

經營管理叢書

6

集體農莊主席手冊

第二分冊

機農通報社出版

叢 書 序

爲了提高農場經營管理幹部的業務水平，系統整理積累有關農場經營管理方面的資料，與介紹蘇聯在這方面的先進資料，我們除編譯“農業機械叢書”“機械農業叢書”外，並編譯此“經營管理叢書”一種，以供農場的場長、作業區主任、生產隊長、經理人員、會統人員等管理系統的幹部工作學習之參考。

“經營管理叢書”編輯內容，主要是搜集編譯蘇聯和我國有關機械農業的方針政策、決定指示、總結、計劃、規章制度、講話報告、生產組織、農場建設，並介紹蘇聯和我國經營得較好的國營農場等。

機農叢書編譯委員會

“集體農莊主席手冊”原文裝訂爲一整冊，
爲適應工作需要，我們特分爲四個分冊，按
三、四、一、二的次序陸續出版。

機農通報社 1953年12月

“集體農莊主席手冊”要目

第 一 分 冊

關於改善集體農莊內的勞動組織，提高其生產率及調整勞動
報酬的措施

農業勞動組合是現階段集體農莊運動的基本形式

土地問題

集體農莊對國家應盡的義務

集體農莊與機器拖拉機站的相互關係

集體農莊的生產計劃

勞動組合的資金，收入的分配，集體農莊與銀行的相互關係

第 二 分 冊

集體農莊內的勞動組織和勞動報酬

統計和會計報告制度

集體農莊的莊員制

退出集體農莊的手續

農業勞動組合的管理制度

第 三 分 冊

輪作制

田間作業

集體農莊的畜牧業

第 四 分 冊

農業機械化

集體農莊電氣化

農業建築工程

鄉村的防火措施

氣象的觀測

經營上的各種估計

公制度量衡表



目 錄

集體農莊內的勞動組織和勞動報酬	1
關於社會主義的競賽	1
關於對獲得小麥、黑麥、玉蜀黍、稻、棉花、甜菜、向日葵、三葉草、苜蓿草及梯牧草高度收穫量的集體農莊莊員、機器拖拉機站和國營農場各工作人員，授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的規定	2
關於對獲得高度畜產品生產量的集體農莊莊員、國營農場和養馬場的各工作人員，授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的規定	18
關於對獲得馬鈴薯高度收穫量的集體農莊莊員、機器拖拉機站、國營農場和副業的各工作人員，授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的規定	27
關於對獲得纖維亞麻及大麻的纖維和種籽高度收穫量的集體農莊莊員、機器拖拉機站和國營農場各工作人員，授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的規定	30
田間生產隊的組織	34
生產隊的小組組織	36
計件工資制	39
集體農莊的生產定額和工作的評價	41

關於參加脫穀作業的脫穀手、拖拉機駕駛員、磅秤員和集體農莊莊員的勞動報酬	42
工作質量的檢查	43
關於檢查機器拖拉機站拖拉機工作質量的國家檢查員	45
集體農莊莊員飼養配屬牲畜的主要工作	46
I. 養牛場方面	46
II. 養豬場方面	46
III. 養羊場方面	47
IV. 養馬場方面	47
關於消滅無人負責的現象和對馬匹組織正確的管理和飼養 ..	48
關於集體農莊和國營農場的牲畜被盜竊或死亡的過失者所應負的物質責任	49
集體農莊莊員的勞動補加報酬	49
關於集體農莊莊員超額完成穀物計劃收穫量而發給實物的勞動補加報酬定額	53
關於集體農莊莊員超額完成馬鈴薯、蔬菜 and 瓜類作物計劃收穫量而發給實物和現金的勞動補加報酬定額	56
在養牛場工作的集體農莊莊員之勞動補加報酬定額	60
對超額完成擠乳計劃的飼養一放牛員和肥育計劃的養豬員之勞動補加報酬定額	63
養羊（山羊）隊的牧羊員之勞動補加報酬定額	65
卡查赫蘇維埃社會主義共和國的各集體農莊對從事畜牧業的莊員因超額完成飼養幼畜和保全成年畜的任務而發給的勞動補加報酬	68
I. 養羊場方面	68
II. 養牛場方面	68
III. 養馬場方面	69
關於飼養一擠乳婦，由配屬的母牛和未生殖牛得到犢牛並用人工哺乳法飼養到生後20天為止而應得的勞動補加報酬	71

