

辽宁烟草十五年

BUCHUO
GENGYUN

不辍
耕耘

银铭钦 主编

辽海出版社

辽宁烟草十五年

不 辍 耕 耘

银铭钦 主编

辽海出版社

图书在版编目(CIP)数据

不辍耕耘:辽宁烟草十五年/银铭钦主编.-沈阳:辽海出版社,
1998.10

ISBN 7-80638-934-2

I. 不… I. 银… III. 烟草工业-科技成果-辽宁 IV.
TS4-1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 29355 号

序 言

1998年7月，是辽宁省烟草专卖局、公司成立15周年。

辽宁省烟草行业在省委、省政府和国家局的关心、支持、领导下，走过了15年的难忘历程。

这15年是紧紧把握住经济建设这个中心，坚持两个文明同步发展的15年；是贯彻落实党中央、国务院关于烟草专卖的一系列方针、政策，实行专卖体制改革，积极进行探索，不断开拓前进的15年；是全省烟草行业经历艰难曲折，由分散经营到集中统一管理，艰苦创业的15年；是在改革中起步，在改革中前进，生产不断发展，经济效益逐步提高的15年；是全省烟草行业万名职工团结一致、同心同德、尽职尽责、不懈努力、无私奉献的15年。

回顾过去的15年，成就是令人鼓舞的。我们从“吃饭无锅，办公无桌，办事无车，经营无窝”的状况下创业，发展至今，全行业已拥有固定资产13亿元，累计上缴国家利税441亿元。广大职工的办公条件、生活待遇、工资水平都有很大提高。但成绩只能说明过去，未来尚需拼搏，需要全省烟草职工戮力同心，锲而不舍，锐意

进取。

今天，我为《辽宁烟草十五年》即将出版感到高兴，她凝聚了作者们辛勤的汗水，展现了烟草职工的聪明才智和为辽宁烟草腾飞的一片赤诚之心。其中的《辛勤探索》收录了辽宁省烟草行业在党的建设、思想政治工作、企业文化、廉政建设等方面的优秀文章，是加强行业精神文明建设，为行业生产经营提供思想保证不可多得的精细之作；《不辍耕耘》收录了行业卷烟生产、销售、网点建设、烟叶种植等方面的论文，为行业实现“上档次、创名牌、抢市场、增效益”的发展战略提供了科技兴烟的依据；《金叶飘香》收录了行业先进典型、模范人物可歌可泣的感人事迹的通讯以及散文、诗歌、小说等文章，展现了烟草职工良好的精神风貌和多才多艺、多姿多彩的业余文化生活。这几本书，必将对辽宁烟草的发展起到有力的推动作用。

我衷心希望全省烟草广大干部职工从这些文章中汲取营养，陶冶情操，树立勤于思考、肯于钻研、善于学习的精神，为辽宁烟草持续、稳定、健康发展献计献策，推动辽宁烟草在建设有中国特色社会主义市场经济的大潮中搏浪前行，迎接光辉的 21 世纪的到来。

孙守钦

1998 年 7 月

目 录

序言

试论我省烤烟生产发展的对策.....	1
正确处理“三个关系”，加速我省烟草行业进入 市场经济轨道步伐	10
运用系统工程管理理论 抓好产品 开拓市场	16
浅谈老字号卷烟商标改造与设计	24
对辽宁烟草实施名牌战略的思考	28
谈产品的换代升值	35
提高我省卷烟企业劳动生产率的主要途径	38
减低烟气有害成分的选择性吸附剂研究及在低焦油 卷烟中的应用	41
老字号卷烟产品改造的思考	51
低焦油卷烟研制初探	54
管理工作是企业挺拔坚实的基础	59
烟草商业企业规范化管理刍议	64
卷烟新产品的销售策略	69
要重视改进卷烟的外观质量	73
对商业企业实行商品库存定额管理的几点认识	77
试论加强商业企业经营管理	81
试论桓仁地区卷烟商品供求平衡	85
商业批发企业效益下滑的原因及对策	89

