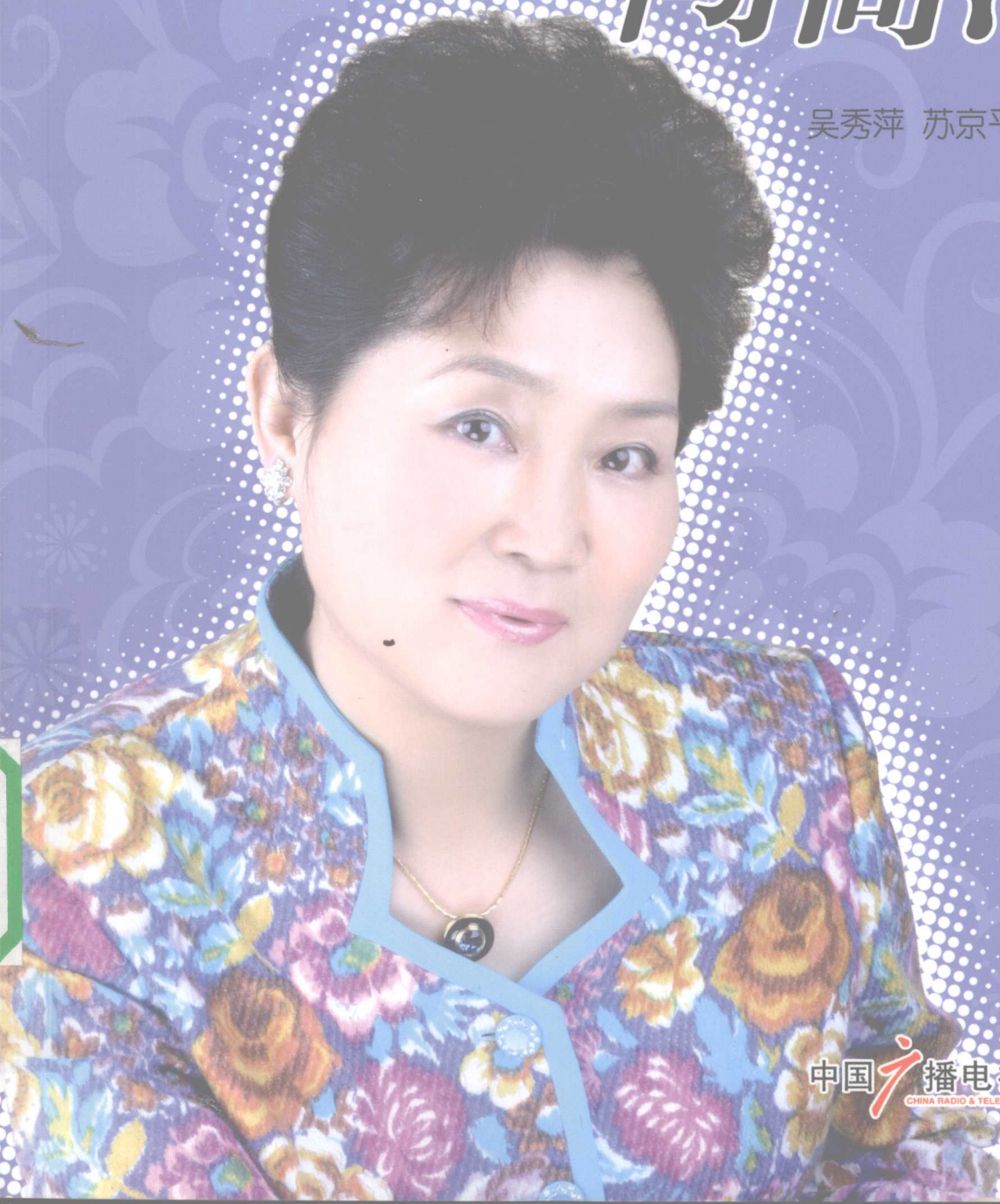


12女杰 闯商海

吴秀萍 苏京平 ©主编



中国  广播电视出版社
CHINA RADIO & TELEVISION PUBLISHING HOUSE

12女杰 闯商海

吴秀萍 苏京平 ©主编

中国  广播电视出版社
CHINA RADIO & TELEVISION PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (C I P) 数据

