

建筑工程 快速成本核算

(經驗选集)

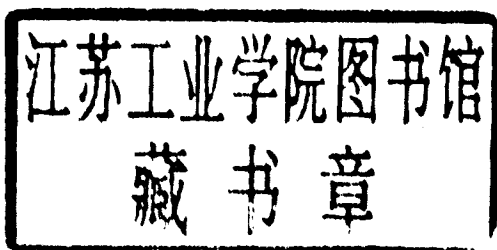
建筑工程部财务会计司 編

建筑工程出版社

建 筑 工 程
快 速 成 本 核 算

(經驗选集)

建筑工程部财务會計司 編



建 筑 工 程 出 版 社 出 版

• 1 9 5 9 •

內 容 提 要

許多建筑安装企业为了适应快速施工以后的新形势,紛紛开始推行快速成本核算。实行快速核算是核算工作的一个革命,对于加强經濟核算制有着重大意义。

本書选編了有关快速成本核算的經驗,并提出一些值得进一步研究的問題,以便广泛交流这方面的經驗,改进核算工作。

本書可供建筑安装机构管理人員,特别是财务 会计人員閱讀和研究。“两参一改”以来,工人参加了各种管理工作,因此建筑工人可以从本書中了解和学习快速核算的内容与方法。

建 筑 工 程 快 速 成 本 核 算 (經驗选集)

建筑工程部财务 会计司 編

編 輯:汪 沅 設 計:丁 韻 达

1959年1月第1版	1959年1月第1次印刷	6,085册
850×1168 • $\frac{1}{32}$ • 55千字 • 印張 $2\frac{3}{8}$ • 定价(10)0.37元		
建筑工程出版社印刷厂印刷 • 新华書店发行 • 書号: 1523		

建筑工程出版社出版(北京市西郊百万庄)
北京市書刊出版业营业許可証出字第052号)

目 录

以快速施工为綱，大搞快速核算.....	建筑工程部财务會計司（1）
解放思想，依靠羣众，改革成本核算办法	
.....	建筑工程部第三工程局（8）
附件：建筑工程部第三工程局建筑工程成本核算	
办法（草案）.....	（12）
快速成本核算的初步經驗	北京市建筑工程局（24）
建筑企业快速核算成本的初步經驗	河北省建筑工程局（31）
我們是怎样实现快速核算的	天津市建筑工程局（37）
推行快速成本核算的几个問題	江苏省城市建設厅（43）
把紅旗插在核算工作上(云南省建筑工程局直屬第三工程处	
和第四工程处快速核算工作的經驗)	云南省建筑工程局（51）
工人队組核算成本的經驗和存在的問題	
.....	建筑工程部第二工程局财务处（55）
推行投資包干的經驗	山西省建設厅（62）

以快速施工为綱，大搞快速核算

建筑工程部财务會計司

快速施工是建筑安装企业的一个革命，是建筑企业技术水平、管理水平全面提高，生产力飞跃发展的集中表现。过去一年、两年、几个月才能完成的工程，现在几个月、十几天、几天就能建成。施工速度加快了几倍，以至十几倍，劳动生产率大为提高，并在保证工程质量的基础上，大大降低了工程成本，充分体现了多快好省的建設方針。目前快速施工已經在全国各地由点到面地普遍推行，并且正在迅速形成正常的施工方法。快速施工带动了一切工作，而一切工作又都必须以快速施工为綱，进行彻底的改革，快速核算成本就是这个新形势下的必然产物。許多建筑安装企业，为了适应快速施工以后的客观要求并根据“两参一改”的精神，因地制宜地采取了大胆革新的有效措施。实践证明：实行快速核算是核算工作的一个革命，在实行“两参一改”和快速施工的新形势下对巩固建筑安装企业的经济核算制，有着重大的意义。

