

杨希义 王进成 李国良 注译

天下第一奇书

智囊

智囊是天下第一奇书

是政治家 思想家

军事家 甚至商家的

必读书

▲ 为政不读智囊 无以升迁

▲ 读书不读智囊 无以明志

▲ 经商不读智囊 无以发达

智囊是生
潘的国曾
书离不头
案



下册

西安出版社

天下第一奇书

智囊

杨希义 王进成 李国良 注译

下



西安出版社



智囊

智囊是曾国藩
一生不离的
案头书

下册

智囊

智囊是天下第一奇书

是政治家思想家

军事家甚至商家的

必读书

▲为政不读智囊 无以升迁

▲读书不读智囊 无以明志

▲经商不读智囊 无以发达



智囊

杨希义 王进成 李国良 注译

术智部权奇卷十五

尧趋禹步，父传师导。三人言虎，箭垣叫跳。亦念非仪，虞其我暴。诞信递君，正奇争效。嗤彼迂儒，漫云立教。集“权奇”。

唐尧辟路夏禹走，老师传业父教诲。三人齐声说虎到，众人跳墙齐喊叫。心生念头非法则，仅防我会施凶暴。轻信道听途说语，奇谈怪论争仿效。可笑这些迂腐儒，大言立教训世人。集为“权奇”之卷。

本卷共 35 节，所叙共约 40 多则故事。这些故事多为一些“术智”之士采取违盟背约、欺骗说谎和斗智斗勇的方法处理一些突发事件或除奸惩恶的传说。卷首所叙孔子违背盟约，经蒲入卫的故事，从而说明了“大信不信”这一深刻哲理。次如淮南相假兵保刘安，宋太祖智取节度银，胡松自缚民筑城，文彦博卖绢收铁钱，令狐楚自语平米价，程婴杵臼存赵孤（即赵氏孤儿），太史慈智解孔融围，陈子昂摔琴声名振，司马懿装病杀曹爽，曹冲骗父救库吏，杨暄出奇除门达，卓文君卖酒成巨富，唐医巧治妇孺病等，也都情节离奇，值得一读。

【原文】

孔 子^①

孔子居陈，去适蒲，会公叔氏以蒲叛。蒲人止孔子，谓之曰：“苟无适卫，吾出子。”与之盟，出孔子东门，孔子遂适卫。子贡^②曰：“盟可负耶？”孔子曰：“要盟也，神不听。”

大信不信。

①孔子：见卷一《太公》条注②。

②子贡：见卷一《太公》条注③。

【译文】

孔子从陈国来到蒲地，正值公叔氏在蒲地叛乱。蒲人阻拦孔子，对他说：“如果你不去卫国，我们就给你放行。”孔子答应了，并与蒲订立了盟约。于是蒲人便把他送出东门。孔子走出东门后，径直去了卫国。子贡问道：“盟约可以背叛吗？”孔子说：“对订立盟约之事，神是不大管的。”

这就是所谓讲究大信的人不太注意小信。

【原文】

淮 南 相

孝景^①三年，七国反。吴^②使者至淮南，淮南王^③欲发兵应之，其相曰：“王必欲应吴，臣愿为将。”王乃属之，相已将兵，困城守，不听王而为汉，淮南王以故得完。

若腐儒必痛言切谏，如以水投石，何益？此事比丽寄卖友，嫁太尉于北军，同一辙而更觉撒脱。

①孝景：即汉景帝刘启。见卷五《田叔》条注④。

②吴：此指吴王刘濞。汉高祖刘邦之侄。被立为吴王。汉景帝三年（前154年）。他联合胶东、淄川、济南、楚、赵、胶西等诸王以“请诛晁错，以清君侧”为名，举兵叛乱。史称吴楚七国之乱。后被太尉周亚夫率兵平定。

③淮南王：即刘安。汉高祖之孙，淮南厉王刘长之子。袭父爵封淮南王。善读书为文。曾组织方士、学者编写《离骚传》、《淮南子》等书。后以谋反事发自杀，受株连者数千人。

【译文】

汉景帝三年（前154年），吴楚七国造反。吴王刘濞派使者来到淮南，淮南王刘安准备起兵响应，其相说：“大王如果一定想要响应吴王，为臣愿意率兵前往。”于是淮南王便把兵权交给了他。淮南相担任将领以后，却并未出动，只是防守王城，拒绝王命，忠心事汉。最后，淮南王因此而得以保全。

