

当不容易

元伯

年用兵之際，聲威赫然。叟叩首進言曰：「貴也，請置骨于天，而右置黃金十鎰，必骨重金輕。試之果然。命加金，則金更加重，骨愈輕。愕然問故。叟以黃金一鎰置骨上，而右置黃金十鎰，因問究是何物。叟曰：「此貪夫之口匪骨也。故金愈多，其口愈重。不知饜足，不見土不休。凡人堆金積玉迨其死後，亦作如是觀。」將軍默然。貪夫之骨。

领导枕边书
提升领导境界

耕斋点评



浙江大学出版社
ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

当不容易

领导枕边书
提升领导境界

年用兵之際，聲威赫赫，

斐卿首進言曰：

愕然問故。斐以

不知腰足，不見上不休。

凡人堆金積玉，迨其死後，

亦作如是觀。

將軍默然。

良夫之聲

斐晚獻玉盆。

命啓視，內藏枯骨一片。

形門而中空，衆莫之識，詰之，

試之果然。命加金，則金更加而骨愈重。

因問究是何物。斐曰：

此貪夫之目眶骨也。故金愈多，其眼愈貪。

图书在版编目(CIP)数据

当官不容易/赵力行著. —杭州:浙江大学出版社,
2009.1

ISBN 978-7-308-06462-0

I. 当… II. 赵… III. 领导人员—修养—通俗读物
IV. C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 201704 号

当官不容易

耕斋点评

耕斋插图

责任编辑 钟仲南

文字编辑 宋旭华

出版发行 浙江大学出版社

(杭州天目山路 148 号 邮政编码 310028)

(E-mail: zupress@mail. hz. zj. cn)

(网址: <http://www.zjupress.com>

<http://www.press.zju.edu.cn>)

电话: 0571-88925592, 88273066(传真)

排 版 杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷 浙江中恒世纪印务有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 16

字 数 287 千

版 次 2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-06462-0

定 价 28.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话(0571)88925591

序

钟叔河

赵力行君写了本新书《当官不容易》，我没当过官，对此缺乏亲身体会，但从杂览中得知，当官的人，若要当一个清官，当一个敢于和贪官作斗争的清官，委实是不容易的。

《履园丛话》、《归田琐记》都记载过“天下第一清官”张伯行的事迹。清康熙时他做江苏巡抚，严拒下属送情送礼，传檄公示道：“一丝一屑，我之名节；一厘一毫，民之脂膏。拒一分，民受惠不止一分；取一文，我为人不值一文。谁云交际之常，廉耻实伤；若非不义之财，此物何来？”而且说到做到，谁知却惹恼了同城的总督噶礼。

噶礼为满洲亲信，习惯贪污受贿，张伯行要当清官，很碍他的事，便不断向皇上打小报告，说张“专事著书，猜忌糊涂，不理案牒”。康熙四十九年江南乡试，噶礼伙同考官贿卖举人，得银五十万两，张伯行接到举报，上疏参他。他却抢先出政治牌，反告张包庇戴名世《南山集》一案，奏云：“《南山集》刻板在苏州印行，伯行岂得不知？进士方苞以作序连坐，伯行夙与为友，不肯捕治”，都是要杀头充军的罪名。

督抚互劾，朝廷不得不派大员来查，噶礼有钱有势多方活动，张伯行一贯清廉不会交际，于是认定：贿案虽然属实，其罪只在考官，噶礼应予以免议；张伯行虽与戴案无涉，参噶礼却是“妄奏”，当革职赎徒（罚款抵刑）。幸亏康熙想做明君，想保清官，另派人来复查，“复讞仍依原议”。这下圣心不悦了，谕云：“噶礼屡疏劾伯行，朕以伯行操守天下第一，手批不准，此议是非颠倒，着九卿詹事科道察奏。”就是要群臣会议，来评判噶、张的是非功过，但察奏

的结果，仍是“互劾失大臣体，皆应夺职”。

皇上明明讲了“此议是非颠倒”的重话，为何还不把颠倒的是非再颠倒过来，还要混淆是非，各打五十大板呢？岂不是俗语所说：“贪官人缘好，人人都想保；清官自管清，个个都不亲”的缘故么，清官委实不容易当呀。