省内烟销售下降的几种因素	93
辽宁省卷烟消费专项调查分析	96
正确认识卷烟市场 大力开拓卷烟市场.....	102
现代卷烟企业的市场策略.....	107
开拓财会工作的新思路.....	112
烟草商业企业财会工作向现代企业制度转化的 见解.....	116
浅谈承包经营责任审计中的几个问题.....	120
如何做好内审统计工作.....	125
审计调查是企业内部审计的好方法.....	130
承包企业应进一步完善内部控制.....	136
烟草免疫育苗技术.....	142
辽西地区烤烟生产的技术对策.....	147
施肥是烤烟生产优质高效的保证.....	150
烟草赤星病的综合防治.....	153
我省烟叶成熟不够的原因及对策.....	156
分析本地市场条件 促进地产卷烟销售.....	165
新形势下如何做好专卖管理工作.....	169
烟草与公关.....	172
烟草专卖与社会主义市场经济.....	177
加强专卖管理 净化卷烟市场.....	181
削弱烟草专卖制度的成因及对策.....	184
淡化、动摇烟草专卖制度的原因及解决方法.....	188
烟草专卖面临的挑战与对策.....	193
坚持“内管外打”巩固烟草垄断地位.....	196
发展连锁经营 延伸送货网点 占领城乡卷烟市场.....	201
我省卷烟批发网点的现状、问题及对策.....	206

农村网点中存在的问题及其对策.....	211
卷烟网点建设引发的思考.....	214
试论卷烟销售网络的建设与发展.....	217
施肥是决定烤烟生产质量的关键措施之一.....	224
烟草野火病症状、流行规律及综合防治.....	235
辽宁省烟草侵染性病害种类、分布及其防治.....	240
烟草马铃薯 Y 病毒病发生危害及防治	252
烟叶基地建设的一点设想.....	256
烟草地膜覆盖技术及其疑点浅析.....	260
关于烟叶成熟度与品质关系的探讨.....	267
烤烟应用食盐水抑芽试验总结.....	271
影响烟草施肥的因素.....	274
关于烤烟 NC89 大田施肥的探讨.....	279
优质烟叶烘烤技术.....	285
略谈烤烟肥料的施肥法.....	289

试论我省烤烟生产发展的对策

董成玉

辽宁省烤烟，经过几年的努力，无论在外观，还是在内在质量上都有很大提高，在国际、国内市场上取得较好的信誉。但是和国内一些先进地区比，还有很大差距，为了把我省烤烟生产提高到一个新水平，我认为应采取以下基本对策：

一、调整生产和经营的指导思想， 按照市场经济的要求发展烤烟生产

1. 以市场为导向，市场需要什么就生产什么。

过去几年，我们一直把生产优质主料烟作为主要目标，而没有考虑市场的需求。从1993年起，我们征求和收集了国际、国内客户意见和市场信息，了解到国际、国内客户认为我们生产的烟叶具有色泽好、厚薄适中、弹性强、燃烧性好、填充力强、味道纯净的特点，是优质填充料。因此我们应该发挥优质填充的优势，来赢得市场。这就必须调整烤烟生产发展方向，以生产填充料为主，主料为辅。外商和国内一些厂家需要填充料，我们就为他们生产填充料；一些厂家在我省搞基地需要生产主料烟，我们就为他们生产主料烟。并且要分别制定出优质填充料和优质主料烟叶的标准，从市场和客户的要求出发组织生产。

2. 以质量求生存、求发展，质量要根据市场需求确定标准。

计划经济，是按计划分配的，生产的产品质量差一些，也

可以调拨出去。而市场经济是根据市场的需求决定的，质量好的烟叶不仅供不应求，而且可以卖上好价钱，而质量差的烟叶，就可能无人问津。特别是在供大于求的时候，矛盾会更突出，甚至会被市场淘汰。因此，只有把质量搞上去，才会在市场上占有一席之地。首先，必须根据客户对不同原料的要求，制定出符合客户需要的不同质量标准；其次，要根据不同的质量目标，制定不同的技术规范，生产出客户所需要的不同质量的烟叶。

3. 注重信誉，搞好优质服务。

烟叶作为商品能否占领市场，除了产品质量和按客户需要生产之外，信誉和服务好坏也是一个重要因素。虽然为客户提供了对路的优质烟叶，但是若不能按客户要求的时间和数量等其它要求去做，使客户无法按计划去组织生产，那么烟叶再好，客户也无法使用，因此必须注重信誉和搞好服务。一是不仅要为客户提供优质产品，而且从数量和时间等方面也要考虑客户的要求，保证厂家及时需要。二是要不断满足客户对原料需求的变化而调整生产的方向、目标，生产的质量标准和技术规范，为客户提供优质的服务，满足客户需求。

