

山东改革明星列传

企业篇

山东人民出版社

山东改革明星列传

企业篇

中共山东省委宣传部 编
山东省经济委员会

山东人民出版社

一九八九年·济南

山东改革明星列传——企业篇

中共山东省委宣传部

山东省经济委员会

*

山东人民出版社出版

（济南经九路胜利大街）

山东省新华书店发行 山东新华印刷厂潍坊厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 32印张 2插页 767千字

1989年10月第1版 1989年10月第1次印刷

印数 1—8000

ISBN 7—209—00490—4

Z·24 定价：12.50元

《山东改革明星列传——企业篇》

编委会及编辑人员

主 编	苗枫林			
副 主 编	陈光林	孙广远		
编 委	(按姓氏笔划为序)			
	王玉成	王维义	尹世同	孔繁礼
	孙广远	孙守璞	刘廷德	任柏榴
	刘 相	庄象鑫	张立升	张兆荣
	张宝光	张秋波	张培俭	张海祐
	张联瑜	辛丕宏	宋兰祥	宋景盛
	杨成芳	李向东	李祥栋	李煜良
	李新泰	周世德	陈光林	陈延林
	孟繁成	苗枫林	胡公厘	胡铭琪
	贾云岭	贾崇瑞	倪士崇	徐炳熹
	谭珂瑾	程 远	韩晓军	虞永伟
	蒲 强			
编辑组组长	张立升			
编辑组成员	李春波	徐向红	刘 相	刘志福 孔繁轲
责任编辑	姚梦林			
封面设计	王康乐			

愿更多的改革明星在 齐鲁上空闪耀

——代前言

中华人民共和国已经走过了四十年的光辉历程。同全国一样，经过四十年的艰苦奋斗，山东城乡发生了历史性的巨大变化。特别是改革十年来，齐鲁大地上到处都呈现出新的生机和活力，齐鲁儿女的时代精神在改革中得到振奋和激励。一大批勇于进取、敢于开拓、富有创新精神与能力的企业家和各方面改革的带头人，在“物华天宝，人杰地灵”的齐鲁大地上崛起。为了弘扬他们的精神，唤起更多的改革家，进一步推动改革的广泛深入发展，我们编辑了这套《山东改革明星列传》丛书（分“科教篇”、“乡镇企业篇”和“企业篇”三本），为三百多位改革明星树碑立传，并以此向建国四十周年大庆献礼。

丛书收录的这些荣获省级以上各种荣誉称号的改革明星，是山东八千万人民的优秀代表，是汹涌澎湃的改革大潮中奋力搏击的弄潮儿。作者们用真挚热情的笔触，真实地叙述了改革明星们的感人事迹和奋斗历程，生动地揭示了他们的理想追求和精神风貌，深刻地总结了他们成功的经验和失败的教训。由此可以看出，这三百多位改革明星是在改革中诞生，又是在改革中成长的。他们虽然处在不同的岗位上，在性别年龄、出身经历、知识水平、性格特征、经营作风和工作方法等方面互不相同，各有千秋，但他们都具有为富民兴鲁、振兴中华、实现四

化而奋斗的崇高精神；具有开拓创新、勇于竞争、不懈进取的壮志雄心；具有不畏艰难、百折不挠、顽强拼搏的坚定意志；具有刻苦学习、勤于钻研、精益求精、献身事业、为民服务的优良品质；具有深入实际、调查研究、廉洁奉公、关心群众、爱护群众的工作作风；具有尊重科学、重视人才、团结他人的宽阔胸怀；具有放眼五洲风云、关注市场信息、精于经营管理、注重产品质量、追求社会效益的雄才大略。这些，既是当前亟需大力提倡和弘扬的社会风尚与时代精神，也是改革明星们在不同的岗位上能够演出一幕幕有声有色、威武雄壮的活剧的根本原因。一切志在为富民兴鲁、振兴中华而奋斗的人们，是会由此得到启迪和获取教益的。

当今的时代是改革的时代。唯有改革，我们才能生存，才能发展。改革为人们才能的发挥提供了舞台，改革家们的成长又强有力地推动着改革大业的发展。“江山代有才人出，不尽长江滚滚来”。实现富民兴鲁、振兴中华的宏伟目标，需要千千万万的改革之星闪烁生辉。千千万万个改革明星的涌现，定将大大促进改革大业的成功。