但康熙毕竟可算是位明君，他需要保全“天下第一清官”。噶礼政治上整人得利，利令智昏，又揭参江宁知府陈鹏年《重游虎丘诗》“诽谤”，想再制造一桩文字狱，以转移视线，并立功补过，这回却打错了算盘。康熙正在为群臣不明是非生气，遂谕云：“噶礼操守，朕不能信，若无张伯行，江南必受其朘削一半矣。即如陈鹏年稍有声誉，噶礼又欲害之……互劾之案，大臣往谏，皆为噶礼所制。尔等应体朕保全廉吏之心，使正人无所疑惧，则海宇长享升平之福矣。”这样张伯行始得留任，噶礼则终被革职（几年后他谋杀母亲未遂被赐死，则是别一案件，与张伯行无关）。

这是二百九十多年前的事情，如今已经没有皇帝，靠圣天子“保全”是难得了。清官贪官则总还是有的，我耳目闭塞，只能从报纸上找例子。督抚（省部）级的贪官至少有一陈希同，其制造“政治大案”的手法亦仿佛噶礼乎。清官如张伯行者虽则我尚未找到，但相信总是有的，希望他再“不容易”也要坚持下去。

公元 2008 年 9 月 25 日

于长沙城北之念楼



目 录 CONTENTS

当 官 不 容 易



知书知理

002 / 蟹说

004 / 老读

006 / 为子释名

008 / 墙圯

010 / 额外生员

012 / 如此家教

014 / 半部论语

016 / 远近之辩

018 / 虎父犬子

020 / 苦煞小儿

022 / 推己及人

024 / 未能免俗

026 / 少见多怪

028 / 雪晨谢酒

030 / 有字不如无字好

032 / 真总督

034 / 小港渡者

036 / 江湖郎中

038 / 丁谓溜须



养生养性

040 / 四休

042 / 张文端养心法

044 / 风雨听芦

046 / 养生

048 / 养生四诀

050 / 十恨

052 / 说闲(三则)

