

王艳明 著

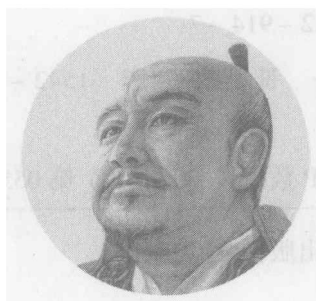
把浩如烟海的《德川家康》读薄了，只摘取最刻骨铭心的人生拐点，把洋洋洒洒的《德川家康》读精了，淘洗出最发人深省的历史智慧。

拂去乱世的纷扰，战场的血腥，权力的浮华，在落定的尘埃里领略兵家智慧与帝王谋略，在乱世英雄的沉浮中读懂人生，于悲欢聚散的拐点处感悟智慧。

とくがわいえやすの智慧

德川家康





徳川家康的
とくがわいえやす

王 著

王艳明 著
民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

德川家康的智慧/王艳明著. —北京: 民主与建设出版社,
2009. 4

ISBN 978 - 7 - 80112 - 914 - 7

I. 德… II. 王… III. 德川家康 (1542 ~ 1616) —人物研究
IV. K833. 137 = 332

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 055527 号

©民主与建设出版社, 2009

责任编辑 闵 建

封面设计 武禾禾

出版发行 民主与建设出版社

电 话 (010) 85698040 85698062

社 址 北京市朝阳区朝外大街吉祥里 208 号

邮 编 100020

印 刷 北京明月印务有限责任公司印刷

成品尺寸 170mm × 230mm

印 张 14

字 数 200 千字

版 次 2009 年 5 月第 1 版 2009 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 80112 - 914 - 7/F · 397

定 价 24.80 元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。

前言

滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。这首著名的元曲虽然不无颓丧之感，然而在某种意义上，确实能总结归纳所有历史人物的命运：或许你创建了一个王朝，如烟花一般霸占了一段历史的天空，然而许多年后，人们蓦然回首，只发现你幽灵似的，在那个王朝的背影里悄然无声。也许你曾占尽天时地利，是众望所归的命运之子，却因人情悲喜迷惘，消失在权力的争夺中，让后人猜想、歆歔……

在日本的历史长河中，德川家康是一个巨大的蓄水池，他让战乱的洪流全部涌进自己宽阔的容积中，而用和平的涓涓细流润泽了大和民族二百余年。他堵住了祸乱的源头，拔开了和平的瓶颈。他让日本获得了长时期的和平与发展，他是日本最后的、成熟的幕府制度的总设计师，他功不可没。这一点，史家当秉笔直书。

然而，人们是健忘的。江山代有才人出，各领风骚数百年，当璀璨的明星如雨后春笋般照亮时代的穹顶，人们仰首观看，目不暇接，已很少有人能停下被携裹在现代生活洪流中的匆匆脚步，去回顾一下那个站立在某一段时光尽头的巍峨身影，纪念他的功业，感佩他的精神，学习他的智慧。

可是，当你突然发现，今人的头脑未必比前人发达，今人的智慧不过是前人的遗留，今人的谋略早被前人运用得炉火纯青，历史便不再只是家常闲话、泛黄书页，而是蕴含了巨大的财富智慧的矿山。

也许你会思索：在英雄辈出的“战国时代”，德川家康没有织田信长的强健，缺乏丰臣秀吉的谋略，不比武田信玄的用兵……但为什么他能芟夷大难，平定天下？

世界上没有无缘无故的失败，更没有无缘无故的胜利，德川家康能取得最后的胜利，肯定有他的过人之处，而本书就要为你揭开德川家康的胜利密码。

在这本书里，我们将看到作为一个普通人、一个孝子的家康，他在战国群雄里始终保持着忠厚长者的形象，孝顺的品质就是基础。我们还会看到一个武士、一个乱世英雄的德川家康，他相信统领天下的人，是受到神佛庇护的人。他忍耐、等待、积累，直到认为神佛终于改变了心意，在织田信长、丰臣秀吉之后，选择了他来掌管天下。这个过程如此漫长，江山都几易其主，四十三年，少年头上也爬满华发。因为心中的“天下”二字，他忘却人质之耻，担待丧子之痛，背负不忠之名，从冈崎城赶往江户，完成他的使命。