如果按照腐儒的作法，肯定是痛言切谏，但却如石投水一样，一点作用都不起。这件事同丽寄卖友及嫁太尉于北军，如出一辙，但此事更有洒脱之感。

【原文】

王敬则^①

王敬则尝任南沙县，时方兵荒，县有劫贼群聚匿山中，为民患，官捕之不得。敬则遣人致劫帅曰：“若能自出首，当为中白。请盟之庙神，定无负。”盖县有庙神甚酷烈，乡民多信之，故云。劫帅许之，即设宴庙中致帅。帅至，即席收之曰：“吾业启神矣，若负誓，当还神十牛。”遂杀十牛享神，而竟斩帅，贼遂散。

①王敬则：南北朝时南齐南沙人。南齐初年被封寻阳郡王。齐明帝萧鸾继位后，由于大杀臣下，敬则自疑，举兵反，兵败被杀。

【译文】

王敬则曾任南沙县令，当时正值兵荒马乱，县内有盗贼乘机聚于深山之中，进行劫掠，给百姓带来很大祸患，派兵围捕，也无济于事。敬则派人对盗贼首领说：“如果愿意出山自首，我当从中说项，可赦免其罪。如果不信，可在庙神面前盟誓，绝不食言。”因为该县有一庙神非常严酷，百姓都很信服，所以敬则才这样说。

盗贼首领答应盟誓，当即便在庙中设宴，召见贼首。贼帅到来以后，敬则立即将其收捕，并说：“我已告知庙神，如果违背誓约，当以十牛向神还报。”说完，就派人宰杀十牛，祭祀庙神，并将贼帅斩首，贼众遂作鸟兽散。

【原文】

宋 太 祖^①

艺祖^②既以杯酒释诸将兵权，又虑其所蓄不贲，每人赐地一方盖第，所费皆数万金。又尝赐宴酒酣，乃宣各人子弟一人扶归，太祖送至殿门，谓其子弟曰：“汝父各许朝廷十万缗矣。”诸节度使醒，问所以归，不失礼于上前否？子弟各以缗事对，疑醉中真有是言。翌日，各以表进如数。

①宋太祖：既赵匡胤。见卷一《曹彬》条注③。

②艺祖：即宋太祖。

【译文】

宋太祖用杯酒释兵权的方法剥夺了将帅兵权以后，又担心他们的储钱极多，便给他们每人修建了一座新的住宅，每座住宅都耗金数万。接着，他又举行宴会，邀请他们赴宴。结果，众将都喝得酩酊大醉，不省人事。太祖便命令他们每家来一子弟，将他们搀扶回家。太祖送到殿门以后，对这些子弟们说：“你们的父兄都各自答应给朝廷捐出十万贯钱。”后来，诸位节度使酒醒以后，都询问他们是怎么回家的，在皇上面前有没有失礼的表现？子弟们都把太祖所说捐钱之事讲述一遍。这些将领们都觉得在喝醉以后，真的说过此话。第二天，他们都竞相上表，如数捐出了十万贯铜钱。

【原文】

宋太宗^①

宋太宗即位初年，京师某街富民某，有丐者登门乞钱，意未满足，遂詈骂不休，众人环观，靡不忿之。忽人丛中一军尉跃出，刺丐死，掷刀而去，势猛行速，莫敢问者。街卒具其事，闻于有司，以刀为证，有司坐富民杀人罪。既讞狱，太宗问其服乎？曰：“服矣。”索刀阅之，遂纳于室，示有司曰：“此吾刀也，向者实我杀之，奈何枉人？始知鞭笞之下，何罪不承？罗钳吉网，不必浊世。”乃罚失入者而释富民。论：自今讯狱，宜加慎毋滥。

