

难舍的历史情结

孙武与苏州研究十五年纪实

管正◎编著



古吴轩出版社

难舍的历史情结

——孙武与苏州研究十五年纪实

管正◎编著

古吴轩出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

难舍的历史情结：孙武与苏州研究十五年纪实 / 管正
编著. —苏州：古吴轩出版社，2009.5

ISBN 978-7-80733-332-6

I. 难… II. 管… III. 孙武 (前533 ~ ?) —人物研究
IV. K825.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第075887号

责任编辑：钱晓燕

封面设计：周尉岷

责任校对：潘家荣

责任照排：李秀文

书 名：难舍的历史情结——孙武与苏州研究十五年纪实

编 著：管 正

出版发行：古吴轩出版社

地址：苏州市十梓街458号

邮编：215006

Http://www.guwuxuancbs.com

E-mail: gwxcbs@126.com

电话：0512-65233679

传真：0512-65220750

印 刷：苏州日报印刷中心

开 本：787 × 1092 1/16

印 张：23

版 次：2009年5月第1版 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-80733-332-6

定 价：36.00元

如有印装质量问题，请与出版社联系。

序

管正同志告诉我，他撰写了一本题名为《难舍的历史情结——孙武与苏州研究十五年纪实》的书，还给我看了这本书的主要内容和梗概，并说，要请我写一篇序。我同管正同志很早就认识了，他是一位离休的老同志，我欣然允诺。

管正同志长期在昆山基层工作，后来在太仓县、吴县和苏州市担任领导，许多和他共事过的同志谈到他的为人和工作，都赞扬他为人真诚、谦虚好学、作风正派。印象最深的是他能严于律己，办事勤勤恳恳、踏踏实实，是一个干实事的人。他在担任中共吴县县委书记时，被选为党的十三大代表。没有想到，他从政坛上离休后，进入了学术研究，特别是《孙子兵法》研究的领域，并且工作热情依然不减当年，在同仁们的共同努力下，取得了丰硕的成果，苏州市孙武子研究会被评为全国先进学会。从该书内容来看，主要是孙武与苏州研究十五年的实录，其中还有诸多鲜为人知的学会内部档案资料 and 文件、信件，这就可以为后人的研究提供丰富的资料，这本书也就有了重要的历史价值和学术的价值。

《孙子兵法》是我国优秀传统文化中的瑰宝，被尊奉为“兵学经典”“人类智慧的宝库”。古今中外，推崇备至。一般人都知道《孙子兵法》，并知道是春秋后期孙武所著。然而，《孙子兵法》诞生在苏州，孙武与苏州的关系，除孙子研究专家、学者之外，知之者不多。管正同志撰写的这本书，真实而详细地记叙了苏州市孙武子研究会自1994年成立以来，他与研究会同仁一起，寻访孙武在苏州的遗址遗迹和民间传说故事，在此基础上，恢复和建设了一些有关孙武的遗址遗迹和纪念性工程，如孙武苑、孙武墓、演兵场、二妃墓、孙武公园、孙武塔等等。苏州西南有座穹窿山，过去很少有人去过，苏州孙武子研究会经过考查、论证后，认定那里为孙武自齐避乱奔吴后隐居的所在地，并在那里著述了兵法十三篇。在当地政府支持下，在穹

穹窿山建造了孙武苑，并被众多国内外专家、学者认同。由此，吸引了国内外孙子研究专家、学者和爱好者前去参观，尤其是海内外孙武后裔去谒拜，也吸引了成千上万游客到穹窿山景区观光旅游。孙武苑已经被命名为“江苏省全民国防教育基地”“江苏省爱国主义教育基地”“中国人民解放军国防大学教学基地”。穹窿山景区已被国家批准为AAAA级景区。我还从媒体上看到，中国著名导演张纪中在穹窿山拍摄《兵圣》电视连续剧。穹窿山孙武苑因为“孙武隐居著兵法地”而名扬四海。管正同志和苏州市孙武子研究会同仁，都是已经退下来的老干部、老教授，凭着他们为社会不断作出贡献的责任感，任劳任怨、默默无闻、兢兢业业、努力工作所取得的成果，有目共睹，有口皆碑，这种精神值得学习，值得发扬。