首先，快速核算能够及时地反映快速施工的经济效果，推动了以快速施工为綱的增产节约运动的发展，从而使快速施工能够更好地贯彻多快好省的方針。实行快速施工必须加强核算工作，及时地总结快速施工的经济效果，才能有利于鼓舞群众斗志，不断改善经营管理，适应快速施工的需要。过去，我們的核算工作一般是落后于施工，工完不能立即結帳。群众在生产中虽然千方百计积极努力，但经济效果却不能及时地反映出来。事后的成本分析往往时过境迁，对生产、对领导、对群众起不到应有作用，結果是无声无息冷冷清清。快速核算就是针对着这种迟缓无力状态的一个有力冲击。許多实行快速核算的單位，工程尚未完全竣

工或在竣工同时就能算出竣工成本，并且在施工过程中随时核算出各项经济指标的完成情况，通过各种形式予以公布，发动群众展开评比、辩论，进行分析，挖掘潜力，针对薄弱环节提出改进措施，从而有力地推动了以快速施工为纲的增产节约运动的深入发展。1958年，凡是快速施工的工程成本一般都降低20%左右，有些工程达到30%以上。这当然是由于实行了快速施工和广大职工群众政治觉悟空前提高的结果，但是同快速核算的促进作用也是分不开的。

其次，实行快速核算还带动了企业全面的经济核算工作。各个经济核算环节都必须适应快速施工和快速核算的要求，用最高的效率来进行，并且大大发扬了共产主义协作精神。

因为成本核算工作同各方面的管理工作密切地联系着，实行快速核算，必须用最快的方法收集、整理各方面的经济活动资料，及时进行核算，这就促使企业管理的各个方面（施工、生产、计划统计、预算结算、材料、劳动工资、财务成本等）通力合作。根据实行经济核算的要求，互相创造条件，有些工地还成立了以成本员为主的“后勤大队”或工地“联合办公室”来统一办理计划统计、预算结算、劳动工资、财务成本，以及现场各项管理工作，把各方面的经济核算工作拧成一根绳。这样，就做到了快速施工一马当先，各项工作万马奔腾，做到了进度快、结算快、核算快、分析快、改进管理快，使基层经济核算工作面貌大大改观。

正在开始推行的快速核算工作，不但已经取得了成绩，同时还积累了经验，为进一步推行快速核算创造了条件。实践证明：**政治挂帅、发动群众是推行快速核算的根本措施。**在生产战斗化的情况下，生产与核算工作同样是工序紧密，分秒必争，同时快速施工现场大批材料随到随用，人马调动频繁，如果不依靠群众大家动手，只靠几个干部来作，快速核算一定要遭到失败。有人认为，“核算工作是一套具体业务，和生产活动不同，不能发动群众”，“发动群众搞核算一定要搞乱”，并片面强调成本

业务的綜合性、复杂性等等。其实是不相信羣众的力量，低估了羣众的智慧，把业务工作孤立起来，并加以神秘化的一种反映。許多單位发动羣众搞核算的經驗証明：羣众不但能参加管理，搞好核算，而且业务部門的工作也跟着开展起来了。真正搞乱了只是那些墨守成規的思想和束縛羣众运动的一套清規戒律。为了做到人人核算，核算工作必須采取羣众路綫的方法，施工中有關材料的使用、保管和盘点工作，都应当在專業部門的领导下交給从事直接生产的工人自己管理。工时記錄和劳动紀律檢查、質量檢查等也应当发动工人羣众来搞，使專業檢查与羣众檢查相結合。計劃任务和各項經濟指标应在开工前具体向工人羣众交底，成本分析也必須結合羣众評比的方法来进行。