關於飼養一擠乳婦，由配屬的母牛和未生殖牛得到擠牛並 用哺乳法將擠牛飼養到斷乳期而應得的勞動補加報酬	76
關於飼養一擠乳婦，由配屬的全數母牛和未生殖牛得到擠 牛並飼養到其生後六個月而應得的勞動補加報酬	78
擠牛飼養婦應得的勞動補加報酬	81
飼養幼畜和保全成年畜的飼養——放牧員應得的勞動補加 報酬	86
養牛場主任應得的勞動補加報酬	91
在養豬場工作的集體農莊莊員應得的勞動補加報酬	93
養豬場主任應得的勞動補加報酬	98
在養羊場工作的集體農莊莊員或牧羊隊應得的勞動補加 報酬	100
養羊場主任應得的勞動補加報酬	105
關於集體農莊莊員因保全和飼育馬匹而發給的勞動補加 報酬	110
怎樣編製計算補加報酬的計劃任務	111
爲了計算補加報酬而需要的勞動日和收穫量的統計	113
田間生產隊隊長和小組長的補加報酬	114
集體農莊主席的補加報酬	116
關於集體農莊的勞動紀律	118
關於增加集體農莊莊員最低義務勞動日數的問題	118
發給組合員因病證明書的辦法	120

統計和會計報告制度 121

田間生產隊工作的統計	122
畜牧場內的統計	128
建築工程的統計	131
集體農莊倉庫內的統計	132
集體農莊庫存現金的統計	133
集體農莊辦事處的會計員所應負責填寫的各種統計簿	133

集體農莊的定期報告	135
集體農莊的莊員制	138
加入集體農莊的手續	138
關於禁止集體農莊開除莊員的問題	138
退出集體農莊的手續	139
農業勞動組合的管理制度	140
全體大會	140
組合的管理委員會	141
集體農莊管理委員會主席	143
會計員	144
倉庫管理員	146
集體農莊的農學家	146
田間生產隊隊長	147
集體農莊的監察委員會	147
監察委員會的成員	147
監察委員會的權利	148
實行監察的方式	148
履行國家義務的檢查	149
勞動日數的計算和與集體農莊莊員清賬情況的檢查	149
產品、材料、財產和牲畜現有量及其狀態的檢查	150
集體農莊資金收支情況的檢查	150





集體農莊內的勞動組織和勞動報酬

關於社會主義的競賽

“在競賽中最為顯著的，是在人們眼光裡對於勞動的看法根本改變，因為它把勞動從以前認為是可恥的和繁重的負擔轉變成為榮譽的事業、光榮的事業、豪邁和英勇的事業。在資本主義國家裡是沒有的且不可能有的，他們那裡，資本家們最渴望的事且為社會所嘉許的，——有租金可收，以利息為生，優閒而不從事勞動，並把勞動看成是可恥的。在我們這裏，在蘇聯國內，恰恰相反，最快意的、值得社會贊揚的事，是有可能成為勞動英雄，有可能成為突擊英雄，在數百萬勞動群眾中，為光榮、尊敬所包圍着……”^{*}。

“競爭是在說：澈底打擊落伍者，以保證自己的支配地位。社會主義競賽則是說：一些人工作不良，另一些人工作良好，第三者工作最優，——要追上最優者，同時要努力於提高共同的水平”（斯大林）。

為了加速恢復和進一步發展農業經濟、為了豐收農產品和牲畜的高度生產率 and 提前完成向國家繳納的義務，社會主義勞動競賽已在集體農莊中，展開了。

蘇聯最高蘇維埃主席團規定了對於達到高度勞動生產率的集體農莊莊員、機器拖拉機站、國營農場、副屬企業及養馬場各工作人員，授與社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的辦法。

