

迈向 大洋彼岸

——深圳发展外向型经济的理论与实践

主编：叶连捷 张思民



特区广角镜丛书

深圳卷总主编 王众孚

红旗出版社

特区广角镜丛书编辑委员会

顾 问 谷 牧、姬鹏飞、叶选平、谢 非
阮崇武、项 南、贾庆林

主 任 胡 平

副主任 卢瑞华、汪啸风、厉有为、梁广大
石兆彬、洪永世、许德立、李权时
牛欣芳

《特区广角镜丛书》
深圳卷编委会

总 主 编 王众孚

副总主编 刘文韶、涂成林、何广林

编 委 王 林、王正明、王钊宇
叶连捷、卢胜海、刘文韶
李 凡、李江涛、李清森
庄 昭、余荣光、吴 镡
劳德容、何广林、张振方
郝春民、涂成林、虞德海

总 序

创办经济特区是中国改革开放的重大举措。

自中国第一个经济特区在深圳崛起，至今已发展为五个。当年的幼芽小苗，如今已长成参天大树，枝繁叶茂、硕果累累。

然而，特区的建设者们，在这片土地上曾经洒下过多少汗水和眼泪！

还记得特区姓“资”和姓“社”的争论吗？还记得轰动全国的“蛇口风波”吗？一些先后到特区来参观、访问的各方人士，不也曾感到过迷惑、彷徨、痛心和愤怒吗？“特区是资本主义”、“是殖民地”的指责，难道我们听到的还少吗？不是也有人认为，特区的发展如此之迅猛，只不过靠了优惠的经济政策，是吃“政策饭”的典型吗？

勿庸置疑，兴办经济特区是中央的英明决策。而特区的广大党员、干部和群众，恰恰是忠实执行了中央的政策，灵活变通，勤奋开拓，艰苦奋斗，用自己的双手在一片荒野上建起一座座现代化企业，使一个边陲小镇变为一座现代化的大都市。用我们熟悉的语言来说，这是一个“战天斗地”的艰苦过程。这期间，有思想上的苦闷，认识上的反复，心灵上的博杀和意志的磨练。大批的现代企业家成长起来，大批的现代企业兴建起来，大量的市场经济因素生长出来，数以百亿元的资金吸引进来，特区这个“窗口”以无可争辩的建设成就，向全国人民展示了自己的现代化风采。

实践是检验真理的唯一标准！

特区的实践早已回答了人们对它的疑惑和指责。但是，我们都很想知道，特区成长的足迹是怎样的？特区建设者们是如何运用特殊政策，开创经济发展的奇迹的？他们面对竞争激烈的国际市场，是用什么办法保持自己的优势，保持产值两、三年翻一番的惊人速度？特区外向型经济的发展、市场经济体制和新规则的建立、股份制改革的实践、横向经济联合的成功、人事制度的改革、土地有偿使用制度的创新以及特区法制建设，这一系列有益的探索，都为建设有中国特色的社会主义的理论宝库，增添了活生生的理论内容和强有力的实践支持。

人们希望知道，历史希望记录。这一切，都应当大书特书。为了总结过去，启迪未来，广州市社会科学院等单位，组织专家学者和实际工作者，撰写了这套《特区广角镜丛书》。该丛书的作者，都是在特区第一线从事研究和探索的改革者，有不少干脆就是特区的“开荒牛”。读这些亲身经历者写的文字，使人感到亲切、真实和深刻，从中可以思考更多、更复杂、更深层的问题。

我们很应该为特区的开拓者、建设者立传，这套丛书不是传记，而是在实践基础上的理论思考，但字里行间仍然可以窥见特区人的奋斗精神风貌，从而使人感到特区发展的光辉历程。

现代的中国人，没有理由忘记：在中国历史上，曾经出现过世界瞩目的经济特区，曾经有过那一段充满艰难、充满热情的开拓历程……

特区广角镜丛书编辑委员会

继往开来 创造更加美好的明天

——《特区广角镜丛书》（深圳卷）序

王众孚

深圳经济特区是改革开放的产物。

八十年代初，当中国从长期的封闭中苏醒，推开国门走向世界的时候，深圳经济特区作为一个探寻建设有中国特色社会主义道路的使者，接受了时代赋予的历史重任。

为了认真总结过去，探索特区建设的道路，促进深圳经济特区的发展，我们组织编写、出版了《特区广角镜丛书》（深圳卷）共10本。本书从各个不同的侧面和角度，翔实地介绍深圳经济特区发展的历程，以祈有助于广大读者了解和研究深圳，对深圳的发展建设提出宝贵意见。