12 女杰闯商海 / 吴秀萍, 苏京平主编. —北京: 中国广播电视出版社, 2009. 3
ISBN 978-7-5043-5772-4

I. 1. 1… II. ①吴…②苏… III. 女性—商人—生平事迹—中国 IV. k825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 021732 号

12 女杰闯商海

吴秀萍 苏京平 主编

责任编辑 余潜飞

装帧设计 缪 惟 潘宏伟

出版发行 中国广播电视出版社

电 话 010-86093580 010-86093583

社 址 北京市西城区真武庙二条 9 号

邮 编 100045

网 址 www.crtv.com.cn

电子信箱 crt8@sina.com

经 销 全国各地新华书店

印 刷 北京市通州京华印刷制版厂

开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

字 数 160(千)字

印 张 10

版 次 2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5043-5772-4

定 价 39.90 元

(版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换)

编 委 会

总策划：吴秀萍

主 编：吴秀萍 苏京平

策 划：王淑华 胡文玫 刘 斌

编 辑：张文英 马弘燕 吕 峰 张欣然

协 调：王淑华

摄 影：刘 斌

统 筹：胡文玫



前 言

自中国进入改革开放新时代，特别是 20 世纪 90 年代以来，新经济的发展为女性创业带来了新机遇，中国女企业家创业在 1995 年后进入高峰期，其数量占企业家总数 20%。由于首都的良好发展环境，女企业家所占比例高于全国。基于上述形势，北京市女企业家协会 1988 年应运而生，至今已走过 20 年的历程，成为婷婷玉立的美少女。

20 年来，北京市女企业家协会作为中国女企协、北京市妇联的团体会员以及北京市女企业家自己的组织，在北京市工业促进局的领导下，秉承“一座桥梁、一所学校、一个家”的服务宗旨，在为女企业家的发展、维权、合作、全方位服务等方面做了大量工作，得到会员姐妹的首肯和信任，会员从 2000 年的不到百名发展到如今的近 400 会员。去年协会完成了五届理事会的换届工作，新一届理事会踌躇满志、决心在以往的基础上再接再厉、继续前进。

我作为多年从事妇女工作的社会工作者，由于“妇女和妇联”的情结，2004 年，在我结束了专职妇女工作生涯之际，有幸被女企协姐妹接纳，成为她们的服务员。五年来，尽管干得很紧张，也不轻松，但支撑我的精神力量是协会里的多姿多彩的企业家姐妹们。我每每参观姐妹的企业、每每听到姐妹的创业的生动故事、每每目睹姐妹回馈社会表现出无私的奉献、每每看到姐妹婚嫁家庭的处理得体与温馨，都令我感动不已，都会给我工作的力量、令我焕发和前行……

为女企业家出书是我进入女企协多年的愿望，如此优秀、可爱的女性事迹理当受到褒奖和宣传。现在奉献给大家的《12 女杰闯商海》一书中所遴选的 12 姐妹从不同的角度讲述了她们创业、工作、生活、奉献社会的心路历程和感人故事。



特别是去年——2008年，首都企业家姐妹和全国人民一道经历了惊心动魄、悲喜交加的不平凡不寻常的一年。无论百年圆梦的奥运会、残奥会，庆祝神舟七号载人航天飞行任务圆满完成，还是抗击雪雨冰冻和汶川地震，企业家姐妹都有引以自豪的表现。本文讲述的12个姐妹的故事中有3人荣幸被选为奥运火炬手，在地震后的第一时间就有企业家姐妹义无反顾地出现在赈灾的前线……她们在祖国的重大事件面前表现了满腔热情、崇高的民族自信心和无私的大爱，可以自豪地说，2008年这个多事年份，首都企业家姐妹交上了一份满意的答卷！从一定意义上讲，《12女杰闯商海》感人故事是北京市女企协400姐妹优秀事迹及突出特点的代表和集中体现，也是改革开放大潮中涌现出来的新时代女性的代表，值得共享。

当前，不期而至的世界性的经济危机给中国给企业家给每个人都带来影响，它不仅是经济的，甚至是社会的、文化的乃至婚姻家庭，等等。但从某种意义上讲也并不是坏事，它让人远离浮躁、远离不切实际的幻想，脚踏实地思考如何做人、做事、做企业、经营婚姻家庭……因此，面对社会读者，《12女杰闯商海》也不失为一本励志书，一本如何做人、做事、如何活得精彩、活得有滋有味的教科书！

在本书策划、组稿、编辑、印制过程中感谢有关会员单位的大力支持和帮助！这里特别要提及的是，本书的最后通稿的编辑工作得到了樊爱国、李腾飞等朋友的鼎力相助，在这里，表示衷心的感谢！