实行快速核算必須做好各項准备工作，力爭先算、早算。实行快速施工必須充分地作好必要的准备工作，否則，仓促开工，势必临陣慌乱，影响多快好省。实行快速核算也是如此，一个环节脫节就要引起混乱。但是，我們強調作好必要的准备工作，并不是說一定要等到万事俱备，才能开始工作。而是說要根据不同的具体情况及早动手，力爭先算、早算，避免措手不及。一般來講，一些規模較小，工期較短的工程，应当力爭在开工前基本作好全部核算的准备工作。工程进行中再根据实际情况加以調整。工程較大、工期較長的，可視情况分批进行。要作好准备工作，应当在开工前根据施工規劃或施工組織設計，掌握生产安排和工料耗用的基本情况；檢查分析工料預算指标；会审圖紙；查明已进場和已出庫的各种材料設備和工具；核对甲方供应的物資；了解参加施工工人的工种、人数，預先計算按定額攤銷的模板費用和其他綜合性的各种費用；以及确定加工厂預制构件的数量和价格等等。还必須制定降低成本的措施，在下达施工任务时，将节约措施同时向羣众交底，使节约措施具有羣众基础。

組織共产主义大协作，是实行快速核算的一个重要条件。快速核算涉及面很广。在包工企业内部关系到各个职能部门，如果有一个环节跟不上，就会影响整个快速核算工作。因此必須发揚共

产主义的协作精神，在党委的统一领导下，加强同各方面的配合协作。目前各企业已经出现了许多协作形式，如甲、乙双方和建设银行三位一体进行工作，及时研究解决施工过程中发现的问题，或者由甲、乙双方组成联合指挥部，在统一领导下组织双方有关职能人员联合办公，和在企业内部各有关职能部门通力合作联合办公，使力量集中，工作步调一致等等。这些都是行之有效的办法。在协作的过程中，必须强调部分服从整体，经济服从政治的观点，特别是财务部门应当主动地同各方面加强联系，上下左右互相支援，密切配合，彻底改变过去坐办公室伸手要资料、单纯依靠凭证办事的工作方法。财务会计人员还应当努力使自己成为企业管理工作的多面手，为加强部门间的协作创造条件。

为了顺利实行快速核算，还必须不断革新核算方法，简化核算手续。许多企业在推行快速核算的实践过程中已经创造出一些有效办法。这些办法的基本特点是深入现场，直接从生产中取得核算资料，简化核算手续，如用“抓两头”的办法来确定耗用材料的成本；根据生产记录（小组工时统计、机械使用日报）来计算人工成本和机械使用费；间接费、周转使用材料、小型临时设施、低值易耗品等，都按计划定额摊销差额一次调整；简化材料计价手续，适当地合并材料规格，采取综合平均单价进行核算，即材料名称相同、规格不同、价格相差不大的，综合平均一个价格；规格过多、价格又不宜平均一个的，则可按规格分成几类求出几个综合平均单价；确实价格相差悬殊的，仍按地区价格单独计算。由于采取了以上这种从现场生产中直接取得资料和按计划分配的核算方法，就冲破了过去所谓“正规化”的核算形式，而大大加快了核算速度。有人怀疑上述作法是否会削弱核算作用。这种顾虑是多余的，因为这种核算方法是在发动群众参加管理、组织上下左右大协作、事先掌握计划和充分作好准备工作的基础上进行的。由于各职能部门的通力合作，使会计核算、统计核算、业务核算互相结合，相辅为用，大大丰富了核算工作内容，比过去单纯依靠会计凭证，把核算工作局限在事后的数字

比較上，并与現場生产 活动脫节的核算方法，更接近于 生产实际，从而提高了核算質量。当然，那种單純为了图快或为簡化而簡化以致影响正确地反映企业經營成果的作法，必須注意和糾正。

