

新四军



姚有志 李庆山◎主编

令人称奇的十大战役

泾口

车桥镇

桑树园

樊家河

崔河

塘儿头

白山出版社

新四军



令人称奇的十大战役

姚有志 李庆山◎主编



白山出版社

图书在版编目(CIP)数据

新四军令人称奇的十大战役 / 姚有志, 李庆山主编.
沈阳: 白山出版社, 2008.8

(王牌战役丛书)

ISBN 978-7-80687-580-3

I. 新… II. ①姚…②李… III. ①新四军—中国人民解放军军史②新四军—抗日战争时期战役战斗—史料

IV. E297.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 107904 号

出品策划



网 址 [http:// www.xinhuabookstore.com](http://www.xinhuabookstore.com)

新四军令人称奇的十大战役

出版发行: 白山出版社

地 址: 沈阳市沈河区二纬路 23 号

邮 编: 110013

电 话: 024-28888689

电子信箱: baishan867@163.com

经 销: 四川新华文轩连锁股份有限公司

责任编辑: 孙福同

装帧设计: 蒋宏工作室

责任校对: 李国宽

印 刷: 北京通州皇家印刷厂

成品尺寸: 195mm × 250mm

印 张: 23

字 数: 540 千字

版 次: 2009 年 5 月第一版

印 次: 2009 年 5 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-80687-580-3

定 价: 39.80 元

★ 前言 ★

在缔造共和国繁荣与富强的进程中，我们已经取得了历史性进步。但任重而道远，时下我们更需要发扬不畏艰难、不怕挫折、勇于拼搏、善用智慧、求变创新、争取胜利等的精神。

在汶川抗震救灾中，中国人民解放军如同 98 抗洪、大兴安岭灭火等抢险救灾一样，英勇无畏、忠贞坚强、不怕疲劳、不怕牺牲、连续作战……这不正是我们需要学习与弘扬的精神吗！不过，这仅仅是人民解放军在和平时期的一种精神表现，其实，与其在战争年代中的精神表现还相距甚远。如果说，解放军在和平时期精神表现的下面更多的是流汗的话，那么在战争时期精神表现的下面更多的则是流血，前者是以吃大苦耐大劳为代价的，而后者则是以生命作抵押的。为此，我们要全面、扎实地学习和发扬人民解放军的精神（这实际上也是弘扬中华民族精神、时代精神），就不能不穿过数十年的时空隧道，打开那尘封已久的战争档案，去看看人民解放军当年是如何凭着勇敢和智慧克服千难万险并战胜敌人的。这其中的现实价值恐怕是不会因解放军战争历史的久远而变轻的。

八路军、新四军是解放军的前身或者是解放军历史发展的第二阶段，也是解放军所有精神养成的重要时期。在 1937 年至 1945 年的八年抗日战争中，新四军在日伪军的包围中，特别是在皖南事变发生后遭受重大损失的情况下，勇破危机，力图发展，主力武装由开始的一万余人发展到

后来的 31 万余人，共歼灭日伪军 31.7 万余人，建立了地跨江苏、浙江、安徽、河南、湖北等省的华中抗日根据地。在残酷、激烈的生死较量中，意志、品质、智慧、谋略、勇气、胆识等精神在其中得到了充分的展现和检验。因此，从新四军的战役战斗中我们可以更深刻更全面地感知到铁军精神，受到更多的启发和教益。

我们从新四军数百次重大战役战斗选择了有代表性的十大战役，再现了新四军在危机四伏的艰难条件下，在平原水网地带、无山地可以依附，忍饥寒、沐风霜，入枪林、出弹雨，冲杀在民族解放的疆场上的情景，特别是在皖南事变中所遭受的重大挫折与生死考验——读来会使你惊心动魄、心旌激荡、感慨万千。十大战役仅仅是新四军对日伪作战 1.9 万多次，毙、伤、俘日伪军 31.7 万余人的缩影，但我们可以清楚地看到新四军的艰苦卓绝，感受到它如同八路军那样的辉煌昭著，感知铁军精神的力量以及由它带给我们的启迪。

本书的编撰参阅了大量史料（附后），在此谨向这些史料的作者、编者致以谢忱！

作 者

2009 年初于北京



目★录

繁昌保卫战 (1939年11月8日至23日)