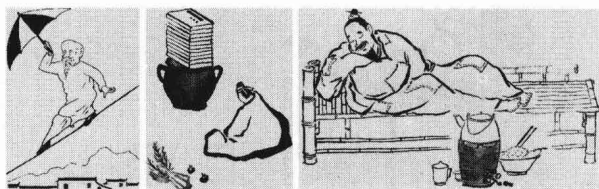
054 / 昨夕眼泪为多事

056 / 惟谨而已

058 / 远避小人

060 / 烧饼铭文

062 / 好好先生



当 官 不 容 易

064 / 痴聋阿翁

066 / 喜听好话

068 / 松不可倚

070 / 不说假话

072 / 何谓清福



戒奢戒贪

074 / 钱可通神

076 / 寻鱼鹭鹭

078 / 下马常例

080 / 秦桧专权

082 / 蛋笋生钱

084 / 以人为孟

086 / 豪厕

088 / 恐奢恐骄

090 / 贪夫之骨

092 / 戒之在得

094 / 外俭内奢

096 / 禁止馈送

098 / 王西庄之贪

100 / 岂无随从

102 / 家有贤妻

104 / 祖阮优劣

106 / 拒饮

108 / 饥时易为食

110 / 金银饌器



位尊位卑

112 / 与虎谋皮

114 / 何必使相

116 / 刺客莫近

118 / 陪君弈棋



当 官 不 容 易

120 / 弹雀

122 / 半日闲

124 / 何用择时

126 / 年羹尧轶事

128 / 腹唯赤心

130 / 曲意迎合

132 / 狐假虎威

134 / 无位可坐

136 / 马屁鬼儿

138 / 歌者妇

140 / 笑面老虎

142 / 馆师之死

144 / 笑者有心

146 / 不敢洗面

148 / 秦桧送鱼

150 / 罗公远

152 / 王沈趋张

154 / 一钱斩吏



识人识世

156 / 当官不容易

158 / 银样蠟枪头

160 / 闽娼

162 / 得士

164 / 强中有强

166 / 英雄忌人

168 / 坐处不安

170 / 疗贫有术

172 / 罚人食肉

174 / 休说韩信

176 / 上行下效

178 / 杨慎

180 / 曾国藩受骗

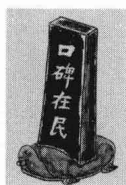
182 / 华王仇劣

184 / 马猴之死

186 / 犬不识字

188 / 狡狼

190 / 屠狼



当 官 不 容 易

192 / 狐媚

194 / 鬼畏人拼命

196 / 无所不能

198 / 官癖

200 / 缕葱丝



官箴官德

202 / 不爱古玩

204 / 宰相肚里

206 / 以待贤能

208 / 雅步如常

210 / 闻善眼开

212 / 官大官小

214 / 刚正老隶

216 / 不记人过

218 / 默坐

220 / 究竟几灶

222 / 口不言钱

224 / 所尚唯诚

226 / 太守医托

228 / 五硬

230 / 贫甚奈何

232 / 海瑞捎信

234 / 王质

236 / 口碑在民

238 / 两得刺史

240 / 御史建言

242 / 喜戴高帽

244 / 随侍子弟



遍搜千年史书 图说为官之道 ←



蟹说

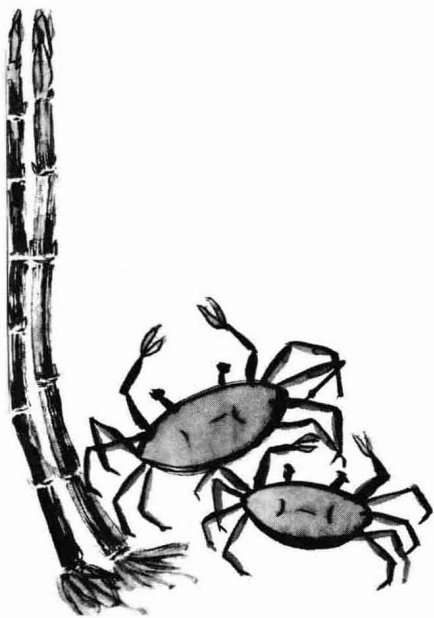
《与友人书》

明·黄虞龙

黄贞父先生谓甘蔗有渣，螃蟹有壳，皆是食物一恨。某对捣汁和酒，剥肉调羹如何？先生笑曰：

《南华》节录，《史记》纂要，愈令人恨恨矣。

黄贞父即黄汝亨，字贞父，浙江仁和县人，明万历二十六年进士，曾在江西进贤县做过县令，“为政严明整肃，人不敢犯”，后隐居西湖雷峰塔右的小蓬莱读书课徒。黄是《西湖梦寻》作者张岱同时代的人，但年岁要比他大得多，是他的前辈。张岱曾随祖父去拜访过黄贞父。在张的记忆中，黄“面黧黑多髭须，毛颊，河目海口，眉棱鼻梁，张口多笑”，是一个性情中人。你看他，嫌“甘蔗有渣，螃蟹有壳”，恨不能将它们生吞活剥，活脱脱一副老顽童的嘴脸。但当有人提出何不将甘蔗榨汁、蟹肉作羹而食时，老先生又极力反对：这样做，无异于把《南华》、《史记》等好书节录一点给人看，吊人胃口，更不好受。据说黄贞父的办事能力极高，可以“耳聆客言，目睹来牍，手书回札，口嘱僮奴，杂沓于前，未尝少错”。真是吃吃也来，做做也来！



