

汇天下之奇谋 集古今之韬略

天下无谋

王霸朝学

愚者做事，智者做势。人生于世，纵有千均之力，比之天地，则仍属小力。善用势者，可借天地万物之力，行雷霆之势，成事业之大功。



谋略经典系列

冯敬 张易◎编著



远方出版社

汇天下之奇谋 集古今之韬略

天下无谋

王和朝学

愚者做事，智者做势。人生于世，纵有千均之力，比之天地，则仍属小力。善用势者，可借天地万物之力，行雷霆之势，成事业之大功。



冯敬 张易◎编著

谋略经典系列



远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

王霸学/冯敬,张易编. —呼和浩特:远方出版社,2009. 1
(天下无谋)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9

I. 王… II. ①冯…②张… III. 谋略 - 通俗读物 IV. C934 - 49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 195387 号

天下无谋——王霸学

- 编 著 冯 敬 张 易
责任编辑 王松年
装帧设计 边兰秀
出版发行 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
电 话 0471 - 4919981(发行部)
邮 编 010010
经 销 新华书店
印 刷 北京威远印刷厂
开 本 787 × 1092 1/16 开
字 数 1800 千字
印 张 150
版 次 2009 年 1 月第 1 版
印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1 - 5000 册
标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9
定 价 (全 10 册)198.00 元



智谋与文化

(代序)

五千年光辉灿烂的文明史，博大精深的中国文化，是我们中华民族对全人类的卓越贡献。历史是现实的镜子，学习历史、借鉴历史是我们走向成功的必然之路。在中华民族浩瀚悠远的历史中，出现并发展了众多的思想学派，儒、道、法、墨、兵、纵横、阴阳……百花争艳，百家争鸣。这些学派大多产生于那个政治混乱、思想繁荣的春秋战国时期，它们生于政治，服务于政治，所以，这些学派不约而同地强调“治国”、“治人”；而治国、治人总要有方法、策略，这就产生了智谋、谋略。两千年的历史长河成为各家学派争奇斗艳的舞台，你方唱罢我登场，智谋型文化得以形成，并发展成为中国文化的一种特色。

怎样做到能把握住谋略和智慧？首先要了解中国的众多思想学派，尤其是最具代表性的是儒、道、法三家。只要把握住了这三家的思想精髓，也就基本了解了中国的智谋文化。只有融合贯通领悟了众多智谋文化的思维与案例，才能成为来去自如，德才兼备的谋略家。

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”为人之道，为官之道，经商之道，管理之道，无不在谋略之中。智谋不是技术，更不是简单意义上的权术，它是智慧、谋略的有机统一，是一种深刻的文化。深入学习这种文化，能让人为人处世以品德修养为根本，以计谋权术为辅助，道德与智慧兼备，达到事业的大成功。

古代中国的智谋是我们取之不尽、用之不竭的智慧宝库，五千年文明史造就了恒河沙数般充满智慧的语言和事迹。本着方便读者阅读和理解的目的，我们编著了这套“天下无谋”系列丛书。丛书根据古人言论和事迹的主题，分门别类、归纳整理，合集成册，分别为：《守衡学》、



《王霸学》、《避患学》、《通达学》、《韧赢学》、《斗智术》、《权变术》、《谋略术》、《御心术》、《隐忍术》十册。

丛书从诸子百家、各种学说与学派、各式各样的哲人或思想者的著作中，选取了名言警句数千条，为每条名言警句配以译文、引申评论、反论，以及和名言相关的历史故事。通俗易懂，可读性强，使读者能简单明了地在深奥玄妙的古人思想中汲取所需的营养。

需要说明的是，中国文化虽然有着深刻的智谋型特点，但我们不能把中国人的学问简单地理解成谋略、计谋，更不能把谋划、算计别人当成“正业”，形成自以为正确的智谋型处世态度和人生观，这不仅给社会带来了极大的内耗，还本末倒置，把本来属于“术”的计谋，当成了属于“道”的智慧。我们要知道，中国的智慧首先是“道”，“术”只是这种“道”的表现形式而已。无论是儒、道、法、墨、兵等任何一家学派，它们都首先要求提高自己的道德修养，然后才讲究智谋。如果颠倒了这个顺序，就只能算是小聪明，是成不了什么大事的。

万千谋略，无非是为了谋名谋利。但所有的智谋背后都洋溢着强大的人性。运用热闹灵活的手段做道场，树立诚信光明的品行为根本——不起贪人之欲，莫有害人之心。牢牢把握智谋与人性之间的和谐平衡，才必能成大事而不损声名，得大利而不害良知。





