



蘇聯烏克蘭

赫魯曉夫集體農莊

王 遜 鄭吉玉 陳致生著

遼寧人民出版社

蘇聯烏克蘭赫魯曉夫集體農莊

王 遂 鄭吉玉 陳致生 著

遼寧人民出版社

一九五六年·瀋陽

蘇聯烏克蘭赫魯曉夫集體農莊

王 遜 鄭吉玉 陳致生 著

蘇聯烏克蘭赫魯曉夫集體農莊

王 遜 鄭吉玉 陳致生著

☆

遼寧人民出版社出版（瀋陽市軍署街二十三號）

瀋陽市書刊出版業營業許可證文出字第一號

長春新華印刷廠印刷 新華書店瀋陽發行所發行

編號：4076·707×1092 1/32 15印張·30,000字

一九五四年八月第一版 一九五六年三月第四次印刷

印數：20,110—70,119 定價：（5）一角三分

前記

一九五二年，我們隨中國農民代表團去到蘇聯。在那裏我們分組到各地進行了參觀和學習。赫魯曉夫集體農莊是我們參觀的第一個集體農莊。在這裏，雖然只住了短短的八天，却彷彿進了一次農業集體的大學。人們一走進這個集體農莊，就提出了很多的問題：一千多戶農民怎樣在一起生產？怎樣生活？黨的組織在這裏怎樣做工作？……赫魯曉夫集體農莊的同志們，十分熱情地解答了我們提出來的每一個問題。集體農莊的主席和黨組織的書記給我們做了報告；生產隊、畜牧場和果樹園等單位的負責人也給我們做了工作情況的介紹。在這裏，我們還享受了男女莊員們兄弟般的幫助和熱情的款待。在蘇聯，我們到處獲得和赫魯曉夫集體農莊同志們一樣的真誠幫助和款待，這種偉大的友誼，是我們永遠不能忘記的。

爲向廣大農村工作同志介紹赫魯曉夫集體農莊，使大家在農業合作化運動中吸收他們在二十餘年的工作中的寶貴而又豐富的經驗，並感謝和紀念蘇聯人民和赫魯曉夫集體農莊同志們所給予我們的真誠幫助，我們把參觀中了解到的情況和在學習中的體會，加以整理，寫成這本小冊子。不妥之處，希望同志們多多提出意見。

著者

目 錄

一 赫魯曉夫集體農莊是怎樣發展起來的	二
二 赫魯曉夫集體農莊的組織和領導	八
三 生產和經營的情況	二
四 怎樣計算莊員的勞動	六
五 收穫和分配	六
六 莊員的物質生活和文化生活	六
七 黨的工作	六
八 村蘇維埃的工作	四〇
九 學習赫魯曉夫集體農莊的經驗，爲新中國的農業合作化而鬥爭	四三

在蘇聯烏克蘭共和國波爾塔瓦城的西面，有一個村莊，名叫繼母村。全村農民組成了一個集體農莊，名叫赫魯曉夫集體農莊。

這個集體農莊戶數很多，有一千零五戶，面積很大，有五千一百八十五公頃（一公頃合東北一畝）土地，其中完全種莊稼的土地佔兩千九百一十四公頃，牧草場四百九十九公頃，果園三百一十五公頃，森林和栽培樹苗地四百三十五公頃，草地二百一十七公頃，剩下來的土地是集體農莊的公共房舍和莊員的住宅。圍繞農莊走一圈正好是九十七公里（一公里合中國二里）。

在這個集體農莊裏，有五個畜牧場，就是養牛場、養馬場、養豬場、養羊場和家禽場。另外，集體農莊修建了七公頃地的水塘，有的水塘裏養了魚，有的水塘飼養了鵝鴨。

這個集體農莊同鄰近的四個集體農莊合資修建了一個水力發電站，供給充足而又省錢的電力，這樣，不僅全莊莊員的家庭裏都有電燈，並且在集體農莊裏設有電力的磨粉廠、鋸木廠、榨油廠、送水塔、鐵工所、木工所、製酒廠和其他的機械設備。畜牧場裏許多費力氣的工作，如鋤草拌料、磨料、擠牛奶、剪羊毛、牲畜飲水，也都使用了電力的機械。