“三代五代不是太平，十五代才算得上是太平盛世。”母亲临终前的遗言，竟一语成谶。德川幕府恰好传承了十五代，作为开创者，德川家康当无愧于母亲的嘱托，也无愧于后人的评说。

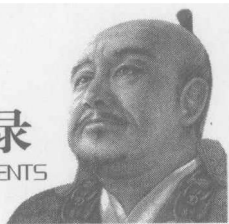
我们无意为德川家康贴上十全十美的标签。他与正夫人之间的感情隔阂，酿成了长子切腹的悲剧，堂堂幕府将军，也躲不过婚姻的难题，他和一个普通人并无两样；我们也不必为尊者讳，掩盖他的“厚黑”，因为该出手时就出手，是一个成熟政治家的职业要求，也是他德川家康的志向所在。为大义背骂名，功过留给后人评说。

谁控制了自己，谁就能控制天下，此言不差。他视奢华风雅为累赘，面对无常世事，他能屈能伸，强攻善守。发于当发，止于当止，一举一动都不偏不倚，一言一行能恰到好处，当天下已经唾手可得的时候，他也已经是众望所归的“天下人”。

我们不能仅仅满足于认识世界，而应该积极地改变世界。本书展示德川家康的超人智慧，并不是仅仅供观者“认识”这样一位战国英雄，更希望掩卷之后，读者能借鉴德川家康的智慧，在面对各种困难的时候，从容不迫、游刃有余。

目录

CONTENTS



序 第一章	“战国四君子”及其他	1
	德川家康	2
	织田信长	3
	丰臣秀吉	5
	武田信玄	6
	德川家康的家人	7

第一卷 修养智慧篇

第一辑	怀诚恳之心,在平凡中颠覆平庸	13
	远离欺诈的沼泽	14
	予人友善,存二三君子之交	17
	重诺豪爽真性情	19
	平庸不是能者的态度	23
第二辑	心如明镜,悟己悟人生	27
	高处看人生,大格局藏有好未来	28
	向上看,不忘自己的限度	30
	细微处有大智慧	33
	感恩当是常有的心态	36

第三辑	寒冬再长,终能等来春天	39
	人生无晚年,改错无晚时	40
	昨天是经验,今天是坚持,明天是希望	43
	持久准备,打赢时间	46
	在寒冬中等待春天	49
第四辑	勇者无畏,成败皆淡然	51
	无畏前行,成败无非暂时	52
	沉着从容,机遇面前分出高下	55
	看得起自己,逆风而行	58
	藐视困难,困难就仰视你	61
	没有坚不可摧的城池	64
第五辑	没有不能结束的生命,却有永不停息的学习 ..	67
	每一次伤痛都是人生前进的代价	68
	将学习作为一种生活习惯	71
	开放心门,还自己一片大海	73
	学以致用,不做寻章摘句老雕虫	76
	创新是最好的学习	78

第二卷 家训智慧篇

第一辑	为相能开国,做人能齐家	83
	一点“牺牲”,一生幸福	84
	尊卑无关浮华	86
	节俭是一种生产力	88
	婆媳之间无小事	90
	润物无声,以身作则填平代沟	93
第二辑	人生就要有担当	95
	人生如负重远行,不可急之	96
	赢天下,先赢得大多数人	99
	恩怨易逝,宽容永存	102
第三辑	胸怀,大人物的人生关键词	105
	胸怀是被理想撑大的	106
	拿得起放得下,荣辱只在一瞬间	109
	真正的强者望“敌”成龙	112