从这本书里，我们可以看到，管正同志还撰写了有关孙武与苏州和《孙子兵法》的学术论文，并且许多学术论文都在《孙子兵法》国际学术研讨会上报刊登发表，这对于离退休的老人来说，真是难能可贵，正如他在书中所写：“我自知有个‘怪病’，干起工作来极认真，要么不干，要干就一定要尽力干好。我并不在乎得到什么或得不到什么，执著的追求，本身就是一种价值。我更不在乎生命的长与短，只要生活得充实、丰富，就感到知足了。”这就是管正同志的人生观和价值观。从这个角度上讲，这就是他离休后的人生轨迹。因此，这本书的内容，也可称为是管正同志的离休之旅。

我相信，看了这本书以后，广大读者一定会感悟人生，激励人生。尤其是离退休的同志，会在学习党的十七大精神，贯彻落实科学发展观中如何发挥“余热”上有所启示。这本书一定会得到诸多孙子研究专家、学者和爱好者的喜爱。

沈達

二〇〇八年十二月二十八日

写在前面

人生在世，总是有所为有所不为的。有人说，人在三十岁前靠希望生活，过了三十靠习惯生活。依我看，一个对生活从不餍足的人，其希望永远伴随着生活。说实话，这辈子我自己根本未曾想到：离休后会潜入学海去探研孙武与苏州，且竟然乐此不疲，渐入佳境；十余载坚持不懈地探真求是，收获希望，享受人生。

十六岁参加革命工作的我，忙碌了近四十七年，六十三岁离休。离休是人生的一个坎，该如何去迈？将要离休时我思考着：离休后干些什么？这是每个人迟早要面临的现实问题。

离休后人生的道路如何走？我必须考虑。体质一般的人，到离退休时生命的历程可算走完了三分之二，还有一二十年，有的还有二三十年。一般人六七十岁时，其精力、体力、脑力还是不差的，可以说是人的一生中最成熟的阶段。正如孔子所说：“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”（《论语·为政》）。王勃《滕王阁序》说：“老当益壮，宁知白首之心？”何况现在人的寿命普遍比过去延长了。我想，根据我的身体状况，工作到七十五岁应该是可以的。离休是法定人生劳动阶段的终止，但绝不意味着生活的结束，更不是生命的终点。离休，是生命的第二个春天；离休，是新的里程碑的起点。离休后也有未来，不管今后的时间有多长，未来的空间有多大，重要的不在于过去如何显赫，而在于今后的路应如何走。其实，老年人的未来，不但照样可以阳光灿烂，而且更加可以“夕阳红”。离休了，展现在面前的是一个自由王国，时间上自由了，职业上自由了，生活上也自由了，乃是人生一个新颖的天地，可以按照自身的条件和意愿去选择自己内心深处所愿意走的道路。据此，我认定，人要活得有意义。生活无忧，人生有限，生命短暂，然而却是珍贵的。我再三思考着离休后不能整天吃吃喝喝，安享清福。离休，意味着一

种社会角色的转换。平心而论，我是一生从政的“万金油”干部，没有什么技术特长，但好看书，能钻研。人贵有自知之明。我思忖：往昔大半生从政主政，而今“不在其位，不谋其政”（《论语·泰伯》），但还是可以做一些事，继续为人民、为苏州发展作些贡献。离休后个人的生活安排，各人的经历、特长、身体和家庭情况不同，各人都会作出符合个人实际情况的最佳选择。就我个人而言，坐享清福不是安度晚年的最佳选择，整天无事可做，要闲得发慌，也不利于身体健康。因为整天百无聊赖，心中就会产生一种失落感。终日闲坐，四体不勤，导致血脉不畅，实际上倒要加速衰老，甚至容易得老年痴呆症。瑞士一位哲学家有句名言：“正是工作，给生活带来了乐趣。”美国一位作家也说：“工作——延长生命的力。”勤劳是健康的良方、长寿的要诀。所以我选择了老有所为的生活。