此事见《宋小史》。更有一事：金城夫人得幸于太祖^②，颇恃宠。一日，宴射后苑，上酌巨觥劝晋王^③。晋王固辞，上复劝。晋王顾庭中曰：“金城夫人亲折此花来，乃饮。”上遂命之，晋王引弓射杀之，抱太祖泣泣曰：“陛下得天下，宜为社稷自重。”遂饮射如故。夫投鼠忌器，晋王未必鲁莽乃尔，此事恐未然也。

①宋太宗：即赵炅。见卷三《宋太宗》条注①。

②太祖：即宋太祖赵匡胤。见卷一《曹彬》条注③。

③晋王：即赵匡义。太祖赵匡胤之弟。曾受封晋王，故名。即位称帝后改名炅，即宋太宗。

【译文】

宋太宗即位之初，有一乞丐在京师某街一富民门前乞讨钱物，因未能满足其意，便破口大骂，围观之人无不愤恨。突然人群中有一位军尉跳了出来，拔出佩刀，当即刺死了这一乞丐，并抛下佩刀后，匆匆离去，来势凶猛，离去迅速，无人敢问。巡街兵士将此事告知了有关部门，并拿出佩刀作证。有关部门便判定乞丐是富民杀的。经过审讯定案以后，呈报朝廷复审。宋太宗询问凶手是否招认，回答说：“承认。”太宗便令将刀拿来阅看。太宗看完刀后，把

它藏在屋内，并对有关部门说：“这是我的佩刀，我不久前曾杀一乞丐，怎能冤枉别人呢？我今天才知在皮鞭之下，任何罪名都能使人承认。再不要用严刑逼供的办法，污浊世人了。”于是便处罚了断案法官，对那位富民无罪释放。并对所有法官告诫说：从今以后，在审狱判罪之时，一定要慎之又慎，千万不要再滥杀无辜。

这件事载于《宋小史》一书。还有一事：金城夫人由于得到了宋太祖的宠爱，便恃宠自傲，不可一世。有一天，太祖在后苑设宴饮酒，并射箭取乐。太祖拿了一只大酒杯向晋王匡义劝酒，晋王固辞不饮。太祖再次相劝，晋王便看看庭中说道：“要是能让金城夫人亲自在庭中折枝花来，我就饮了此酒。”太祖应允。但当金城夫人站起身来，朝庭中走去之时，晋王突然援弓在手，用力劲射，将夫人射死庭中。接着他便抱住太祖的腿，哭着说道：“陛下刚刚获得天下，应以社稷为重。”说完后，又照常饮酒射乐。投鼠忌器，晋王未必如此鲁莽，此事恐怕失实。

【原文】

高 皇 帝^①

滁阳王二子，忌太祖威名日著，阴置毒酒中，欲害之。其谋预泄，及二子来邀，上即与偕往，了无难色。二子喜其堕计，至半途，上遽跃起马上，仰天若有所见。少顷，勒马即转，因骂二子曰：“如此歹人。”二子问故。上曰：“适上天相告，尔设毒毒我，我不往矣。”二子大骇，下马恭立，连称岂敢。自是息谋害之意。

①高皇帝：此指宋太祖赵匡胤。

【译文】

滁阳王的两个儿子妒忌太祖赵匡胤的威名日益卓著，便想在酒中下毒，将太祖毒死。但这一阴谋却有人向太祖作了举报。当他

们前来邀请太祖赴宴之时，太祖当即与其同行，没有流露丝毫为难之意。这两个儿子心中暗暗高兴，认为太祖已经中计。但行至途中，太祖却突然在马背上跳跃了一下身子，然后仰面朝天，装出若有所思的样子。不大一会，便拨转马头，并顺口向二人骂道：“如此歹人。”二人询问缘故，太祖回答说：“刚才上天告诉我，你们要用毒药毒死我，我不去了。”二人惊恐不已，立即下马恭立，连连说：“岂敢，岂敢！”从此，他们就打消了加害之心。

【原文】

吴 官 童

英庙^①在宫中，也先^②以车载其妹，请配焉。上以问吴官童。对曰：“焉有天子而为胡婿者，后史何以载？然却之则拂其情。”乃给之曰：“尔妹朕固纳之，但不当为野合，俟朕还中国，以礼聘之。”也先乃止。又选胡女数人荐寝。复却之曰：“留俟他日为尔妹从嫁，当并以为嫔御。”先益加敬焉。