成大事者,不拘小节	114
不圆满才是真圆满	117

第三卷 处世智慧篇

第一辑	被机遇偏爱时,也须偏爱机遇	121
	机遇面前切莫迟疑	122
	把握良机,只在恰当时	124
	贵人相助胜似雄兵百万	127
	进退从容,悟在心中	130
第二辑	独辟蹊径,嗅得桃花深处香	133
	声东击西,永远把握主动权	134
	传统不是教条,出奇方能制胜	136
	不走寻常路,柳暗花明又一村	139
第三辑	弯曲是一种人生的境界	141
	不吃亏的“游戏规则”:适时弯曲	142
	实力不济,且忍一时之辱	144
	高调做人,低调行事	146

第四辑	变则通,通则久	149
	没有人会拒绝善意的接近	150
	绕过暗礁,曲径通幽	152
	于不利中觅良机	154
第五辑	“糊涂”人做明白事	157
	机事不密则害成	158
	泰然取舍,放弃也是得到	160
	追求满意的效果,不求完美的过程	162
	韬光养晦,留得青山在	164

第四卷 博弈智慧篇

第一辑	经营人脉,抱团打天下	169
	没有永远的敌人	170
	竞争不崇尚独食主义	173
	实力才是硬道理	176
第二辑	驭人有道,用人须用心	179
	予人尊重,于己自重	180
	任人唯贤,放手而非紧抓	183

先爱人,方可得天下之爱	186
留一双耳朵给别人	188

第三辑 谋略智慧	191
希望的花朵开在人生的低谷	192
事无拘泥,可屈伸自如	194
迂回的道路,有时比直线更快	196
防患未然胜过亡羊补牢	199

第四辑 困境中的崛起之道	203
“流氓路线”,不按规则出牌	204
放“小”才能抓“大”	207
鱼与熊掌,取舍有道	209

序
章

『战国四君子』及其他



德川家康

德川家康是日本战国（1467～1603 年）末期杰出的政治家、军事家，江户幕府的开创者，江户幕府第一代将军。日本天文十一年（1543 年）出生于名古屋附近的冈崎城，父亲为冈崎城主松平广忠。德川家康一生三易其名：初名竹千代，后改为元信，又改为元康，最后定名为家康。家康本姓松平，德川这个姓是 1566 年奉敕所改。

日本战国时期，大名之间为了扩张势力，战乱不息。一般来说，年俸十万石以上则可以称为大名。大名之间相互吞噬，地处大名领土之间的弱小藩国，为了自己的安全，不得不看大名的眼色行事，处境堪怜。德川家康的父亲松平广忠，身处武力雄厚的织田信秀和势力广泛的今川义元之间，既不能态度鲜明地倾向于某一方，也无法始终如一地保持绝对中立。

1547 年，松平广忠与织田信秀开战。为了得到今川义元的援助，他迫不得已将六岁的家康送给今川氏做人质，不想在半路上遭今川义元的对手——织田信秀劫持，沦为织田家的人质。不久松平广忠被家臣杀害，今川家派人接管了冈崎城。1549 年，德川家康又沦为今川氏的人质，在今川府上结婚生子，直到 12 年后，织田信秀的儿子织田信长与今川义元交战，今川义元阵亡，从此今川氏一蹶不振，德川家康才趁机摆脱今川氏的控制，回到了冈崎城。

1562 年，20 岁的德川家康与 28 岁的织田信长结盟，立誓要相互帮助，永不背弃。这一联盟终信长之世，牢固未变。

1568年，织田信长进京都，开始了统一全国的进程。同样怀有统一天下之志的武田信玄，也集结了三万多兵力，意图进军京都。在三河国惨淡经营、已拥有相当实力的德川家康，为了配合织田信长的行动，也开始随着东进。他与织田信长联军共同阻击武田信玄的部队，但在素来以用兵闻名的武田信玄面前，德川、织田联军在兵力上、谋略上都力不从心，最终在这次“三方原合战”中失败。德川家康虽然打了败仗，德川军的勇猛顽强却赢得了武田信玄的钦佩，德川家康也被称为“海道一雄”。