老有所为就是离休后要有所作为，对人民、对社会、对国家作些贡献。老有所为的“为”是作为，远远不是为了自己赚钱。老有所为能够从根本上解决离退休以后个人的寂寞、无聊、内心空虚。老有所为，也就有了人生的追求，可以充实内心世界，增进身心健康。老有所为可以明其心志，陶冶情操，锻炼筋骨，增加活力，益寿延年，更重要的是还能为社会进步发挥余热。当然，这要根据自己身体的状况，掌握一个度，要适度，不能过度，有多少余热，就发挥多少热。宋朝诗人韩琦说得好：“莫嫌老圃秋容淡，且看黄花晚节香。”离休了，要有黄花的精神，在秋色疏淡的季节，仍能散发出诱人的芬芳。应该说人的生命是短暂的，人生“余热”虽然有限，却是更加美丽的。工作忙忙碌碌，过的是舒心日子；无所事事，过的是空虚日子。余热人生一旦有了远大的理想和目标，即便余热人生的事业留给世界上的只是一个背影，而且这个背影不要多长时间就会无影无踪，然而只要认定自己自始至终都在为人民、为社会做些好事、实事，心里就永远都是坦荡、踏实的。

离休前夕，有一天，戴心思老书记同我讲：“苏州要成立孙子研究会，打算让你担任会长。”由于我对孙武其人其事及其《孙子兵法》有一些了解，又略知孙武与苏州的密切关系，就欣然同意了。这样，我就担任了苏州市孙武子研究会第一任会长。虽然我还先后担任了苏州市徐福研究会会长，苏州市人大工作、法制工作和合作经济研究会副会长等职务，但就学术研究而言，主要精力是始终放在了对孙武子的研究方面。

我自知有个“怪病”，干起工作来极为认真，要么不干，要干就一定要尽力干好。我并不在乎得到什么或得不到什么，执著的追求，本身就是一种价

值。我更不在乎生命的长与短，只要生活得充实、丰富，就感到知足了。我感到离休后的生活进入了人生新的阶段，能继续为人民、为社会办实事、办好事，我心境泰然，没有失落感。清代文康讲过：“人过留名，雁过留声。”其实真正留名青史的仅仅是少数，像我们这种平凡的人，只要不虚度年华就满足了。那么给后代留什么呢？留给后代财富并不是最好的选择，又何况我又没有什么财富。对此，我完全抱着积极的人生态度，如同唐代刘禹锡诗所云：“莫道桑榆晚，晚霞尚满天。”吃香喝辣不是香，晚节香才是真香。历史和现实都告诉我们，有的人在职时干了不少好事，退下来后由于放松自己，晚节不保，就为人们所不齿。而有的人离退休后，一如既往做好事，人们就会给予赞誉。可见重视晚节至为重要，退休不能褪色。我想，初衷好更要结局好，善始善终，永葆本色，应该是“形容变尽头如雪，不改当年一寸心”。

我真正学习研究孙武和《孙子兵法》的时间并不长，却一晃也已经十五个年头了。虽然，离休后全身心地投入要比边工作、边学习、边研究的人，实际用于研究的时间多得多，但也仅是历史的一瞬间。这些年来，我在图书市场见到有关孙武和《孙子兵法》的书籍都会购买下来；见到报刊杂志上有关孙武其人其事和《孙子兵法》的论文以及有关史料甚至地方志记载的资料我也都要翻一翻，看一看。如此算起来已经浏览过四百多本（部）著作和有关文章，但这还只能算是浩瀚学海中的一粟。苏州市孙武子研究会的同仁和我个人，十五年的研究，是在前人研究基础上的继续，今后进行孙子兵法研究的路还很长很长，需要广大有志者和同仁们薪火相传，自强不息。至于我个人所研究的成果，正确与否虽然还须要经过历史的鉴定，但我确实也是下了一番功夫的。

有时去逛书市，不难看到伟人传记以及某些对社会作出贡献业已离退休的老同志的传记、传略、回忆录，还有的是古稀之年汇集工作时撰写的文章出版的文集。其中不乏有可歌可泣的事迹，也有风雨坎坷的人生经历，但写离退休以后的生活专集较少。我思量自己虽没有叱咤风云的经历，但离休后却同研究孙武和《孙子兵法》结下了难以割舍的不解之缘。回想自苏州市孙武子研究会成立以来，我和研究会的同仁们对孙武和《孙子兵法》有组织地进行了专题研究，这在苏州历史上首开先河，并取得了可喜的成果。时代在前进，社会在发展，学术研究在深入。这十五个年头里，我所研究的重点是孙武与苏州的关系。苏州具有极其丰富的可供研究的资源，特