國家在波爾塔瓦城設立的機器拖拉機站，供給農莊各種拖拉機、聯合收割機和各種農業

機器。農莊自己還有各種農業機具一千三百多件、載重汽車八輛；還有一輛小汽車，是專爲農莊正副主席和管理委員會的人員出外辦事用的。

國家在農莊裏開辦了一所十年制的學校，有男女學生六百三十四人。設立了一所醫院，有內科、外科和產婦科，有三個醫生，七個護士，還設有二十五張病床。在農莊裏還設有一個郵電所，一個銀行的營業所。另外，還有兩個商店：一個商店專賣布疋、衣服、鞋襪、食品等日用百貨；另一個專賣五金、器具、農具等雜貨。

這裏完全像一個美麗的小市鎮。在枝葉青葱的小樹林裏，有一幢一幢的紅色和綠色屋頂，那是集體農莊莊員們的住宅，每家住宅周圍都用木板、柳條和成行的小樹夾成整整齊齊的籬笆，院裏栽着各種果樹、蔬菜和花草。莊員們就在這富裕而美麗的地方辛勤的勞動和幸福的生活着。

一 赫魯曉夫集體農莊是怎樣發展起來的

赫魯曉夫集體農莊從創辦到現在已經有三十年了，三十年來，在蘇聯共產黨和蘇維埃政府的領導下，他們經過了千辛萬苦，從開頭一個僅僅有七戶的共耕社，變成了現在這樣一個大規模的集體農莊。

他們是經過了怎樣的艱苦鬥爭，才獲得今天的成果呢？集體農莊的主席和黨委書記這樣

告訴我們：

十月革命以前，繼母村和別的村莊一樣，絕大部分土地和生產資料是掌握在地主、富農、教堂和貴族的手裏。

當時的階級情況是這樣的：

全村有一千二百戶人家，有五千一百八十五公頃土地。兩戶地主佔有土地六百公頃，三十四戶富農佔有土地兩千三百公頃。地主和富農加在一塊，只佔總農戶的百分之三，但他們佔有的土地，却佔全村土地的百分之五十五點九。

中農二百七十戶，佔總農戶百分之二十二點五，有土地一千五百五十公頃，佔全村土地的百分之二十二點九。

貧農和僱農八百九十四戶，佔總農戶的百分之七十五，有土地三百公頃，僅佔全村土地的百分之五點八（貧僱農中有一百九十四戶一點土地也沒有）。另外，教堂和貴族還佔有土地四百三十五公頃，這些土地有的租給貧農種，有的僱人種。

當時，農民過着非常痛苦和貧困的生活。除了一小部分中農以外，爲了養活自己的老婆和孩子，人們不得不依靠出賣勞動力和租種一點土地，人們終年不得溫飽；有些人因爲不能生活，只有離開家鄉，流浪到各處去。舊時代的繼母村，真是像繼母一樣的冷酷無情。

偉大的十月革命粉碎了資本家、地主和富農的統治，把廣大農民從飢餓中解放出來。

十月革命的第二天，就是一九一七年十一月八日，蘇維埃代表大會就宣佈了廢除土地私

有制並把沙皇貴族、教堂、資本家和地主的土地收歸國有的法令，並把這些土地分給無地或少地的農民。

繼母村也實行了分配土地，所有的農民都有了地種。當時，國內的反動派正和外國帝國主義勾結在一起，向人民進行猖狂進攻。在戰爭當中，農民的生產是非常困難的。有些貧農沒有牲口、沒有農具，不得不向富農租賃牲口、農具；有些人三、五戶組織起來互助生產。

一九二四年戰爭結束後，繼母村有七戶農民，在共產黨的領導下，組織了一個共耕社。七戶農民把自己的二十五公頃土地放在一起統一耕種，把農具、車、馬集中起來聯合使用。但他們當時還沒有經驗，到秋後打了糧食是按各家的人口均分的。

一九二六年他們從政府貸了五十萬盧布（一盧布約合人民幣六千元），買了一台小型的拖拉機，生產也慢慢地發展起來。但是因為他們在分配上採取了平均主義的方法，農民們都不願意參加共耕社，直到一九二七年才發展到十一戶。同時富農又對之極力破壞，所以共耕社的發展在當時還是很緩慢的。