加强領導，是实行快速核算的保証。快速核算就是企业管理上的一項重大改革，推行快速核算的过程，同时也是先进与保守两种思想斗争的过程，取得这个斗争胜利的关键在于依靠党的領導，政治掛帅，解放思想。因此必須針對推行快速核算工作中存在的問題，展开鳴放辯論，批判分析，树立核算工作为 生产服务、为羣众服务的观点，才能順利地推行快速核算。同时还由于快速核算是同快速施工的各个环节密切地联系着，領導上在抓快速施工同时，也要抓快速核算，从而为推行快速核算創造条件。有些工地在布置快速施工的同时，把快速核算工作一并向羣众交代，提出具体要求，视为快速施工的組成部分，并在施工現場指揮台上設立鮮明的各种快速統計图表，用大字报公布主要的技术組織措施，竣工后立即評比战果，巩固成績，指出問題，对羣众干劲鼓舞很大。反之，也有些工地在抓快速施工时 不顧核算管理，或把这一工作仍旧交由少数人包办，閉門核算，結果使得核算工作落后于快速施工，不利于巩固企业的經濟核算，这应当引以为戒。

从目前情况来看，实行快速核算还需要进一步研究解决以下三个問題：（一）計劃成本問題；（二）核算对象問題；（三）材料管理問題。

企业内部的計劃成本是考核企业成本水平和經營成果的标尺。根据快速施工的新形势和“經濟工作一定要愈做愈細致”的原則，必須要通过切实的計算，按照不同的条件，把核算依据建立在可靠的基础上。凡是按設計預算結算或按預算包干的工程，一般可利用設計預算工料分析資料結合施工技术先进經驗和降低成本措施，編制施工工料計劃。为了积累資料、发现問題、指导一般，对具有代表性的个别工程，应当尽量按施工定額編制分部

(項)的施工預算；凡按投資或按概算包干的工程，也应根据圖紙、地區擴大施工定額結合技術組織措施估算全部工程的工料總指標，並按月根据作業計劃所需的工料數量按地區材料預算價格和工資標準計算經濟價值，作為月度成本核算的內部依據。至於對外結算；不論是按預算結算或按投資包干，都是工程最後結算的依據；不應與作為內部成本核算依據的計劃成本混同，不能認為對外結算的辦法簡化了，內部核算的依據也可有可無了。這是不對的。

成本核算對象的確定，應該與施工方法、施工組織和羣眾參加管理相適應，分別採取按單位工程、成批工程和以工地(工段)為成本核算對象。無論是觀察一個單位工程或成批工程的成本狀況，或者是綜合觀察一個工地(工段)的成本狀況，都必須與考核一定時期內的經營成果的月結成本制結合起來，二者應同時並存，互相補充。一般說來，在工業建築中為了積累必要資料和細致分析，可以選擇有代表性的工程或重點工程按單位工程為核算對象；一般工程可以按工地(工段)和以成批工程為核算對象；個別工程完成一個再來一個的，也可以按單位工程為核算對象，隨工程大小和施工方法而定；至於生產設備安裝工程，一般應以工程隊為核算對象，如果一個工程隊有二個以上施工現場的，也可按施工現場進行核算。跨月的工程一般都應在月底進行月結成本，加上月度內已竣工的工程成本即為全部月度成本，但跨月的工程也不一定一律以到月底時才劃期結算，有的也可以根据施工段落提前幾天進行結算，至於個別價值較小的跨月工程也可以不進行月結。

材料管理對實行快速核算有極其重要的影響。建築材料的特點是品種多、規格繁，特別是大堆材料數量多，集中分散不一。過去在材料管理和領退手續方面片面地強調限額領用，手續繁瑣，不僅把許多管理人員包括工長在內終日限于領料、退料、填表、蓋章等繁瑣事務中，而且也影響了生產。自實行快速施工以來，不少企業對材料的 management 實行了“抓兩頭”，即大堆材料抓進

場數，周轉材料抓投入數，庫內材料抓出庫數，另一頭抓盤存數的辦法，廢除和大大簡化了一系列領退料手續。這種辦法是比較切实可行的，有的同志認為：“這樣做是吃大鍋飯”，“在耗料過程中不加嚴格控制一定要造成浪費”等等。不錯，限額領用材料辦法是有一定的控制作用，但材料的節約主要是取決於羣眾的增產節約的積極性和技術措施的貫徹，而材料管理上的“抓兩頭”問題還在於依靠誰抓，以及如何抓，也就是說必須發動羣眾，依靠工人隊組來管理材料，同時要精打細算，加強現場進料的計劃性，在施工中檢查節約材料措施的執行情況，並及時地認真進行材料盤點工作，使發動羣眾與加強管理相結合，而不是放任自流。許多企業在把材料交由工人隊組自管自用，實行“抓兩頭”之後，不僅改變了過去現場材料管理的混亂面貌，而且也為及時、準確地計算材料成本創造了條件。

