

经典珍藏
JINGDIAN
ZHENCANG

胡雪岩 为人处世的 24堂课

大富大贵、大喜大悲、大取大舍、大起大落，胡雪岩的一生堪称真男人典范。经商当学胡雪岩，他用一生的传奇给了现代人最精辟的商海启迪：人生最大的价值就是死了以后还被人千万次地借鉴、学习……

龙柒◎编著

胡雪岩的做事绝学



中国书画出版社
CHINA PICTORIAL PUBLISHING HOUSE

胡雪岩 为人处世 的 24堂课

龙柒◎编著



中国书画出版社
CHINA PICTORIAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩为人处世的 24 堂课 / 龙柒编著. - 北京: 中国画报出版社, 2009.4

ISBN 978-7-80220-457-7

I.胡… II.龙… III.胡雪岩 (1823~1885) - 人生哲学-通俗读物 IV.K825.3-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 040756 号

胡雪岩为人处世的 24 堂课

出 版 人: 田 辉

编 著 者: 龙 柒

责任编辑: 齐丽华

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号, 邮编: 100044)

电 话: 010-88417359 (总编室兼传真) 010-68469781 (发行部)
010-88417417 (发行部传真)

网 址: <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱: cppl1985@126.com

印 刷: 北京中印联印务有限公司

监 印: 敖 晔

开 本: 16 开 (787×1092)

印 张: 18.5

版 次: 2009 年 5 月北京第 1 版 2009 年 5 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80220-457-7

定 价: 35.00 元

做事要学胡雪岩

(前言)



民谚称：“经商要学胡雪岩，当官要学曾国藩。”一代红顶商人胡雪岩在中国近代商业史上的地位，堪与中国古代“商圣”陶朱公范蠡相媲美，因此后人誉胡为“亚商圣”。作为中国晚清第一大豪商，胡雪岩是中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人；第一个获清廷特赐二品顶戴、赏黄马褂、准紫禁城骑马的人。胡雪岩是我国封建社会商人经营、发迹史的浓缩，更兼终结了传统商人的旧式经营模式，开启了中国新式商人的先路。所以鲁迅先生称他为“中国封建社会的最后一位商人”。“最后”有三层含义：一是“集大成”；二是“承前启后”；三是“不再出现”。

那么，这位红极一时的“红顶商人”，究竟有什么样的成大事的门道，能够财气、人气双丰收，辉煌数十年而声誉愈隆呢？

关于他的身世，以及他那充满传奇色彩的奋斗发家历程，已有太多的文字资料予以记录。通过这些文字，人们对胡雪岩已有了较多的认识 and 了解。然而，这些堆积式的表面资料，所呈现的只是一个平面的“胡雪岩”。至于他自身所蕴含的更深层次的魅力和能量，人们的认识恐怕还只能处于朦胧的观望甚至猜测阶段。

诚然，一个人的成功绝不是偶然的。胡雪岩本是钱庄一个普通的小伙计，但他善于借势而起，且触类旁通，运筹帷幄，于商界游刃有余，竟然赤手空拳开辟了自己的一方天地。当然，其中的门道也不是秘而不宣的。纵观胡雪岩的发迹史，我们发现不外乎可以归纳为十一个方面：