粉碎了敌人“扫荡”皖南的野心

新四军军部的屏障	002	布兵繁昌城外	023
张云逸是叶挺的指引人	004	谭震林挥兵避实击虚	024
蒋介石拒发枪支棉衣	008	《繁昌之战》歌曲传唱大江南北	028
第3支队的艰难整训	011	谭震林结婚轶事	029
谭震林率部挺进皖南敌后	016	民运工作是胜利的保障	033
皖南百姓由冷淡变为热情	018	盘点	036
3支队战斗在铜繁	020		

黄桥战役 (1940年10月1日至6日)

军政双赢

项英反对开辟苏北根据地	038	孤军保卫郭村	050
国民党反共活动	042	苏北指挥部决定东进黄桥	055
陈毅率师北渡	046	苏北顽军兵力部署	057

陈毅智摆龙门阵	058	一场罕见的恶战	068
月夜探敌军部署	060	大战过后喜事多	071
陈毅的诱敌深入方案	063	黄桥烧饼慰劳忙	073
粟裕以少胜多用神兵	066	盘点	075

皖南突围 (1941年1月6日至14日)

悲壮的史诗

项英拒绝执行北移	078	悲壮的史诗	110
国民党掀起第二次反共高潮	082	项英与周子昆离队	118
令蒋介石高兴的国际形势	084	北移过程中的几个严重错误	120
毛泽东等深感局势险恶	085	石井坑血战	123
斯大林反对毛泽东的计划	088	叶挺下山谈判被囚	125
毛泽东起草“佳电”	091	蒋介石由喜转忧	126
叶挺赴上饶与顾祝同商谈	092	新四军三将军死亡之谜	131
精心策划的阴谋部署	094	叛徒刘厚总自称“彻底觉悟”	134
项英的电报“蘑菇战”	097	2000余人成功突围	136
蒋介石对周恩来“语重心长”	102	至死不屈，临刑不惧	137
军长叶挺只能列席军分会会议	104	项英应负主要责任	139
项英独断专行	106	陈毅受命于危难之中	142
北移部队兵力部署	108	皖南事变的损失	143
上官云相制订《进剿匪军计划》	110	盘点	146

讨伐李长江战役 (1941年2月15日至21日)

打出正气，打出军威

新四军重建	150	《讨伐李逆长江命令》	166
刘少奇是谁	156	讨逆行动进展神速	168
新四军的新臂章	158	一人俘获四五百人	169
新四军重新整编困难重重	159	粟裕的爱情之花	169
李长江成为日军走狗	161	盘点	173
陈毅尽力制止李长江投日	163		

苏北反“扫荡”战役 (1941年7月18日至8月20日)

避实就虚，灵活机动

苏北新四军兵强马壮	176	陈毅赋诗声讨敌顽	188
日军包围盐城	178	日军“清剿”得不偿失	191
黄克诚不同意作战方案	180	叶飞巧用兵，日军多上当	194
黄克诚建议转移军部	183	后方医院政治部主任阵亡	196
白求恩式的大夫	184	盘点	198

1943年盐阜地区春季反“扫荡” (1943年2月12日至4月10日)

改善了苏北战略态势

军部转移到盐阜地区	200	韩德勤恩将仇报	217
跳出敌人合围	201	韦国清率兵直捣顽军总部	218
黄克诚先斩后奏	205	陈毅释放韩德勤	220
“扫荡”与反“扫荡”	206	黄克诚不顾待产妻子忙作战	224
惨烈的刘老庄战斗	207	3师的后勤供应工作	228
陈集歼灭战	214	盘点	231

车桥战役 (1944年3月5日至13日)

连战皆捷，斩获奇巨

车桥防御固若金汤	234	围城打援，活捉鬼子	248
“清乡”与反“清乡”	237	百万人民重睹天日	252
华中解放区新的斗争任务	241	一位“日本人反战同盟”者的牺牲	254
粟裕决定打车桥	242	与伪军进行特殊交易	258
战前准备与部署	244	1师作战所用弹药大多为自产	259
超人胆识和才干	245	盘点	263

西进战役 (1944年8月15日至12月)