二、找准主攻方向，全方位提高 烟叶质量是增强产品竞争能力的关键所在

1. 把解决烟叶成熟度作为提高烟叶质量的主攻方向。

从几年来的生产情况看，成熟度是我省烟叶质量的核心问题。烟叶成熟度与香气质和香气量有着密切的关系，成熟度不仅影响香气质和香气量，还影响单产和外观质量以致影响效益。因此，我们必须以提高烟叶成熟度为主攻方向，抓好以下几项技术关键：

(1) 抓住一个“早”字。

一般来说，在温度低于 20°C 的条件下生长发育的烟叶，成熟不正常，香味较差。 20°C 以下的无霜期，只能增加产量，而不能生长出优质烟叶。因而必须保证气温在 20°C 以上的时间内采收烘烤结束，这样才能保证烟叶真正成熟，从而达到生产优质烟叶的目的。我省地处北方，无霜期短，9月10日以后日平均气温就降到 20°C 以下，上二棚和顶叶大部分都是在这个时间内采摘的，这就决定了这部分烟叶不可能优质。另外由于无霜期短，农民有怕烤不完遭霜害的心理，所以急于采摘烘烤以躲过霜期，因而忽略了成熟采收，造成我省烟叶成熟采收问题多年解决不了。我省5月中、下旬日平均温度是 14.6°C — 18.1°C ，完全可以满足早期烟株的生长发育要求。6月至9月上旬是烤烟生产最佳季节，如果能够在5月10日前栽完烟，7月下旬就可以采摘，这样就能够保证在9月10日前采摘烘烤结束。因此我省要解决成熟度问题，必须从抓“早”做起，抓住了“早”字，就为烟叶充分成熟和成熟采收创造了前提条件。这样，要求我们必须于3月5日前结束播种，4月5日—10日前假植结束，4月25日至5月5日栽完烟，最迟5月10日前结束。如果按照这个时间组织生产，就可以在7月5—10日前结束旺长期，进入成熟期，保证在9月10日前烤完烟。

(2) 要早育苗，首先必须解决早期低温问题。

用塑料双棚和高地床育苗是解决早期低温的有效措施。大棚内扣小弓棚或小棚套小棚，支双层弓子双层膜，夜间盖防寒物保温，白天温度可达到 20°C — 30°C ，夜间温度不低于 10°C — 15°C ，这就解决了早期烟苗发育对温度的需求。

(3) 膜下栽烟是一项新技术，也是抓“早”的一个保证措施。

早春降雨少、温度低，蒸发量大，满足不了烟苗生产发育

的需要,烟苗在大田里生长迟缓。特别是我省终霜期在5月6日前后,农民担心早栽烟遭霜害,因此早移栽有很大阻力。利用膜下栽烟技术,既可以保墒,又可以提墒,由于膜内梯度大,促进了土壤深层水分向上运行,地膜的阻隔切断了水分和大气交换的通道,有效地控制了土壤水分蒸发,并使其贮于土壤表层中,给小苗创造了良好的水分条件,也躲过了霜害。同时覆膜可以使膜内温度提高 2°C — 5°C ,这样4月末5月中旬的膜内温度达到 20°C — 24°C 左右,保证了烟苗生长发育的适宜温度,解决了由于干旱造成温度低不适宜烟苗生长的问题,可促进烟苗早发棵,加速生长进程。为了更有效地控制烟叶成熟期在最佳时间内,膜下栽烟要足墒栽烟覆膜,墒情不足要补水,保证膜内有适宜水分,烟苗与薄膜之间留有距离不要顶膜,避免烤伤烟苗。待霜期过后,大约5月15日左右,外界温度适宜烟苗生长时,破膜掏苗,封垅压住膜,并低于垅台,截留雨水,可起到小雨变中雨,中雨变大雨的功效,根据条件在雨季到来之前将膜揭掉并培成大垅。

2. 瞄准国际国内先进水平,把我省烤烟生产提高到一个新台阶。

(1) 保证施肥量,改革施肥方法。

几年来,我省基本克服了以前烤烟生产中的“恐肥症”,对氮、磷、钾施用比例也有了一定的规范,但是在施肥上还存在问题。一是有一部分施肥量没到位,这也是地区间生产质量差异大的主要原因之一。要解决施肥问题,就需连片种植,大力推广机械统一起垅施肥,使施肥量得以保证。其它地块,要按户发放施肥通知单,把施肥量落到实处。二是施肥种类不合理,农家肥和饼肥施用量少。特别是辽西地区,人少地多,农家肥积攒数量不足,长期以来耕地施农家肥很少,土壤中养分得不