别是有关孙武奔吴后著就兵法并付诸实践的特定历史，应该是得天独厚、全国独有的条件。尽管许多资源还有待挖掘、考查，这方面的研究之路还很长。在研究探求过程中，几多艰难，几多喜悦，我觉得有必要把这些经历记录下来，包括研究活动背后的故事以及有关的书信往来、档案资料，把它们汇集成书，可供同仁和后人研究时参考。诚如有人写过的那些诗句：“天空没有鸟的踪迹/但我飞过/并不是每一朵花都是为了收获硕壮的果实/只要把美绽放在过程中/那就是无憾的人生/”

由于本书是记载我离休后与苏州市孙武子研究会同仁共同进行孙武研究情况的实录，同时，十五年来，重点研究的又是孙武与苏州，由于我已届耄耋之年，今后只能力所能及地搞一些学术研究了，因此特编撰了这本书，并定名为：《难舍的历史情结——孙武与苏州研究十五年纪实》。

目 录

第一编 潜入学海探孙子

——孙子研究十五年	1
一、孙子研究情缘	2
二、撰写孙武其人其事学术论文之浅见	13
三、关于研究孙武和《孙子兵法》的思考	14
四、历史上是否有孙武其人	17
五、关于《孙子兵法》十三篇的问题	21
六、考察临沂银雀山汉墓出土《孙子兵法》竹简有感	26
七、孙武功成以后是身退还是被杀?	27
八、孙武与苏州的研究	37
九、孙武与苏州的不解之缘	71
十、孙武为吴王阖闾作兵法考析	77
十一、吴文化是产生《孙子兵法》的土壤	86
十二、“北孔南孙”文武两圣是中国历史文化上两座丰碑	98
十三、《孙子兵法》精粹初探	103
十四、《孙子兵法》运用于行政管理初探	110
十五、向体育运动员讲《孙子兵法》	113
十六、给中共苏州市委王珉书记、杨卫泽市长的一封信	114
十七、看到不足比看到成绩更重要	121

第二编 寻访遗址遗存 建设纪念性工程

一、孙武子宅和孙武子桥	136
二、二妃墓 二妃庙 演兵场	143
三、孙武墓	155
四、孙武纪念塔	161
五、命名孙武路	163
六、考查隐居地, 建设孙武苑	164
七、南宫遗址考查论证	239

八、昆山南武城——中国唯一八卦水寨城考访	245
九、夫椒山遗址考查论证	248
十、拜将坛	253
第三编 孙武与苏州研究走向世界	255
一、第一批来苏州参加《孙子兵法》学术研讨会的外国人	256
二、第一批到穹窿山孙武苑谒拜的外国人	257
三、拜访香港孙子研究专家方润华先生	260
四、孙武后裔来苏祭祖	261
五、孙武苑·中日友好樱花林	264
六、举行三次《孙子兵法》国际研讨会	270
七、确定《孙子兵法》诞生纪念日	282
八、苏州市孙子兵法国际研究中心成立	286
九、第五届《孙子兵法》国际研讨会在苏州举行	289
十、中国(苏州)海峡两岸《孙子兵法》学术研讨会	296
十一、孙武苑成为国防大学教学基地	298
十二、赴日本访问	307
十三、协助办好苏州吴中孙武书院	313
十四、协助筹建孙武庙	315
第四编 编著书籍 弘扬孙子文化	316
一、《孙子兵法与行政管理》问世	316
二、主编《孙子兵法通俗读本》(2002年古吴轩出版社出版)	330
三、主编《孙武与吴地》(2002年江苏古籍出版社出版)	331
四、主编《孙武辉煌在吴地》图集	332
五、编辑《孙子兵法》袖珍本	333
六、编辑《孙武名言一百句》(袖珍本)	334
七、组织编纂《孙子兵法传世典藏本》	335
八、编辑《吴国史考查资料汇集》	347
九、编辑《孙武考查资料集成》	347
十、推进《孙子兵法》进入学校,弘扬孙子文化	348
后 记	353