缩毂中原

新四军西进河南	266	蒋介石中原溃败	268
---------------	-----	---------------	-----

美军观察组来到延安	271	彭师长三封信博得芳心	285
誓师出征，首战小朱庄	274	猛追猛打敌顽军	288
李先念增兵河南	275	英风断淮河	291
八里庄激战，彭雪枫殉国	277	4师的一支特殊部队	293
彭雪枫牺牲经过	281	盘点	295

天目山战役 (1945年2月12日至6月23日)

发展东南

粟裕主动请缨	298	叶飞再率主力旅南下	314
“米西”师长率部夜渡长江	300	顽军下了大赌注	315
蒋介石无比震惊	302	为皖南死难烈士报仇	316
苏浙军区在浙江长兴成立	304	讨伐反复投敌的田岫山	320
第一次反顽获胜	307	一次成功的受降	322
以“土”打“洋”	309	财政工作	326
战前一个连战后十八人	312	盘点	330

两淮战役 (1945年8月27日至9月22日)

坑道爆破显神威

两淮伪军摇身变国军	332	5分钟突入淮阴城	346
全面反攻的具体部署	334	9分钟突入淮安城	348
中共中央调整华中局战略方针	337	新四军的靠山是人民群众	350
3师准备发起两淮战役	340	胜利完成神圣使命	353
一个伟大的建议	342	盘点	358
扫清淮阴城外围	344		

※ 主要参考资料/359

繁昌保卫战

粉碎了敌人“扫荡”皖南的野心

★作战时间 1939年11月8日至23日

★作战地区 皖南繁昌县城

★双方作战目的

新四军 为保卫繁昌，反击日军对皖南的大“扫荡”。

日军 日军进攻长沙遭受惨败后，怕东线中国守军直接策应，进行战役反攻，并为了维护长江的交通和运输以及巩固其占领区的统治，采取以攻为守的作战方针，企图先发制人，“扫荡”皖南，夺取繁昌。

新四军

日军

指挥将领

第3支队副司令员谭震林

指挥将领

第15师团师团长岩松义维

参战部队

第3支队。

参战部队

第15师团川岛警备部队及第116师团石谷联队。





新四军军部的屏障

繁昌县地处皖南北部，北临长江，南望九华，东接长江金三角，西通中部腹地，素有“皖南门户”之称。因而，它的战略地位十分重要，在抗日战争时期，它是新四军军部及后方基地的屏障。

1937年新四军军部成立之初，根据毛泽东有关“军部暂驻武汉，南昌、福州设办事处”的指示，12月25日，新四军军部机关在叶挺、项英、张云逸等人的领导下在武汉建立了。

关于新四军军部成立前后的概况，时任新四军军部军法处副处长的汤光恢回忆道：

国共第二次合作抗日，南方8省14地区红军游击队与国民党商谈改编为新四军。党中央为加强新四军曾不断派八路军干部去新四军工作。我们是第一批由延安中央调往新四军工作的，大约有40人。当时，党中央、毛主席指定中央组织部副部长李富春同志负责办理这项工作。

这批干部大部分是从“抗大”和“陕公”调出的，少数由军委直属机关调出。离开延安前，李富春同志曾召集团以上干部讲了一次话，除谈了形势与任务外，他说：现在南方已成立了新四军，军长是叶挺同志，副军长是项英同志。现在，大多数同志要以八路军名义公开集体走，个别同志带家属分开走，或化装走，王集成同志就是化装到闽西游击队去的。后来刘炎同志也是单独走的。

我们集体走的这一批有30多人，由李子芳同志负责管理旅途中的一切生活问题。1937年11月28日早晨由延安乘苏式卡车到宜君县城吃中饭，晚上赶到西安城北七贤庄八路军办事处住宿。由办事处负责办好去汉口的一切行动手续，以免沿途国民党宪警的检查。我们于12月20日离开西安，于12月23日到达汉口八路军办事处，住在原日本租界大石洋行。