天子不当为胡婿，中国又可给胡人乎？如反正而胡人效女，虽纳之可也。厥后英庙复辟，虜使至，官童叩以不来效女之故。使者曰：“已送至边，为石亨^③杀腰而纳女。”上命隐其事，而亨祸实基于此。

①英庙：明英宗朱祁镇。见卷十四《王振》条注②。

②也先：见卷四《陈希亮等》条注②。

③石亨：明大臣。英宗时官至镇朔大将军，封武清侯。景泰帝患病以后，他与曹吉祥迎英宗复辟，晋爵忠国公。后因其子石彪谋镇大同事发，下诏狱而死。

【译文】

明英宗在也先宫中，也先用车载着他的妹妹，要嫁给英宗。英宗向吴官童询问对策，吴官童回答说：“哪有汉朝天子成为胡人的

女婿呢？后史将如何记载？但如断然拒绝，就会伤了他的面子。”于是吴官童便让英宗哄骗也先说：“令妹我自当接纳，但却不能成为野合。应等我返回国内以后，再以礼相聘。”也先由此而止。但他又挑选了几名胡女侍寝，英宗又推辞说：“等到她们为你的妹妹陪嫁之时，我当把她们一起作为嫔妃对待。”这样，也先对英宗更加尊敬。

天子不能成为胡人的女婿，难道中国之君可以欺骗胡人吗？不管怎样，胡人既以女相效，纳之又有何妨？后来，英宗复辟以后，胡人遣使至朝，官童质问没有送来也先之妹的缘故，使者回答说：“王妹已送至边界之时，石亨杀了侍女，把王妹纳为己妻。”英宗令隐匿此事。石亨之祸实基于此。

【原文】

郑公孙申^①

鲁成公^②时，晋人执郑伯^③。公孙申曰：“我出师以围许，示将改立君者，晋必归君。”故郑人围许，示不急君也。晋栾书^④曰：“郑人立君，我执一人焉何益？不如伐郑而归其君以求成。”于是诸侯伐郑而归郑伯。

子鱼立而宋襄返，叔武立而卫成还，此春秋之已事，亦非自公孙申始也。国朝土木之变，也先^⑤挟上皇^⑥为名，邀求叵测。于肃愍^⑦谢之曰：“赖社稷之神灵，已有君矣。”虏计窘，竟归上皇，识者以为得公孙申之谋。

王旦^⑧从真宗幸澶州，雍王元份^⑨留守东京，遇暴疾，命旦驰还，权留守事。旦曰：“愿宣寇准^⑩，臣有所陈。”准至，旦曰：“十日之内，无捷报当如何？”帝嘿然良久曰：“立皇太子。”此又用廉颇^⑪与赵王约故事。大臣谋国，远虑至此，亦由君臣相得，同怀社稷之忧，而无猜忌故也。