第一编 潜入学海探孙子

——孙子研究十五年

世间百态，生活是一本读不完的书，这本书中最重要的内容就是人。人怎么活着，怎么追求，都有自己的选择。尤其是离退休以后的余热人生，每一种人生都有自己的奥秘。一个毕生追求事业的人，虽然已经离退休，仍会追求生活充实，感到生命的路在脚下延伸，伸向那很遥远、很美丽的前方。品德高尚的人所追求的目标很明确，就是为人民、为社会、为国家、为天下办好事，办实事。有追求就有激情，而且是一种强烈的激情。我的余热人生就是热衷于对孙武与苏州这一课题的研究，就是自己掌握自己的命运，自己做命运的主人。我不断地学习，不断地钻研，我渴望过得丰富多彩，永远充



作者在庭院学习《孙子兵法》

满朝气和进取精神。我有时为写好一篇文章，竟会废寝忘食忘乎所以，一切都是那么吸引人，那么有趣味，这全都是自觉践行的。有了自觉性，就会突破环境和条件的限制，在孙武与苏州研究中找到新的感觉，在没有路的地方走出一条自己的路，从而进一步坚定正确的科研方向，确定自己的生活目标，将全部身心投入到孙武与苏州研究这个余热人生的目标之中，在前进的道路上就会排除万难，坚持不懈，努力奋斗。为人民办好事、办实事是没有终点站的。十五年仅是人生的一瞬间，我和我们研究会的同仁们总是大胆而稳妥地驾驶着自己的航船，按照明确的目标在学海中航行。

一、孙子研究情缘

记得离休前，我的同事、朋友谈世茂送给我一本书《孙子赚钱兵法》（1991年中国国际广播出版社出版），载着《孙子兵法》全文今译和日本电器公司松下幸之助等如何运用《孙子兵法》发展企业的事迹。这本书，使我与《孙子兵法》结缘。这倒并非是源于它叫“赚钱兵法”，而是它像一个巨大的磁场吸引着我，引导着我去探古求真。想不到啊，初次学《孙子兵法》，感触却很深，原来《孙子兵法》竟有如此大的魅力！

我出生于吴县，十六岁时便离开家乡，但几十年来，工作没有离开过苏州地区。我有个习惯，每到一个新的地方工作，都要翻阅有关的地方志，了解一下该地的历史文化。1984年调回吴县担任县长、县委书记后也不例外，不仅翻阅吴县方志，还跑遍了吴县的山山水水，连太湖中有人居住和无人居住的所有吴县管辖的岛屿包括周边管辖归属有争议的岛屿，我都去过。从而了解到些有关孙武在吴县境内的遗址遗迹和民间传说，但因为当时忙于党政事务，任职时没有去研究过。1994年，苏州市孙子研究会成立，我担任会长后就一头钻进孙武子研究中去了。至今回想，为什么当年自己能如此快地进入角色，多半也因为有过上述经历。

孙武是春秋末期齐国（今山东）人。根据史料记载，孙武青年时期避乱奔吴，隐居吴地，著述兵法，后经伍员举荐，“吴宫教战”后被吴王拜为将，辅佐吴王西破强楚、北威齐晋、南服越人，功成后身退，终老吴地，苏州地区至今还有众多孙武的遗址遗存。如“吴宫教战”的教场山，虽然没有建筑，但空地一直保持了两千多年。二妃庙，历经两千五百多年风风雨雨，现在还保留着遗址建筑，当地村民还去烧香。这些是全国独有的资源。清代山

东按察使孙星衍(1753—1818)是孙武后裔,他在苏州建了孙武子祠。孙星衍为什么不建在孙武故里山东,而要建在苏州呢?孙星衍是武进人,建祠堂为什么不建在武进家乡呢?他说:“孙子有功于吴,自当庙食此土。”他又说:“父死有功,其子明食采于富春。”而且他还讲:“则祠祭孙子于吴,不得谓之私祠。”再有虎丘山的孙武子亭。1945年抗战胜利后,国民党政府是在南京,但却要在苏州建孙武子亭,后因果未建成。1947年,当时国民党一些兵学名流,在南京发动筹资,要在苏州建孙武子亭,为什么不建在南京而要建在苏州呢?纪念性质的孙武子亭,南京发动筹资,不建在南京却要建在苏州?当时蒋介石还为此写了亭额,这是为什么?当时媒体报道称:

“以孙子卒于苏州,其伟大著作《孙子兵法》亦作于苏州。为永久纪念这位伟人,发起并成立了‘孙子纪念亭筹建委员会’。”后又因果未建成。1955年苏州市人民政府在虎丘建了孙武子亭,后“文革”时被毁。1984年苏州市政府在虎丘又重建了孙武子亭,这又是为什么呢?