在汉口大约住了12天。在这期间叶军长曾请了一次客。延安去的团以上干部都去了，中央



◎1938年1月，新四军军部在南昌成立。这是新四军司令部的同志在南昌合影。

在汉口的领导同志博古、叶剑英、董必武也出席了宴会，还有叶军长过去在大革命时期的老战友朱克靖、沈其震、黄序周等人。宴会上，叶军长讲话，对延安八路军的同志表示欢迎。

1938年1月4日离开汉口，5日晨抵九江，晚上坐火车于6日晨到达南昌牛行车站，下车后即在晨曦中走过横跨赣江的大木桥。这时已下了霜，寒气袭人。过桥后经过中正街（现为胜利路）住进了三眼井左侧巷第一号（原为张勋公馆）。

这座花园式的官僚房子很宽大很漂亮，全是木板的玻璃房，除两层楼房朝南外，北面还有一排木板平房。项英、周子昆等同志住在楼上办公，李子芳等同志住在楼下办公，战地服务团也住在楼下平房。当时，项英同志临时指定周子昆、赖传珠等同志负责搞军队编制和接洽各方游击队来人商谈整编等问题；李子芳、汤光恢、符确坚等同志负责搞接待安排各方分散个别人员来军部报到的问题；宋裕和、吴志立同志主要负责接洽军需筹备领取军费和行政管理等事宜。

我们都是1月9日前后开始办公的。这时在南昌军部已有50多人。随后，项英同志又指派李子芳同志去闽东叶飞同志处联系到太平、岩寺集中整编事宜；杨家保同志到赣东北游击队去联络，催他们迅速到太平、岩寺集中整编。

我随项英同志坐一辆卧车首先到莲花县山区谭余保、刘培善同志处开会，研究迅速去岩寺集中整编和部队下山后根据地处理善后问题。为了迅速完成新四军整编任务，项英同志又由莲花经吉安到赣州大余等游击队根据地集合各游击队迅速北上到岩寺整编。这段时间来往在吉安办事处、赣州办事处，共花了近20天时间。

在快要离开南昌北上抗日前一星期左右，闽西游击部队负责人邓子恢同志来到南昌军部报到。

中央军委已任命他为新四军政治部副主任。项英同志为邓副主任的到来召开了南昌军部全体人员参加的欢迎会。3月底，军部开始从南昌移驻岩寺正式进行整编。4月初，国民党第3战区司令长官顾祝同派上官云相、唐式尊等副司令长官到岩寺新四军各部队和军部进行正式点验。随后，各部队即开进敌后抗日前线，进行打击日军的游击战争，军部移驻云岭。（汤光恢：《新四军军部成立前后概况》，载《新四军与南昌》，华夏出版社2002年5月版，第192~193页）



张云逸是叶挺的指引人

繁昌、铜陵、南陵等皖南地区，在1938年至1940年期间为新四军第3支队的防区。第3支队司令员由新四军参谋长张云逸兼任，副司令员谭震林，下辖第5、第6团。

1936年12月张云逸任中央革命军事委员会委员。全国抗战爆发后，在国民党上层军政人员中做抗日民族统一战线的工作。1938年春任新四军参谋长兼第3支队司令员。翌年5月兼任新四军江北指挥部指挥员。

皖南事变后，任新四军副军长兼第2师师长，同时兼任抗日军政大学第八分校校长。1943年11月陈毅代军长赴延安后，他负责新四军军事工作，1945年6月被选为中共第七届中央委员。解放战争时期，历任新四军副军长兼山东军区司令员、华东军政大学、中共华东后方工作委员会书记等职。中华人民共和国成立后，任人民革命军事委员会委员、中共广西省委书记、广西省人民政府主席、广西军区司令员兼政治委员、中共中央华南分局第二书记、中南行政委员会副主席、中共中央监察委员会副书记。1955年被授予大将军衔。

张云逸和叶挺既是同乡，又是战友。可以说叶挺能够当上新四军军长，还是在张云逸的指引



◎ 张云逸 (1892—1974)

张云逸，广东文昌（今属海南省）人。1908年入广东陆军小学堂，后在广东陆军速成学校毕业。先后加入中国同盟会、中国国民党，曾参加辛亥革命和护国战争。1926年加入中国共产党，参加北伐战争，在国民革命军张发奎部任师参谋长。1929年12月11日，与邓小平等领导百色起义，创建了右江苏区，任中国工农红军第7军军长、参谋长。1931年春任河西总指挥部参谋长。7月与第一方面军主力会合，参加了中央苏区反“围剿”斗争。同年冬调任中央革命军事委员会副参谋长兼作战局局长。1933年任粤赣军区司令员，后任红军总司令部兼第一方面军司令部副参谋长和作战部部长。参加了长征。