蘇聯最高蘇維埃主席團的命令，對於在國民經濟中佔最重要地位的——社會主義的農業——邁向勝利之途，起了一個新的、有力的刺激作用，這就使千千萬萬一般的集體農莊莊員們、集體農莊中的組長們、隊長們和主席們，為了爭取小麥、黑麥、玉蜀黍、甜菜、棉花、亞麻、大麻和馬鈴薯等作物的豐收而競賽，和為了爭取畜牧業的高度生產率而競賽。

^{*} 斯大林著列寧主義問題，俄文版第10版，第390—394頁。

關於對獲得小麥、黑麥、玉蜀黍、稻、棉花、甜菜、向日葵、三葉草、苜蓿草及梯牧草高度收穫量的集體農莊莊員、機器拖拉機站和國營農場各工作人員，授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章的規定

鑒於提高穀物作物、工藝作物、油類作物及多年生牧草的收穫量，是使農業經濟繼續提高的最重要任務，和為了獲得小麥、黑麥、玉蜀黍、稻、棉花、甜菜、向日葵、三葉草、苜蓿草、梯牧草的高度收穫量而獎勵集體農莊莊員、機器拖拉機站及國營農場各工作人員起見，蘇聯最高蘇維埃主席團特指令如下：

1. 茲規定在1948和1949二年適用的下列指標，作為每公頃以公擔為計算單位的小麥、黑麥、玉蜀黍、稻、棉花、甜菜、向日葵、三葉草種籽、苜蓿草種籽、梯牧草種籽的收穫量，如完成該指標的農業先進工作者，則授予社會主義勞動英雄稱號和獎給蘇聯勳章及獎章。

(1) 在烏克蘭蘇維埃社會主義共和國之森林草原地區及北高加索雨量充足地區內的下列各地方：

在維尼察省、多洛貝伊契省、外喀爾巴阡省、卡麥涅茨坡多里斯克省、基也夫省、基洛夫格勒省、里沃夫省、斯坦尼斯拉夫省、鐵爾諾波爾省、徹爾諾維茨省、克拉斯諾達爾邊區、卡巴爾達自治共和國、北沃舍梯自治共和國。

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 章				賞
		列 勳	寧 章	勞 動 旗	紅 勳 章	“忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
適用於集體農莊及國營農場生產隊隊長及小組長、集體農莊主席及農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊隊長、拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：						
小麥及黑麥	32	26	24	21		
玉蜀黍	73	62	52	40		
稻	80	70	65	50		
甜菜	620	510	410	300		
向日葵	25	20	18	16		
非灌溉地的棉花	15	12	10	8		
三葉草	6	5	4	3		
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5		
梯牧草	7	6	5	4		

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	賞 “忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
--	----------------------	-----------	----------------	----------------------------

適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	22	20	19	17
玉蜀黍	42	36	30	25
稻	65	57	53	41
甜菜	350	300	250	210
向日葵	18	15	14	13
非灌溉地的棉花	10	8	7	5
三葉草	4.5	3.7	3	2.2
苜蓿草	4	3.4	2.8	2
梯牧草	5	4.3	3.6	3

適用於機器拖拉機站的地區農學家及地區機械技師、拖拉機工作隊隊長及拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	24	22	21	18
玉蜀黍	52	42	37	30
稻	70	62	57	45
甜菜	450	350	275	230
向日葵	20	17	15	14
非灌溉地的棉花	12	10	8	6
三葉草	5	4	3.5	2.5
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.3
梯牧草	6	5	4.5	3.5

(2) 中央黑土地帶地區：

在沃龍涅什省、庫爾斯克省、奧勒爾省、坡爾塔瓦省、蘇姆省、唐波夫省和哈爾科夫省。

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	賞 “忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
--	----------------------	-----------	----------------	----------------------------

適用於集體農莊及國營農場生產隊隊長及小組長、集體農莊主席、農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊隊長、拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	31	25	23	20
玉蜀黍	68	59	48	37
甜菜	625	510	410	300
向日葵	25	20	18	16
三葉草	6	5	4.5	3
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5
梯牧草	7	6	5	4

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	賞 “忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：				
小麥及黑麥	21	19	18	16
玉蜀黍	39	33	28	23
甜菜	350	300	250	210
向日葵	18	15	14	13
三葉草	4.5	3.7	3	2.2
苜蓿草	4	3.4	2.8	2
梯牧草	5	4.3	3.6	3