1582年，事业如日中天的织田信长遭遇家臣作乱，信长在本能寺切腹自杀。在这场动乱中，深受织田信长器重的家臣丰臣秀吉崛起，他以织田信长的继承者自居，逐渐扩张自己的势力。而在争夺织田家势力中失势的德川家康，除了继续巩固自己已有的势力之外，也与丰臣秀吉正面发生了战争。

为了笼络德川的势力，丰臣秀吉将妹妹嫁给德川家康，又将自己的母亲作为人质，以求德川家康与其会晤。最终，德川家康接受了丰臣秀吉的安排，两大家族逐渐转变成一种主仆关系。

1590年8月1日，德川家康迁往江户，开始发展江户的经济和政治。他在江户创建了新的幕府体制，对大名的控制和划分更加严格，江户幕府时代由此展开。

1605年，德川家康将将军一职让给儿子德川秀忠，退居骏府城，但仍掌管军政实权，人称“大御所”。10年之后，德川家康发动了人生中的最后一场决定性的战争——大坂（今大阪）之役，丰臣秀吉之子丰臣秀赖和母亲淀君被逼自尽，固若金汤的大坂城一片焦土。德川家康实现了真正的天下大一统。一年之后，德川家康病逝，终年73岁。

织田信长

织田信长1534年出生于日本的尾张国（如今的爱知县西部），父亲是日本战国时期著名的大名织田信秀。织田信长从小就很粗野，被



众人视为一个没有头脑的傻瓜。织田信秀死后，今川义元对新的继承者织田信长极为蔑视，结果在桶狭之战中遭到织田信长的重创，阵亡于此战。

此后，织田信长与德川家康结成联盟，势力急速扩张。

1565年，第十三代将军足利义辉被三好氏杀害，足利义辉的弟弟足利义昭在幕僚帮助下逃出京都，投奔至越前国的朝仓义景。但是足利义昭发现朝仓义景有讨好三好氏的迹象，转而开始接近织田信长，这是织田信长军政生涯中的一个重大契机。

织田信长承诺为足利义昭讨伐三好氏，并趁机赴京都。为实现这个志向，织田信长与甲斐大名、战国名将武田信玄联姻，将养女雪姬嫁给信玄的四男武田胜赖。然而雪姬生下一子后就过世了，织田信长遂让嫡男织田信忠与武田信玄的六女松姬结婚。和亲策略被织田信长广为运用，以铰接和巩固领地周围的各种势力。

此后，织田信长就以“天下布武”为称号，拥立足利义昭为第十五代将军，开始了京都之行。南近江战国大名六角义贤、六角义治父子最先对抗织田信长赴京都，结果被信长一举歼灭，六角氏灭亡。此举震动了京都的三好义继、松永久秀等人，他们慑于信长的实力，不战而屈。其他隶属于三好氏的人众也土崩瓦解。半个月时间里，织田信长摧枯拉朽般消灭了三好氏在京都的政权，足利义昭成为第十五代将军，织田氏势力控制京畿，建立了织田氏政权，织田信长圆满实现了战国武将们梦寐以求的京都之行。

在织田信长赴京都之后，甲斐大名武田信玄也跃跃欲试。1572年，武田氏率领三万大军朝京城而去。织田信长闻讯大惊，赶忙联合德川家康进行阻击，双方在三方原展开激战，结果织田、德川联军被击溃。然天意弄人，武田信玄得胜后不久就染病身亡，织田信长和德川家康趁机联手进攻武田家，大获全胜，武田胜赖切腹，赫赫有名的武田家就此灭亡。

获胜后的织田信长打算沿途观赏风景，返回京都。不料在京都附近的本能寺，遭到叛变的家臣明智光秀的进攻，织田信长不敌，于寺内自杀，一代英雄，就此陨灭。

丰臣秀吉

一代枭雄丰臣秀吉于1536年出生于尾张国爱知郡中村，父亲曾是织田信秀的一名士兵，因在作战中负伤，不得已回乡务农，不久暴病而亡。母亲迫于生计，带着儿女改嫁给同村人竹阿弥。竹阿弥性情粗暴，经常对丰臣秀吉拳脚相加。15岁时，丰臣秀吉不堪忍受继父的虐待，离家出走。