吴青萍

2009年“三八节”于北京

目录

Contents

前言 / 吴秀萍 / 1

封面人物◎王秀艳：与“海蓝”的不解之缘 / 2

封底人物◎仇昊：星空下的企业家 / 14

以下按姓氏笔画为序：

方林华：梦圆自己的蓝图 / 26

王秋艳：行业领先的巾帼鲁班 / 38

安钟岩：“丰顺”“和玺”的女神 / 50

肖 英：超级市场的“超级火炬手” / 62

目录

Contents

周 平：商海扬帆三十载 /74

周晓曦：不是明星 胜似明星 /86

章玉明：在激情燃烧的事业里 /98

董更然：用凝固的艺术缔造绚丽的梦想 /110

程翠英：我向上帝借阳光 /122

雷国秀：目标在哪，人在哪 /134

后记 / 苏京平 /146







王秀艳：与“海蓝”的不解之缘

职务：

北京海迪兰服装有限公司董事长兼总经理
中国女企业家协会副会长
北京市女企业家协会常务理事
北京服装纺织行业协会理事
中华杰出女性协会理事

荣誉：

中国杰出创业女性
中国百名杰出女企业家
中国企业成功女性
华夏巾帼建功标兵
慈善之星
中国诚信企业家
北京优秀创业女性
2005 中国经济女性年度突出成就人物
多次被空军部队、中国城科会城建监察专业委员会
评为先进个人、优秀共产党员、劳动模范等荣誉





王秀艳，北京海迪兰服装有限公司董事长，中国女企业家协会副会长、北京市女企业家协会常务理事、中华杰出女性协会理事、世界杰出华商协会会员。荣获“华夏巾帼建功标兵”“中国百名杰出女企业家”“2005中国经济女性年度突出成就人物”“2008光辉之星”等多种荣誉称号。凭感觉应该是一个典型的女企业家风风火火、盛气凌人的样子。但是，一见面，感觉倒相反了：白皙的面庞和一双大眼睛透露出女性的美丽，高高的个子和挺拔的腰板显示着一种富贵气质，色彩与款式都很得体的品牌服装表达着一种不经意的典雅。

她创业的过程经历了怎样的故事？人们都想揭开这个传奇般的谜底。

>>>情系蓝天 军嫂创业

王秀艳出身于一个军人之家，父亲当年曾守卫过美丽的大草原。小时候，她躺在草原上仰望蓝天，脑海里充满了

蓝色的梦。长大后，她有了一个“湛蓝色”的家：丈夫是中国空军的飞行员，女儿是国航的空姐，自己也曾是空军的文职人员。梦幻、深邃、透彻的天蓝色，就像蓝色的大海一样，一直是王秀艳最喜欢的颜色。

1982年，王秀艳被调到武汉空军四站厂工作。四站厂的主要任务是维修机场的地面车辆，但也有一个车间专门生产军帽、军裤等军用物品。车间里的职工全部是军嫂和从农村来的其他家属，她们都很擅长使用缝纫机。1985年，面对大批军嫂就业难的局面，她主动向上级申请组建正规的服装厂，领导批准了她的请求，并任命她为车间主任。厂子有了，活儿从哪里来？事实上，聪敏的王秀艳早已发现“城管办”那里就可以揽活儿。城管是在改革开放的大潮中逐步发展壮大起来的一支城市管理队伍，在城市管理中发挥



着积极的作用。但是，发展初期，老百姓中流传着一句评价它的话，叫做“儿孙满堂，缺爹少娘。”意思是城管工作一直没有正式的上级主管单位，队伍缺少归属感，很不正规，加之服装上的五花八门，这支队伍一度被人戏称为“八国联军”。王秀艳认为，如果服饰统一，城管队伍就可以在在一定程度上改变这种现状，成为一张流动的、美丽的“城市名片”，她愿意努力去打造这张名片。

眼下，就从为武汉市的城管人员做服装开始。当时，王秀艳自己精心设计、厂里加工制作的城管制服，一套夏装才卖8.8元、一套秋装才卖18元。低廉的价格虽然基本无利可图，但这小小的工厂，正是多年后大名鼎鼎的海迪兰服装公司的雏形，这里成了她梦想开始的地方。