十多年来，深圳经济特区在建设发展中，始终坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放。解放思想，敢闯敢干，积极探索，大胆试验，把原来一个城区面积只有3平方公里、仅3万人口、工业基础比较薄弱的边陲小填，建设成为先进工业基础较好、第三产业较为发达、外向型、多功能、综合性的经济特区，初步发挥了社会主义市场经济“试验场”和对外开放的“窗口”、“基地”作用，国民经济获得持续高速发展。到1992

年底，全市国内生产总值由创建特区前的 1.96 亿元增加到 284.3 亿元，增长 144 倍；国民收入由 1.6 亿元增加到 193.5 亿元，增长 119 倍；工业总产值（按 90 年不变价）由 7092 万元增加到 371.38 亿元，增长 522 倍；出口总额由 900 多万美元增加到 50.97 亿美元，增长 565 倍，全市开发建设新城区 75 平方公里，建成了 9 个工业区、8 个港区、1 个国际航港、300 多公里市政道路、5 个出入境口岸、60 多个住宅小区和一大批商贸、金融、旅游、文化、教育等设施。随着特区经济建设和各项社会事业的发展，人民的生活水平显著提高，社会主义精神文明建设也取得了丰硕成果。今日的深圳，人民安居乐业，经济欣欣向荣，呈现出一派蓬勃兴旺景象。

深圳经济特区的实践证明，党中央举办经济特区的决策是正确的、成功的。从深圳特区建设所取得的巨大成就中，人们对建设有中国特色社会主义和办好深圳经济特区充满信心。

现在，深圳人民正朝着新的、更高的发展目标继续开拓创新，艰苦奋斗，努力探索建设有中国特色社会主义的路子，率先建立社会主义市场经济体制，把深圳建设成以先进工业为基础，第三产业为支柱，农业现代化水平较高，科学技术比较先进的综合性经济特区和外向型、多功能的国际性城市，成为经济繁荣、社会全面进步的社会主义窗口，为 20 年基本实现现代化作出贡献。我们坚信，在邓小平建设有中国特色社会主义理论和党的十四大精神指引下，全市人民同心同德，奋发进取，一定能够创造出深圳更加美好的未来。

艰辛的历程 辉煌的丰碑

(代序)

叶连捷

14年前，波澜壮阔的中国改革开放大潮，把深圳这座曾鲜为人知的荒僻小镇推到了历史的峰巅。历史的沉思与现实的呼唤，亟待它的“论证”。于是，这个系结着中国经济改革成与败、社会主义建设兴与衰的对外开放“窗口”和改革前沿阵地，便成了封闭已久的亿万中国人希望之所在。时光荏苒，弹指之间，14载艰辛坎坷的岁月便在风风雨雨中过去了。昔年荒凉的大鹏湾畔，终于崛起了一座崭新的、举世瞩目的现代化深圳城！

期待终成现实，深圳未负历史的重托！

14载坎坷，14载奋斗，14载风雨改革路。深圳人在党的正确路线指引下，在全国人民的关怀与扶持中，以垦荒牛的精神开拓创新，创造了举世瞩目的“深圳速度”，也创造了一个个如同“斯蒂克芬之谜”似的奇迹。英国人费时近百年，综世界各大资本主义国家之力才造就了一个商业消费型的香港。而深圳人依靠党的改革开放政策，得力于全国人民的支持，仅仅十余年就建成了一座具有自己成型工业，并以高科技产品为龙头，可在国际市场叱咤风云，力争一席之地的现代化、国际化开放城市。这不啻是为