为了生存，丰臣秀吉在尾张与邻近的一些地方做起小生意，生活颠沛流离。一个偶然的机会，丰臣秀吉被土豪征召去做随从，从此开始了军旅生活。丰臣秀吉聪明机警，也善于揣摩别人的心思。1554年，秀吉来到织田家，做了织田信长的小姓，当时他的工作主要是在冬天为主上织田信长暖草鞋。织田信长很喜欢这个长得像只猴子、机灵乖巧的侍从，开玩笑地称丰臣秀吉“猴子”。丰臣秀吉的聪明能干使他受到织田信长的欣赏，逐渐被提拔。

1564年，织田信长进攻美浓时，丰臣秀吉充分发挥自己的智谋、胆识等诸多过人之处，短时间内筑成墨俣城，圆满地完成了任务，一鸣惊人。织田信长对他刮目相看，从此将其视为得力干将。丰臣秀吉波澜壮阔的一生就此渐渐开始。

1568年，丰臣秀吉随织田信长进京都。织田政权建立之后，丰臣秀吉担任了京都奉行，主管京畿内的行政。1570年，织田信长进攻越前的朝仓家时，北近江的浅井长政与朝仓家联合夹击织田。形势危如累卵，丰臣秀吉与德川家康主动担任了殿后的重任，使得织田信长得以从容撤退。此举获得了织田信长对丰臣秀吉的空前信赖。

同年的姊川之役中，丰臣秀吉率领着织田军七队中的一队苦战，最终织田、德川方取得胜利。但这场战役并没有彻底消灭朝仓、浅井，直到三年后。在这期间，丰臣秀吉担任了进攻浅井家的总大将。浅井灭亡后，信长把原属浅井家的领地封赏给了丰臣秀吉。

1582年发生了本能寺之变，织田信长自杀。丰臣秀吉抓住机会，



立刻与敌人毛利家讲和，后率领大军讨伐明智光秀，仅用十几天就打败了明智光秀。在决定织田信长继承权的清州会议上，丰臣秀吉以其赫赫战功力压其他家臣，获得了主动权。

1592年，丰臣秀吉出兵朝鲜，战役开始时异常顺利，但逐渐遭到朝鲜各地义勇军和李舜臣朝鲜水军的顽强抵抗，大明王朝也向朝鲜派出援军，日军受到重创，不得已而休战。但是双方谈判没有结果，1597年，丰臣秀吉再度出兵朝鲜，在他临终之日，日军仍旧没有取得重大胜利。

1598年9月18日，丰臣秀吉于伏见城逝世，不久，日本从朝鲜撤军。

武田信玄

武田信玄是日本战国末期著名的武将，1521年出生于甲斐的积翠寺，其母为甲斐将领大井信达的女儿。武田信玄出生之时，父亲武田信虎正在饭田原合战中迎击今川军。武田信虎也是能征善战之人，平定了甲斐叛乱并统一甲斐。

1536年，信玄行元服之礼时，足利义晴赐予信玄“晴”字，改名为“信晴”，人们一般所谓的“信玄”，来源于后来的法号“法性院信玄”。

1560年，织田信长与今川义元爆发“桶狭间合战”，今川义元战死，继承者今川氏真懦弱无能。武田信玄遂与德川家康约定，两人共同进攻今川氏，瓜分今川之地。结果，武田信玄夺取了骏河国，德川家康夺得了远江一国。

此后，武田家发生内乱，武田信玄的嫡子武田义信与他矛盾重重，又在战争中犯了大错，于是起了谋反之心。1565年，武田义信的谋叛行为被发现，被父亲武田信玄幽闭在东光寺。同年，为了与织田信长和亲，武田信玄四男武田胜赖娶了织田信长的养女雪姬。两年后武田义信自杀，雪姬也在这一年产子之后死去。织田信长为了保持与武田家的姻