造名造势，因人成事——这是一条屡试不爽的成功招法。尤其是在谋事之初，由于实力有限，必须要依附于其他外界的力量，当然“用兵之妙，存乎一



心”，具体如何操作还要因时因势而定。

富贵险中求——冒险并不意味着蛮干，还必须具备超人的智慧，在审时度势中，寻找成大事的契机。因此，对于智勇双全的人来说，前途越是艰险无比，越要勇往直前。

敏感的生意经——机遇始终是可遇而不可求的。因此，当机遇来临之时，能否以鹰隼一样精准的眼光捕捉到机遇，也是一个人能否成大事的关键所在。

做事要会算计——算计不是阴谋，算计只是做事时所需要的技巧，是人们为达到成功所采取的正当手段。算计使我们更具魅力，在任何环境中都能做到潇洒自如、游刃有余。

注重关系网——在生意场上，金钱、利润无疑是放在第一位的。但怎样处理朋友和利益两者的关系，亦是一门相当高超的学问，欲成就一番大事业的，则必须掌握这门学问。

做事有原则——做事情一定要讲原则，也就是说什么事该做，什么事不该做，自己心里要有数。如果违背了做事的原则，你有可能一时受益，但最终的结果只能是害人又害己。

做事要快——我们面临的世界，是一个充满变数并且竞争非常激烈的世界。因此，速度很可能成为决定成功和失败的关键。

灵活变通——变通是一种方法，是一种策略，更是一种艺术。记住：规矩是死的，人是活的，变通者是成功的，这是成功人士的经验之谈。

做事先做人——做人有差距，做事当然会有不同的后果。在智力大体相当的情况下，如何行动，如何去把握自己做人的原则就成就了不同的人生局面。

勇于创新——“鲜”人一步，掌握主动权。人生最值得的投资就是更新自己。每一个新的自己都预示着一一种新的成功。想成为永远走在别人前面的人，就要有穿过迷雾看到别人没有看到的远景的锐利目光，要有在贫瘠土地上挖掘财富的本领。不做别人的追随者而做自己命运的主宰者，抓住每一个创造的机会，让自己变得更有力量。

励精图治——所有类似“勤”为制胜法宝的故事阐释的道理只有一个：在成功的路上，除了勤奋之外是没有捷径可走的。想成为成功者，首先要学会懂得“珍惜”和“奋斗”的含义，勤勤恳恳，兢兢业业，为事业而努力不懈。

当然门道是有径可循的，但运用起来却是变化无穷，这就需要一个人的天赋和领悟能力了，只有做到触类旁通，由此及彼，不依固定的模式，根据环境

的变化以求自身相应的变化，像溪中水无形，空中气无态，天上云无状。只有这样，才能更好地适合当今社会的发展，更快地融入所在的环境，更强地展现自己的为人处世的魅力。

由于胡雪岩生活的时代离我们相距甚远，再加上封建时代的局限性，其成大事的门道也并不是可以完全照搬。所以就需要我们懂得审时度势，取其精华，去其糟粕，批判地继承其成大事的智慧，才可能发挥得更加得心应手，成就我们自己的期待和梦想。



机遇敏时现——以亏引赚，化龙为机

成大事一定要敏感，因为只有敏感的人才能始终站在前沿，才能把握好机遇。许多人总是抱怨自己没有成大事的机遇，但抱怨归抱怨，机遇始终是可遇而不可求的。因此，当机遇来临之时，能否以鹰隼一样精准的眼光捕捉到机遇，也是一个人能否成大事的关键所在。

◎ 第一堂课 ◎

- 保持敏感的视觉和听觉，将一切信息为我所用 2
- 不是缺少商机，而是缺少发现 4
- 机遇择时择地而来，人要应时应地捕获 7
- 想做、肯做，再去做，不受磨难不成佛 9

◎ 第二堂课 ◎

- 客流就是机遇——宜址精修巧陈之妙 12
- 精准预测，抢占先机 16
- 善用困难，化“危”为“机” 18
- 在机遇面前，吃亏也能占便宜 20



胡雪岩

为人处世的

24

堂课

◎ 变术存商机——以变应变，巧牵牛鼻

每个人都希望自己的事业能够一帆风顺，不愿看到出现什么变数，害怕由此引来的失败。但是，世事是变幻无常的，纵观那些已经取得成功的人，他们在通往成功的路途中，都懂得适时地灵活变通。变通是一种方法，是一种策略，更是一种艺术。记住：规矩是死的，人是活的，变通者得成功，这是成功人士的经验之谈。

◎ 第三堂课 ◎

- 审时度势，善听弦外音 24
- 活络经商，巧打“擦边球” 27
- 截断对手出路，巧牵牛鼻 29
- 经营无息币，行计然之策 31

◎ 第四堂课 ◎

- 别做环境的奴隶 33
- 以变应变，才有出路 37
- 以变应万变，个性不容变 39
- 灵通应变，维护大秩序 41



快方能占先——兵贵神速，先发制人

我们生活的世界，是一个充满变数并且竞争非常激烈的世界。因此，速度很可能成为决定成功或失败的关键。留心观察那些成大事者，无不是深谋善断，雷厉风行之人。他们深知先下手为强，后下手遭殃之理，所以往往是想到就做，从不落于人后，也只有这样做事才能真正成功。因此，欲成大事行动一定要迅速。

