提供难得的保障。纵观胡雪岩的一生，他在为人处世方面做到了圆通、圆活、圆融、圆满，这使得他结识了众多的商业朋友、社会朋友以及宦官朋友，从而使得他在人生旅程之中如鱼得水，在各种困难面前游刃有余，成为了一个为人处世的绝世高手。

圆融处世方可左右逢源	185
凡事留有余地	187
能伸能屈不吃亏	191
机变与权变相交互	193
给人台阶把事做圆满	194
做事手腕必须要活络	196



第十二章 胡雪岩的借势乘势之智

一个人的事业能够取得相当的成就，是时代、环境和个人禀赋共同作用的结果。成功的人士善于从生活中发现各种各样可以积蓄成势、为自己所用、使自己可以乘势而进的力量。胡雪岩能够在乱世中把生意做得红红火火，越做越大，富可敌国，其突出特点就在于他非常善于取势用势。他充分调动和利用各种势力为自己服务，终于成就了他的宏图伟业。

与其待时，不如乘势	201
因势取利，水到渠成	203
驾驭时局需先明察时势	207
顺势而为方能与时俱进	209
依时而行，时易人亦变	210



第十三章 胡雪岩的因人致用之慧

韩非子说：“下君尽己之能，中君尽人之力，上君尽人之智。”意思是说，只会用自己力量的人，是下等君王；能用别人力量的人，是普通君王；善于激发臣下智慧的人，才算得上高明的君王。韩非子告诉我们，作为一个领导人，虽不能事必躬亲，但必要善用他人。胡雪岩成为

一个集钱庄、丝行、典当、军火、粮食、房地产生意于一体，经营范围涉及浙江、江苏、上海几乎半个中国，甚至还把手伸到外国人那里去的红顶商人。其秘诀就在于他因人致用，集中众人力量为己所用，从而创造出经营上的奇迹。

精心甄别考察人才	215
以财揽才，以欲从人	217
合理调度使用下属	220
通过合适的人才控揽局面	223
集中众人力量为己所用	225



第十四章 胡雪岩的有胆有识之举

人生无处不风险，不敢承担风险，唯唯诺诺，终不会有大气魄，要想出人头地、称雄一方就必须具备大气魄、大胆识和果断的豪情。胡雪岩的成功就是因为他有胆有识，敢于冒险。他经营的钱庄、药店、典当、军火等生意，以及向洋人借款等等，都是有一定风险的，但他拥有过人的眼光，敢于刀口舔血，这让他屡屡成功，成为一代商家巨贾。

拥有过人的眼光	231
高风险才有高收益	232
快刀才能斩乱麻	233
敢做他人之不敢	235
有勇有谋有胆识	237
有胆有识，敢作敢为	240
刀口上的血也要去舔	244



第十五章 胡雪岩的守信谋利之德

人而无信，不知其可也。一个不能仗义而行，全无诚实可言的人，一定会为众人所不齿。经商之道也就是做人待人之道，如若人际关系处理不好，顾客将丧失，同行将敌视，只有破产路一条。反之，则定会生意兴旺。胡雪岩在处世经商过程中，始终坚持从正道上取财，重信讲义，言出必行，恪守守信谋利之道，这不仅为他带来了至上的信誉，也为他带来了长久不衰的滚滚财富。

潘，做事要
雪岩。这句
以来流传民
谚语，深刻
出了洞悉内
王之术的中
臣曾国藩和
智慧权谋之
红顶商人胡
在人们心中
圣位置，也
地指出了曾
的做人绝学
雪岩的做事
在为人处世
拥有的不可
的地位。大
去，浪淘尽，
风流人物。
滔的历史
中，建立丰
业，能够不
们忘记的的
又有几个？
国藩和胡雪
是那些无法
忘却的历史
之一。曾国
一个山村
才，一步一

君子爱财,取之有道	249
做人无非是讲个信义	251
存心自有天知	253
绝不做过河拆桥的事	256
失什么也不能失信用	259
言出必行,说一句算一句	261



第十六章 胡雪岩的寻机运机之妙

机不可失,失不再来,机遇是决定命运的一个关键因素。但机会只有对于那些善于发现机会并且能够很好地去抓住机会、利用机会的人,才称其为机会。胡雪岩从一个乡间的无名小卒到杂粮行打工者;从钱庄学徒到业务经理,再到资助王有龄;从依靠他人开钱庄当老板到成为红顶商人、江南药王,这与他的寻机运机之妙是分不开的。他牢牢抓住机会,把握住每一个对自己有利的信息,在没有机会时创造机会,在抢占机会时行动果断,从而成为当时的全国首富。

紧紧抓住每一个机遇	265
抓住机会需要“真眼光”	267
把握信息就是把握商机	268
做什么事都要讲机会	270
在没有机会时创造机遇	271
抢占先机要行动迅速	272



上篇 做人要学曾国藩

——曾国藩做人的八大智慧

谨始慎终之绝：谨慎是成大事之人不可缺少的素质。人生之路，慎一分者得一分，忽一分者失一分，全慎全得，全忽全失。

和气致祥之妙：在为人处世上坚持“和”字，是一种深刻的人生智慧，是一种极高明的处世策略，这样可以团结一切可以团结的力量来达成己事。

明识晓义之道：世界之事，总是变化不定，这就要求人们根据自己的实际地位和客观条件，对不同的问题采取不同的对策，明智地做出自己的决策和行动。

坚忍挺立之律：天下事，在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，才有成事之希望。

以退为进之策：“识时务者为俊杰。”一个人无论有多大的实力，他总是受周围环境及诸多因素的制约，不可能为所欲为，如果一意孤行，最后吃亏的还是他自己。

借人成事之功：一个人的能力再大，也终究有限，只有那些善于用人之长以补己之短的人，充分借助他人力量的人，群策群力，才能成就伟业。

冲淡平远之境：一个人如果对世事不能看得平淡，那么他的心境就会被外物所扰乱，从而直接影响到他待人接物、处世治事的好坏成败。

务实力行之义：言易行难。不讲空言，是做人第一义，只有脚踏实地，从浅处、实处着手，事业才可大可久。