◎ 叶挺 (1896—1946)

广东惠阳人。1919年初投身于孙中山领导的民主革命，同年加入中国国民党。1925年9月任国民革命军第4军参谋处处长。11月成立以共产党员为骨干的第4军独立团，叶挺任团长。1926年秋，在北伐战争中，率部担任先遣队，讨伐军阀吴佩孚部，猛打猛冲猛追，长驱直进，连战皆捷。作战中身先士卒，多谋善断，屡建奇功，被誉为“北伐名将”，所率独立团为第4军赢得“铁军”称号。后升任第4军25师副师长、第11军24师师长。1927年8月1日参与领导南昌起义，任代理前敌总指挥兼第11军军长。

下，才得以实现的。

叶挺，这位北伐战争时的名将，在广州起义失败之后，不但受到疏远和排挤，还遭受不公正的组织处分和批评，因此愤然出走，旅居海外已达10年之久了。他从报纸上得知中国抗战不利的消息之后，心急如焚，按捺不住保卫祖国的赤诚之心，踏上了归国的征程。

1936年，叶挺在香港见到了由长征途中奉命转赴苏联、向共产国际报告工作的潘汉年。潘汉年告诉叶挺，中共已经开始转变对国民党政府的政策了，将过去推翻国民党政府改变为联合国民党一同抗日。潘汉年还邀请叶挺出山，利用其在国民党中的威信，为国共合作抗日做一些工作。这次会面是叶挺回来之后第一次与中国共产党接触。叶挺对此念念不忘，逢人便说：“我现在好了，和那边（中共）有了联系了，不是孤家寡人了！”

此后，叶挺又在澳门遇到了张云逸，老战友会面分外高兴。在交谈当中，叶挺向张云逸表达了他的想法，抗日是他的夙愿，国共合作抗日，更是他的向往，只有这样国家才能真正有力量。但叶挺又表示不愿意到国民党军队去工作，他不能适应国民党军队的作风。张云逸就向他建议，不妨到上海或广东的东江地区走一走，也许在不久的将来，那里会有可做的事情。

叶挺接受了张云逸的建议，回到了上海。1937年7月，叶挺在上海遇到前往庐山谈判的周恩来。

此时，周恩来正代表中国共产党与国民党就南方红军游击队改编为抗日武装问题进行谈判。周恩来在与蒋介石进行第一次南京谈判后，收到毛泽东的电报，要求他与彭德怀即去山西，与阎锡山谈判有关双方合作及八路军入晋问题，第二次南京谈判的重任就落到博古与叶剑英肩上。

9月中旬，博古、叶剑英首先就南方红军游击队干部选派问题向国民党方面提出：“国民党不得派任何人员和部队侵入及破坏苏区。”而这正是国民党所不能接受的，蒋介石就是企图以此对南方红军游击队进行收编。特别是在军长人选问题上，双方一直僵持不下。

蒋介石打算派陈诚或张发奎任军长，企图以此夺取南方红军游击队的领导权，削弱共产党在江南的实力。对于蒋介石的企图，中共中央看得十分清楚，坚决不同意国民党插入，并提出让叶剑英担任军长，但国民党方面又不同意。

要找到一个双方都满意的人选是相当不易的。但这件事情，周恩来早就预料到了。周恩来考虑到南方红军游击队改编后的干部人选问题，蒋介石希望派人来，中共方面绝对不会接受；而中共提名的人选，蒋介石也不会轻易接受。

因此，当在上海巧遇叶挺后，周恩来便对叶挺提到了南方红军游击队改编的情况，对叶挺的抗日愿望表示欢迎与慰勉，并以个人名义与叶挺商量，是否能由他出任军长一职。

周恩来的热诚激励，使叶挺受到很大鼓舞。他“明明知道有很多困难，而为了促进团结，想对于国内团结与抗战，尽自己的力量”，（叶挺：《纪念本军成立三周年》，1940年10月12日）毅然表示接受这一使命。