一九二七年蘇聯共產黨召開了第十五次代表大會，會上通過了發展農業集體化的決議，並指出了辦集體農莊的正確方法。

一九二九年，繼母村的共耕社在生產和經營上都有了經驗，在黨的領導下，進一步發展成爲「紅星集體農莊」。在原有的基礎上又聯合了四十九戶農民，到秋後發展到一百五十二戶。當年年底繼母村裏又成立了三個集體農莊，它們的名字叫「同意」「共同的土地」和

「紅色游擊隊員」。

在繼母村組織集體農莊的時候，曾發生了一些錯誤，就是把莊員們的一部分小牲畜和生
活資料都收歸集體農莊公有了，對中農還有強迫命令的偏向。

黨很快地糾正了他們的錯誤，在一九三〇年春天，這些集體農莊把不應該集體經營的東
西都退還給莊員，並且宣佈誰如果不願意參加集體農莊，還可以退出去。當時就有一部分人
退出去了。但是到了秋後，他們看見莊員們都分了很多糧食，比自己單幹好得多，就又自動
地回來了。

一九三〇年年底，繼母村又組織了七個集體農莊。每個集體農莊裏有十五戶到二十戶。
到這時候，繼母村裏已經有十一個集體農莊了。

從開始組織集體農莊那天起，富農一直在進行着罪惡的活動，開始他們破壞集體農莊的
農具，刺傷集體農莊的馬匹，放火燒燬集體農莊的倉庫，後來他們又派遣一些壞分子，假裝
積極，鑽到集體農莊內部進行破壞活動。富農看到集體農莊多了，越感覺到自己的剝削經營
不好維持，因而破壞的也就更加厲害。這種情形，不光是繼母村一個地方有，凡是集體農莊
發展起來的地方，都是這樣的。

因此，蘇聯政府實行了消滅富農階級的政策，根據這一政策，到一九三三年繼母村就把
富農階級消滅了，他們的財產被沒收了，經過鬥爭以後他們當中最壞的一部分被送到國家指
定的地方，實行勞動改造去了。

就在當年，已有的十一個集體農莊合併成爲四個，就是：「紅色的曙光集體農莊」「共同的土地集體農莊」「新生活集體農莊」和「紅色游擊隊員集體農莊」。

當時全村還有一百五十二戶農民自己單幹。

從一九三〇年開始，國家設在農村裏的機器拖拉機站，因爲本國已經能够出產大量的拖拉機和各種農業機器，力量一天一天地大起來了。拖拉機站已有足够的機器給集體農莊翻地、播種、割地和進行各種工作。站上的農學家、畜牧專家和各種技術人員也一天天地增多起來，他們都很熱心地幫助集體農莊研究增產的方法。集體農莊不光在種地上採取了先進的方法，打的糧食一年比一年多，並且栽了很多果樹，養了很多牛、羊、豬和家禽，因此，收入一年比一年增多，莊員們的生活一天天富裕起來了。

到一九三四年，這些集體農莊都發展得很富裕了，莊員們都非常團結，集體農莊也就十分鞏固了。同時繼母村裏的單幹戶也都參加到集體農莊裏來了。

從這時起，分散的、落後的、個體的小農經濟已經徹底地改造了，代替小農經濟的是繁榮的、富裕的、使用機器生產的大規模的集體農莊。人剝削人的現象沒有了，破產下降的人沒有了。人們過着社會主義的幸福生活。

帝國主義是不甘心眼看着蘇聯人民把自己的國家建設成一個自由、幸福和繁榮的大家庭的。一九四一年，德國法西斯開始向蘇聯進攻。

德國帝國主義像野獸一般侵入烏克蘭。繼母村的四個集體農莊和各地的集體農莊一樣，

盡最大的力量來支援戰爭，當時參加紅軍和游擊隊的青壯年有三百七十五人，其中有四十個是婦女，獻給前方五百五十七匹馬，六輛載重汽車，三萬公担（一公担合中國二百市斤即二市担）糧食，一萬七千四百公担土豆和蔬菜。

在德國法西斯軍隊將要佔領繼母村時，莊員們在政府的幫助下，就帶着一部分機器和牲畜搬到後方去了。敵人佔領期間，集體農莊受到極大的破壞，一部分未及帶走的機器和牲畜，都被敵人破壞和糟蹋了，倉庫和房舍百分之七十都被燒燬，莊員家庭的東西也都被搶光了。集體農莊的土地也都撿荒了。

