

400个“万元户”的辛兴村

何宏权

中国社会科学院
陵县农村发展研究组

中国万元户调查究研组

说 明

《400个“万元户”的辛兴村》一书是中国社会科学院农业经济研究所的何宏权同志在做了大量的调查研究的基础上写成的。据了解，农经所还有不少同志很早就进行了关于专业户、万元户的调查研究，并取得了一定成绩；中国社会科学院领导对此十分重视，在中国社会科学院陵县农村发展研究组成立了“中国万元户调查研究组”。事实证明，开展关于万元户的调查研究，对于探索建设具有中国特色的社会主义新农村有重大意义。欢迎社会各界有志于对万元户问题研究的同志交流经验，交流学术成果，并欢迎对这本书提出宝贵意见。

中国社会科学院
中国万元户调查研究组
陵县农村发展研究组

1984年8月

通讯处：北京市西城区三里河前巷10号

再版说明

《400个“万元户”的辛兴村》一书印发以后，受到广大读者的欢迎。不少单位领导十分重视，认为这套新丛书将对本地区开发资源，发展商品生产，对农民尽快致富有很大帮助。有的单位根据县委领导意见，立即发出书面通知，向各区、乡及有关单位宣传、组织订购。有的单位订购数量较大，订书经费尚在收集之中，怕误了定期，特此来函、来电、打长途电话预订1000套以上。由于中国万元户调查调研组刚成立，人员少，没有经验，赠书印量有限，现在，我们根据广大读者要求，决定再版。

本书印发后，很多同志提出了宝贵意见，使本书在很多方面有了提高，又经王耕今、杨长福等同志审阅，特此表示感谢。

编者

1984年10月

目 录

写在前面	(1)
论辛兴 (代序)	(2)
辛兴村概况	(4)
石二春用秤称钞票	(5)
400个“万元户”	(5)
集体财产1,000万元	(7)
联合体如雨后春笋	(8)
农民经济家阎建章的理论	(10)
把多数农民从土地上解放出来	(10)
第二次突破	(13)
1,000名女推销员——开创精神	(17)
亦农亦工亦商	(18)
搞商业, 带动工业, 促进农业	(20)
多层次的经济结构	(22)
富光荣论	(24)
高收入高消费	(27)
土财主和经营者	(28)
“滚雪球”	(29)
遵循规律和下赌注	(31)
伟大的力量所在	(32)
大量剩余劳力是农村优势	(34)
生产与销售协调发展	(35)

竞争和进取心·····	(36)
特殊的分配方式·····	(37)
季节商品的经营特点·····	(37)
消灭三大差别的苗头出现了·····	(38)
经济与政治的关系·····	(40)
名利观·····	(41)
阎建章被聘为蠡县政府经济顾问·····	(42)
阎建章的故事·····	(43)
“我姓‘共’，一切听从党安排”·····	(43)
压力是动力·····	(43)
企业家的魄力·····	(45)
“俺们支书是属牛的”·····	(48)
风波·····	(50)
企业家张寅来·····	(55)
创业家的理想·····	(55)
辛兴村的第一代纺线工·····	(56)
第一次整顿·····	(57)
第二次整顿·····	(58)
第三次整顿·····	(59)
几点体会·····	(59)
女推销员齐花珍周游全国·····	(63)
第一次远离家门·····	(63)
炕头成交，和气生财·····	(64)
她敢做万元生意·····	(65)
观光祖国大好河山·····	(66)
黄老江从行商到坐商·····	(67)
首富户——李林·····	(68)
八十年代的青年人·····	(69)

辛兴的“贫农”阎中义·····	(71)
辛兴生财有道·····	(72)
群英谱·····	(75)
共产党员是个光荣的称号·····	(77)
价值观念的变化·····	(78)
捐款建教学楼·····	(79)
嫂嫂宋晓光为弟弟们办婚事·····	(80)
73岁的张玉英拾金不昧·····	(80)
新的追求·····	(81)
农民企业家协会·····	(83)
创办中国农村综合发展研究所·····	(83)
法国农业科学院院士德·乐夫到辛兴村访问·····	(85)
田金华访日·····	(87)

写 在 前 面

辛兴村奇迹般地富起来了！

辛兴村在中华大地崛起，成为华北平原上一颗“明星”，正引起人们注目。令人敬佩，振奋。

辛兴村的经验是什么？作为研究中国农村经济建设规律和特点的科学工作者，有必要帮助辛兴人总结经验，使之不断完善，提高，具有普遍的指导意义。

辛兴村成功的秘诀：

搞商业，带动工业，促进农业；

特点是1,000名女推销员经商；

特殊的分配方式是群众普遍富的绝招；

把多数农民从土地上解放出来，是以阎建章为首的党支部“一班人”的指导思想；

群众勤劳，党支部撑腰，和党中央保持一致。

辛兴的办法好，经验好，可称为中国群体致富的楷模。

作者在辛兴村调查过程中，得到辛兴人的大力支持，也得到正在那里工作的一些同志的大力帮助，特致谢意。由于作者水平有限，辛兴人卓著的实践经验，寥寥数言难以准确揭示其本质，但我们仍力求客观翔实地记录，务戒主观臆测。差错之处，望读者批评指正。

作 者

1984年7月9日

论 辛 兴（代序）

田纪云：你们的办法好，经验好。

于光远：再接再厉，提高科学水平，实行农工商结合，开拓社会主义农村建设的道路。

杜润生：你们的经验很好，看了很受启发。你们走出了一条中国式农村现代化建设的路子。

吴 象：振兴农村工业的典范。探索中国式社会主义道路的先锋。

河北省副省长徐瑞林题诗论辛兴

蠡 县 辛 兴 赞

辛勤创业，兴旺文明。

众人一心，致富治穷。

常怀先烈，激励后生。

扶正祛邪，开创新风。
党员带头，众志成城。
男女老少，各显其能。
浪子回头，亦露峥嵘。
校园新秀，层出不穷。
邻里互敬，如宾如朋。
干群携手，水乳交融。
精神物质，相辅相成。
农林牧副，蒸蒸日上。
鸟鸣嚶嚶，笑语声声。
燕南赵北，虎跃龙腾。
“辛”可易“新”，
“兴”矣再兴。
“包”字所至，人杰地灵。
悠悠神州，灿灿群星。
迨可小康，奔向大同。

**保定地委书记藏振国同志
向辛兴大队社员赠运一幅春联：**

今年富 明年富 年年见富
今天乐 明天乐 天天有乐

藏振国：你们是响应党的致富号召的先锋。大胆致富，
争取更富。

辛 兴 村 概 况

河北省蠡县辛兴村有1,345户, 5,690人, 10,470亩土地。解放前, 3家地主把持着村东3,000多亩好地。村西盐碱洼地, 种一葫芦高粱打一瓢。农民生活很苦, 扛长活的多, 要饭的多; 卖儿女的多。共产党领导人民打日本, 闹革命, 群众积极性很高。《红旗谱》中写的高蠡暴动就是这一带人民革命的事迹。解放后, 农民分得了土地。1952年, 农民组织起800户的农业社。同年, 建起了全省第一个拖拉机站。1957年, 群众大搞水利建设, 机耕加上灌溉, 碱洼地打的粮比原来的好地还多, 由吃返销粮变成向国家贡献百八十万斤粮。1958年, 阎建章代表辛兴村人民出席了全国群英会, 荣获国务院已故总理周恩来签发的“农业社会主义建设先进单位”奖状。文化大革命前, 人们的温饱问题基本上解决了。十年动乱, 给人民带来了灾难。到1976年, 辛兴大队欠国家贷款42万元。吃返销粮38.2万斤, 又出现农民要饭的多。1977年, 阎建章重任辛兴大队党支部书记。党的十一届三中全会后, 他带领干部和群众, 摆脱只靠土地发家的思想, 兴办农村工业, 从事经商活动, 打开了局面, 辛兴发生巨变。1983年, 工副业收入728万元, 比1978年增长7倍; 人均收入1,050, 比1978年翻了4番。同时, 他们注意抓精神文明建设。辛兴村成为中国群体致富的楷模, 探索中国式社会主义建设道路的先锋。辛兴人在前进, 继续为我国“四化”建设做出贡献。

石二春用秤称钞票

石二春老汉劳动致富了。

据说，石老汉是辛兴村第一家买电视机的。那是1979年，他用种烟叶攒的钱买了一台日立牌黑白电视机，不敢公开看，天明前把电视天线放下来，电视机收藏在箱子里。

石老汉有4个孩子，大的参加劳动，出外卖腓纶线的收入比较大，一天进几百元。闺女上石家庄卖线，住在那里，儿子办理托运，一天能卖三、四百斤，两个月的时间，收入上万元。几年间，新房盖起来了，家具添置的差不多了。1982年年底，他和老伴商量，把钱存到银行去。钱摊了一炕，怎么数也数不清到底有多少钱，点钱成了一件难事，一张一张的数，真麻烦，干脆老俩口用秤称了起来。10元一张的人民币共重1斤8两。现在，石老汉趁多少钱？少说5万元。

石老汉富了，心里想着集体，春节期间为大队捐献了一千多元。他还在那里积极办联合体，为大家共同富裕出力。

400个“万元户”

“万元户”是多么响亮的称号！它是人们勤劳致富的标志；是我国人民富裕起来的象征。一般来说，一家五口人，年收入超过万元，就意味着他们进入了“小康之家”的行列。

400个“万元户”是辛兴村人民富裕的标志。

据辛兴大队1983年底调查，社员存款5,000元以上的650

户，其中万元以上的320户，2万元以上的110户；470户盖了新房，少则花几千元，有的花2万元左右；电视机650台，电风扇300架，洗衣机150台，摩托车30辆。

又据《保定日报》1984年3月17日报道：辛兴大队万元户400户。

我做为一个经济科学研究工作者到辛兴大队调查，列了几张经济情况调查表，其中有“辛兴大队万元户调查表”，主要调查项目有：户主姓名、性别、年龄、家庭人口、劳力数、主要经营项目、三中全会后分年收入情况、支出项目和金额、自报现时拥有现金数、存款数、在产品折价或库存物资估价等等。逐户填写，由大队会计陪我去一一了解，工作量很大，心愿未遂。

大队党支部书记阎建章说：“‘万元户’在辛兴村占一半以上，即659户以上，社员趁2万、3万的很多，有的人一次买线一卡车，有7吨多，每吨1.3万元，半小时内付现金10万元。有的人在银行存款20万元，两年未动用，还有30万元的户”。

老阎很风趣地对我说：“我叫副书记黄福来来，看他承认不承认是万元户！”

黄福来说：“我是万元户，年收入1.4万元，一家12口人，6个劳动力，当工人的一个月工资100多元，一年工资收入至少5,000元。棉花5,000斤，卖1斤1元就是5,000元，其他的就甭提了。买了三台电视机花4,800元，统盖楼房预交款1万元，还有存款5,000元。我们当干部的是困难户。”

大队副书记田金华说：“原来社员保守，怕别人说他有钱，看看周围谁家没钱？！1万元、2万元的户就承认了，现在一般户趁2万元、3万元，有的户趁5万元也承认，拿出存折来给你看，再多了就不说，最不行的户也趁有几千元。”

我访问了很多户，包括走在路上随便进一家去问问，他们肯说出自己的家底，并且说，比我富的户有的是，这是三中全会后的富民政策好，说了自己的家底，不会有人来拿走，怕什么！这是自己劳动挣的钱。最近，辛兴村预订购买2000元左右的颜色电视机400台，不少户已淘汰过两次电视机，旧电视机送亲友。万元户真多。

什么是“万元户”？“万元户”是指三中全会以来，人们通过辛勤劳动积累起来的财产超过万元的农户；或在银行存款超万元的农户；或拥有现金超万元的农户；或年收入超万元的户；或年纯收入超万元的户。在万元户中，有的户刚刚过万元，有的三万、五万、有的十万、二十万，有的富的惊人。在这样的情况下，用年收入超万元的户来标志“万元户”是较为确切、适合的指标，因为它大致与“小康水平”相当，更确切的指标是年纯收入超过万元的户称为“万元户”。所以，万元户户数的统计工作难度较大，尤其是万元左右的户难确定其是否是万元户，而且这样的户是万元户中的绝大多数。

集体财产1,000万元

辛兴大队农业生产实行了责任制，同时积极发展多种经营，兴办集体工副业。大队工副业的收入怎样使用呢？是用于改善社员生活呢？还是用于扩大再生产呢？他们认为：必须两者兼顾。随着生产和人民物质文化生活的不断提高，商品生产的数量要增加，质量要提高，花色品种需要更新换代，这就需要不断扩大再生产。只有这样，才能为社会不断提供更多更好的物质财富。同时，也为改善社员生活提供源泉。因此，辛兴大队坚持把集体工副业收入的一半用于扩大再生

产，另一半用于公益事业和工人工资劳保福利等。集体工副业得到迅速发展，公共设施不断兴建，搞起了机砖厂、面粉加工厂、毛纺厂。毛纺厂厂房建筑面积为800平方米，养鸡场厂房1,600平方米，孵化室、食堂、冰棍房、建筑队、钻井队、运输队、电焊等工副业生产，修建容积40立方米的水塔，铺设12,000米管道，建500平方米的3层办公楼房，又建1,670平方米的教学楼，53间校舍，基本配齐了教学设备，还有厂房、仓库等公房148间，购买4部汽车，6台大型拖拉机和配套农机具，1983年又兴建蜂窝煤厂、人造皮毛厂。年底又投资90万元添置2台先进的毛纺机和一套毛线漂染机。辛兴大队集体固定资产500多万元，流动资金470万元，两项合计约1,000万元。这就是辛兴大队的家底。

联合体如雨后春笋

辛兴打破了“三级所有，队为基础”的框框，形成多层次的经济结构和新的经济联合体。这里有大量的分户承包经营责任田和亦农亦商的农村推销员；有大队办的企业，如第一毛纺厂等，由善于经营的社员承包，向大队上交利润或参加利润分成；也有两个生产队社员联合经营的企业，如第二毛纺厂，社员按劳力入股分红，1983年每元股金分红4角；有大队和国营工厂联营的企业，如第四毛纺厂；更多的户是多种多样的经济联合体，如社员自愿联合、集资经营的十几个毛线经销站和木器加工厂，运输联营，开油坊、开小铺店等，社员联营是大趋势，如雨后春笋。到1983年底，全大队有320多户组成各种经济联合体54个，联合体的集体财产已有100多万元。还有个体经营的镶牙、修鞋、缝纫、旅店、摆小

摊等服务行业。这些经济形式灵活多样，富有弹性和活力，可以充分容纳多余的劳力和资金，更能调动广大农民的积极性，推动商品生产的发展。

能人是经济联合体的骨干，在他们的领导下，经营效果较明显，不少社员自愿加入联合体，新的经营项目不断增加，常常一人兼办几个企业。如曾任六个生产队队长的能人杨桂生，他联合七户农民办了一个毛线经销站，联合另外七户农民开了一个油坊，又和三户农民合伙开了杂货店，又和大队联合办被套厂。他家没有一个闲人：大儿子在面粉厂做工，大女儿在杂货店站柜台，另外两个儿子在毛线经销站做生意，两个女儿出外卖线，母亲和妻子在油坊上班，家中还种十几亩责任田。全家的工作量很大，收入也很可观。

农民经济家阎建章的理论

今天的农民和过去有什么不同？请看辛兴大队党支部书记阎建章。他今年58岁，40年前就任辛兴村党支部书记。他头上包着羊肚毛巾，一身旧灰布袄裤。一眼看去，依然是华北常见的老农民模样。然而，时代不同了。就是这位老农，1977年从北京买回10吨氯纶，让妇女们纺成毛线，又组织社员推销出去，赚了3万多元。这在当地，算得上是一个突破。

1978年，从本村到外村，有好几千人纺线、卖线。辛兴大队收入20多万元。1980年，辛兴买来机器，办了两个毛纺厂，收入200多万元。

1983年，辛兴纯收入600多万元，人均收入1,050元。

辛兴大队集体富裕了，社员也富裕了，这是商品生产迅速发展的结果。而商品生产的迅速发展是由于党的农村政策的正确以及领导和群众贯彻政策。在辛兴大队，集中反映在大队党支部书记阎建章身上，经过五六年的锻炼，阎建章这位老农成为能全面经营农工商业、颇为精明的农民企业家。追随这位老农民的脚步，更多的会办工厂、会推销商品的人才从辛兴涌现出来了。辛兴的办法好，经验好。作为经济科学工作者，有必要帮助已经作出成绩的改革者总结经验，使之不断完善、提高，具有普遍的指导意义。辛兴的经验集中反映在农民经济家阎建章的理论中。

把多数农民从土地上解放出来

到辛兴参观访问的人，要求辛兴领导人介绍经验。阎建

章说：“其实，这很简单，主要是俺们大队党支部‘一班人’，摆脱了只靠土地发家的思想，把乡亲们的聪明才智调动到发展商品生产上来。”

辛兴大队人多地广，但土质不好。解放前，亩产量只有一、二百斤。建国初期，生产有了发展，也仅仅是解决了温饱问题。进入十年动乱，很快又下来了，人均年收入只有40来元。党的十一届三中全会后，人们的思想逐步发生了变化，有了致富的念头。有的人搞点副业生产，有的人做点买卖。可那都是小本生意，成不了大气候。再说，也只有少数人去干，多数人还是被捆在地里、土里刨食。这种现象，全国农村具有普遍性。大家都知道，要想富，搞工副，做个小买卖，手头钱就活点。哪个村没有一、两个人，甚至更多些人在搞工副业，做小生意。别人看了他们手头有活钱是挺眼红的。可是，一想，农民的本分是种地，搞工副业、做买卖，得的钱是“不义”钱，何况自己无本钱，有了本钱，也无门路，搞不了。过去，搞工副业，都是集体搞，不许私人搞。私人出去搞副业，还得交钱给队里记工分，分口粮，限制得死死的，弄不好还得挨批，“割资本主义尾巴”。因此，绝大多数农民这样想，多一事不如少一事，安分守己，种地是本分。农民，就是长期参加农业生产的劳动者。农业生产是指栽培农作物和饲养牲畜。在国民经济中的农业，还包括林业、渔业和农村副业等项生产在内。这在无形中，给农民头上套上了“紧箍咒”。别人这样看待农民且不说，农民也这样看待自己，问题就大了，断了从事农业生产以外的致富门路。

辛兴大队党支部“一班人”，突破了“以农为本”的框框，根据辛兴村家家户户会纺线织布的特点，派人从北京一家纤维厂弄来十来斤氯纶，让两位老太太一弹一纺，很象毛线。党支部委员们觉得，这个以工业产品化学纤维（简称