中国改革开放所作的最佳注脚。这是深圳人的自豪，也是所有中国人的骄傲。

历史与现实的碰撞，在这里燃起了希望之光，也给世人心目中画下了一个个巨硕无比的惊叹号。许许多多的人都为之震惊，也都在探索着它发展之神速的奥秘。特别是改革开放起步较晚的内地，更希望在这种探索之中获得启迪，有所借鉴。深圳，作为中国改革开放的“前沿阵地”，作为一个试验“窗口”，它创造的不仅仅是一座现代化开放新城，也不仅仅是一串串令人叹为观止的“深圳速度”或“斯蒂克芬”奇迹。它的成功在于为中国经济改革开放闯出了一条前无古人的新路，为中国社会主义经济的腾飞，为中国走向世界积累了宝贵的实践经验。

前无古人的改革开放实践，有待于理论的总结与升华。站在历史的发展阶段回首走过的路，无论对对待借鉴经验的内地还是正在积蓄力量准备后十年腾飞的深圳来说，都是大有补益的。特别是在邓小平同志南巡和党的十四大召开之后，作为改革开放排头兵的深圳应该在建设社会主义市场经济中如何发挥作用？如何总结经验，去弊存利，保持它永不衰落的“深圳速度”和垦荒牛精神？如何将深圳建设成一个可与香港相媲美的国际性开放城市？等等。

应该说，深圳是以外向型经济为特色而繁荣昌盛起来的；深圳的工业特别是高科技产业，是一边引进一边创新，同时再“闯”入国际市场的，因而带有很浓厚的国际化色彩。深圳的企业在这种国际化的运作中得到锻炼和提高。个中经验，不能说不是一笔宝贵的财富。为认真贯彻邓小平同志南巡谈话和党的十四大精神，全面总结改革开放的成功经验，红旗出版社和广州市社会科学院联合组织编写并出版《特区广角镜丛书（深圳卷）》。这本

《迈向大洋彼岸——深圳发展外向型经济的理论与实践》就是其中之一。《迈向大洋彼岸》一书，旨在总结、汇纳深圳在十余年来发展外向型经济的经验。它从深圳万余家企业中精选出十三家有代表性，且又较为成功，在国内外享有盛名的企业，反复探索其实践之路，上升为理性的思辨，撰写成文。如在国际上享有盛名，已成为世界最大自行车出口生产基地的中华自行车（集团）股份有限公司；正在向跨国集团公司方向发展的金田股份有限公司；以海洋生物技术综合利用为核心大胆作“跨世纪航行”的海王集团；以电子高科技产品走向世界的通讯工业公司，等等，都是在这十余年的改革开放中成立、发展和壮大起来的。他们从国际运作到企业内部的管理，都形成了一套较为成熟的经验。尽管在发展前进的途中不无坎坷、荆棘，也不无艰辛、曲折，但却为深圳的发展、为改革开放的道路矗起了一座座胜利的丰碑。现在回首凝思，提炼成文，将不无启迪。

《迈向大洋彼岸》之文体采取了“百花齐放”的形式，既有较高理论深度的论述，亦有经验性的总结，更有颇具文采，读来令人耳目一新的报告文学思辨。但无论哪种文体，精选入书的这十三家重点企业主要都概括了这样两个方面的内容：一是企业发展外向型经济的基本过程和基本经验；二是企业或企业最高决策者的独到经营思想与方法。在这里面，人们可以看到企业发展之路的艰辛和一步一个脚印的开拓思想，从中大家也可以一起来共品创业的辛辣，同享成功的喜悦。同时，书中还配有这十三家企业的形象图片，以期图文并茂，给人以更直观的感受。

《迈向大洋彼岸》是深圳经济特区改革开放的一段历史性记载，而且也仅仅只是这段历史的一个侧面。它说明和表现的只是过去的艰辛与辉煌。无论是深圳，还是书中的这十三家重点企业，

都只是把它作为一个进一步走向世界的新起点。是谓“温故”而创新。这本书是在《丛书（深圳卷）》总主编王众孚常务副市长的亲自领导下，由经济发展局组成编委主持编写的。它的问世，应该感谢书中这些重点企业的积极配合。

长江后浪推前浪，历史与现实的碰撞仍在进行。深圳要发展、要前进，就需要以更大的步子来超越自我。如果说《迈向大洋彼岸》一书的出版还有什么意义的话，那么，冷静地慎思过去，高度地超越自我，就是其一了。