1988年，一条好消息传来了：国家建设部要召开会议，建立中国城科会城建监察专业委员会，会议将决定对全国各地自发兴起的城市管理机构统一进行管理。王秀艳喜出望外：城管全国统一，服装自然要正规化，这就给了自己发展的机会。当时，会议邀请她作为特邀代表出席。她满怀信心、带着自己设计的“城管服装”参加了会议，展示了自己的“才艺”，得到了与会代表的称赞。从这时起，她将创业的重点，从“埋头拉车”的车间管理转移到了“抬头看路”的销售市场；她把“设计新颖、制作完美、服务精良”作为自己的奋斗目标，把目光定位于“跳出武汉、锁定湖北、放眼全国”。

1990年的城管全国会议决定城管服装从设计到制作全部由王秀艳所在的武汉空军四站



厂服装厂负责，会上还确认了城管服装的统一款式，颜色为蓝色，标识为牡丹花。王秀艳成为中国城管服装生产的奠基人，她的海蓝色梦想正一步步实现。

1991年，王秀艳决定在杭州召开一次城管服装洽谈会，请全国有关单位的领导和朋友出席，征求他们对城管服装的意见，争取更多的支持。当时，不少人认为王秀艳大包大揽城管服装是冒险之举，弄不好会吃大亏，因为城管队伍发展中不确定的因素还很多。但她还是顶住压力，召开了当时几乎所有厂家都不敢举办的这次洽谈会。邀请函发出后，为请有关领导到会支持，她一个一个地上门请，经常忙得吃不上饭、睡不好觉。有一天早上，她出门后走着走着突然眼前一片漆黑，昏倒在宾馆门口，醒来才意识到前一天光在外面跑都没来得及吃一顿饭。她的行动感动了许多人，到会的领导和朋友来自20多个

省、几十个市，杭州市政府给了她很大的帮助。她成功地召开了洽谈会，她的设想得到了各级领导的支持，得到了服装界的认可，这就更加坚定了她做好城管服装的决心。

“市场是企业的命根子，一定要抓住根本不放。”王秀艳从认识到这点起，就一直抓住根本不放。1992年，她一年跑了12个两万五千里长征，从春到夏、从秋到冬，三分之二以上的时间都奔波在市场上。那段时间，她的女儿为了留妈妈在家，常常死死地抱住她不放。但她知道，凡事有失才有得，她相信女儿长大以后会理解妈妈，原谅妈妈的。就这样，她一次次忍痛离开女儿，去打拼自己的事业。很快，局面打开了：当时全国30万城管大军的四季服装制作他们全包了，光这一项就忙得不可开交。在她的带领下，武汉空军四站厂服装厂在全国同行业中一枝独秀，工人队伍从十几人迅速增至上百人，设备也增至百台，企业被提升为国家二级企业。王秀艳在兴奋之余也真正看到了自己的潜力。





>>>“海蓝”战略 再立新功

王秀艳的能力和成绩，被空军后勤部领导看好，也被中国城科会城建监察专业委员会看好。当时，城管队伍规模不断壮大，对服装的要求也越来越高，原来的工厂再一次适应不了需求。经建设部同意，空军后勤部决定在北京筹建一家更大的服装厂。1994年，38岁的王秀艳只身一人被调到北京创业。两手空空，孤军奋战，她的工作甚至就是从购买几包缝纫机针做起的，但一切都没有难倒她。一开始，她只招了五六个骨干，大家没明没夜地干了起来：清理厂房、招兵买马、购进设备，她把一切调度得井井有条。当时厂址选在南苑机场，离市区很远，交通极为不便，又没有配专车的条件，一切全



靠两条腿去跑，人们真不知这么一个小女子身体里到底蕴藏着多大的能量。38天后，奇迹出现了：空军北京海迪兰服装厂成立了。“现在想想那38天，都不知道自己是怎么过来的。”谈笑中回首往事，她感慨万千。而这笑的背后隐藏着多少汗水和泪水，同样无人知晓。

在王秀艳的创业史中一直贯彻着她的“海蓝战略”。“海蓝”指的就是城管的海蓝色服装。多年来，在她的不懈努力之下，终于实现了全国城管城建监察队伍着装的统一。此举深受城管城建监察队员的喜爱，也为城市管理带来了极大的方便。她所在企业的效益成倍增长，用户遍及全国27个省的350个市1300多个县，近两万个单位。为表彰她对部队和建设部的特殊贡献，中国人民解放军后勤部为她荣记一等功；中国城科会城建监察专业委员会评选她为先进个人并授匾一块，上书“感谢您为城管城建监察队伍统一着装所做出的努力和贡献”。