以上资料说明,苏州人民对孙武有极为深厚的感情,孙武对苏州人民也具有极为深厚的情结,这都是历史渊源的。孙武是伟大的军事家、军事理论家,所著《孙子兵法》被称为人类智慧的宝库、中华民族优秀传统文化的瑰宝,而今世界“孙子热”方兴未艾。孙武与苏州,苏州与孙武有这样深厚的情结,是历史上少有的,这太感动了。苏州具有研究孙武和《孙子兵法》的丰富资源。可惜,几十年来,苏州人对此研究得并不多,挖掘的资源并不多。如果不抓紧时间进行研究、挖掘,那可能要被历史湮没了,这就太可惜了。苏州的历史名人很多,但孙武是位居首位的。而且,孙武和《孙子兵法》的研究和推广、应用,不仅可以保存和弘扬苏州历史文化,提高苏州知



1994年7月28日,苏州市孙子研究会召开成立大会,图为会场一角

名度，而且可以提高苏州人民的智慧和才干，促进苏州经济和社会事业的发展。我作为苏州人，出生在苏州，读书在苏州，工作一直在苏州，我更感到有这个历史责任，而且时机也成熟了。改革开放已经十多年了，社会经济在飞速发展，客观条件具备了。我也已离休，时间也较充裕了。同时，我考虑到研究孙武与苏州，有利于苏州历史文化的挖掘，有利于苏州经济、社会的发展，大方向不会有偏差，一定会得到当地政府和人民的欢迎和支持。思至此，使已到暮年的我依然朝气蓬勃、孜孜不倦、全身心地投入到对孙武与苏州的研究中，到处奔波呐喊，全然不觉得自己老之将至，真是情到深处苦亦甜。就这样，我无怨无悔充满热情地奔向人生目标的第二个春天。

令我留下深刻印象的是，在筹建、壮大苏州市孙武子研究会的过程中，随着这一研究组织的发展和进步，作为首任会长的我，也与研究会团体一起在不断地进步。然而，这与以往在吴县主政时截然不同的是，不是依靠行政手段或组织措施，而是靠自己率先垂范——深入钻研并写出有分量的文章和专著，才能具有说服力和号召力，才能逐渐形成一个探真求是的良好学术环境，形成人人争创研究成果的优异的团队精神。

我个人的学术研究文章在国际、国内孙子兵法研讨会上多次发表，编著的《孙子兵法与行政管理》一书，被人事部、全国行政管理学会评为优秀科研成果二等奖，主编的《孙子兵法通俗读本》被苏州市社科联评为优秀科研成果三等奖。山东省孙子兵法研究会将我列入全国孙子研究当代学者名单加以介绍，还有些人说我是学者型干部。这些都是对我点滴进步的鼓励。

由于我撰写了研究《孙子兵法》的有关著作和文章，中共福建省委办公厅特聘我为中共福建省委办公厅主办的《福建党建》杂志特约研究员。我还先后应邀担任无锡市吴学研究所顾问、中国孙子兵法研究会理事、江苏省炎黄文化研究会常务理事、天津孙子兵法与古代文化研究专业委员会名誉理事、山东省银雀山兵学文化研究会理事。对此，我仅是看作对我的鼓励和工作联系的安排而已，其实我并没有那么高的水平。当然，在研究孙武与苏州的关系方面，我确是下了一番工夫，它是我十五年来研究工作的重点。我对孙子的研究，并不是科班出身，也不是半路出家，而是晚年加入。确实并没有像有人所说的具有那样高的水平，仅是向专家、学者学到了一些，自己也钻研了一些后，才写出一些文章，自得其乐、充实晚年而已。

