

全国国营农场 工作会议文件汇编

国家农垦总局编

农业出版社



目 录

国务院关于批发全国国营农场工作会议	
纪要的通知·····	(1)
全国国营农场工作会议纪要·····	(3)
李先念付主席在全国国营农场工作会议	
上的讲话·····	(27)
余秋里付总理在全国国营农场工作会议	
上的讲话·····	(35)
陈永贵付总理接见全国国营农场工作会议	
全体代表时的讲话·····	(49)
王震付总理接见全国国营农场工作会议	
全体代表时的讲话·····	(53)
国务院召开的全国国营农场工作会议	
在京闭幕·····	(60)
国营农场要来一个大跃进·····	《人民日报》社论 (64)

国务院

关于批发全国国营农场工作 会议纪要的通知

各省、市、自治区革命委员会，国务院各部委：

国务院同意《全国国营农场工作会议纪要》，现发给你们，望认真贯彻执行。

英明领袖华主席指出：“农场潜力很大，一定要把国营农场办好”。为了加强对全国国营农场的领导和管理，国务院决定成立国家农垦总局。对黑龙江、新疆、广东、云南四个垦区，实行农垦总局和省、自治区双重领导，以省、自治区为主的体制。各省、地、县革命委员会，要在党委的一元化领导下，加强对国营农场的领导。国务院各有关部门要关心和支持国营农场的建设，并把有关业务纳入自己的工作计划。

国营农场是社会主义全民所有制的农业。办好国营农场，对实现我国社会主义农业的现代化，具有重大的战略意义。国营农场要坚持以揭批“四人帮”为纲，努力实现三年大见成效的目标，到一九八〇年保证为国家提供××亿斤商品粮以及更多的农、畜产品。战斗在农

垦战线上的广大干部、工人和家属同志们，一定要树立雄心壮志，以大寨、大庆为榜样，继承和发扬当年进军荒原时那种艰苦奋斗的优良传统，革命加拼命，为办好国营农场而努力奋斗。

一九七八年二月十二日

全国国营农场工作会议纪要

(一九七八年一月二十六日)

经华主席、党中央批准，国务院于一九七七年十二月十二日至一九七八年一月二十五日，在北京召开了全国国营农场工作会议。

会议期间，学习了毛主席《中国将要出现一个大跃进》、《关于农业机械化问题的一封信》两篇光辉文献，学习了华主席在党的第十一次全国代表大会上的政治报告和在京大寨县座谈会、计划会议上的讲话。会议联系国营农场的实际，深入揭批“四人帮”，交流了经验，讨论了加强党的领导，整顿国营农场的问题，研究了加快生产建设速度的规划。

华主席的光辉题词“农场潜力很大，一定要把国营农场办好”，为国营农场指明了方向。华主席和叶剑英、邓小平、汪东兴付主席等党和国家领导人亲切地接见了全体代表。李先念付主席到会作了重要指示。登奎、秋里、永贵同志两次听取了汇报，并作了指示。永贵、王震同志到会讲了话，秋里同志为会议作了总结报告。代表们受到了极大的鼓舞。

一、高速度地把国营农场建设成社会主义现代化的农业生产基地

粉碎“四人帮”以后，在英明领袖华主席抓纲治国战略决策的指引下，在各级党委的领导下，国营农场抓纲治场，一年初见成效。揭批“四人帮”的斗争深入发展，被“四人帮”长期搞乱了的路线是非基本澄清，同“四人帮”阴谋活动有牵连的人和事在多数单位已基本查清，被“四人帮”搞乱了的企业管理正在整顿。农业学大寨、工业学大庆运动更加扎实地开展起来，干部、工人的积极性日益高涨。一九七七年，在同严重自然灾害的斗争中，获得了较好的收成。预计粮食总产×××亿斤。上交商品粮××亿斤，棉花×××万担，橡胶×万×千吨，肥猪×××万头，牛奶×亿斤，水果×亿斤，食糖×亿×千万斤。场办工业有了新的发展。国营农场有盈利的省、市、区由×个增加到×个，盈利增加百分之十八；有亏损的省、市、区，亏损下降百分之十六。形势越来越好。