德國法西斯本來想把蘇聯這樣一個富強的國家一口吞滅，可是剛剛咬上就噎住了。軍隊伸入到蘇聯的國土裏，到處挨打，鐵路綫天天被破壞，天又冷得很，吃不上，穿不上，想進攻又攻不動，想後退又難捨這塊好地方。正在進退兩難的時候，蘇聯強大的軍隊開始反攻了，上千萬的德國野獸不到一年的工夫，在各個戰場上統統被蘇聯軍隊消滅了。

這就是帝國主義侵略和平人民必然得到的可恥的下場。

繼母村是在一九四三年九月二十三日解放的。解放以後，該村的四個集體農莊進行了艱苦的恢復工作。集體農莊的莊員們陸續地回來了，國家從後方運來了各種新型的機器，並貸給集體農莊大量的現款和物資。因此，不到三、四年的工夫，集體農莊的生產又恢復到戰前的水平。在這期間，蘇聯的工業建設不僅很快地恢復了起來，並且大大地向前發展了一步，大量的、新型的農業機器，一批一批地送到農村裏面來，成批受過高等教育並且有經驗的農業

和畜牧業的科學技術人員到農村裏幫助集體農莊工作；集體農莊的領導人和莊員們的經驗、能力大大地提高起來。因此，人們已經感到規模小的集體農莊妨礙着生產的發展，不能更好地來利用國家所給予的各種優越條件，在生產當中有巨大的潛力不能發揮。經過全村的討論和醞釀，在大家一致同意和要求下，在一九五〇年七月二十九日把四個集體農莊合併起來了。這就是現在的赫魯曉夫集體農莊。

二 赫魯曉夫集體農莊的組織和領導

這樣大的一個集體農莊是怎樣管理的？成千戶的大家業，這個家怎麼當呢？我們在這個集體農莊裏，很清楚地看到：集體農莊裏什麼事都是井井有條的，什麼工作都有專人管理，到什麼時候幹什麼活，樣樣事都安排得很妥當。人們在勞動的時候就辛勤地勞動，該休息的時候就愉快地休息。

這就是因為集體農莊有很科學很合理的組織，又有很民主很集中的領導。

集體農莊的最高權力機關是莊員全體大會。一切生產計劃、財政開支、預算和集體農莊裏的大事都由莊員全體大會來決定。莊員全體大會選出集體農莊的主席和管理委員會。主席和管理委員會一年改選一次，工作好的可以連選連任。

赫魯曉夫集體農莊有主席、副主席。主席和副主席就是管理委員會的正副主任。管理委

員會除正副主任外，還有七個委員，他們有的是生產隊長和組長，有的是模範莊員。

管理委員會根據莊員全體大會的決議來進行日常工作，領導着集體農莊的生產和經營。

這個集體農莊在生產上，組織了生產隊：有五個生產隊是專門種地的，有一個是果園生產隊，有一個是飼料生產隊。另外還有一個建築生產隊，專管農莊裏的土木建築工作。

每個生產隊裏都有一定的土地、農具和牲畜，最大的生產隊有一百五十五個人，種着七百五十六公頃地。最小的生產隊有八十五個人，種着四百八十公頃地。每個生產隊又都分成很多生產小組，最大的生產隊有八個小組，最小的有四個小組，每個小組一般都是十幾個人。

集體農莊給每個生產隊一定的生產計劃，生產隊又把計劃分給生產小組。大家都按計劃來生產，誰也不願落後。

波爾塔瓦機器拖拉機站派出了一個拖拉機隊給赫魯曉夫集體農莊服務。拖拉機隊又分成組分到各個生產隊裏，在生產隊長的指揮下進行工作。集體農莊跟拖拉機站一年訂立一次合同。拖拉機站保證一定的耕作質量，保證耕作的時間和遍數，集體農莊保證供給優良的種子，上一定的肥料，到秋後完成計劃給多少報酬。兩方面都爲了完成和超額完成增產而努力，配合的非常好。