◎第五堂课◎

- 知识经验和时机是果断的前提 46
- 借刀吓人，再留人以成己之美 49
- 攻敌漏洞，一箭三雕 53
- 雷厉风行，当断则断 58

◎第六堂课◎

- 兵贵神速，果断出击 60
- 依靠实力，先发制人 62
- 抓住要害，当机立断 64

胡雪岩

为人处世的

24

堂
课





胡雪岩

为人处世的

24

堂课

◎ 名利借中来——练就空手道，借势举宏业

胡雪岩善“借”。因为他清楚一个人的智识才华再丰富，也无法弥补能力的有限。巨大的成功都是借力的结果，唯有会借者、善借者才能赢。借的手法不一而足，可以借人、借势、借名气……只要开动脑筋，用心挖掘，即使“空手”也能套住“白狼”。

◎ 第七堂课 ◎

- 锁定官商之途，挥金结识权贵 68
- 官商民洋四众势力，层层投靠才能逢源 73
- 空手套白狼，无本赢万利 76
- 借别人的“鸡”，生自己的“蛋” 79

◎ 第八堂课 ◎

- 先扶植靠山，再经营自己 81
- 好风凭借力，官友值万金 86
- 从负债经营入手，以信誉赢第一桶金 89
- 审时度势，超前判断 91
- 女人多后援，更可攻前锋 93



勤做不傻做——精而不诈，多想多看

这个世界上，没有一个天才是与生俱来的。每一个成功者的背后都有一串让人为之激动的故事。这些故事阐释的道理只有一个：在成功的路上，除了勤奋之外是没有捷径可走的。想成为成功者，首先要学会懂得“珍惜”和“奋斗”的含义，勤勤恳恳，兢兢业业，为事业而努力不懈。

◎第九堂课◎

- 踏实做事，志在长远 98
- 多想多看多做必成大事 100
- 勤做不傻做，懂得机变 102
- 精而不诈，观政经商两不误 105

◎第十堂课◎

- 自立门户，勤有所得 110
- 做人做事，信用第一 112
- 处事分轻重，行事不优柔 114
- 多走动多联手，做活生意 116

胡雪岩

为人处世的

24

堂课





胡雪岩

为人处世的

24

堂课

◎ 做事先做人——亦方亦圆，刚柔并济

做事必先做人已是公论。正如比尔·盖茨所说：“一个人做事有多大成就，说到底取决于他如何做人。”做人有差距，做事当然会有不同的结果。在智力大体相当的情况下，如何行动，如何去把握自己做人的原则，这成为不同人生选择的关键。胡雪岩是一个做事的能人，更是做人的高手，其做人的原则也是值得我们借鉴的。

◎ 第十一堂课 ◎

- 一眼看透人心，直指人心底牌 120
- 送礼送到家，礼多人不怪 122
- 说话要投其所好，往对方脸上贴金 125
- 善于推销自己，维护无形财富 129
- 害人之心不可有，防人之心不可无 131

◎ 第十二堂课 ◎

- 富不忘本，求市场平静 134
- 学会爱你的敌人 136
- 亦方亦圆，刚柔皆施 138
- 维人一条路，伤人一堵墙 141



② 富贵险中求——险中有夷，危中有利

成大事比拼的不仅是智力，还包括气魄和胆识。因为在做事的过程中，任何人都不能一帆风顺，各种各样的败局、困局、难局都在等着你，要想有所突破，就一定要具备过人的胆识。但是，冒险并不意味着蛮干，还必须具备超人的智慧，在审时度势中，寻找成大事的契机。因此，对于智勇双全的人来说，前途越是艰险无比，越要勇往直前。