苏州市孙武子研究会是群众性社会学术团体，其成员主要是退下来的



1996年1月18日，苏州市孙子研究会正副会长和顾问举行迎春座谈会

老干部和大学教授、中学教师，也有一些是在职的，有的虽然是在大学任教，但过去对孙武子及其兵法也没有很深的研究。因此，都不能称为原本就是孙子研究的专家。大家真正对孙武子有所研究还是参加孙子研究会以后的事。社会学术团体的工作中心是学术研究，我们的研究方法就是搜集资料、学习、钻研，凡是图书市场能购买到的有关历史资料、有关孙武和《孙子兵法》的书籍都尽可能购买来放在办公室，供大家学习研究。需要时还到档案馆、图书馆去查阅资料，这样才逐步进入了孙子研究的角色。同时群策群力，即各人撰写的学术论文，都主动请别人修改，有的甚至请大家共同修改。俗话讲“三个臭皮匠，赛过诸葛亮”，修改意见供撰写人参考，撰稿人定稿后，按照在孙子研究会的约定由其个人署名发表，这已成为研究会撰写发表学术论文的不成文规定，算是一个较好的办法。

研究会是民间组织，群众性社会学术团体要办些事情，必须要有经费，这是物质基础，要开创局面，必须要搞一些大的活动、大的动作。经费哪里来？财政部门不能给每个学会拨款，国务院条例规定社会学术团体不能办公司搞营利性经营。思考再三，只有一个办法，靠社会赞助。我就依靠现任领导、老领导，靠老同事、老朋友，东奔西跑，十五年来，总共向国内外寻求赞助了两百多万元人民币。请人赞助靠两条，一是不为私利，而是为社会办事，办好事，办实事，大家都看得见；二是严格财务制度，每年都请审计事务所来审计。当时有人提出，赞助来的钱不容易，审计费一次一千元，划不来。我坚持要审计，并每年将审计报告上报财政局、民政局和学会主

管部门。请人赞助也是千方百计，动足脑筋，不仅向苏州、吴县、工业园区、新区的单位、个人，还向港台地区乃至海外朋友拉赞助。而他们看到我们确实是办实事、办好事的，因此也都乐意资助。例如，日本的服部千春赞助两百五十万日元；我国香港的方润华赞助十万元人民币，周文轩、周继忠赞助十万元人民币。一次在接待马来西亚孙子学会会长吕罗拔时，他被研究会工作班子的精神和成果所感动，主动提出赞助研究会活动经费，并当场拿出支票开起来。我当时问他：“这支票开的是什么币种？”他讲：“是美元。”我讲：“美元！我们也可到银行去领吗？”他讲：“可以的。”他把开好的支票给了我，我当场就把支票给了陆清，讲：“你去办吧！”并当即向吕罗拔表示感谢。

赞助来的钱，除用于孙子研究活动之外，还帮助当地政府及有关单位恢复修建孙武在苏遗址遗迹和建设纪念性工程。建成后所产生的效益，我们不去拿一分钱。如在穹窿山孙武苑建设第一期工程时，研究会就拿出二十多万元人民币。当时吴县林场是亏本单位，孙武苑建成后，成为苏州新的旅游景点，参观的游客逐年增多，林场也由亏损单位变成赢利单位。对此，孙武苑建设确实是有贡献的。有人向我提出，研究会应该从中分成。我说不能要，一是钱我们也是赞助来的，不是赚出来的；二是我们的目的是办好事。一次，我到胥口镇进一步考查二妃墓遗址，商量恢复重建。当地村党支书讲是穷村，没有钱。我当场讲可以考虑给他们五千元钱，后来他们就进行恢复修建了。

就这样，我当了近十年的苏州市孙武子研究会会长，2003年举行年会时由于我年已古稀，力不从心了，我提请黄俊度担任会长，王振明担任副会长，后孙中浩、秦兴元、陈祥男先后担任副会长，吴云高担任秘书长兼办公室主任，使研究会充实、增加了相对年轻的力量。五年来，研究会工作班子成员热情不减当年，而且活力更大，办法更多。在黄会长领导下仍旧沿用原来的工作制度，一个月举行一次工作班子成员会议，汇集情况，研究下一阶段工作，各人发表意见后由黄会长总结发言，会后大家按照黄会长的意见分工去办。

五年来，在同仁们的共同努力下，苏州市孙武子研究会在弘扬孙子文化方面上了一个新的台阶，尤其是把孙武与苏州的研究，大大地推向了世界，这是苏州历史上绝无仅有的。例如：2004年举行了中国（苏州）第二届孙子兵法国际研讨会，会议经费都是由黄俊度、王振明筹集的。同时成立了苏州