目 录

养气第一

养气即为养性，是人的气度和心性的修炼。《淮南子·傲真训》：“静漠恬淡，所以养性也。”道家与道教主张淡泊无为，涵养人的自然本性。养气，也是古时为君为王者的基本修养。

| | |
|-----------------|----|
| 注重涵养，气度恢宏 | 3 |
| 平心静气，去除浮躁 | 5 |
| 海纳百川，有容乃大 | 7 |
| 以德报怨，立意大局 | 10 |
| 勇不妄为，三思后行 | 12 |
| 志守原则，刚直不阿 | 15 |
| 浩然正气，巍然屹立 | 18 |
| 急求无功，沉着淡定 | 20 |
| 民富安国，上和官升 | 22 |
| 怒火旺盛，凡事不平 | 24 |
| 气大伤身，气大误国 | 27 |
| 气度恢宏，君子之相 | 29 |
| 仇恨不止，恩怨不休 | 30 |
| 成大气者，不拘小节 | 32 |
| 持之以恒，大事可成 | 35 |
| 能自信者，人必信之 | 37 |

王 霸 学



| | |
|-----------------|----|
| 欲扬先抑，不露痕迹 | 38 |
| 公平正直，理中之纲 | 41 |
| 怒时不夺，喜时不予 | 43 |
| 宽以处事，严以律己 | 46 |
| 功在勤俭，败在奢侈 | 50 |
| 平正安静，明澈心神 | 53 |
| 胜败难期，能忍为上 | 55 |
| 临患不变，遇宠不弯 | 58 |
| 知己胜己，人上之人 | 61 |
| 心态平和，外乱不扰 | 63 |

捭阖第二

张开为捭，关闭为阖，一开一闭谓之“捭阖”。“捭阖者，以变动阴阳四时开闭，以化物纵横……此天地阴阳之道，而说人之法也。”一开一合就是事物发展变化的普遍规律，是掌握事物的关键。与人交往时，或者拨动游说，或者闭关藏变，是谓权变计谋之法。

| | |
|-----------------|----|
| 内忧不治，外患不止 | 69 |
| 以人为本，得心利政 | 71 |
| 虚心择贤，隆礼重法 | 73 |
| 识仁者难，同仁者益 | 75 |
| 无欲则刚，有志嶂远 | 78 |
| 以礼治下，下以礼还 | 79 |
| 得众者昌，失众者寡 | 81 |
| 重才爱士，内外无忧 | 83 |
| 礼多人尊，武强人畏 | 85 |
| 养德施道，催人之兵 | 87 |





言而有信，天下归心 89

用势第三

“天生势，势生杰。人成事，事成名。”所谓用势，就是发挥人的主观能动性，利用各种现实条件和人为的计谋去利用和改变事物的气势，为我所用。凡战争中的各种兵法，现实中的各种计谋，无不围绕着势展开。用势是分化，是整合，是相互牵制，是权变制衡，是维护权威和利益的必要手段。

| | |
|-----------------|-----|
| 怨天尤人，不如求己 | 95 |
| 精明浑厚，贤愚两得 | 97 |
| 一鼓作气，趁势而为 | 101 |
| 审时度势，把握时机 | 103 |
| 仁者得利，得之有道 | 105 |
| 均衡利益，利人利己 | 106 |
| 斩草除根，以防后患 | 109 |
| 服人之术，信誉当先 | 111 |
| 得道多助，齐力断金 | 113 |
| 秉公戒私，得取安定 | 115 |
| 以势欺人，失势人欺 | 120 |
| 轻重缓急，大小多少 | 123 |
| 一己之力，难成大器 | 126 |

威权第四

威即威力，权即权势，所谓威权是指在人们面前展现的气势，这种气势可以震慑人心，制约人性，这是只有王者才具有的气势。威权是一种资源，可以凝聚成气，也可以沆瀣为土，全看使用者的计谋和胆魄。

王 霸 学



目 录

| | |
|-----------------|-----|
| 争强好胜，先思后行 | 131 |
| 修德养心，诽谤不生 | 133 |
| 巧言奉迎，警惕图谋 | 136 |
| 趋附流俗，丧失本性 | 138 |
| 大公忘私，权威自显 | 140 |
| 人有两面，清醒神明 | 142 |
| 依法行政，不外亲友 | 145 |
| 扬威立刑，轻重适中 | 148 |
| 立信者广，背信者亡 | 151 |
| 与民共忧，民与同忧 | 154 |
| 天时地利，不如人和 | 156 |
| 安居乐业，国富民安 | 160 |
| 暴虐施政，终取灭亡 | 162 |
| 令行禁止，遵守法则 | 164 |
| 赏罚分明，纪律严明 | 167 |
| 处事贵智，临难贵勇 | 168 |
| 慎者失小，粗者失大 | 171 |
| 没有规矩，难成方圆 | 173 |
| 上下同心，不胜亦胜 | 174 |
| 善于用人，强过自强 | 176 |
| 广施恩惠，协众之力 | 178 |
| 专横引祸，奢侈自灭 | 180 |