在大搞快速施工的新形勢下，大搞快速核算是擺在我們面前的一項重要任務。快速核算是適應生產發展的新事物，只要我們緊緊依靠黨的領導，發動羣眾，繼續破除迷信，解放思想，發揚敢想、敢說、敢做的風格，和貫徹“經濟工作一定要愈做愈紮致”的精神，一定能够使核算工作更好地為生產服務，進而促進生產的發展。

解放思想,依靠群众,改革成本核算办法

建筑工程部第三工程局

(一)

我局根据解放思想、依靠群众、大破大立、改革规章制度的精神,在党委领导和部的直接帮助下,拟訂了新的“建筑工程成本核算办法”(草案),并規定自1958年11月份起开始試行。

几年来,我們的成本核算工作在党的领导下,取得了一定成績,反映了降低成本計劃执行情况,提供了考核企业經營管理的尺度。成績是基本的,是肯定的。但是由于我們政治观点、生产观点、群众观点不强,旧的资产阶级观点残余和资产阶级思想方法还没有得到彻底批判和肃清,财会工作为谁服务的問題沒有很好解决。因此使成本核算制度規定的过細过繁,手續复杂,趋于神秘化,既不利于领导用来指导生产,改进管理,也不利于发动群众参加管理。相反的使财会人員陷于事务圈子中,走不出办公室,不能深入現場,面向生产,反映生产中存在的問題。經過整风运动,大鳴大放,大辯論,上述缺点就更明显地暴露出来了。建筑企业快速施工的形势发展,也要求成本核算工作迅速及时反映經濟效果。为了使成本工作促进生产大跃进,貫徹社会主义建設总路綫的方針,因此改革成本核算办法是目前财会人員主要任务之一。

我們对改革成本核算办法,采取了政治掛帅,发动群众,以虛帶实,虛实并举的方法。1958年10月下旬局召开財務會議,強調了这次改革成本核算办法的重要性,指出新的成本核算办法,必須是大力簡化,力求通俗,貫徹成本核算为生产、政治、群众服务的观点,結合“两参一改”和适应快速施工的要求,达到成本核算必須及时正确反映經濟效果的目的。經過了大家辯論,統一了認

識，明确了方向，在这个思想基础上，會議作出兩項決定：第一，各單位回去后充分發動羣眾，召開工長、有經驗老工人和基層成本員座談會，吸收綜合部門的意見，結合本單位具體情況，提出改革成本核算的初步意見。第二，與會財務幹部每人提三條改革意見。局根據各單位提出的意見進行彙總，又召開了兩天座談會，進行反復討論，基本上取得了一致意見。這次成本核算辦法的改革，由於採取了廣泛發動羣眾，從下到上，從上到下，反復研究，統一意見，因此，這個辦法基本上具有了一定的羣眾基礎。

規章制度是一定歷史條件下的產物，必須隨着事物的不斷發展而不斷進行修改。同時，新的規章制度，沒有經過實踐，有些地方難免與實際不相適應，因此在這個辦法中規定各單位在試行中遇有問題，隨時與局聯繫，以便進行修改或補充。

(二)

