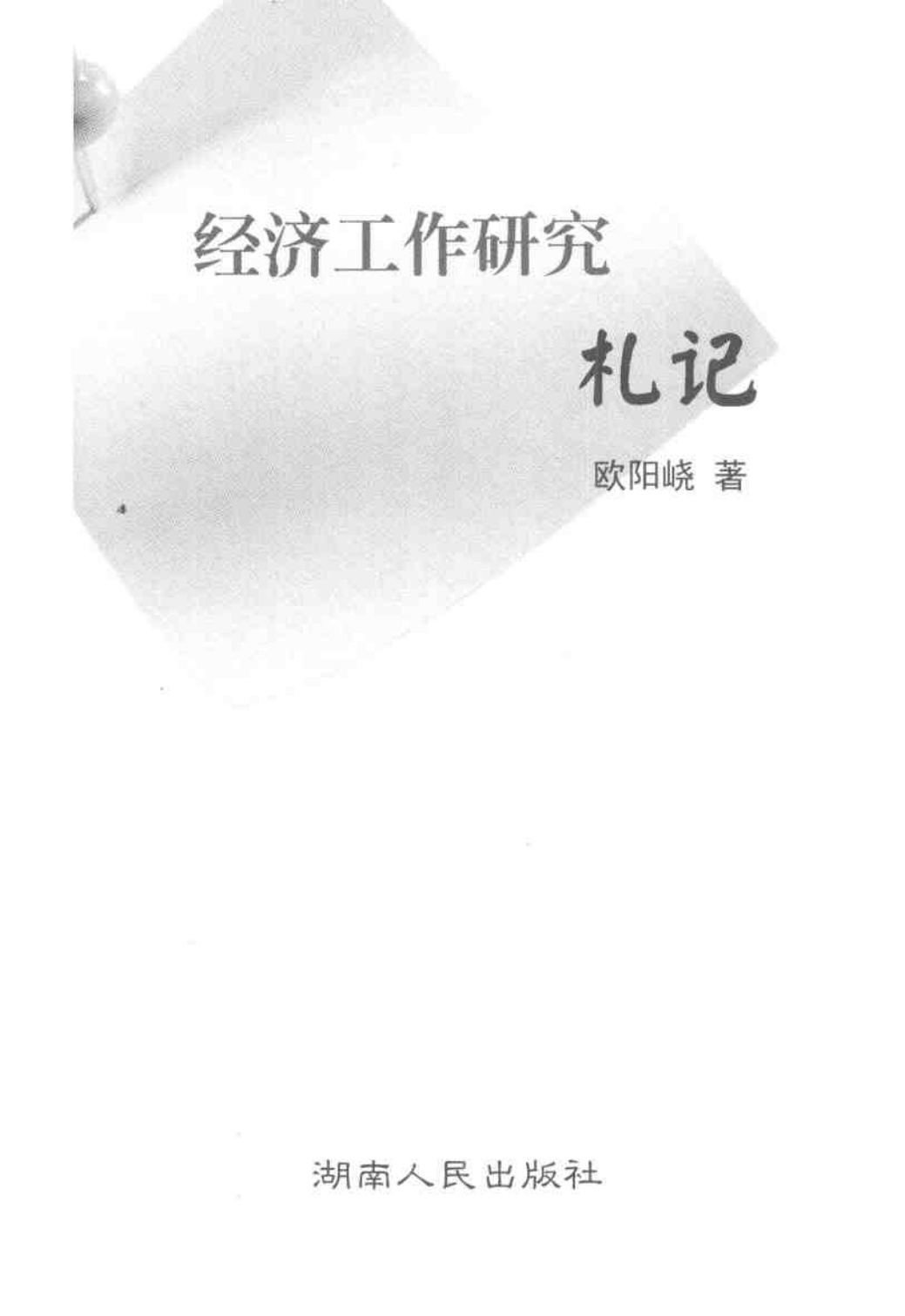


欧阳晓 著

经济工作研究札记

知

氏出版社



经济工作研究

札记

欧阳晓 著

湖南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

经济工作研究札记/欧阳晓 著. —长沙:湖南人民出版社,
2004.10

ISBN 7-5438-3800-1

I. 经... II. 欧... III. 经济工作-中国-文集
IV. F12-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 108004 号

责任编辑:廖 铁
装帧设计:铁 戈

经济工作研究札记

欧阳晓 著

*

湖南人民出版社出版、发行

(长沙市营盘东路3号 邮编:410005)

湖南省新华书店经销 湖南航天长宇印刷公司印刷

2004年10月第1版第1次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:6.5

字数:160,000

ISBN7-5438-3800-1
F·600 定价:13.00元



作者简介

欧阳晓，曾用名欧阳斌。1962年生于湖南宁远。1978年考入湖南师范学院零陵分院政治教育专业学习，1984年考入中国人民大学攻读哲学硕士学位，后又考入湖南大学攻读经济学博士学位。曾在省、市、县党政机关任职，分管县属工业、乡镇企业、财税金融、供销商业等工作。2000年初调任零陵师专党委书记，2001年被选为中共永州市委委员、湖南省第八次党代会代表。现任湖南商学院党委副书记，教授。兼任中国国际贸易学会理事，湖南省国际商贸联合会副会长，湖南城市化研究中心主任。先后到德国、法国、荷兰、日本、俄罗斯、新加坡等国进行考察和学术访问。在《人民日报》、《光明日报》、《求是》、《中国农村经济》、《国际贸易问题》等报刊发表文章120多篇。目前主要研究区域经济和世界经济问题。

目 录

区域经济

怎样搞好县属工业企业	(1)
规划·人才·环境	(6)
建设永州市要走“兴工促农”的路子	(11)
用工业化总揽湖南经济工作全局	(16)
以城市化取向统筹城乡发展	(21)
城市化：经济社会转型的动力	(30)
实施“科教先导”战略的思考	(34)
内陆地区经济开放中的几个问题	(44)
改善创业环境 促进经济发展	(49)

农村经济

当前加速发展乡镇企业的问题	(55)
在提高中发展乡镇企业	(60)
要注意培养选拔乡镇企业家	(63)
把供销社真正办成农民自己的合作经济组织	(67)

借鉴荷兰经验改造我们的供销合作社	(73)
小城镇建设是农村“三化”的推进器	(78)
农村小城镇建设的新视角	(85)
要重视农村产业结构的调整和优化	(94)
从战略高度谋划农村经济结构调整	(98)

国际经济

中国特色社会主义的对外开放	(105)
跨时贸易原理对我国利用外资的启示	(116)
现代科技进步与外经贸发展战略	(122)
我国企业跨国经营的产业选择	(132)
湖南企业国际投资的战略选择	(140)
湖南企业如何开展境外投资	(145)
湖南企业跨国投资的进展和趋势	(150)
建构发展开放农业的良性机制	(158)
发展中国家的贸易政策及其调整	(172)
科技进步对国际贸易和国际贸易学的影响	(182)
后记.....	(193)

怎样搞好县属工业企业

怎样搞好县属工业企业是一个大题目、难题目。最近，我到县属规模较大的企业作了些调查，发现有的企业产品老化缺乏销路，但也有不少企业产品有销路而达厂率低，经济效益较差。引起这些情况原因是多方面的。根据我的体会，一个好的企业应该具备三个条件：有一个团结实干的领导班子，有一套行之有效的管理方法，有一批占领市场的拳头产品。搞好县属工业企业，应该紧紧抓住这三个着力点，狠下工夫，创造条件。

1

一、要建设一个团结实干的领导班子

企业领导班子的好坏，对于企业的发展起着非常重要的作用。一个好的领导班子，能够增强企业的凝聚力、战斗力，使企业向好的方向发展。对于企业领导班子，总的要求是“团结实干”。具体地说：首先是要有一个好厂长、好经理。企业配班子，关键是要配好“一把手”。一个好的厂长、经理，往往能够救活一个厂，办好一个企业；一个不好的厂长、经理，也可能搞垮一个厂，办死一个企业。最近中央提出，要培养政治上



强，锐意改革、积极进取、善经济、会管理、懂技术、适应社会主义市场经济发展要求的企业家队伍。我觉得衡量一个好的企业家的“硬指标”，主要看两条：一是企业经济效益好；二是遵纪守法经营。有了这两条，就是合格的企业家。其次，领导班子要团结融洽。我们平常讲，办成一件事要有“天时、地利、人和”三个因素。天时，就是抓住有利时机；地利，就是发挥本地优势；人和，就是团结协作干事。“和为贵”，团结是非常重要的。如果班子内部不团结，搞内耗，不仅不能形成向前发展的合力，而且每个成员的作用都不可能得到很好的发挥。实践证明，搞内部斗争，往往是“两败俱伤”，对国家，对企业，对个人都没有好处。所以要把企业搞好，领导班子一定要精诚团结。怎样才能搞好团结呢？我看关键是领导班子成员要有全局观念，把企业的发展当作想问题、办事情的出发点，把企业的整体利益放在各种利益的首位，抛开私心杂念，抛弃个人恩怨，心往一处想，劲往一处使，这样，才能做到相互理解，相互支持，团结协作。再次，领导班子要真抓实干。只团结不干事是不行的。企业班子成员要有脚踏实地的作风，开拓进取的精神，坚忍不拔的毅力，带领干部职工扎实干事，奋力拼搏。县委、县政府的领导，经委的同志，企业的厂长经理，都要认真地研究企业班子问题。从当前的情况看，多数企业班子是好的。但也应该看到，特别优秀的企业班子数量不多，不合格的企业

班子数量也不少。有相当一部分企业，产品有销路，由于班子成员素质差，能力弱，或者不团结，搞内耗，致使经营管理不善，达产率不高，企业亏损严重。对于这些不合格的班子要及时地进行调整，决不能因为班子问题影响企业的发展。

二、要建立一套行之有效的管理办法

我们抓企业，要眼睛向内，苦练内功，提高企业管理人员的素质，提高企业的经营管理水平。管理问题包括很广泛的内容，主要是生产管理、销售管理、财务管理等。首先是生产管理。我们的厂长和中层干部，要到班组去跟班作业，做到班班有领导，有问题能够及时发现，及时解决。如果只坐在办公室里，是不可能抓好生产管理的。其次是销售管理。一个企业销售搞不好，产品卖不出去，工人的劳动就得不到社会的承认，企业就没有效益，没有效益就没有生命力。销售方面要实行责任制，政策要放开。要注意克服“红眼病”，重奖销售有功人员。像广西的源安堂制药厂，两位销售人员 1994 年一年内帮助推销产品 1500 万元，该厂就发给他们奖金高额 120 万元，大大鼓舞了销售人员的工作干劲。我们为什么拿不出这种气魄来。再次是财务管理。搞好财务管理很重要，它可以帮助企业盘活资金。我县有几家企业，领导、财务人员经常借用或挪用公款，销售人员的销售款也长期不交。据了解有个厂这种款子就达 10

多万元，厂里不但不采取措施把这笔钱挖出来，反而想方设法到银行搞贷款。这是一种对企业、对国家不负责任的做法，也是一种很愚蠢的做法。最近县委、县政府采取措施，派工作组到厂里帮助收回借支公款和销售款，对于维护财经纪律、盘活资金起到了很好的作用。

总之，我们不要盲目追求上新项目，特别是在产品结构合理的条件下，应该认真研究管理问题，下功夫抓好企业管理，向管理要效益。经委系统的同志，每年要重点帮助几个企业抓好管理，不要只是到这个企业跑一跑，到那个企业看一看，否则什么问题都解决不了。如果我们每年重点抓几个企业，三年后就可以把县属企业搞完，使我县工业管理呈现新的面貌。当然，与此同时，还要及时发现典型，总结经验。对于管理搞得好的企业，要帮助他们总结、完善，得出一套比较完整的、行之有效的管理办法，然后在全县工业企业中推广。

三、要推出一批占领市场的拳头产品

搞市场经济，关键是产品要占领市场。不仅要占领小市场，而且要占领大市场，要放眼全国，有条件的企业还要瞄准国际市场。首先，对于我们原有的不少好的产品，要进一步提高质量，扩大生产规模。有销路、利润高的产品，不能满足于小打小闹，而要及时扩大规模。市场经济是一种规模经济，有规模才有效益。当然，上规模有一个前提，就是要保证质量。我们有的

厂，做的样品很好，能够达到出口水平，但一旦批量生产，质量就达不到要求了。这就要求我们从技术环节。员工素质等多方面出发，寻找根源，协调疏通，保证大批量生产的质量。其次，要瞄准市场，调整结构，开发新的产品。有企业设备老化，产品利润率不高，不搞技改是没有出路的。比如，我们的瓷业公司设备很陈旧，生产出来的饭碗很粗糙，上面凹凸不平，还有许多斑点，现在主要的销售对象是农民。虽然卖得掉，但利润率很低赚钱很少，这不能算是市场好。而且从长远看，随着农民生活水平的提高，这种产品将会逐步丧失市场。所以我们应该有战略眼光，从企业的发展出发，经过严格的科学论证，选准项目，搞好技改，生产一些新的市场前景好的产品。在推出一批占领市场的拳头产品的同时，又要善于抓好主导产品，立好企业的“支柱子”。要重视创名牌产品，创名牌企业。有条件的企业要加强宣传工作，不怕花广告费，要使小产品做出大市场，做出大世界。

1995年5月于东安县委

规划·人才·环境

零陵地委、行署提出的“大郊区”战略是一个科学的、具有深远意义的区域经济发展战略。目前，这个战略在逐步付诸实践。怎样卓有成效地实施“大郊区”战略，使之为零陵经济发展增添新的生机和活力，是值得我们认真思考和研究的重大课题。

一、要制定一套具有可操作性、 思路清楚、重点突出的规划措施

“大郊区”战略为零陵农村经济发展指明了总的方向和目标，但它要走向经济建设的具体实践，还必须经过一个中间环节，即要有一套可操作性的规划措施，一套有清晰的思路、有战略重点和骨干项目的实施方案。这套措施和实施方案应包括四个重点：一是发展高效农业，实现农业产业化。其总体规划是发展粮、油、果、菜、林等支柱产业，同时要大力发展特色农业，形成优势，增强市场竞争力。每个县市都要抓好突破口，选准一两种优势产品，重点发展如江永的香柚，道县的蔬菜，新田、宁远、蓝山的烤烟，双牌的山羊，江华的香

菇，祁阳、东安、冷水滩、永州的优质粮、瘦肉型猪等。要培植大户，加强基地建设，搞一村一品、一县一品。要走产业化的道路，把科研、生产、储运、加工、销售集于一体，从而把一个优势产品变成一项优势产业。二是发展乡镇企业，实现农村工业化。要走“个体起步、股份突破、连片发展、规模经营”的路子，把大发展与大提高结合起来。要搞好小区建设，争取 14 个小区的工业产值在 2000 年前都达到 5 亿元以上。特别是要重点抓好祁阳黎家坪、东安白牙市和蓝山县工业小区三个地方的发展。要培植和壮大支柱产业，重点发展建材、冶金、机电、化工、食品、轻纺等主导产业。祁阳、东安、冷水滩的水泥，蓝山的石材，要进一步扩大规模，有条件的要组建企业集团。三是加强基础设施建设，摆脱瓶颈制约的困扰。要举全区之力抓好基础设施建设的重点工程。水利方面争取上浔天河工程，各县市都要建一个中型以上水库。电力方面要重点抓好冷水滩宋家洲、祁阳内下一级、东安高岩二级电站配套，特别是要重视电网建设，近期着重抓好东安、祁阳、凤凰园三个 11 万伏变电站的建设，进而建好永州、道县、祁阳三个 22 万伏输变电站和冷水滩 50 万伏输变电工程。交通方面要尽快拓宽改造永州至连州的公路和 322 国道，积极争取洛湛铁路走冷梧新线立项开工，加紧实施蔡家埠机场军民合用的扩建改造，逐步形成公路、铁路、空运配套的立体交通网络。四是加强市场建设，形

成大流通格局。总体规划是形成“两区一带”格局，即以将来的地级永州市为中心，建设以铁路为依托的湘南综合经济贸易区；以道县为中心，建设以名优特新农产品为主的南部商贸区；以两广沿边县市为依托，建设以经济互补为特色的粤北、桂东、湘南大商业边贸带。要以中心城市和城镇为依托，建设一批大中型综合商场和大型农副产品批发市场。要深化供销合作社体制改革，充分发挥各级供销合作社组织在建设大市场、搞活大流通中的特殊作用。

二、要培养一批具有改革开放意识、熟悉经济、开拓进取的优秀人才

“大郊区”战略要靠人来实施。因此，我们要着眼培养能够实施这个战略的人。首先，要提高干部队伍的素质。我们的干部队伍总体素质是比较好的，但也要看到，许多同志改革开放意识不够强，经济工作不熟悉，在改革开放和经济建设中使不上劲，帮不上忙，只能看戏不能唱戏。我们要下工夫帮助他们增强改革开放意识，培养勤于思考、勇于探索、敢于创新的精神；帮助他们提高经济工作能力，熟悉社会主义市场经济规律和有关法律、科技知识。要有计划地组织干部到党校、干校培训，到沿海地区学习，特别是要把他们推向经济工作的第一线，让他们到实践中去摔打和磨炼。党政领导班子成员都要联系经济工作和具体项目，直接投身经济

