



聪明做人

智者生存的88条博弈法则

机智做事

全集

Cong Ming Zuo Ren Ji Zhi Zuo Shi

做人要有硬功夫

珍藏版

做事需用软手段

周子君◎编著



天津科学技术出版社

聪明做人

智者生存的88条博弈法则

机智做事

全集

周子君◎编著



天津科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

聪明做人 机智做事：智者生存的 88 条博弈法则 / 周子君
编著. —天津：天津科学技术出版社，2009.3
ISBN 978-7-5308-5065-7

I. 聪... II. 周... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 033551 号

责任编辑：刘丽燕

责任印制：白彦生

天津科学技术出版社出版

出版人：胡振泰

天津市西康路 35 号 邮编 300051

电话 (022) 23332398 (编辑室) 23332393 (发行部)

网址：www.tjkjbs.com.cn

新华书店经销

北京中印联印务有限公司印刷

开本 710×1000 1/16 印张 20 字数 220 000

2009 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

定价：33.00 元



前言

前言

用智慧博弈生存

生存是人类面对的最巨大、最永恒的问题。

那么，生存靠什么？

也许你会很快做出回答：靠金钱、靠学问、靠身体、靠事业……

然而，反问自己，这些真的靠得住吗？金钱可能会失去，学问可能会贬值，身体的健康状况会下降，事业时刻面对着巨大的风险……我们生长在这个变化莫测的时代，面对更新变革的生活，也许一切都可能在瞬间拥有，也可能在瞬间失去。那么，我们靠什么才能生存得更好呢？答案——智慧。

在博弈现代经济社会中，依靠苦干的时代过去了，生存需要的是智慧，是精明的头脑。与众不同的思路、出人意料的想法、别具一格的策略……这些才是捕捉机遇的工具，才是获得成功的基础。

智慧不会随着岁月的变迁而减少，不会随着生活的坎坷而消散，不会随着失败而坍塌，不会因为成功而递减。它是相伴我们一生，并随着精力、经验的增加而不断沉淀、累积起来的。有了它，我们才能面对人生的挑战，才能抗击人生的风雨，才能迎向



美丽的明天。

智慧是永不贬值的财富。那么，智慧用来做什么？用来博弈。

自从地球上有了生物、有了进化，万物就在不断地博弈。有的物种博弈输了，自然消亡；有的物种博弈赢了，不断进化。人类就是自然博弈的胜利者，而且依旧在继续着博弈的过程。

博弈就是互动的决策。因为人们之间的决策与行为会形成互为影响的关系，一个主体在决策时必须考虑到对方的反应。通俗地说，博弈就是一种选择策略，即人们遵循一定规则的活动，其目的就是胜利。生活中博弈无处不在，只要涉及人群的互动，只要涉及策略的选择就离不开博弈。

人生就是一个不断选择的过程，一个不停博弈的过程。假如一个人拥有在每一场博弈中都能完美获胜的智慧，那么他就会在这种不断累积中获得成功。

可以说，人类的智慧就是为了在博弈中取胜，而博弈的过程也在不断地促进智慧的累积。两者的结合便是本书要讲的内容：用智慧博弈，用胜利使我们更好地生存。

本书包含了生存所需要的种种智慧，通过精彩的小故事和深刻的解析，讲述如何在博弈中运用智慧，做出正确的选择。本书力求让读者一看就懂，一学就会，抛弃了枯燥的说理和说教，旨在增强可读性和可操作性。让我们看到故事里的博弈智慧之外，还可以用这些知识指导生活，帮助我们做出正确的选择。

聪明做人

机智做事

智者生存的
88条博弈法则



第一章

天下没有白吃的午餐， 完善人生最短的“木板”

做生意需要资本，生存也需要资本。要想更好地生存，必须先完善自己。我们知道，最短的木板决定木桶的盛水容量，同样，一个人最薄弱的环节也能决定成就的高度。为了更好地生存，我们需要强化自己的综合素质，拥有挑战人生的资本。

- 1. 培养综合素质，让人生没有漏洞 / 2
- 2. 完善最短的木板 / 6
- 3. 让大脑随时升级，不进步就是退步 / 9
- 4. 勤于思考，不做经验的奴隶 / 13
- 5. 自信人生一百年，斩断悲观的枷锁 / 17
- 6. 正视“阿基里斯之踵” / 21
- 7. 发挥优势，把握自己的卖点 / 24
- 8. 打造个人魅力，别让小事毁了你 / 27
- 9. 储蓄知识才能丰富生命 / 31



第二章

网络人脉，搭建优势平台

在社会中生存，必须学会构建自己的人脉系统。人脉系统就像脚下的高度，当它足以支撑起一个舞台的时候，你才能成为最出色的角色。否则，即使你的表演再精彩，也是狭小空间里孤独的舞者。

- 1. 广聚人脉才能长袖善舞 / 36
- 2. 与其临渊羡鱼，不如退而结“网” / 39
- 3. 好人缘是个人发展的平台 / 42
- 4. 结交优秀人物，借名人之光 / 46
- 5. 欢迎你的对手，推动“鲶鱼效应” / 50
- 6. 寻找贵人，缩短成功路径 / 53
- 7. 不可忽略身边的“小人物” / 56
- 8. 朋友是一生的财富 / 59
- 9. 陌生人也可能成为你的贵人 / 62



第三章

辨人读心，避免踏入他人的陷阱

目

录

在社会中生存，除了提高自己的能力之外，还需要有辨人读心的本领。人与人的交往是生活中的必需，我们在付出真诚与爱的同时，并不一定能得到他人同样的回报。人世繁杂，人有百相，所谓“害人之心不可有，防人之心不可无”，只有真正认识了他人，我们才能更好地在世间行走。

- 1. 千难万难，识人最难 / 66
- 2. 通过眼睛看心灵 / 69
- 3. 通过细节看本质 / 72
- 4. 人不可貌相，透过表象看内涵 / 75
- 5. 疾风知劲草，患难之时好识人 / 78
- 6. 路遥知马力，日久见人心 / 81
- 7. 暗地里看人看得准 / 84
- 8. 小心忌妒的冷箭 / 87
- 9. 知人知面还要知心 / 90

智者生存
的
88
条
博弈
法则



第四章

学会做人，打造光环效应

做人是一门高深的学问，是一门行走社会、便于立足的必修课。熟谙做人的常理，悟悉做人的精髓，犹如为自己打造出一道光环，它能使你被人接受和欣赏，从而赢得尊重，获得信任，避开暗礁，排除险恶，进而在人生的旅程中从容有致，左右逢源。

- 1. 做人有修养，积聚个人的光环 / 94
- 2. 保持特色，形成自己的优势个性 / 97
- 3. 做人谦虚是一种智慧 / 100
- 4. 保持做人的品格 / 103
- 5. 承担责任，树立敢于担当的形象 / 106
- 6. 恪守诚信，聚集人气 / 109
- 7. 好的名誉是一生的财富 / 113
- 8. 机智做人，赢得主动 / 116



第五章

有效合作，打破“羊群理论”

聪明的人长于与他人合作，因为一个人的能力归根结底是有限的，要想达到目标，仅靠一个人的能力是不可能完成的。与人合作，能够弥补自己的不足，并达到自己本不可能达到的目标。

- 1. 合作贵在有效，避免“羊群效应” / 120
- 2. 尊重你的合作伙伴 / 123
- 3. 用利益共享促进合作 / 126
- 4. 强强联合，增强合作效果 / 129
- 5. 与人合作贵在真诚 / 132
- 6. 学会与他人分享成功 / 135
- 7. 在合作中做足人情 / 138
- 8. 合作当以和为贵 / 141



第六章

韬光养晦，留一半清醒留一半醉

人生该糊涂时要糊涂，不必过于计较个人的得失。行至水穷处，坐看云起时，才是人生超然的境界。留一半清醒，在世事纷争中学会超然；留一半醉，在红尘万丈中多一分宽容。如此，就会在漫长的人生中学会韬光养晦，才有精力与能力更好地在世界上生存。

- 1. 不怕不精明，就怕不糊涂 / 146
- 2. 斤斤计较累人，难得糊涂坦然 / 150
- 3. 表面糊涂，聪明在内心 / 154
- 4. 过于表现聪明是愚蠢之举 / 158
- 5. 适当装糊涂，委曲求全 / 161
- 6. 适可而止，凡事不要太较真 / 164
- 7. 大智若愚，大巧若拙 / 168
- 8. 聪明总有被误时 / 171



第七章

抱头藏尾，把握低调生存原则

目

录

低调做人是一种境界，是生存的最佳策略；同时，低调做人也是一种思想，一种深刻的生存技巧。抱头藏尾是最老到的匍匐前进方式，是最沉稳的中庸平和艺术。善于低调做人做事，不仅是体面生存和尊严立世的根本，也是赢得人生成功的关键之所在。

- 1. 妒忌之人常有，为人低调好处多 / 176
- 2. 能者不逞，逞者不能 / 179
- 3. 锋芒“露”与“不露”间，贵在把握好尺度 / 182
- 4. 藏好“底牌”，让它成为制胜绝招 / 185
- 5. 风头虽好，也要适可而止 / 189
- 6. 成全别人的好胜心 / 192
- 7. 得意，但不可忘形 / 195
- 8. 自吹自擂只会威风扫地 / 198

智者生存
的
88
条博弈法则



第八章

以柔克刚，退一步海阔天高

“阳刚”亦可柔，“阴柔”亦可刚。一柔一刚道出了生存的智慧。人生要学会变通，不能只进不退，要知道“进一步波涛汹涌，退一步海阔天高”，一进一退中，便有人生的两种境遇。

- 1. 张弛有道，刚柔并举才能进退自如 / 202
- 2. 以刚克刚，两败俱伤 / 205
- 3. 海纳百川，有容乃大 / 208
- 4. 退步是为了更好地出击 / 211
- 5. 外圆内方，绵里藏针最有杀伤力 / 214
- 6. 小不忍则乱大谋 / 217
- 7. 克制是一种理性的选择 / 221
- 8. 胸怀宽广，不做无谓的争论 / 224



第九章

能屈能伸，灵活博弈

目

录

孔子曰：“尺蠖之屈，以求伸也；龙蛇之蛰，以存身也。”宋朝朱熹更认为“屈伸消长”是“万古不易之理”。他提出，在时机未到之际，要“退自循养，与时皆晦”，要学会“遵养时晦”，要静待时机，待机而动，卷土重来，方可成就大业。

- 1. 屈伸有度才能智慧生存 / 228
- 2. 遇强示弱，遇弱示强 / 231
- 3. 学会变通，弯腰不是坏事 / 234
- 4. 遇事不冲动，玉碎瓦也未必全 / 237
- 5. 过刚易折，坚不能久 / 240
- 6. 善于伏藏，相机而动才能一击中的 / 243
- 7. 智者善屈尊，绝不强出头 / 247
- 8. 在人屋檐下，要学会低头 / 250

智者生存
的
88
条
博
弈
法
则



第十章

狭路相逢勇者未必胜， 留人余地脚下路才宽

在建房子的时候，要在需要的地方恰到好处地留一点空间，从而避免拉裂或挤压而出现变形，以不太完美的形式达到完美的境界。其实，生活也应如此，留一点缝隙，也就是为自己留一条后路。如果我们时时处处工于算计，事事锱铢必较，不给别人留半点余地，必定会出现剑拔弩张的局面，这对生存没有半点好处。

- 1. 狭路相逢勇者未必胜，亮剑伤人也会伤己 / 254
- 2. 留一点余地，储蓄一分人情 / 258
- 3. 对方错五分，只需点三分 / 261
- 4. 得饶人处且饶人 / 264
- 5. 给人一个台阶，帮他及时下台 / 267
- 6. 不要当众揭人之短 / 270
- 7. 留人面子三分善，赶尽杀绝不可取 / 273
- 8. 学会让步，脚下才会有路 / 276



第十一章

舍车保帅，两利相权不必取其重

目 录

象棋的玩家都懂得舍车保帅的道理，这是“两害相权取其轻”的明智之举。智慧之人一般都深谙此道，在利弊取舍间，他们敢于吃眼前亏，放弃蝇头小利以换取大利。而那些关注眼前利益的人，则始终无法卸下背上的“小包袱”，无法摆脱小利思维的约束，最终只能是拣了芝麻丢了西瓜。

- 1. 目光长远，切勿因小失大 / 280
- 2. 大局着手，失小利是为求大利 / 282
- 3. 放眼未来，长线才能钓大鱼 / 285
- 4. 大谋略绝不在一时得失 / 288
- 5. 不要因急功近利而失去更多 / 291
- 6. 便宜不好占，贪婪后患无穷 / 294
- 7. 任何人都不是傻瓜，别让小聪明毁了你 / 297
- 8. 眼前亏也需吃 / 300



第一章

天下没有白吃的午餐， 完善人生最短的“木板”



做生意需要资本，生存也需要资本。要想更好地生存，必须先完善自己。我们知道，最短的木板决定木桶的盛水容量，同样，一个人最薄弱的环节也能决定成就的高度。为了更好地生存，我们需要强化自己的综合素质，拥有挑战人生的资本。