新的成本核算辦法的特點，具體表現在下列三個方面：

1. 貫徹了成本核算為政治、生產、羣眾服務的观点。

過去我們對制度的看法是存在問題的，總認為制度規定得死比活好，多比少好，繁比簡好；結果妨礙了生產。例如簽發任務單，限額領料單，工人跑來跑去，浪費時間很多，無怪乎有的工人稱之為“過五關斬六將”，張三審查李四蓋章，一張任務單上紅紅綠綠一大片，究竟起多大作用，誰也不清楚。1957年第一工程處一個工長反映：“任務單太複雜，要分工號簽，又要分隊組簽，每天簽任務單要化費兩三個鐘頭，這些時間用在生產上多好！”在材料領用手續上規定了限額領料，超過限額不發，必須補辦追加手續，領材料時必須蓋章，不蓋章不能領料，還規定了限額領料卡一式兩份，謹防塗改。在考勤方面有了組長日記，還用計工單，不相信羣眾，片面地強調成本監督，忽視人的因素，迷信制度，認為不死板執行制度就要出亂子。資產階級會計觀點還很濃厚，對會計為誰服務，還不夠明確。在降低成本方面，也是一味相信制度，認為用“限額領料”限住了就能節約，因此強調不分工程項目、大小、

一律編制施工預算，不分大堆材料和庫存材料一律強調加強領料手續，缺乏從政治着眼、依靠羣眾、大搞羣眾運動來搞好降低成本工作。事實證明，只有羣眾發動起來了，降低成本工作才能搞好。

新的成本計算辦法充分貫徹了為政治、生產、羣眾服務的觀點。例如廢除了“任務單”、“限額領料”等制度，簡化了核算手續，發動工人參加管理和核算工作，簡化了成本報表，使領導和工人易于掌握。只有這樣，成本核算才能真正起到改進企業管理的作用。

2. 相信羣眾，依靠羣眾，搞好成本工作。

新的成本核算辦法建立在“兩參一改”的基礎上，加強集體領導，從頭到底貫徹了工人自己管理自己核算的精神，並強調了以管理為主、管理與核算相結合的原則。例如材料領用後，由生產大隊自管自用，工資核算由工人自行考勤，自行計算，發放工資。生產大隊負責貫徹執行降低成本措施，並分析節約浪費的原因，做到既管生產技術，又管經濟效果，使成本工作成為一個羣眾性的工作。

3. 大力簡化，力求通俗，清晰易懂，簡單易行。

社會主義會計核算的基本要求之一是：大力簡化，力求通俗，清晰易懂，簡單易行。新的成本核算辦法大大簡化了核算手續。例如：

(1) 材料管理的方法基本上是採取抓兩頭，即：大堆材料抓進場數，周轉材料抓投入數，庫內材料抓領用數；另一頭抓盤存數的方法。在核算方法上完全廢除了過去一套過死過繁的“限額領料制度”和“余額核算法”等17種表格，代之以“材料領用結存表”等4張表格，作為材料核算的全部帳表，核算業務比較過去少了四分之三，從根本上簡化了核算手續。

(2) 勞動考勤和工人工資的計算發放工作基本上由生產工人隊組負責自己考勤，自己組織計算。在核算方法上廢除了過去的“任務單”、“計工單”、“組長日記”等10種表格，代之以“工資結算表”等3個表格，簡化了核算手續。

(3) 大、中型工程機械實行租賃制，按台班計算，差額按季分攤一次，小型機械由工段自行掌握，發生費用直接計入成本，固定資產規定了統一的綜合折舊率。

(4) 間接費用的計算，廢除了過去計算過細、分攤程序過繁的方法，採取了根據不同情況分別按實際發生額攤銷和計劃攤銷兩種辦法。低值易耗品制訂了計劃價格目錄，也大大簡化了手續。

(5) 成本核算對象，由過去單純按單位工程核算，改為按基層施工單位（工地或工段）為核算對象，並根據不同的具體情況作了比較靈活的規定。

(6) 成本分析資料貫徹了統計核算、業務核算與會計核算相結合的辦法，精簡了很多計算工作。

(三)