王霸第五

为人王者，必存霸气。王霸是一种气势，更是一种形态，它是人由内而外散发的一种气质，使弱者丧胆，怯者惧怕。是以古时之人为人之





首，必蓄王霸之气，方能震慑人心。

| | |
|-----------------|-----|
| 犹疑不决，处事大忌 | 187 |
| 知错必改，虚心纳谏 | 190 |
| 居上不傲，处下不卑 | 194 |
| 度量宽宏，收服人心 | 197 |
| 鲁莽行事，败事有余 | 200 |
| 淡视虚名，实至名归 | 203 |
| 言行取人，不智之举 | 204 |
| 人心向背，决定成败 | 206 |
| 明确定位，改变局势 | 208 |
| 遵守承诺，言出必行 | 209 |
| 万里之堤，毁于蚁穴 | 213 |
| 戒骄戒满，谦虚为人 | 215 |
| 遵循真理，追求正义 | 217 |
| 孤军奋战，神明难助 | 219 |
| 勤无难事，和气而兴 | 222 |

王
霸
学



王霸学

养气第一

养气即为养性，是人的气度和心性的修炼。《淮南子·俶真训》：“静漠恬淡，所以养性也。”道家与道教主张淡泊无为，涵养人的自然本性。养气，也是古时为君为王者的基本修养。





注重涵养，气度恢宏

大人寄形于天地而万物备，历心于山海而国家富。

——（战国）韩非《韩非子·大体》

【简译】

领导者的气度要像天一样辽阔而使万物齐备，其涵养像山海一样宏大，国家才能富强。

【引申评论】

自然界之所以物种丰富，是因为有天地的辽阔，江海之所以奔腾汹涌，是因为它的深沉。从自然界体会到的道理往往朴素而发人深省。作为一个领导者，要领悟天之辽阔海之深远的精神，如此方能够承载万物，壮大气势。这是天下共生的道理，也是治国的基础。封建的帝王掌管着天下万物，掌握着生杀欲夺的大权，但是，他同时也依仗天下的万物而存在，依托民众的支持而尊贵。他的地位和权力同每一个生命都分不开。相反，如果气度狭小，做事鲁莽，得到的将是民生凋敝，国家衰败。

【历史故事】

春秋时，晋国的公子重耳在外流亡时，曾经来到曹国。

曹国的国君对晋公子重耳很不礼貌，居然在重耳洗澡的时候去偷窥，因为他听说重耳的肋骨长得与别人不同，是像门板一样联在一起的。偷窥时，被重耳发现了。当时，曹大夫厘负羁和叔瞻也在场。

事后，叔瞻对曹君说：“晋公子可不是一般的人，将来说不定有大作为。您今天对他无礼，倘若将来他得势了，恐怕要来报复，对曹国不



利。我看，趁他还在这儿，干脆把他杀掉算了！”曹君没有同意。

厘负羁回到家中，有点闷闷不乐。他妻子问他怎么回事。厘负羁说：“唉！有福我沾不到边，有祸我肯定受牵连。今天国君招待晋公子很无礼，当时我也在场，所以，我心里觉得好难过。”

妻子说：“是啊，我看晋公子这人，将来是做万乘之主的人，跟着他的那几个人，也个个是做万乘之相的人。如今他们是暂时走投无路，经过我们曹国，我国却对他无礼。将来他一旦回国得权登基为王，一定会报复那些在他流亡期间对他无礼的人，那么首当其冲的就是曹国了。我看你还是趁早跟他拉拉关系吧！”

于是，厘负羁就找出一只罐子，底下放了点黄金，上面盖了些吃的东西，最上面又加了一块玉璧，连夜派人送给晋公子。公子见了使者，一拜再拜表示感激，但是他不肯接受玉璧，只把罐子留下了。

后来，公子重耳从曹国去了楚国，又从楚国去了秦国。

在秦国住了三年之后，秦穆公召集群臣商议说：“从前晋献公跟寡人是好朋友，诸侯们都知道。晋献公去世已经差不多十年了，他的继任者没什么人品，我怕他的宗庙会断了香火。我打算帮助公子重耳回晋国即位。你们看怎么样？”大家都说好。于是秦穆公就下令发兵，率领战车五百乘，骑兵两千，步兵五万，帮助重耳打回晋国，立为国君。

重耳即位三年之后，决定出兵讨伐曹国。

他派人带信给曹君说：“你把那个叫叔瞻的从城墙上吊出来，我要斩了他的头示众！”同时，他又派人带信给厘负羁说：“我的大军就要进城了，我知道你对我很好。请你在你家族居住的地方做好标记，我将下令叫我的士兵不得冒犯。”