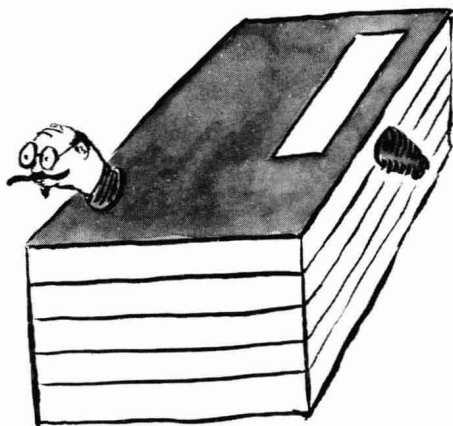


老 读

《与友人书》

明·宋懋澄

年来神散，读过便忘。然必欲贮之腹中，犹含美饌于两颊，而不忍下咽。我之于书，味之而已。



这是宋懋澄给友人的一封信，讲了自己的读书感受。宋是明末著名的藏书家，所藏多秘本、抄本及名家校本。宋懋澄的诗文也颇出色，《杜十娘怒沉百宝箱》的故事，就出自他的原作《负情侬传》。藏书、读书，是宋一生的至爱。年纪老了，读的内容，记是记不住了，但还是想读。这种念头，就像肚饱眼不饱之人，将美食含在口中，不吃，品品味道也好。笔者不少同事也喜欢藏书，家中的书已经满箱满柜，估计一辈子都读不完了，但见了好书禁不住还是要买。这种心态，大约与宋老先生差不多。

为子释名

《名二子说》

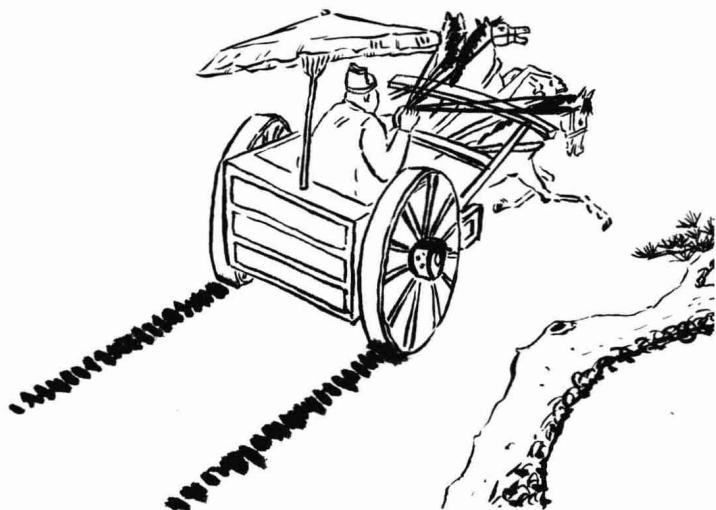
宋·苏洵

轮辐盖轸，皆有职乎车，而轼独无所为者。虽然，去轼则吾未见其完车也。轼乎，吾惧汝之不外饰也。

天下之车，莫不由辙，而言车之功者，辙不与焉。虽然，车仆马毙，而患不及辙，是辙者，善处祸福之间也。辙乎，吾知免矣。

唐宋八大家，苏家父子就占了三席，可见这户人家的厉害。

乃父苏洵，为子取名，深有讲究。大儿子名“轼”。他说：车轮、车辐、车盖和軾，也即车后的横木，都是车子的重要组成部分。而轼，只是车前用作搭手的横木，没有它，虽然卖相会难看一点，但毕竟不要紧。苏东坡从小



生性旷达，其父告诫他要像“轼”那样放低身段，注意“外饰”，而不要自以为是，锋芒毕露。

天下的车莫不循辙而行，虽然论功劳，车辙是没份的，但如果车翻马毙，也怪不到辙的头上。苏洵的小儿子性格平和，他为其取名“辙”，觉得这样很好，可以免祸。

明智的父母，总希望子女首先要学会生存，然后再寻求发展。苏轼后来也写有一首诗：“人皆养子望聪明，我被聪明误一生。惟愿孩儿愚且鲁，无灾无难到公卿。”讲的，实际上也是这个道理。

墙圯

《滦阳消夏录》

清·纪昀

安中宽言：昔吴三桂之叛，有术士精六壬，将往投之。遇一人，言亦欲投三桂，因共宿。其人眠西墙下，术士曰：『君勿眠此，此墙亥刻当圯。』其人曰：『君术未精，墙向外圯，非向内圯也。』至夜果然。