于是，叶挺便找到了陈诚。叶挺与陈诚是袍泽之谊，当年在保定军校时是校友。出于抗日爱国的情，陈诚答应出面向蒋介石保荐叶挺。叶挺找到了蒋介石，提出：“为了抵抗日本侵略，为了在华中日本占领区内开展游击战争，让我来集合仍留在南方的红军和改编这些军队。改编之后的番号就叫国民革命军新编第四军吧。”（〔德〕汉斯·希伯：《叶挺将军传》，《美亚评论》1941年第1期）

第四军，这个番号在叶挺心里是具有特殊意义的。北伐时期他所在的国民革命军第四军所向披靡，立下赫赫战功，被誉为“铁军”，叶挺也成为北伐名将，现在叶挺希望“铁军”的精神能够在这支新的第四军中复活。蒋介石同意了他的建议，但在其中增加了“陆军”两个字。这样，南方八省红军游击队改编之后的番号即定为国民革命军陆军新编第四军（简称新四军）。

叶挺的出现，让蒋介石着实松了一口气——这个合适的人选终于找到了。在蒋介石看来，南方八省红军游击队的改编势在必行，他需要一支部队来协助自己牵制日军，但这个区域包括了国民党政府的统治中心，若是在这里有一支共产党领导的军队，岂不是养虎为患？而在其中插入一个国民党军将领，中共是坚决不同意的。蒋介石认为，叶挺已经脱离中共，不一定为中共所信任。如果由国民政府委任其为军长，叶挺就会将收编的部队带来转向国民政府，这样就可以削弱中共在南方的势力了。

1937年9月28日，国民党当局没有征求中共中央的意见，就发布通报：

铨叙厅关于叶挺为新四军军长等任命的通报

（1937年9月28日）

兹奉

委员长核定：……（七）任命叶挺为新编第四军军长。等因。除承办给委并分报外，相应通报。

国民政府军事委员会铨叙厅（印）

（《新四军·参考资料》（2），解放军出版社1991年版，第38页。）

蒋介石在催促中共中央就新四军军长人选作出决定，但中共中央对叶挺是否适合担任新四军军长仍未最后明确表态。

10月1日，中共中央书记处在关于南方各红军游击队集中改编方针致张云逸等人的电报中指出：“叶挺须来延安，在确定他完全同意中央的政治、军事原则后，可以去闽粤边（或闽浙边）指挥张鼎丞部（或刘英部），以此为基础扩大部队。”（《新四军·文献》（1），解放军出版社1988年版，第37页）中共中央对此时的叶挺并不太了解，是因为叶挺与党中央长期失去联系。而“南方各游击区是今后南方革命运动的战略支点。这些战略支点是十年血战的结果，应该十分重视他们”（《新四军·文献》（1），解放军出版社1988年版，第36页）。中共中央不能把这些队伍轻易地交给还不了解的人。叶挺是否会完全同意中共在抗日战争中的政治、军事原则，是否愿意在中共的领导下开展工作，这是关系到南方红军游击队改编为新四军后，能不能保持其独立性和中共的绝对领导的重大问题，中共中央必须采取谨慎的态度。

毛泽东相当慎重地同周恩来联系，并查询“恩来与叶挺究竟谈了些什么”。

毛泽东还多次打电报给秦邦宪和叶剑英，说：“叶挺是否能为军长，待你们提出保证。”对叶挺的任命问题，毛泽东还请“叶挺来延安商谈”之后“再行决定”。

叶挺知道，当时的情况很复杂，中共中央应该慎重处理。当时，秦邦宪、董必武、叶剑英都在南京，叶挺对他们说，我完全拥护中共中央的政治军事战略，完全接受共产党的领导。关于新四军军长问题，叶挺表示愿意到延安去，与中央负责人当面谈，如果中共中央不赞成，他可以辞职。

10月下旬，叶挺来到延安。

毛泽东热情地接待了叶挺，专门为叶挺设宴接风。

那些天，毛泽东尽管十分繁忙，还是抽出时间陪同叶挺到抗日军政大学和中央党校等地参观。叶挺看到，延安尽管没有广州、上海那样喧闹的市区，却呈现出革命圣地特有的那种战斗朝气。身临此境，叶挺感到格外亲切、舒畅。