1993年10月20日

目 录

总 序.....	(I)
深圳卷序	王众孚 (III)
艰辛的历程,辉煌的丰碑 (代序)	叶连捷 (V)

上篇 理论篇

第一章 外向型是经济发展的大趋势	(1)
第二章 十二年伟大实践所走过的外向发展之路	(17)
第三章 外商投资企业管理中的若干问题	(52)

下篇 实践篇

巨星掠过太平洋

——中华自行车 (集团) 股份有限公司纪实	(63)
-----------------------------	--------

跨越世纪的航行

——深圳海王集团股份有限公司掠影	(76)
------------------------	--------

万里驰骋辟新天

——金田公司探索跨国经营之路纪实	(91)
跃马扬鞭闯新路	
——康佳集团的理论与实践	(105)
振兴中药 走向世界	
——南方制药厂向多元化跨国集团发展	(113)
综合开发创新路	
——南油开发区发展外向型经济的探索	(125)
借助外力练内功 精于管理求卓越	
——记深圳嘉年实业股份有限公司	(136)
脚踏实地 开拓未来	
——特力机电股份有限公司发展回顾	(154)
从 1 万元到 13 亿元的历程	
——深圳鹏基工业发展总公司发展壮大之路	(167)
按国际惯例规范企业运作	
——深圳建筑材料工业集团公司发展掠影	(181)
在开拓中进取 向国际化发展	
——深圳市纺织工业公司发展之路	(195)
集团化规模经营构筑未来市场	
——深圳通讯工业公司开拓举措	(214)
顺应市场变化要求 开拓企业发展新路	
——记华乐实业股份有限公司	(224)
后记	(230)

第一章 外向型是经济发展的大趋势

一、外向型经济的内涵与标准

外向型经济的概念是西方经济学家在研究发展中国家经济发展历史经验时提出的，他们根据发展中国家在经济发展中采取的限制发展或鼓励发展对外贸易的两种不同政策取向，把发展中国家的对外经济发展战略划分为内向型和外向型两大类。内向型经济又被具体地划分为两个层次：（1）初级内向（PRIMARY INWARD-LOOKING），即经济上完全不与国外发生联系，以自给自足的农业经济为主；（2）次级内向（SECONDARY INWARD-LOOKING），是一国通过保护贸易政策，发展国内工业生产以取代原来需要进口的外国同类商品，即通常所说的进口替代。外向型经济根据对外开放的程度和内容不同，也可以划分为两个层次，即（1）初级外向（PRIMARY OUTWARD-LOOKING），指一国鼓励农产品及初级产品的出口，并从国外换取工业生产所需的成品、半成品和外汇，以期建立本国的工业体系；（2）次级外向（SECONDARY OUTWARD-LOOKING），是国家采取鼓励和保护措施，促进制成品的生产出口，一般也被称为出口替代的发展战略。

作为一国的经济发展战略，内向型经济和外向型经济有着本

质上的差别，但在实践中应该以怎样的标准加以区分呢？对于这一问题，国内外的学者们众说纷纭，莫衷一是。我国的经济工作者在 1986 年前后也就这一问题展开了激烈的讨论，但仍难达成一致的见解。从定性的角度考察，外向型经济是以外向发展为重点，以国际市场为目标，按照国际市场的需求安排生产，组织流通和进行对外经济活动，是一种整体的运行机制。以定性的标准基本上可以确定外向型经济发展的本质，但是，这一标准比较抽象，难以把握，在实际工作中难以运用。为此，人们又提出了一些定量的标准来衡量一国或地区经济的发展战略是否为外向型。通常的标准是：