曹国人听到这个消息，纷纷拖儿带女逃到厘负羁家去避难，一下子竟涌去七百多户人家。

看来，这就是待人有礼的好处啊。





曹国是个小国，在晋、楚两个大国之间的夹缝里求生存，本来已经是危如累卵，还要对大国的公子无礼，这就难怪要亡国绝世了。所以说，小国无礼，不听劝谏，难免要亡国绝世。

平心静气，去除浮躁

养气之学，戒乎躁急。刺卵掷地，逐蝇弃笔。景诗误字，啮臂流血。观其平生，岂能容物。

——（元）许名奎、吴亮《忍经》

【简译】

要想培养浩然之气，就要戒掉急躁的性格。筷子夹不起鸡蛋就怒不可遏地将鸡蛋扔到地上；为了驱苍蝇，竟然扔下毛笔，抄起长剑；儿子抄诗有错字，居然咬其胳膊以致流血。这样的人如此急躁不安，怎么能宽容别人呢？

【引申评论】

急躁的品性不单是脾气不好的毛病，也是品质的一种缺陷。心里容不下不顺利的事情，什么都必须依自己的意愿而发展，如果不能达到，就怒不可止。而又哪有那么多顺心的事情呢？个人之力多么的渺小无依，又能使什么事情顺利到达呢？明白了这个道理，也就知道了急躁的人欠缺的是体谅别人的善心了。

【反论】

与急躁的人相处，不计较，多耐心，如实在太过份，可置之不理，让其自己思量。往往最想得到如意的人，如果要求达不到，实际上是最不如意之人。



【历史故事】

汉高祖三年，这年九月，楚霸王项羽在西面战场猛攻刘邦汉军的时候，背后的彭越军却壮大起来，给项羽造成了巨大压力，使他烦躁不安。

彭越原与项羽一起参加过反秦战争，战功卓著。但在推翻秦朝后，项羽却没有封他为王，彭越怀恨在心。这时，他与汉军联合，接连攻下了雕阳等17个城，威胁项羽。

为了安定后方，项羽决定亲自率军回师东征彭越。他把留守成皋前线的任务交给大将曹咎，叮嘱说：“一定要守住成皋。如刘邦来挑战，千万谨慎，不要出战，只要阻住他东进就行了。”

成皋是险要地段，那里又有军粮库，战略上十分重要。项羽实在放心不下，临行又对曹咎说：“我在半个月內，一定击败彭越。切勿轻率出战。”

然而，直到第二年10月，项羽仍未返回成皋。此时，刘邦就乘机率领军渡过黄河，向成皋的楚军发动进攻。开始时，曹咎还遵守项羽的军令，尽管汉军多次挑战，他谨慎地坚守城池，不准任何人出城与汉军交战。刘邦达不到正面交战的目的，就改变策略。他知道曹咎性情暴



项羽

项羽（前232—前202），名籍，字羽。秦末农民起义军领袖。下相（今江苏宿迁西南）人。累世为楚将。出身战国时楚国贵族。项羽初与叔父避仇隐居吴中，秦二世元年（前209），陈胜起义后，从叔父项梁在吴（今江苏苏州）杀会稽郡守，起兵响应。秦二世三年，率军渡漳水，破釜沉舟，在钜鹿大破秦军，旋又迫降章邯所部二十万人，被推为诸侯上将军。自立为西楚霸王，都彭城（今江苏徐州），并分封十八诸侯王。在楚汉战争中，他兵败垓下（今安徽灵璧南），突围至乌江（今安徽和县东北），自刎而死。





躁，有勇无谋，就想设法把楚军引出城来，然后消灭。

于是，刘邦派一部分士卒到楚军城边叫骂，嘲笑曹咎胆小如鼠，躲在城中不敢出来。连续叫骂了数天，曹咎实在忍不住这口气，竟把项羽叮嘱的谨慎行事忘之脑后，下令楚军出城作战。

汉军见楚军中计出城，稍一接触，就佯装战败，退向成皋附近汜水对岸。曹咎见汉军不堪一击，骄横之气倍增，指挥楚军渡汜水追击。而汜水对岸以逸待劳的汉军乘楚军渡至河中心时，立即集中兵力向楚发起了猛烈的攻击。楚军前进不得，后退不及，几乎全部战死溺死。曹咎自知违反了军令，就在汜水上自杀身亡。刘邦乘胜夺得成皋。

这一仗，使项羽失去了战略要冲和储粮基地，楚强汉弱的局面从此开始改变。

海纳百川，有容乃大

江海之所以能为百谷王者，以其善下之，故能为百谷王。

——（春秋）老子《道德经》六十六章

【简译】

江海所以能成为百谷之王，就是因为它善于处在一切小河流的下游。这就是江海容纳百川的“海量”。

【引申评论】

江海因为善于把自己放得很低，能够接纳其他所有的水源，所以它能够成就其深。做人只有把自己放得很低，接纳各种事物，学习各种知识，才能不断地进步，取得无人能及的成就。一个善于把自己放得很低