我国的农垦事业，是在毛主席革命路线指引下，在周总理的亲切关怀下，创建和发展起来的。经过广大干部、工人、家属二、三十年的艰苦奋斗、辛勤劳动，取得了很大成绩。建设了两千二百多个农、牧场，在荒无人烟的地方，开垦出六千二百万亩耕地，种植了××

×万亩天然橡胶。现有职工五百万，人口一千万。国营农场为国家提供了大量的商品粮食，天然橡胶和其他农、畜产品。安置和培养了知识青年。地处边疆、沿海的农场，屯垦戍边，在平息苏修策动的伊塔叛乱事件中，在珍宝岛自卫反击战和反击印度反动派的入侵等斗争中，发挥了重要作用；为繁荣边疆的经济和文化，增强民族团结，作出了很大贡献。不少国营农场，在推广农、畜良种，发展农业机械化等方面，发挥了示范作用。国营农场还承担了对第三世界三十多个国家的技术援助任务。

但是，由于刘少奇、林彪、特别是“四人帮”的干扰破坏，也由于我们工作中存在一些缺点、错误，国营农场的作用远没有充分发挥出来。许多农场产量低，亏损大。全国农场一九七六年粮食平均亩产只有×××斤。最低的是内蒙古的农场，七十三万亩粮食作物，平均亩产××斤，还吃返销粮。有二十个省、市、区农场的粮食亩产低于本省平均水平。全国农场亏损×亿×千万元，亏损场占百分之××，亏损最多的是新疆的农场，达×亿×千万元。这同国营农场全民所有制的优越条件，同党和国家对国营农场的要求很不相称。

党的第十一次全国代表大会，号召全国人民为在本世纪内把我国建设成为社会主义的现代化强国而努力奋斗。我国国民经济正在出现一个新的跃进局面。摆在国

营农场广大职工面前的任务是：高举毛主席的伟大旗帜，认真贯彻执行党的十一大路线，落实华主席的光辉题词，抓纲治场，大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，大力挖掘潜力，三年大见成效，把国营农场建设成为巩固无产阶级专政的坚强阵地，成为社会主义现代化的农业生产基地，成为工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活的新型企业。毛主席说：“**还是全民所有制优越性大，可给集体所有制作样子**”。我们一定要努力实现毛主席的教导，真正发挥国营农场的示范作用。

我国的农业生产还没有过关。我们要从巩固工农联盟、加强无产阶级专政的高度，从“**备战、备荒、为人民**”这个大局，认识加快农业生产发展速度的重要性和迫切性，紧张地动员起来，尽快把国营农场的生产搞上去，为国家提供更多的农、畜产品。

（一）农场要成为商品粮食的生产基地。一九八〇年，以省、市、区计算，现有耕地粮食亩产上《纲要》，加上新开荒地一千八百万亩（其中黑龙江一千二百万亩），粮豆总产×××亿斤，上交××亿斤。其中黑龙江省农场生产粮豆××亿斤，上交××亿斤。

（二）农场要成为工业原料的生产基地。橡胶是重要的战略物资。一九七八到一九八〇年开荒定植橡胶×××万亩，重点在海南岛、西双版纳。力争一九八〇年生产干胶××万吨。在雷州半岛、广西、福建，重点发

展剑麻，一九八〇年生产剑麻纤维三万吨，实现我国剑麻纤维自给。云南要搞好金鸡纳的生产。

在黑龙江、新疆、广东、广西等省、区的农场，建立糖料生产基地。一九八〇年，种植糖料作物×××万亩，产糖××万吨；棉花亩产上《纲要》，总产皮棉×××万担；油料和其他经济作物也要大幅度增产。

（三）农场要成为农、畜、土特产品的出口基地。有外贸出口任务的农场，要积极完成出口产品的生产计划。黑龙江国营农场供出口的大豆，一九七八年必须保证××亿斤，一九八〇年××亿斤。