到补充，土壤较贫瘠，烟田增施农家肥和饼肥，对于改良土壤结构和改善土壤中养分种类，提高烟叶质量有着重要的作用。另外，施用氮肥的种类也不合理，施用铵态氮比例大，硝态氮肥比例小，烟株出现缺钾症状，使叶片内钾的含量降低，而施用硝态氮不抑制吸钾量，反而会促进钾离子的吸收。因此，增加硝态氮的施用比例是提高叶片中含钾量的可靠措施，具体以施用硝态氮和铵态氮各占 50% 为宜。三是施肥位置浅。肥料施入土壤中的位置直接影响烟株对肥料中养分吸收的数量。从肥料中的氮素在土壤内移动来看，雨季时氮素养分从施肥位置向下移动量多，但一般情况下施肥后的氮素主要是向上移动。肥料施于地下 10—15 厘米以及其以上层次，氮素主要从施肥位置向上移动，表层积聚；肥料施入表土下 15—20 厘米，氮素大部分向上移动，少量向下移动，还有一部分残留在施肥位置。由此可见，施肥深度 15—20 厘米，氮素养分大部分位于根系密集的层次。如果施肥太浅，即使施氮总量适当，但由于施肥位置不当，也会发生中期吸氮不足，后期吸氮量降不到适宜的水平而影响了烟叶品质，所以施肥深度以 15—20 厘米为宜。为了满足烟苗各生育时期吸收养分需要，采用双层施肥，于起垅前将基肥量的 60%—70% 条施于垅底再起垅，再将剩余 30%—40% 施于定植穴底部，与土壤充分混合后覆上一层薄土，再将烟苗移入穴内定植。分层施肥，上层肥有利烟苗早期吸收速效氮而促进早发，底层肥有利旺长期大量吸肥，使烟叶按时成熟。

(2) 根据对填充料、主料区别，客户对叶片单叶重和薄厚的区别，确定不同的合理栽植密度和留叶数及打顶时间。

生产填充料亩栽烟 1300—1400 株为宜，留叶数 18—22 片，打顶选在烟田以 50%—60% 的烟株中心花开放时，将花梗与其下面 3—4 片小叶一并打掉；生产主料烟亩栽烟 1100—1200 株，

留叶数 16—18 片，烟田 50% 的烟株现蕾时打顶，将花梗连同 3—4 片小叶摘去，保证顶叶开片。

(3) 深耕翻地并顶凌施肥起垅

深耕可以提高土壤蓄水保水能力，并能促进烟株根系发达增强吸收能力。特别是辽西地区，人少地多，长期以来形成了粗放的耕作习惯，翻地面积很少，耕层浅，土壤较为板结，大田烟株发育不好。因此，秋翻地增加土壤通透性，对促进根系发育和尼古丁合成是非常重要的。并在秋翻地的基础上，要改变栽烟时现起垅的做法。由于早春降雨少，蒸发量大，现起垅跑墒严重，不下雨，栽不上烟的情况时常发生，特别是干旱年份更严重。因此提倡顶凌机械施肥早起垅，并及时耙压，减少土壤水分蒸发，可以保住土壤墒情；早起垅还可以储蓄起垅以后栽烟前的雨水，这样就可以保证栽烟时有适宜的墒情。

(4) 加快烤房改造

随着我省烤烟种植水平的提高，烤房改造必须列入重要日程。有好的烟叶，往往因为烤房落后烘烤不出好烟，白白付出辛苦的劳动。另外，改造烤房也是降低成本的有效途径。根据我省烤房现状，一是要大房改小房，二是挂绳改挂竿，三是传热器土坯改土陶器，四是炉灶卧式改立式。如果实现上述目标，就为我省提高烟叶烘烤水平从而提高烟叶质量提供了客观条件。同时，可以降低烘烤成本 20% 以上。

(5) 解决烘烤不当的问题。

把烟叶烤黄，不等于把烟叶香气烤出来。怎样把烟叶烤好，促进烟叶内含物质生物化学变化，得到优良的品质，这就需要在烘烤工艺上下功夫。

辽宁省在烘烤中存在的主要问题，一是不注重湿球温度。烘烤过程中烟叶还未干燥时，湿球温度基本代表烟叶本身温度，湿

球稳定是烤好烟的关键。干球温度反映烟叶周围的环境温度，是烟叶变黄和失水的动力，是制约烤好烟的条件。干球稳升，干湿差扩大，相对湿度降低，烟叶排出水分一致，特别是定色期湿球稳定，烤出的烟叶色泽鲜亮，油分足，防止了厚叶片挂灰，而且节省燃料。二是变黄前期温度高，内在物质转化不良，并且青烟较多。变黄期烧火一定要稳，促使烟叶慢变黄，叶内物质充分转化，形成丰富的香气前体物质。三是干球温度 45℃—48℃和 54℃—55℃烘烤时间短。45℃—48℃是烟筋变黄温度，要拖长时间，待青筋消除后再升温度，否则易烤出青筋叶片；54℃—55℃也要拖长时间，因为这段温度是烟叶致香物质合成香气物质的最佳温度，延长这段时间，是提高香气量的关键。

三、解决生产规模过大问题， 使生产关系适应生产力的发展水平， 是提高烟叶生产水平和农民种烟积极性的关键

生产规模实际是生产关系问题，生产关系一定要适应生产力发展水平，才能有利于生产水平的提高。生产规模过大，靠外雇工去从事劳动操作，而管理者又管理不善，生产水平势必低下，这个问题搞不好必然会影响烟叶质量和经济效益。同时由于生产规模过大，农民种烟自家承包的土地不足，就必然去租用其他土地，结果因租金太高影响了效益，使种烟的比较效益失去了优势，也影响了种烟积极性。我省一些地区多年来质量和效益上不去，农民种烟积极性不高，这也是一个主要原因。根据我省农村生产力发展水平和生产关系现状，一般以一家一户一房烟不超过 10 亩地为宜。

四、不断深化改革以进一步满足 市场需求，是辽宁烤烟生产发展的根本保证

我省烟叶生产经营管理多年来一直存在两个问题，一是责、权、利不统一，人、财、物等管理权在市公司，但无利无责。生产经营的责任在省烟叶公司，但没有人、财、物管理权，也就是说没有完成生产经营任务的保证手段。而利润应当体现在具体经营者——县烟草公司，但奖励和工资与烟叶的利润却不挂钩，因此多年来烟叶生产经营管理非常无力。二是辽宁各个产区规模小，烟叶数量比较少，满足不了厂家对同一品质烟叶的同一等级的数量要求，因此辽宁烟叶不能作为必不可少的一定比例的原料进入厂家配方，也就是说永远是个“配角”，市场当然也就很难稳定。如果上述问题不解决，辽宁烟叶生产不可能发展起来。为此，第一，必须进行管理体制变革。我们从1992年开始在产烟县（市）成立烟叶公司，人、财、物，产、供、销直接划归省烟叶公司管理，使省烟叶公司变为经济实体，从根本上解决了责、权、利不统一的问题。这样做的结果，一是由于体制变更，烟叶的经济效益同从事烟叶生产经营的人员的利益直接挂钩了，极大地调动了他们的积极性，从生产计划、技术规模到各项经营管理措施都得到较好的落实。二是由于这种集中统一管理的特有条件，能够集中统一对外，价格统一制定，合同统一签订，数量统一调配，增强了竞争的能力。第二，根据客户对同一品质烟叶的同一等级的数量的需求，以复烤厂为龙头，把地理位置相连，自然气候和土质条件相同的烟叶产区划在一起，实行内部联合，统一制定生产计划，统一技术规范，统一收购标准，统一复烤加工，这样就可以变小为大，变少为多，满足特定的客户和市场的需要，就可以比较牢固地占领市

场。具体办法是：以凤城复烤厂为龙头，把凤城、岫岩、宽甸及东港四县（市）联合在一起，作为出口备货的基地，不出口的等级定向供应一些厂家；以即将建成的开原复烤厂为龙头，把开原、西丰、清原三县（市）联合在一起，作为供应上海的原料基地，一些上海不需要的等级，作为补充出口备货原料。其他地区也要按照这个思路逐步和一些厂家挂起钩来，按照客户的要求去组织生产，使我省烟叶生产逐步纳入市场经济的轨道。只有这样，我省烤烟生产才能逐步发展起来。

作者单位：辽宁省烟草公司