適用於機器拖拉機站的地區農學家及地區機械技師、拖拉機工作
隊隊長及拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	23	21	20	17
玉蜀黍	48	40	34	28
甜菜	450	350	275	230
向日葵	20	17	15	14
三葉草	5	4	3.5	2.5
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.3
梯牧草	5	5	4.5	3.5

(3) 在南部草原地區：

在沃羅希洛夫格勒省、格羅茲內省、德涅泊爾彼特羅夫斯克省、查坡洛什
省、依茲邁爾省、克里木省、尼古拉也夫省、敖德薩省、羅斯托夫省、斯大林
諾省、赫爾松省、斯達維羅波里邊區及莫爾達維亞蘇維埃社會主義共和國。

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	賞 “忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
適用於集體農莊及國營農場生產隊隊長及小組長、集體農莊主席 及農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊 隊長、拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：				
小麥及黑麥	30	24	22	19
玉蜀黍	68	59	48	37
稻	80	70	65	50
甜菜	620	510	410	300
向日葵	25	20	18	16
非灌溉地的棉花	15	12	10	8
三葉草	6	5	4	3
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎			賞
		列寧勳章	勞動紅 旗勳章	“忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章	
適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：					
小麥及黑麥	21	19	18	16	
玉蜀黍	39	33	28	23	
稻	65	57	53	41	
甜菜	350	300	250	210	
向日葵	18	15	14	13	
非灌溉地的棉花	10	8	7	5	
三葉草	4.5	3.7	3	2.2	
苜蓿草	4	3.4	2.8	2	

適用於機器拖拉機站的地區農學家、地區機械技師、拖拉機工作隊隊長及拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	23	21	20	17	
玉蜀黍	48	40	34	28	
稻	70	62	57	45	
甜菜	450	350	275	230	
向日葵	20	17	15	14	
非灌溉地的棉花	12	10	8	6	
三葉草	5	4	3.5	2.5	
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.3	

(4) 在蘇聯東部地區：

在阿克摩林斯克省、東卡查赫斯坦省、依爾庫茨克省、克羅諾茨克省、科克契塔夫省、庫爾干省、庫斯塔納省、諾沃西比爾斯克省、鄂木斯克省、帕福洛達爾省、庫頁島省、北卡查赫斯坦省、塞米巴拉敦斯克省、托姆斯斯克省、秋明省、齊爾賓斯克省、赤塔省、圖瓦自治省、阿爾泰邊區、克拉斯諾雅爾斯克邊區、沿海邊區、伯力邊區、巴什基里亞自治共和國、布爾特—蒙古自治共和國和亞庫梯自治共和國。

	授予社會主義勞動英雄稱號	獎			賞
		列寧勳章	勞動紅旗勳章	“忠誠勞動者”及“優秀勞動者”獎章	
適用於集體農莊及國營農場的生產隊隊長及小組長、集體農莊主席及農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊隊長、拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：					
小麥及黑麥	29	23	21	18	
稻	80	70	65	50	

	授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 列寧勳章	勞 動 紅 旗	賞 “忠誠勞動者”及 “優秀勞動者”獎章
甜菜	550	450	370	260
向日葵	20	17	15	13
三葉草	5	4.2	3.5	2.5
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5
梯牧草	6	5.2	4.3	3.4

適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	20	18	17	16
稻	65	57	53	40
甜菜	280	260	220	170
向日葵	16	13	12	10
三葉草	4	3	2.5	1.8
苜蓿草	4	3.4	2.8	2
梯牧草	4.5	3.5	3	2

適用於機器拖拉機站的地區農學家、地區機械技師、拖拉機工作
隊隊長及拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	22	20	19	17
稻	70	62	57	45
甜菜	280	310	240	190
向日葵	19	16	14	12
三葉草	4.2	2.5	3	2
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.3
梯牧草	5	4	3.5	2.5