（四）城市郊区和工矿区的农、牧场，要成为副食品生产基地。认真贯彻华主席的指示，有计划地把机械化养猪、养鸡事业发展起来。努力增加奶、肉、禽、蛋、鱼、菜、果的生产。

“六五”期间，大规模开荒，扩大耕地面积，是国家发展农业的一项重大战略措施。国营农场要成为开垦荒地，建设新商品粮基地的主力军。各地农场管理部门和农场，都要发动群众，作出大发展的规划。

国营农场高速度发展生产是完全可能的。最重要的是打倒了“四人帮”，扫除了发展生产力的最大障碍，毛主席的革命路线能够比较顺利地贯彻执行了；我们有了一支政治觉悟较高的农业产业大军；有了一个机械化大农业的初步基础，积累了办好国营农场的经验，有了

一批持续高产的典型。

会上介绍的学大寨先进典型中，有战胜严重旱、涝、地震灾害，连续四年粮食亩产八百多斤的河北芦台农场；有在北大荒大面积连续几年亩产四、五百斤的八五三农场和曙光农场；有改造重盐碱地，连年亩产四百多斤的新疆二十九团农场；有连续六年亩产超千斤、每亩耕地交商品粮五百六十斤，实现了一亩一猪、一人二猪的江苏练湖农场；有在海拔四千米的高寒山区，四万七千亩冬小麦亩产五百斤的西藏澎波农场；有一批每个农业工人年产粮食五万斤、六万斤、七万斤的生产队；还有单株产干胶四公斤以上的海南岛、云南的五个橡胶农场。这说明，无论南方北方，无论山区平原，无论自然条件好还是自然条件差，只要路线对头，大干苦干，都是可以创造高产的。

国营农场增产的潜力是很大的，如果不同地区的农场分别达到曙光、芦台、练湖农场的生产水平，粮豆总产应当是二百四十亿斤，其中商品粮占一半，就是一百二十亿斤。从历史上看，高速度增产也是办得到的。黑龙江的农场，一九六三年到一九六七年，粮豆面积一千多万亩，就有过亩产平均每年递增百分之十三，总产每年递增百分之二十三的纪录。十年前办到的事，现在条件更好了，还有什么理由办不到呢？西藏生产师，一九七〇到一九七六年，粮食亩产平均每年递增百分之二

十五，总产每年递增百分之二十一。在西藏高原条件下能够办到的，其他省、市、区的农场更没有理由办不到了。

华主席、党中央对国营农场寄予很大希望，我们一定要树立雄心壮志，鼓足革命干劲，发扬当年进军荒原的那种艰苦奋斗的革命精神，深入发动群众，把机械、土地和人力等方面的潜力，充分挖掘出来，努力增产、节约，完成和超额完成一九七八到一九八〇年的生产计划，为国家做出更大贡献。

二、一定要把揭批“四人帮” 的运动搞深搞透

国营农场揭批“四人帮”的斗争，已经取得了很大成绩。但是，有些单位放手发动群众和联系实际不够，有的单位清查工作进度缓慢，职工的革命积极性还没有很好调动起来。“四人帮”对国营农场的干扰、破坏是严重的，切不可低估。

他们推行反革命政治纲领，打击革命领导干部，破坏党的领导。张春桥胡说农场干部“比走资派还坏”。不少农场的领导干部，被诬蔑为“走资派”、“复辟派”，极大地挫伤了干部的革命积极性。宁夏农垦局和所属国营农场，在“四人帮”严重干扰破坏下，造成领导班子瘫痪，革命和生产遭到严重损失。

他们破坏国营农场学大寨，反对搞党的基本路线教育。他们要上海的农场自己“闯出一条路子”，另搞一套。他们反对批判修正主义，反对批判资本主义，反对整党整风，使一些农场资本主义泛滥，阶级敌人嚣张。

他们乱扣“唯生产力论”的帽子，破坏国营农场抓革命促生产，叫嚷“只要阶级斗争抓好了，农场就是颗粒无收也不要紧”。浙江省有些农场在“四人帮”的严重破坏下，停工停产，全省农场粮、棉产量大幅度下降。