1999年，根据部队企业与部队脱钩的精神，空军所属的北京海迪兰服装厂正式改制为北京海迪兰服装有限公司，王秀艳任董事长兼总经理。此时，全国的服装市场已进一步开放搞活，各地服装厂竞争更为激烈，产品已供大于求。这对于刚刚完成企业改制的





WAPPING COLLEGE GRADUATION CEREMONY HONG KONG 2008



◎王秀艳获得博士学位

王秀艳来说，又是一道新的难题。凭着多年闯荡市场、做经营管理积累的经验，她在全面分析了企业面临的困难和种种不利因素之后，下定决心，千方百计力挽狂澜。经过一年的努力，2000年，海迪兰人在王秀艳的带领下，在全国城管城建监察标志服装设计竞赛中一举夺得最高奖。同时，企业通过了ISO9000—2001国际质量管理体系认证。这使她的订单越来越多。据统计，当年海迪兰公司产值达到2200万元，年销售收入达3000万元，为国家上缴税金200万元。2005年，公司总产值突破8千万元，年销售收入突破1亿元，为国家上缴税金1000万元。

随着企业不断做大做强，面对社会知识水平的突飞猛进，她深深感到自己的知识水平也必须“水涨船高”。2003年，王秀艳参加了首届“成功女性”学习班，并以优秀成绩获得了剑桥大学“项目管理”专业文凭。2005年，她又取得工商硕士学位。2008年取得了英国温布尔大学工商管理博士文凭。她的“蓝海”战略在这些不断“充电”中不断完善，并由她个人的思想深入到企业的各级领导层。目前，“海迪兰”这个现代化的企业依然蒸蒸日上、蓬勃发展。



>>> 牵挂城管 善待员工

俗话说：“计划赶不上变化。”城管服装一度被否定过，突然间没活儿干了，一些服装厂不得不倒闭。那时，也有人劝王秀艳赶紧转行。但她坚信城管这个行业倒不了，不穿制服也无法执法，虽然出现暂时的危机，但决不放弃。坚持的背后是她特有的自信和一股不服输的韧劲，更有她与城管不离不弃的情缘。果然，雨过天晴，城管走向了更正规、更神圣的新阶段。

1998年，多年的超负荷劳累使王秀艳大病一场。为了不让家人担心，她瞒着家人住进了医院。三天后进行大手术前，她没流一滴眼泪，还执意要自己走进手术室。躺在病床上，医生关切地劝她不要再工作了，保命要紧。她回答医生：“只要您把我救活，我会活得更精彩。一个失去健康的人肯定会用十倍的努力、十倍的时间与健康的人比赛。”有时，她瞒着医生偷偷跑出来处理业务，医生知道后责备她，可她却说：“我真的离不开岗位，离不开我的城管事业。我已经为这支队伍服务了十几年，做好这件事是我一生的追求。”

在病床上，王秀艳常常咬紧牙关，忍受着化疗带来的难以言状痛苦。但是，她依然利用治疗的间隙联系业务。一部手机、一个传呼机，让她在病床上成就了3000多万元的业绩。与客户虽然不见面，但任何信息都没耽误。住院期间，她不让其他领导公布自己得病的事，也不让大家来看望自己，原因很简单，怕引起城管服装市场波动。一年后，王秀艳康复出院。而在客户眼中，她一直是个健康、开朗的人。

2000年，河南省建设厅准备拍一部电视剧《都市城管人》。前期筹备时就找到了王秀艳，理由是，她是这个行业最好的见证人。的确，20多年的风风雨雨，没有人比她更了解城管，她义不容辞地当了电视剧的顾问，还承包了剧组的服装。意想不到的，电视剧拍到后期时遇到了资金上的困难。眼见拍摄要面临流产，王秀艳当然不能坐视不管。尽管资金数目不小，但她还是慷慨地答应下来。其实当时她也没有这么大的支付能力，只好这边借5万，那边借5万，最终凑齐了余额，完成了全部的后制作工作，使《都市城管人》得以在央视八套与观众见面。以往这个行业的辛酸苦辣很少有人问津，也缺乏社会认知与理解，王秀艳欣喜地看到，正是这部电视剧唤起了更多的人对城管的关注和尊重。

对于自己的经营之道，她称为“三心二意办企业”。所谓“三心”指热心、爱心、责任心；所谓“二意”，一是意在企业建设，一是意在队伍建设。在企业的内部管理上，王秀艳喜欢“企业式的家族”管理，这是她在管理上的秘诀。她说：“现在提倡和谐社会，缩小到一家企业，就是建立和谐员工关系。人人把企业当家，利润是大家的，守业是共