赫魯曉夫集體農莊的田間作業，如秋翻地、耙地、春耕、播種、中耕、收割等等活計有百分之八十五都是由拖拉機站用機器來進行的，就是說一切重勞動都機械化了。用人力做的

工作是清除雜草、間苗、鋤草、割草、堆乾草堆以及在果園裏積雪、噴藥水、剪枝、摘果等等。另外，有些地邊和零碎的田地還要用馬拉農具來耕種和收割。

畜牧場設有正副主任，副主任一般的都兼會計。每個畜牧場裏都分成很多小組，每個小組管理一定數目的牲畜，每個人管理的數目也是有一定的。每一隻牲畜都有名字，人們把每個牲畜的脾氣都摸得很熟，飼養得很上心。因為供水、鋤草、磨料、拌料和擠牛奶都使用電力的機器，用人也就很少了。養牛場養着八百三十八頭奶牛，只有八十個人。養豬場養着七百六十三口豬，只有三十二個人。

別的生產組織，如果園生產隊、各種副業工場也都是樣樣事都有專人負責的。

集體農莊有一個會計辦公室，有會計主任一人，會計七人。會計主任管理集體農莊的總賬和全部的財政工作，七個會計分別管理農業、副業、公共財產、莊員們的勞動日開支、生產計劃、收支計劃等等。會計辦公室在農莊管理委員會領導下做工作，它在集體農莊生產和經營上起很大的作用。有的會計是從外邊聘請來的，不是本莊的莊員，每月付給一定的薪金。會計辦公室的人員根據國家的規定和莊員大會的決議來管理集體農莊的收入和開支，制度很嚴格，誰也不能亂花錢。而且，更重要的是會計辦公室從經常的收入和開支上，來檢查生產和經營的情況，不斷地提高如何增產和節約的辦法，使集體農莊盡量少花錢，盡量增加收入。

集體農莊裏有農業專家、畜牧專家、園藝專家，他們都是從專門大學或專科學校裏畢業

的，又有實際的經驗，幫助集體農莊來提高技術，增加生產。這些專家受區蘇維埃政府和拖拉機站的專家們的指導，推行各種先進的增產經驗，使集體農莊的各種生產都能根據先進的科學技術來生產和經營。這些專家們在集體農莊的生產和發展當中，起着重大的作用。

爲了監督和檢查農莊的各種工作，由莊員全體大會選出了監察委員會。監察委員會根據莊員們的意見，可以檢查會計賬目和一切開支、收入的情況，檢查生產隊和畜牧場工作中發生的問題。爲了對全體莊員負責，監察委員會每年向全體莊員做兩次報告。

二 生產和經營的情況

在拖拉機站的幫助下，赫魯曉夫集體農莊一九五二年種了冬小麥一千一百四十九公頃，黑麥二百四十一公頃，春麥二十公頃，大麥三十公頃，燕麥二十公頃，苞米二百五十公頃，土豆一百六十五公頃，蔬菜八十公頃，多年生牧草四百四十六公頃，飼用甜菜四十公頃，其他作物二百七十三公頃。另有二百多公頃是去年秋後全部翻過來的休閒地。

上述作物的種植是由五個生產隊來負責的。這五個生產隊的情況是這樣的：

第一生產隊：一百一十四人，分爲四個組，每組十八至二十一一人，用牛十六頭，馬二十匹，種地六百一十九公頃。

第二生產隊：八十五人，分爲四個組，每組十三至十六人，用牛二十二頭，馬十四匹，種地四百八十公頃。

第三生產隊：一百二十四人，分爲四個組，每組二十四人，用牛二十四頭，馬十六匹，種地六百五十公頃。

第四生產隊：一百五十五人，分爲八個組，每組十三至二十六人，用牛二十六頭，馬三十一匹，種地七百五十六公頃。

第五生產隊：一百零五人，分爲四個組，每組十四至十六人，用牛二十二頭，馬十四匹，種地四百八十公頃。

上述各隊的小組人數是指從事田間生產的，另外各隊還有一些專門飼養各種牲畜和家禽的人，不在生產小組人數之內。

另外在這個農莊裏還種植了一些工藝作物，如橡膠草等，這些工藝作物數量不多，是由第四生產隊的一個專門小組來負責的。

由於田間的各種基本工作的百分之八十五是由拖拉機站用機器來進行的，因此大大的減輕了莊員的繁重的體力勞動。

平時一般莊員的勞動每天不超過八小時，在春耕和收割時期，每天也只有十小時左右。除了農忙的時候，每個星期日莊員都可照例休息。

在冬閒期間，生產隊員們除了往田地裏和果園裏運送肥料，收集肥料，積雪，選種，儲