他们乱扣“管、卡、压”的帽子，煽动无政府主义，破坏国营农场的企业管理，张春桥胡说“国营农场不怕亏损，这正是全民所有制的优越性”。在“四人帮”干扰下，许多农场的企业管理混乱，损失浪费严重，亏损越来越多。

他们乱扣“白专道路”的帽子，排斥、打击农场的科技人员，乱砍科研机构，造成农场职工不敢钻研技术，科学种田水平下降。

他们打着批“条条专政”的幌子，破坏发挥中央和地方的两个积极性，搞乱了农场的管理体制和生产指挥系统，使不少农场长期处于无人管理的混乱状态。

他们瓦解国营农场，破坏社会主义全民所有制的农业经济，任意撤销国营农场，甚至提出“农场要向公社过渡”，造成许多农场的土地被侵占，财产被瓜分。

农场要大治，必须紧紧抓住揭批“四人帮”这个纲。

要在各级党委的统一领导下，把揭批“四人帮”同农业学大寨、工业学大庆结合起来，当作一个统一的运动来抓。要放手发动群众，开展“一批两打”，即继续深入揭批“四人帮”，坚决打击阶级敌人的破坏活动，打击贪污盗窃、投机倒把等资本主义势力。

要按照中央的要求，打好揭批“四人帮”斗争的第三战役。彻底摧毁“四人帮”及其余党的资产阶级帮派体系。凡清查工作搞得不好的单位，要抓紧查清同“四人帮”阴谋活动有牵连的人和事。彻底批判“四人帮”修正主义路线的极右实质及其在农场方面的表现，肃清其流毒和影响，把“四人帮”搞乱的路线是非纠正过来，把“四人帮”强加在人们身上的精神枷锁彻底砸碎，使国营农场的工作更好地沿着毛主席革命路线前进。

在揭批“四人帮”的斗争中，要认真执行十一大规定的政策界限，严格区分和正确处理两类不同性质的矛盾，扩大教育面，缩小打击面。属于人民内部的矛盾，要惩前毖后，治病救人。表现好的，能早解脱的就早解脱。要团结一切可以团结的人，集中力量打击“四人帮”及其一小撮罪行严重而又不肯改悔的死党。

三、国营农场要真学大寨、真学大庆

大寨、大庆，是坚持党的基本路线，在无产阶级专政下继续革命，多快好省地建设社会主义的光辉典范。

办好国营农场，最根本的还是靠学大寨、学大庆。要真学，高质量地学，把大寨、大庆的根本经验学到手。真学大寨、大庆，条件差也会有高速度，假学或半真半假地学，条件好也没有高速度，甚至会倒退。这个问题，不少农场并没有真正解决。建设大寨场，当前也有降低标准的倾向。一九七六年各地宣布建成的一百九十四个大寨场当中，有百分之二十六的场，经营还有亏损；八十六个粮食场，有十二个粮食亩产没有上《纲要》；场的领导干部参加劳动达到一百天的，只有三分之一的场。这种倾向，必须纠正。

一九八〇年全国要有三分之一，一九八五年要有三分之二的国营农、牧场，建成大寨、大庆式农场。

会议讨论了目前大寨、大庆式农场的标准：

第一、有一个认真学习马列著作和毛主席著作，坚决执行党的路线、方针和政策，联系群众，团结战斗，老中青三结合的党的领导核心。农场、分场、生产队干部，除老、弱、病、残者外，每人每年劳动一百天、二百天、三百天。

第二、有一支用马列主义、毛泽东思想武装起来的，能对修正主义、资本主义进行坚决斗争，对阶级敌人实行有效监督改造，在生产建设中能打硬仗，思想红、干劲大、作风好、纪律严、技术精的职工队伍。