项羽^⑫欲烹太公^⑬，高帝^⑭曰：“我翁即若翁，必欲烹而翁，幸

分我一杯羹。”陈眉公谓太公以此归汉，亦孤注之意也。

①郑公孙申：春秋时郑国大夫。

②鲁成公：春秋时鲁国国君。名黑肱。郑宣公子。公元前584～前572年在位。

③郑伯：即郑成公。春秋时郑国国君。郑襄公之子，郑悼公弟。公元前584～前570年在位。

④栾书：春秋时晋国大将。晋景公时，曾率军败齐。后又打败楚军。曾与中行偃使程滑弑厉公而立悼公。谥号武子。

⑤也先：见卷四《陈希亮等》条注②。

⑥上皇：此指明英宗朱祁镇。见卷十四《王振》条注②。

⑦于肃愍：即于谦。见卷四《于谦》条注①。

⑧王旦：见卷一《王旦》条注①。

⑨雍王元份：即赵元份。宋太宗第四子，封雍王。真宗北征澶州，他为东京留守。谥号恭靖。

⑩寇准：见卷一《寇恂》条注⑥。

⑪廉颇：见卷一《寇恂》条注③。

⑫项羽：见卷一《董公》条注③。

⑬太公：汉王刘邦之父。

⑭高帝：即汉高祖刘邦。见卷一《董公》条注①。

【译文】

鲁成公时，晋人抓获了郑伯。公孙申说：“我们派兵包围许地，给他们作出将要另立国君并表示，晋国必然放回郑伯。”郑人围攻许地的原因，是要作出对郑伯并不着急的样子。晋人栾书说：“郑人已另立国君，我抓到一个郑伯有何用处？不如派兵伐郑，归还其君，然后再求谈判成功。”于是诸侯都跟随晋国讨伐郑国，但却放回了郑伯。

子鱼被立而宋襄公归国，叔武被立而卫成回国，这都是春秋

时期发生过的事情。看来这件事并不是从公孙申才开始使用的策略。

王旦跟随真宗到达澶州以后，留守东京的雍王元份突患暴疾，令王旦急驰回京，暂且负责留守之事。王旦说：“请求召见寇准，臣有话说。”寇准来到以后，王旦说：“十天之内，如果没有捷报传来，如何是好？”真宗沉默了好久后说：“立皇太子为帝。”这又是使用廉颇和赵王相约的方法。大臣处理国事，考虑得这样长远，这也是君臣相得，共同为社稷担忧，而相互无猜的缘故。

项羽要烹煮太公，刘邦说：“我父亲就是你的父亲，你一定要烹煮你的父亲，请分给我一杯羹。”陈眉公认为太公因此回到汉王身边，这也是孤注一掷的冒险行为。

【原文】

胡 松^①

绩溪胡大司空松，号承庵，先为嘉兴推官，署印平湖，有惠政。适倭寇猖獗，郡议筑城。公夜入幕府曰：“民难与虑始，请缚某居军前御倭，百姓受某恩，必相急，乃可举事。”从之，民大震，各任版筑，不阅月，城成。

①胡松：明大臣。字茂卿，绩溪（今属安徽）人。明世宗嘉靖年间官至工部尚书。居家以孝友著称。

【译文】

绩溪人大司空胡松号承庵，早先曾任嘉兴法官，后又任职平湖县，有惠民政绩。正值倭寇猖獗，郡府指示须建筑城廓。胡公夜里来到幕府对僚属们说：“百姓很难对他们讲清道理，请你把我捆绑起来，置于军前，抗击倭寇，百姓受到感动，必定会振奋精神，筑城之事定可完成。”僚属应允。百姓听后大为震惊，都争相筑城。

不到一月，城廓全部筑成。

【原文】

狄 青^①

南俗尚鬼，狄武襄征侬智高^②时，大兵始出桂林之南，因祝曰：“胜负无以为据，乃取百钱自持之，与神约，是大捷，则投此钱，尽钱面。”左右谏止，倘不如意，恐阻师。武襄不听，万众方耸视，已而挥手倏一掷，百钱皆面。于是举兵欢呼，声震林野，武襄亦大喜。顾左右取百钉来，即随钱疏密，布地而帖钉之，加以青纱笼，手自封焉。曰：“俟凯旋当谢神取钱。”其后平邕州还师，如言取钉。幕府士大夫共视，乃两面钱也。

桂林路险，士心惶惑，故假神道以坚之。

①狄青：见卷一《狄武襄》条注①。

②侬智高：宋羁縻广源州（治所在今越南高平省广渊）的壮族首领。宋仁宗庆历年间建立“大历国”政权。皇祐四年（1052年）四月起兵反宋。次年，宋遣大将狄青征讨，智高兵败逃走，不知所终。

【译文】

南方的风俗是崇尚鬼神。狄青奉命征讨侬智高时，当军队刚刚从桂林出发，狄青便面向诸将，对鬼神祷告说：“此去胜败无所凭据，让我手持百枚铜钱，与神相约，如果能大获全胜，我把这些钱全掷出去，都要全部钱面出现。”左右劝告说，如果不能全现钱面，恐怕会对作战不利。但狄青不听，在兵士万众瞩目之下，他把手一挥，把一百钱全部掷出，结果全为钱面。于是兵士们欢声震动，回荡山谷，狄青也很高兴。接着，他又派人拿来百个铁钉，按照铜钱分布的疏密，在每个铜钱附近钉上铁钉，并亲用手用青纱盖在钱面之上，并说：“等到凯旋归来之时，再谢神取钱。”后来，他在平定邕州，班师返回之时，按照原来的说法，取走了铁钉、铜