（1）生产性资金来源以引进外资为主，外资的比重应占 50% 以上；

（2）产品以外销为主，外销产品产值的比重应在 60%—70% 以上；

（3）企业的所有制结构应以合作、合资和外国独资企业为主，“三资”企业应占企业总数的 50% 以上；

（4）主要引进国外的先进生产技术；

（5）国际收支基本平衡，并应稍有顺差。

定量的标准比较简明、实用，但却过于片面，作为外向型经济的衡量标准也常出现偏差，如资金来源、产品外销比例、企业所有制结构等指标对于一些小国或地区，以及一些经济特区、出口加工区而言是适用的，但是对于疆域广阔、经济结构复杂的大国来说就不适用了，以此标准衡量日本经济时，就会发现日本在各项指标方面都难以达到标准，尽管日本是经济外向发展比较明显的国家。另外，一国发展外向型经济的初期，引进的技术不一定是世界先进水平的，国际收支也常出现逆差。如台湾省 1961 年

开始推行外向型经济，但直至 1971 年以后才出现连续两年的外贸顺差。韩国 1964 年开始发展外向型经济，但直到 80 年代才由贸易逆差转为贸易顺差。可见，订出如一的外向型定量标准也不能根本解决问题。尽管不断有人提出外向型经济的新的定量标准，但在衡量一国经济发展战略时，更主要的还应考虑到质的方面。

二、外向型经济发展的必然性

一国发展外向型经济是有其充分的理论依据的。马克思、恩格斯在《共产党宣言》中就明确指出：“资产阶级，由于开拓了世界市场，使一切国家的生产和消费都成为世界性的了。”尽管在这一过程中资产阶级使用了经济和超经济的最残暴手段，建立殖民体系，在经济上和领土上瓜分世界，但同时也打破了民族的闭关自守的状态，促使了各民族之间经济上的互相往来和互相依赖，逐步取代了原来闭关自守、与世隔绝的自给自足状态。这一段话深刻地阐释了世界各国经济联系日益紧密、相互融合不断加强的趋势，在这一历史趋势下，各国经济的外向发展是不可避免的。

西方经济学中正在逐步完善的国际分工理论，也给予各国发展外向型经济以有力的支持，最具代表性的是“赫克歇尔——俄林”模式。这一理论认为每个区域或每个国家利用自己相对丰饶的生产要素生产，就会处于比较有利的地位，相反，利用其相对稀少的生产要素进行生产就要处于相对不利的地位，所以一国应积极参与国际贸易，生产那些禀赋资源丰富的产品，通过这些产品的输出，换回本国缺乏资源而难以生产的产品，这样就可以获得比较利益。对于任何一个国家来说，它本身所具有的生产要素优势程度不可能是一致的，积极发展外向型经济有利于扬长避短，

从国际分工中取得利益。发展中国家的实际情况一般是资本、技术、管理经验相对缺乏，而劳动力、自然资源和土地相对充裕，如果发展外向型经济，就能通过引入国外的资本、技术和管理经验，充分发挥本国的生产要素优势，促进国民经济的发展。

除了这些理论上的原因，发展中国家发展外向型经济还基于以下背景。

1. 发展中国家实现工业化、加速经济发展的需要。战后，许多在政治上刚刚取得独立的发展中国家为了取得经济上的独立，纷纷走上了工业化发展的道路。最初，大多数的发展中国家都选取进口替代战略，利用从国外输入的机器设备和制成品，发展本国工业，建立完备的工业体系，并满足国内对于工业制成品的需求。这一战略在一定时期内曾极大地促进了这些国家的经济发展，但一系列严重的问题也接踵而至，包括：（1）一些国家的国内市场狭小，对于工业品需求有限，进口替代工业发展到一定程度以后由于市场的限制难以进一步发展；（2）工业品的进口被替代了，但生产设备、原材料的进口不断扩大，导致了国际收支的不平衡和外汇短缺，一些国家甚至背上了沉重的外债；（3）对于进口替代工业的保护排除了外部竞争，因而减少了技术进步的压力和动力，使得企业生产成本高、经济效益差、技术落后、缺乏国际竞争力；（4）进口的技术设备多为资本密集型，而发展中国家一般劳动力极为丰富，就业问题难以有效解决。由于这些问题的存在，一些发展中国家在内向型的进口替代工业发展到一定阶段，或者遇到上述难以克服的困难以后，就转而采取外向型发展战略了。

2. 发达国家产业结构的调整给发展中国家发展外向型经济提供了条件。六七十年代，发达国家的经济经过长期发展，逐渐面临劳动力成本高、地价昂贵的困难，同时，高科技产业正在兴起，