第三、在农田基本建设、农业机械化和科学种田方

面，进展快、收效大，粮、棉、猪、林上《纲要》，主要作物的平均亩产超过周围人民公社的最好水平，团结和帮助周围社、队，发挥示范作用。

第四、一业为主，多种经营，综合利用，全面发展，搞好场办工业。

第五、坚持工人参加管理，坚持勤俭办场。依靠群众，建立健全以岗位责任制为中心的科学管理制度，做到劳动生产率高，成本低，经营盈利，积累水平不断提高。

第六、在生产发展的基础上，安排好职工生活，办好集体福利事业，组织好家属生产。

各农场管理部门和农场，都要拟定建设大寨、大庆式农场的规划，定期检查进展情况。每建成一个大寨、大庆式农场，由上级党委认真考核验收。对那些学大寨、学大庆有显著成绩，但没有完全达到六条标准的，可称为学大寨、学大庆先进农场，鼓励他们继续努力，缺什么补什么。各省、市、区党委每年向中央报告普及大寨县运动的情况时，应有建设大寨、大庆式农场的內容。

四、下硬功夫，把国营农场整顿好

各级党委要以揭批“四人帮”为纲，在党的基本路线教育、整党整风中，对各级农场管理部门和每个农场进行一番认真的整顿。这项工作不搞好，办好农场是不可能的。

整顿的内容：

一是把领导班子整顿好。整顿的重点是农场管理部门和农场一级的领导班子。我们的干部，绝大多数是好的和比较好的。目前，领导班子有四种状况：一是坚决执行毛主席的革命路线，团结战斗，革命、生产都抓得好的；二是基本上能够执行毛主席的革命路线，但还程度不同地存在着软、散、懒的问题；三是主要领导人有问题，有的跟着“四人帮”干了坏事，有的严重违法乱纪，有的利用职权，挥霍浪费，损公肥私等；四是领导权被阶级异己分子和新生资产阶级分子篡夺了的，这是极少数。整顿领导班子，主要是解决思想不纯、组织不纯、作风不纯的问题。要着重搞好思想整顿，提高觉悟，也要进行必要的组织调整。对混进来的坏人，要坚决清除。对犯有错误包括犯了严重错误的干部，要教育挽救，屡教不改的要严肃处理。对路线不端正，干劲不足，长期搞不好工作的主要领导干部，要尽快调换。对年老有病确难坚持工作的，要妥善安置。对三、四类班子，上级党委要派得力的工作组去帮助整顿。

要加强领导班子的革命化建设。“要搞马克思主义，不要搞修正主义；要团结，不要分裂；要光明正大，不要搞阴谋诡计”。恢复和发扬党的实事求是、群众路线的优良作风，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神。大破懦夫懒汉世界观，大破因循守旧、固步自封的错误思想，

大破外因论和等、靠、要。那种看不到群众力量，看不到农场内部潜力，两眼向上，两手向外的精神状态，同大寨、大庆有条件要上、没有条件创造条件也要上的革命精神，相差太远了！不把这种错误的东西批倒，大干快上就是一句空话。

国营农场要实行党委领导下的场长负责制。按照接班人的五项条件，配备好农场的一、二、三把手。把那些党性强、干劲大、作风好、熟悉业务、又在群众中有威信干部，选拔到主要领导岗位上来。领导班子成员要精干，要相对稳定。要十分重视基层党支部的建设，使党支部真正发挥战斗堡垒作用，发挥党员的模范带头作用。

二是把职工队伍整顿好。国营农场的职工队伍主要是由复员、转业军人，贫下中农和知识青年组成的，这支队伍是很好的。但由于“四人帮”的干扰破坏，有些职工受资产阶级思想影响，损公肥私，闹无政府主义，不安心农场工作。农场党委要以极大的精力抓好队伍建设。要进行阶级教育，传统教育，纪律教育，爱场、爱护公物的教育，社会主义的前途、理想教育，批判资本主义倾向，提高广大职工的政治觉悟。开展评思想、比贡献、选模范、树标兵的社会主义劳动竞赛。健全政治工作机构，抓好经常性的思想政治工作。加强对知识青年的培养教育，鼓励他们坚持与工农相结合，充分发挥