钱。僚属和士大夫们争相取钱观看，原来该钱两面都是正面。

桂林的道路险阻，兵士们心有余悸，因此便假借鬼神，坚定取胜信心。

【原文】

王 琮^①

王晋溪在本兵时，适湖州孝丰县汤麻九反，势颇猖獗。御史以闻，事下兵部。晋溪呼贲本人至兵部，大言数之曰：“汤麻九不过一毛贼，只消本处数十火夫缚之，何足奏报！欲朝廷发兵，殊伤国体，巡按不取考察，即当论罢矣。”贲本人回，传流此语。皆以本兵为玩寇，相聚忧之。贼知朝不发兵，遂恣劫掠，不设备。先是户部为查处钱粮，差都御史许廷光在浙，晋溪即请密敕许公讨之，援以方略。许令彭宪副潜提民兵数千，出其不意，乘夜往剿。贼方掳掠回，相聚酣饮，兵适至，即时擒贼，遂平之。

尔时若朝廷命将遣兵，彼必负固拒命，弄小成大。此举不烦一旅，不费一财，而地方晏如。晋溪之才，信有大过人者，虽人品未醇，何可废也。

①王琮：又称王晋溪。见卷四《王琮》条注①。

【译文】

王晋溪任兵部尚书时，适逢湖州孝丰县汤麻九聚众造反，来势猖獗。御史上奏朝廷，朝廷又将此事下到兵部。晋溪当即把贲本人召来兵部，大声对他训斥说：“汤麻九不过是一个小小的毛贼而已，只需当地的几十名火夫就可把他擒获，何足奏报？如果朝廷真的发兵征讨，那就实在有失国体。巡按们不认真考察，应该把他们以渎职罪罢免。”贲本人回去以后，传达了晋溪的这些话。不久，这些话便广为流传。汤麻九听到这些话后，以为兵部轻视

他们，便更加肆意抢掠，不再严设防备。原来户部为了查处钱粮，派都御史许廷光来到浙江，王晋溪便奏请密敕，暗中派遣许公征讨，并给他传授了作战方略。廷光遂派部将彭宪副率领数千民兵，出其不意，在夜晚乘机围剿。这时贼众们刚刚抢掠回来，正在一起饮酒作乐，民兵适时赶到，贼众全都束手被擒，这场叛乱很快便被平息。

当时如果朝廷遣将出兵，贼寇们必然负隅顽抗，小事就会闹成大事。而这样行动却不费一兵一卒，不费一钱一财，而地方平安无事。晋溪之才可谓有过人之处，虽然他的人品不怎么好，但这些才能是不可否认的。

【原文】

种世衡^①

种世衡知澠池县，旁山有庙，世衡葺之。其梁重大，众不能举。世衡乃令县千剪发如手搏者，驱数对于马前云：“欲诣庙中，教手搏。”倾城人随往观。既至，谓观者曰：“汝曹先为我致庙梁，然后观手搏。”众欣然趋下山，共举之，须臾而上。

近于欺矣。褒姒^②虽启齿，恐烽火从此不灵也。必也真教手搏，为两得之。

①种世衡：见卷一《楚庄王》条注④。

②褒姒：周幽王的宠妃。褒国人，姓姒。幽王三年（前779年），褒国把她献给周，为幽王所宠。相传幽王为了博得褒姒一笑，点燃烽火，诸侯匆忙率兵来救，但幽王却让他们带兵返回。是为“烽火戏诸侯”。最终导致了西周的灭亡。

【译文】

种世衡任澠池知县时，县内山旁有一古庙，破败不堪，种世衡准备进行修缮。但有一梁柱粗大沉重，工匠们手举不动。世衡便召