一天，毛泽东和叶挺谈到了新四军的组建问题。毛泽东说：“叶挺同志，中央经过全面考虑，新四军的编制可以争取为两个师4个旅8个团。”毛泽东还提出了新四军主要领导人的人选方案，即：叶挺任军长，项英任副军长，周子昆任参谋长。两个师的主要领导人人选是：第1师师长为陈毅，副师长为张云逸；第2师师长为张鼎丞，副师长为谭震林。

叶挺听得很仔细，说：“这个方案好。”叶挺还希望党中央多派一些得力的干部到新四军工作。

毛泽东希望叶挺按照这个设想去做蒋介石和国民党军事委员会的工作。

叶挺说：“我一定尽力去做。”

这次交谈以后，毛泽东在延安抗大礼堂主持干部大会，欢迎叶挺。会上，正式宣布叶挺为新四军军长。毛泽东热情洋溢地说：“我们今天为什么欢迎叶挺将军呢？因为他是大革命时代的北伐名将，因为他愿意担任我们的新四军军长，因为他赞成我党的抗日民族统一战线的政策，所以我们欢迎他。”

叶挺很兴奋，他在欢迎大会上说：“同志们欢迎我，实在不敢当。革命好比爬山，许多同志不怕山高，不怕路难，一直向上走，我有一段是爬到半山腰又折回去了，现在跟了上来。今后一定要遵照党所指示的道路走，在党中央的领导下，坚决抗战到底。”

从延安回来后，叶挺就全身心地投入了紧张的筹建新四军的工作中。12月份，叶挺就新四军的改编问题，在武汉同国民政府军事委员会军政部部长何应钦磋商，并多次致电毛泽东。

叶挺回到武汉，在中街89号八路军办事处相隔几条街的太和街26号挂起了“新四军筹备处”的招牌，并立即对外开始“营业”。（摘自施士明著：《未授衔的元帅叶挺》下册，上海人民出版社2001年1月出版，有所删节）

蒋介石拒发枪支棉衣

新四军改编之初，全军共有10300多人，各种枪6200多支（挺）。第3支队2100多人，则只有1000多支枪，轻机枪只有6挺。

1938年1月，新四军军部在武汉筹备就绪，并从武汉迁到南昌；1月6日，在江西南昌市正式宣布成立。当时全军编为4个支队9个团。

第1支队由陈毅任司令员，傅秋涛任副司令员，胡发坚任参谋长，下辖第1、第2团。第1团由湘赣边的游击队改编，团长由傅秋涛兼任，副团长是江渭清。第2团由湘赣边、粤赣边、赣东北的游击队改编，团长是张正申，副团长是刘培善。全支队共2300多人。

第2支队由张鼎丞任司令员，粟裕任副司令员，罗忠毅为参谋长，下辖第3、第4团。第3团由闽赣边的游击队改编，团长黄火星，副团长邱金声。第4团由闽西、闽南和浙南等游击队改编，团长卢胜，副团长叶道之。全支队共1800多人。

第3支队由张云逸兼任司令员，谭震林为副司令员，赵凌波任参谋长，下辖第5、第6团。第5团由闽北游击队改编，团长饶守坤，副团长曾昭铭。第6团由闽东游击队改编，团长叶飞，副团长吴煜。全支队共2100多人。

第4支队由高敬亭任司令员，林维先任参谋长，下辖第7、第8、第9团和手枪团。第7团由鄂豫皖边区游击队改编，团长杨克志，副团长曹玉福。第8团由豫南区游击队改编，团长周骏鸣。第9团团长顾士多，手枪团团长詹化雨，这两个团是从第7、第8团抽调合编的。全队共3100多人。

此外，湖南和闽南的红军游击队改编为军部特务营，一共980多人。

新四军上述各部队主要是由以下游击区的红军游击队改编而成：

湘鄂赣边游击区：主要负责人是省委书记兼军区政治委员傅秋涛同志，整编时有1100多人，枪600余支，活跃在浏阳、平江、修水、铜鼓、阳新、大冶等地。