建设，了解到经济工作的艰辛，从而能够在体谅做经济工作的同志，爱护经济管理人才。其次，要提高劳动者的素质。要围绕发展农村经济和乡镇企业，开展的加强职业教育。对进入乡镇企业的从业人员要实行岗前培训，有条件的还可以送到大中专院校深造，尤其是乡镇企业管理人才，包括技术人员、财会人员和销售人员。各县市乡镇要围绕自己的主导产业，择优挑选实用技术，利用农科教中心、农民夜校、农民中专、农民函大等阵地，大规模地培训农民技术骨干和大户，帮助每个青壮年农民掌握一种以上的致富本领。再次，要大胆启用经济能人。要注意从实践中发现经济能人，及时放到适当岗位，为他们创造宽松的成长环境和良好的工作条件。同时，要做好人才引进工作，对有特殊贡献的经济、科技人才实行重奖。

三、要营造一个具有试验区特点、 适应变革、促进发展的社会环境

建设“大郊区”，需要一个具有试验区特点的环境。具体地说，首先，要增强以“改革促发展”的观念。要学习沿海开放城市，把适合我区经济发展的政策、措施、方法和思路引进过来；围绕发展做文章，把湘南试验区的特殊政策用好用活；结合零陵的实际，制定有利于经济发展的政策、措施。总之，为了发展，要敢于变革旧的体制、旧的办法，大胆地试，大胆地闯，加大改



革的力度，努力创建体制优势。第二，要树立党委和政府的权威。各级党委和政府要拿出魄力，树立权威，倡导一种雷厉风行的作风。各个部门和单位要增强全局观念，在党委和政府的领导下拧成一股绳，形成发展经济的合力。对党委、政府作出的决策，制定的政策要坚决执行，决不能为了一点局部利益而互相扯皮，从中作梗，阻挠改革开放政策措施的贯彻落实。此外，要改善经济环境，当前要特别重视乱收费的问题。对那些不从本地实际出发、不顾企业死活、只顾部门收费的情况，一定要坚决制止，严肃处理。第三，要保持安定团结的秩序。要加强法制教育，增强人民群众的法制观念，形成遵纪守法、讲究社会公德的好风气；要自觉地依法办事，依法行政，按国际经济规则处理经济问题；严厉打击各种刑事犯罪和经济犯罪活动，搞好社会治安综合管理；要惩治腐败现象，妥善处理人民内部矛盾，创造一个安宁祥和的环境。第四，要发扬自力更生、艰苦创业的精神。搞好零陵的区域经济，既要积极争取上面的支持，更要靠零陵人民自己奋斗，艰苦创业。要克服消极等待的思想，眼睛向内，充分发掘自身的发展潜力，充分调动各个方面的积极性。要克服妄自菲薄的思想，从劣势中找优势，振奋精神，奋力拼搏，早日把零陵建成经济繁荣、环境优美、文明进取的新城市，使之成为西南通道上的一颗明珠。

1995年12月于零陵地区行署

建设永州市要走 “兴工促农”的路子

撤区建市翻开了永州历史崭新的一页，这无疑是千载难逢的发展机遇。怎样把握历史机遇，建设美好未来？首要的问题是理清区域经济发展思路。遵循现代社会经济发展的客观规律，我们应该确立这样的基本观点：建设永州市要走兴工促农的路子。

11

“兴工促农”是社会经济发展规律的客观要求

人类社会的发展要经历从农业社会向工业社会转变的过程，在经历了“以农业培养工业”的阶段以后，必然进入“以工业加强农业”的阶段。在第二阶段，“无农不稳、无工不富”的观点是具有真理性的，“以农业为基础，以工业为主导”的方针也是符合客观经济规律的。永州市的经济发展目前正处在这个时期，因而必须在重视发展农业的同时，坚持“以工业为主导”，把工业当作整个经济发展的火车头，通过发展工业来加强农业，通过发展工业来带动整个社会经济的全面快速发展。