(5) 在非黑土地帶及蘇聯西北地區：

在阿爾漢格爾斯克省、布良斯克省、維里克魯克省、弗拉基米爾省、沃羅果達省、沃倫省、高爾基省、日托米爾省、伊萬諾沃省、加里寧格勒省、加里寧省、加路格省、基洛夫省、科斯特羅馬省、列寧格勒省、莫洛托夫省、莫斯科省、牟爾曼斯克省、諾夫哥羅得省、普斯科夫省、羅賓諾省、梁贊省、斯維爾德洛夫斯克省、斯摩棱斯克省、土拉省、徹爾尼郭夫省、雅羅斯拉夫里省、科米自治共和國、馬里自治共和國、韃靼自治共和國、烏德穆爾梯自治共和國、楚瓦什自治共和國、別洛露西亞蘇維埃社會主義共和國、卡列里——芬蘭蘇維埃社會主義共和國、拉脫維亞蘇維埃社會主義共和國、立陶宛蘇維埃社會主義共和國和愛沙尼亞蘇維埃社會主義共和國。

授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 賞			
	列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	“忠 誠 勞 動 者”及 “優秀勞動者”獎章	

適用於集體農莊及國營農場生產隊隊長及小組長、集體農莊主席及農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊隊長及拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	29	23	21	18
甜菜	550	450	370	260
向日葵	20	17	15	13
三葉草	5	4.2	3.5	2.5
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5
梯牧草	6	5.2	4.3	3.4

適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	20	18	17	16
甜菜	280	260	220	170
向日葵	16	13	12	10
三葉草	4	3	2.5	1.8
苜蓿草	4	3.4	2.8	2
梯牧草	4.5	3.5	3	2

適用於機器拖拉機站的地區農學家、地區機械技師、拖拉機工作隊隊長和拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	22	20	19	17
甜菜	280	310	240	190
向日葵	19	16	14	12
三葉草	4.2	3.5	3	2
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.5
梯牧草	5	4	3.5	2.5

(6) 在南高加索地區：

在阿捷爾拜疆蘇維埃社會主義共和國、阿爾明尼亞蘇維埃社會主義共和國、格魯吉亞蘇維埃社會主義共和國和達格斯坦自治共和國。

授予社會 主義勞動 英雄稱號	獎 賞			
	列寧勳章	勞 動 紅 旗 勳 章	“忠 誠 勞 動 者”及 “優秀勞動者”獎章	

適用於集體農莊及國營農場生產隊隊長及小組長、集體農莊主席及農學家、國營農場分場主任、農學家、機械技師、拖拉機工作隊隊長、拖拉機駕駛員、國營農場場長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	28	22	21	18
玉蜀黍	70	62	52	40

	授予社會主義勞動英雄稱號	獎		賞
		列寧勳章	勞動紅旗勳章	“忠誠勞動者”及“優秀勞動者”獎章
稻	80	70	65	50
甜菜	620	510	410	300
灌溉地的棉花	88	72	62	40
灌溉地的埃及棉花	62	52	42	25
非灌溉地的棉花	15	12	10	8
向日葵	25	20	18	16
苜蓿草	5	4.5	3.5	2.5

適用於機器拖拉機站站長、主任農學家和主任機械技師：

小麥及黑麥	19	17	16	15
玉蜀黍	42	36	30	25
稻	65	57	53	41
甜菜	350	300	250	210
灌溉地的棉花	52	41	31	25
灌溉地的埃及棉花	37	26	19	15
非灌溉地的棉花	10	8	7	5
向日葵	18	15	14	13
苜蓿草	4	3.4	2.8	2

適用於機器拖拉機站的地區農學家、地區機械技師、拖拉機工作隊隊長及拖拉機駕駛員：

小麥及黑麥	21	19	18	16
玉蜀黍	52	44	37	30
稻	70	62	57	42
甜菜	350	300	275	230
灌溉地的棉花	57	47	36	30
灌溉地的埃及棉花	42	32	21	17
非灌溉地的棉花	12	10	8	6
向日葵	20	17	15	14
苜蓿草	4.5	4	3.2	2.3

(7) 在中亞細亞地區：

在阿拉木阿圖省、魯布爾省、克茲爾奧爾達省、塔爾達庫爾干省、南卡在赫斯坦省、基爾吉茲蘇維埃社會主義共和國、塔什克蘇維埃社會主義共和國、土爾克明尼亞蘇維埃社會主義共和國和烏茲別克蘇維埃社會主義共和國。