成本核算的辦法改革以後，預計今後成本工作將會出現一個新的面貌。

1. 簡化了核算手續，可以使成本工作人員從繁雜的事務圈子中解放出來，走出辦公室與羣眾密切結合，參加跟班勞動，熟悉生產過程，從而發現問題，解決問題。

2. 通俗、易懂，易於發動羣眾參加核算、管理和分析。由於成本工作建立在羣眾的基礎上，更能及時真實反映情況，起到推動生產，改進管理的作用。

3. 適應快速施工的要求，能作到及時正確地提出報表，分析企業經營情況。

附 件

建筑工程部第三工程局

建筑工程成本核算办法(草案)

这个成本核算办法是在偉大的整风运动基础上,本着“以虛帶实、虛实并举、大破大立和貫徹两参一改”(工人参加管理,干部参加劳动,改革規章制度)的原則,經過羣众鳴放、辯論制定的。其目的是通过准确、快速的核算成本,以适应生产大跃进和快速施工的需要,进一步促进生产的发展。規章制度是一定历史条件下的产物,它的約束性和灵活性都是为了促进生产和为生产服务,因之在實踐中必須随着生产的不断发展而不断地进行改革,希各單位在执行本办法时将遇到的問題随时与局联系,以便改进。

一、材 料 部 分

(1)加强材料管理是做好材料核算的前提,在推行“两参一改”工人参加生产管理的情况下,必須充分发动羣众,依靠羣众,才能从根本上不断改进和提高材料管理工作。

为便于工人羣众参加管理材料,应在施工队中設工人兼职料具員,負責材料工具的領退、保管和使用。基本管理方法是采取抓两头,即:大堆材料抓进场数,周轉材料抓投入数,庫內材料抓領用数,另一头是抓盘存数的办法。并且应按不同材料分别采取不同的管理方法。

(2)大堆材料(磚、瓦、砂、石等)在施工前进場的由工段倉庫保管員負責驗收,开工时根据工程需用計劃一次撥給工人大队保管使用。在施工中随进随用的可由工人大队料具員負責代为驗收。月末进行点余料,其差額即为工程耗用。

(3)周轉使用材料(模型板、脚手架木)的管理应在工段加强統一調配的原則下,根据工程需用計劃抓住投入量(按最低

周轉次數)分批撥給工人大隊,各大隊之間應根據工程進度先後分別採取交叉使用和各大隊自管自用的辦法。

(4)鋼材、管材、木材集中下料,加工制作後可以一次撥給工人大隊自管自用,月末盤點餘額,其差數為工程耗用。

(5)庫存材料(小五金、化學雜品等)根據月度供料計劃和工程需用情況,分批或一次撥給工人大隊,不宜大量領用,以減少自然損耗。庫內材料尽可能送料到工人大隊;一些需要集中調配的材料如油漆調合料等,可採取集中調配,分別領取的辦法。

(6)工具的管理由工人大隊按需要領取後,即歸大隊負責保管、使用,在方法上可採取分散使用、集中保管、早領晚收、當日清理(如鎬、鋤)和發給個人保管、使用(如電工、木工的專用工具)兩種方法。

(7)材料核算價格:不論購入,自行採取,自制加工,統按地區計劃價格為準,地區計劃價格短缺部分各單位可自行擬定價格(年內不變)。為簡化材料成本計算手續,可以適當的合併材料規格,採取綜合平均單價,例如材料名稱相同,規格略有不同而價格相差不大的可以綜合平均計算一個價格;或按規格分成幾類求出幾個綜合平均單價;但單價相差懸殊的仍按地區單價單獨計算。倉庫材料收付卡仍應按不同名稱規格設卡,以滿足材料供應計劃的需要。

(8)材料成本的核算以下列四張表為基層材料核算的全部帳表。

1.材料領用結存表:

本表由工人隊組料具員掌握,作為隊組領用工程用料的唯一原始依據,領用數記入領用數量欄,月末由隊組盤點余料,將盤存數填入結存欄,領用數減盤存數填入耗用數量欄內即為本月材料耗用數。

2.材料領用小票:

本表只限於行政部門領料用。

3.材料收付卡: