

 成君忆作品

世界上最珍贵的 宝藏

The world's most precious treasure

从金融风暴到心灵风暴

商业时代的智慧之书

成君忆 著

《中国企业家》杂志社 社长

刘东华 诚意推荐

新华出版社



世界上最珍贵的宝藏

从金融风暴到心灵风暴
商业时代的智慧之书

成君忆

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

世界上最珍贵的宝藏/成君忆著. —北京：新华出版社，2009. 6
ISBN 978 - 7 - 5011 - 8806 - 2

I. 世… II. 成… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 079052 号

世界上最珍贵的宝藏

选题策划：卢瑞华 博士德

责任编辑：卢瑞华 郑海霞 张志强

装帧设计：得意创作室

出版发行：新华出版社

网 址：<http://www.xinhuapub.com> <http://press.xinhuanet.com>

地 址：北京石景山区京原路 8 号

邮 编：100040

经 销：新华书店

照 排：北京京鲁创业科贸有限公司

印 刷：三河市华晨印务有限公司

开 本：880mm×1230mm 1/32

印 张：7.75

字 数：100 千字

版 次：2009 年 6 月第一版

印 次：2009 年 6 月第一次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5011 - 8806 - 2

定 价：28.00 元

本社购书热线：(010) 63077122 中国新闻书店电话：(010) 63072012

图书如有印装问题，请与印刷厂联系调换 电话：(010) 68457661



推荐序

1

成君忆是财经界难得一见的文学派。他主张“以文学的方式研究管理，以文学的方式诠释管理”，这样就给管理学导入了许多文学的元素。这些文学元素就像美丽的花瓣一样，让人为之赞叹。

我关注到成君忆，是因为他的成名作《水煮三国》。后来他到中国企业家俱乐部来做客，又给了我一种全新的印象。此前，他已经一连讲了几天的课，加上外感风寒，喉咙肿痛，嗓音嘶哑，却依然很努力地与我交谈他的一系列管理学理念。直到后来，他的嗓



子几乎全哑，几乎再也说不出话来。我因此发觉，成君忆的性格并不像《水煮三国》那么轻松、幽默、搞笑，倒是很像他的另一部作品《千里走三国》，很认真、很执著，甚至于有些很严肃。

于是，我便联想起牡丹花来。据说，牡丹花有两个奇异的品种，其一为姚黄，其一为魏紫。而成君忆的一系列作品，亦可谓风格多变，如果说《水煮三国》是一株活泼的姚黄，那么《千里走三国》便恰似一株深沉的魏紫。

2

我很愿意把成君忆比喻成一位农民。这种比喻，不是说他像农民一样粗鄙，而是说他像农民似的拥有一种很朴实的智慧。

农民种地，最初是为了生存，多打粮食也是为了吃得更饱、活得更好一些的。然而，无数的经验教训却让他们惊喜地发现，观天象可以帮助他们预测天气变化，察四时能够让他们明白种子与季节之间的匹配规律。这种发现越多，他们就越容易趋吉避凶，就越能够提高获取丰收的可能性。长此以往，虽然他们的



身份依然是农民，但他们关注的重心和乐趣，却逐渐转到了研究规律和验证规律上来，转到了“以农求道”和“以道驭农”的互动上来。

中国企业家俱乐部有一本内部刊物，名曰《道农》。这里所谓“农”，除了天然具有劳动者、实践者这一约定俗成的基本含义外，更具有朴素、老实、从容、无限贴近大自然和客观规律的特点。这些特点，与那些历经无数风雨坎坷，在形而下的世界里取得巨大成功之后，转而追求静水流深、追求在形而上的世界里体验纯粹与永恒的企业家们相比照，应该是十分契合的。

成君忆的管理学理念，也似乎与《道农》有某些相似之处。他提出过一个主张——像园丁那样管理。所谓园丁，其实就是种植花卉的农民。从某种意义上讲，成君忆就是这样一位种植花卉的农民。他的可贵之处在于，他一直都在像勤劳的农民那样观察着、思考着、创作着。而他的每一部作品，都可以看作是他所培育的花卉珍品。

3

宝藏与花卉之间，似乎没有什么关联性。说到宝藏，



人们就会联想起某个神秘的山洞或者地窖、大量的金银珠宝、令人兴奋而又曲折离奇的探险之路、真假难辨的寻宝图、以及传说中海盗的故事。说到花卉，则会联想起欣欣向荣、无限美好、令人满心欢喜的春天。

这是一个崇尚财富的年代，每个人都在追求着他所理想的宝藏。在这个经济学的社会里，人们的这些崇尚与追求似乎是无可厚非的。但成君忆却要提醒我们说：①正是因为这种崇尚与追求，才造成了人世间残酷的战争；②人们企图通过战争掠夺到或多或少的财富，却全然不顾还有人生的种种灾难会与之俱来。

我手头的这部《世界上最珍贵的宝藏》，便是成君忆在《千里走三国》之后特意创作的最新著述。他在书中讲述了一位创业型企业家的故事，并且为企业家取了一个梁山好汉的名字——阮小二。阮小二是一位煤矿公司的老板，在经营企业之余，最大的兴趣就是寻找宝藏。为了寻找宝藏，阮小二付出了许多的辛苦，后来在一次意外的塌方事件中失去了他的右腿，成了行动不便的残疾人。正所谓“塞翁失马，焉知非福”，



躺在病床上的阮小二终于走向了一种静心的生活，走向了人生的转机。

成君忆说，人们习惯于在外面的世界里寻找财富，却忘记了自己的生命中所潜藏的创造财富的能力。人们习惯于用体力来挣钱，或者用脑力来赚钱，却忘记了中国传统文化经典中所说的生财有道。成君忆认为，所谓生财有道，指的即是创造财富之道。

《尔雅》是中国最早的百科全书。其有词条云：“木谓之华，草谓之荣。”成君忆说，草木的萌芽、生长、开花、结果，便是一种创造的过程。人类也应该通过这种创造的方式，活出自己灿烂的生命。所谓荣华富贵，就是形容这种欣欣向荣而又富有生命力的景象。战争可以掠夺财富，但无法创造财富，人们只能通过创造财富的方式，过上有尊严的美好生活。

4

比起其他的企业家和学者来，成君忆对于人性和人类的组织文化投入了更多的观察与思考。他认为，管理学的奥秘不仅仅在于组织结构多么完善，或者是



管理技术多么先进，更在于组织的文化是否为人们所信赖。我很认同成君忆的这些思想，但人们对文化的理解还需要进一步的沟通。

这是一个充满希望的年代，这也是一个危机四伏的年代。尤其是去年爆发的金融危机，对于许多企业而言，的确是一场严峻的生死考验。然而，无论前途多么艰难，生活还得继续。在这种情势下，成君忆的思考就显得格外地难能可贵，有着极好的参考价值。

温家宝总理说，在危机面前，信心比黄金更重要。这种信心，应该来源于可以用来化解危机、回归正道、创造财富的能力。在这方面，中国人向来有很好的潜质。如此说来，成君忆的所见所论，莫非竟与天机暗合？

《中国企业家》杂志社社长
中国企业家俱乐部执行主席 刘东华

2009年5月4日于北京



自序

◎ 中国十大畅销书作家之一，中国最具影响力的商业作家

◎ 中国十大畅销书作家之一，中国最具影响力的商业作家

◎ 中国十大畅销书作家之一，中国最具影响力的商业作家

前些天，打电话问候屈云波。他颇有嘲笑意味地告诉我说，全国人民都在忙着赚钱，而他却“毅然地”选择了休假，而且一休就是好几年的假。刚好赵强在旁，大呼：“在时间就是金钱的商业社会，他老兄居然有心情休假，真是奢侈！”

用一种时髦的说法，屈云波和赵强都可谓是中国商界的达人。前者主编的《派力营销思想库》，是中国大陆最早的市场营销丛书，为中国企业在营销管理方面的起步和进步做出了里程碑式的贡献。后者则是著名的经理人，为“百龙矿泉壶”、“商务通”、“格兰仕空调”、“婷美内衣”等诸多品牌做过营销策



划，被评为中国早期的十大策划人之一。然而，无论他们曾经过得多么风光，作为他们的朋友，我却深深地知道，他们的生活和身体健康状况实在无法让人乐观。

商界达人嘲笑人们忙着赚钱，怎么说都是一种幽默。在我们这个商场如战场的经济社会，人们在寻找各种方式赚钱：用辛苦劳作的方式赚钱；用红顶商人的方式赚钱；用黑金政治的方式赚钱；用徇私枉法的方式赚钱；用各种处心积虑的方式赚钱。赚钱，成了许多人梦寐以求的理想。人世间千姿百态的理想，其实不过是千姿百态的赚钱方式而已。可是，有谁问过自己：赚钱，又是为了什么呢？屈云波“毅然地”选择休假，也许就是因为这样的自问和觉悟吧！

我也在商界工作多年，眼见那些企业家和职业经理人争斗于市场。他们中的许多人，曾经赢得过一些或多或少的财富，然后又失去了那些财富。我有一位画家朋友，应聘于企业做广告设计，月薪倒也不菲，但他却在酒后痛哭流涕，骂自己为了金钱不



惜出卖自己的人生。在无数个夜晚，我也这样痛苦过。虽然未至于痛哭流涕，但也承受过内心的剧烈冲突。于是就陷入了长达七八年的深思，并且想为自己和这个社会写点什么。于是就有了这部《世界上最珍贵的宝藏》。

需要说明的是，在这部书中所设计的两个人物，一个是阮小二，一个是孔老头，其实是与我生命相关的两个我。阮小二是追求功利的我，孔老头则是沉静的另一个我。书中的主要内容，便是两个我的对话。若是这些对话能够给读者诸君带来一些智慧的亮光、一些新的发现和改变，我会感到由衷的高兴。我愿意做你们的朋友，并且希望自己能够像花儿一样奉献出自己的美丽、友好与热情。

2009年5月4日于武汉东湖



目 录

第一章	宋朝的宝藏	1
第二章	寻找宝藏的故事	15
第三章	发现内在的宝藏	27
第四章	矿区的塌方事件	41
第五章	超越经济学的财富观	53
第六章	当人生开始迷失	69
第七章	活着不是为了痛苦	79
第八章	看清欲望的真相	93



- 第九章 经济学以外的成本 109
- 第十章 打开你的门 121
- 第十一章 从光明到自由 133
- 第十二章 对健康的理解 149
- 第十三章 创造力的奥秘 163
- 第十四章 超越竞争的人生之道 179
- 第十五章 解除生命的魔咒 193
- 第十六章 飞向蓝天的新生活 209

第一章 宋朝的宝藏



沙滩上耸立着著名的海上丝绸之路博物馆，馆内存放着一艘刚刚被打捞上岸的古代沉船，以及从沉船打捞出来的数以万计的瓷器和少量的金器、玉器。在这些出水的瓷器中，又以景德镇的影青瓷尤其显得珍贵。



东经 112.2 度，北纬 21.4 度，广东省阳江市西南部海域，有一座美丽的海陵岛。岛上山峦苍翠，岸边海水清澄，沙滩洁白而又平阔，风光甚是旖旎，有着“东方夏威夷”的美称，是人们旅游度假的好去处。在海陵岛的南面，有一片可以同时容纳 10 万人的海滨浴场，名曰“十里银滩”。沙滩上耸立着著名的海上丝绸之路博物馆，馆内存放着一艘刚刚被打捞上岸的古代沉船，以及从沉船打捞出来的数以万计的瓷器和少量的金器、玉器。在这些出水的瓷器中，又以景德镇的影青瓷尤其显得珍贵。

沙滩上到处都是从世界各地赶来寻找快乐的游客。可惜，博物馆尚在建设中，不能对游客开放。阮小二神情诡秘地出现在人群中，远远地打量着博物馆，心事重重地长声感叹。不过，他似乎并不甘心，很快又和一位老头攀谈上了。他想，也许能够从老头那里打听到一些有价值的信息。