◎第十三堂课◎

- 有意识地培养胆识，在细胞中注入激情 146
- 长短线投资结合，风物长宜放远量 148
- 冒险但不冒无畏的风险 150

◎第十四堂课◎

- 保住还没裂开的地方 153
- 接受风险融资，压力变效益 156
- 洞悉时局，功自诚心，利从义来 158
- 越在危险时，越要守信用 161
- 囤货需沉住气，净值最大再抛出 163

胡雪岩

为人处世的

24

堂课





人脉义为先——情能制胜，义可添翼

“在家靠父母，出门靠朋友”。有了朋友的帮忙，事事顺利，没有朋友，举步维艰。但是如何交到有益的朋友呢？这是个很重要的问题。在生意场上，金钱、利润无疑是放在第一位的。但怎样处理朋友和利益两者的关系，亦是一门相当高超的学问，欲成就一番大事业的，则必须掌握这门学问。

◎第十五堂课◎

主动亲朋，化敌为友	166
商场谋近利，做人求远交	170
雪中送炭，仗义相助	172
人脉即财脉——情义是关键	175
宽恕慷慨，情能制胜	179

◎第十六堂课◎

人才乃事业之根本，考察人才有妙招	181
交人贵交心，交心得死士	183
情感管理：巧用属下的智慧	187
不惜忍痛割爱，下放“人情债”	190



胡雪岩

为人处世的

24

堂课



有为有不为——亦正亦邪,内外兼修

背景、银子、经验、平台,所有这些固然是一个人成功的利好条件,但却并非绝对资本。外在的一穷二白并不可怕,可怕的是思想和内心的贫瘠,尤其是立世准则、谋事技巧的长期缺失。世间有些事可以“亦此亦彼”,而有些事却只能“非此即彼”。象棋中有“弃子取势”,“弃”正是为了“取”。放弃并不见得是不能干好这件事,而是为了更好地干那件事。所谓“无所不能,有所不为”,说来容易,但要恰到好处还真得长期修炼。

◎第十七堂课◎

- 放长线方能钓大鱼 194
- 人情像银行账户,需时时“储蓄” 196
- 不以爱财为耻,但必惩无道取财之人 199
- 丢卒保车,懂得选择放弃 202

◎第十八堂课◎

- 名与利,名为先 206
- 磨炼定力,善驭时机 208
- 必要时也得“诈一诈” 210
- 做奇人,办奇事为最高境界 212

胡雪岩

为人处世的

24

堂
课





胡雪岩

为人处世的

24

堂课

◎ 开源占先机——不拘一格，因势取利

人生最值得的投资就是更新自己。每一个新的自己都预示着一一种新的成功。想成为永远走在别人前面的人，就要有穿过迷雾看到别人没有看到的远景的锐利目光，要有在贫瘠土地上挖掘财富的本领。不做别人的追随者而做自己命运的主宰者，抓住每一个创造的机会，让自己变得更有力量。

◎ 第十九堂课 ◎

- 凡事总要超出别人一截 216
- 有变有通，万事不难 218
- 贵出如粪土，贱取如珠玉 223
- 眼光看多远，生意就能做多大 225

◎ 第二十堂课 ◎

- 站直别趴下，输了还能赚 227
- 新由心生，巧由心生 230
- 思路决定出路 233
- 紧抓时机，敢想敢干 236



胜算谋后定——三思后行，张弛有道

做事会算计是成功的保证。不会算计的人，一定是做到哪儿算哪儿，成败全凭自己的运气，很容易功败垂成。因此，做事一定要有一个运筹、谋划和权变的过程，这个过程通俗地讲就是算计。算计并不是阴谋，只是做事所需要的技巧，是人们为达到成功所采取的正当手段。算计使我们更具魅力，在任何环境中都能做到潇洒自如、游刃有余。

◎第二十一堂课◎

三思而后行，谋定而后动	240
办事要有胜算，切忌盲目	242
万事讲原则，亲疏之间有分寸	244
以退为进，无为而有为	246

◎第二十二堂课◎

以柔克刚，斗勇不如斗智	248
巧算账，更要算大账	251
未雨绸缪，思想行动都要防患	253

胡雪岩

为人处世的

24

堂
课