我们真诚期望入传的改革明星们放射出更加夺目的光辉。

我们热切地祝愿更多的改革明星在齐鲁上空闪耀。

编者

1989年3月

目 录

钢铁骏马

- 记济南钢铁总厂厂长马俊才1

一个女企业家的追求

- 记济南针织厂厂长王子敏10

“酒精大王”——刘积和18

疾风知劲草

- 记济南轻工化学总厂厂长李开金27

敢为天下先

- 记济南化工采购供应站经理李春满35

琵琶新声

- 记济南试验机厂厂长李培三43

“铁帅”杨玉廷53

寻梦

- 记济南化工厂厂长邹如庆62

攀援者

- 记济南第一机床厂党委书记段书勤71

他这样进入角色

- 记山东化工厂党委书记郑洪刚80

运筹帷幄 决胜千里

- 记山东造纸总厂东厂厂长韩其文89

风鹏正举

- 记济南炼油厂厂长翟齐98

闪闪发光的足迹

- 记平度县建筑公司经理孙长荣107

奇将军的雄才谋略

- 记青岛红星电器股份有限公司董事长兼总经理任钦祖116

总经理，在抢购风潮中

- 记青岛利群百货股份有限公司总经理乔聚林风采录127

胆识的乐章

- 记青岛空调设备仪器厂厂长曲维善136

“双星人”的辩证法

- 记青岛橡胶九厂厂长汪海145

跨过时代的栅栏

- 记青岛食品厂厂长李为旭156

他让红旗更鲜艳

- 记青岛第二面粉厂厂长李广法165

骏马腾飞

- 记青岛卷烟厂厂长张国植173

琴岛——利勃海尔之路在他脚下延伸

- 记青岛制冷集团公司总经理、青岛电冰箱总厂
厂长张瑞敏182

视通万里的铁娘子

- 记青岛电视机厂厂长李德珍190

超越：在挑战面前

- 记青岛刺绣厂厂长姜宪法199

商贾精英

- 记青岛国货公司经理姜玉玲208

他富有荣誉称号

- 记青岛拖拉机总厂厂长胡懿潜216

建树永恒的丰碑

- 记青岛市房屋修建公司经理顾凤和226

准星瞄着“交叉点”

- 记青岛第一棉纺织厂厂长袁志俊235

恰是天高云淡时

- 青岛捷能动力集团公司总经理钱善本风采录244

仙境蓬莱女豪杰

- 记省劳模、全国三八红旗手门玉琦254

改革大潮中的女强人

- 记烟台童鞋总厂厂长于桂兰263

攻坚

- 记烟台钢厂厂长毕底杭272

朱毅和他的港口事业

- 记烟台港务局局长朱毅280

永远跑在时代的前列

- 记烟台汽车运输公司经理张在政288

胶东女奇人

- 记海阳县工艺品厂厂长姜淑卿296

他与企业同辉

- 记烟台市建筑工程公司经理秦光鹏305

钟的传人

- 记烟台木钟厂厂长秘波海313

“到我退下来的时候……”

- 记烟台冷冻机总厂厂长顾德录321

莱动精神莱动人

- 记莱阳动力机械总公司经理霍士义329

爱皱眉头的明星厂长

- 记威海轮胎厂厂长于泮龙336

弄潮于丝海绸洋

- 记文登丝绸工业集团公司总经理王德芝345

刘厂长的“道道儿”		353
——记威海玻璃厂厂长刘以光		
让中国轮胎走遍世界		362
——记荣成橡胶厂厂长周明君		
“海山”鸣奏曲		370
——记荣成拖拉机厂厂长赵熙孟		
志在潮头展风流		379
——记乳山轻工机械厂厂长程绍泽		
新星，正从这里升起		388
——记潍坊市第一建筑工程公司经理万同群		
目标，前方那座更高的山峰		397
——记潍坊第四棉纺织厂厂长王崇德		
“铁牛”纪事		405
——记潍坊拖拉机厂厂长王镜桂		
路，就在脚下		413
——记昌邑县双台棉油加工厂厂长村田峰		
齐联郡和他的“动力城”		422
商界女杰		431
——记诸城市百货公司经理张云秀		
璞		440
——记潍坊药材采购供应站经理李书光		
“老么”略传		449
——记安邱县玻璃厂厂长李全志		
“杜老板”的“三板斧”		458
——记潍坊水泥厂厂长杜德富		
大潮中，一个特殊的冲浪者		468
——记潍坊生建机械厂厂长郭洪志		
毛其荣和“人的原则”		477

无穷如天地 不竭似江河

——张大安纪事 486

但愿天下俱饱暖

——记淄博矿务局局长肖德长 498

女经理

——记淄博饭店经理岳桂兰 507

登高一步天地宽

——记淄博制酸厂厂长杨德校 517

第十三任厂长的蒙太奇

——记山东新华制药厂厂长贺端溪 526

海天之间

——记淄博建筑陶瓷厂厂长盛孝基 536

长风破浪会有时

——记博山水泥厂厂长傅庆霞 545

关于谢良玉的采访笔记

..... 555

雄鹰

——记枣庄橡胶厂厂长王瑞 564

厂长之梦

——记滕州酿酒总厂厂长连峰 573

这里曾是一片荒野

——记枣庄第二棉纺织厂厂长程圣辉 581

冲浪，在1988

——记鲁南化肥厂厂长彭湃 590

在事业的接力赛中

——记兖州矿务局局长刘恒月 599

企业魂

——记济宁第一化工厂厂长杨光旗 609

弄潮儿在涛头立

——记济宁硅元件厂厂长邱渤海 618

乡镇企业的“及时雨”

——记济宁染料厂厂长祝玉华626

只为装点人间春色

——记济宁毛纺织厂厂长夏景武635

山东好汉靳传兴

——记兖州肉联厂厂长靳传兴644

太白风采

——记济宁丝杠厂厂长廖培贵653

追求者

——记泰安酿酒总厂厂长朱玉岭662

“魁星之光”

——记宁阳化工厂厂长陈永天671

新星在这里闪烁

——记山东电缆厂厂长李田祚680

探索者的足迹

——记泰安市五金交电化工批发公司总经理吴钦祥693

创业者

——记山东塑料机械厂厂长吴维公701

从死胡同钻出来的发明家

——记东平县麻纺织厂厂长张道臣710

时代的骄子——康立柱

.....719

开拓者的风采

——记东平化肥厂厂长徐均秉728

煤田拓荒牛——杨继彬

.....738

精神的证明

——记东营市服装一厂厂长于克钦747

柳暗花明又一村

——记广饶县五金厂厂长张绍村756

李厂长的胆与识

——记曹县橡胶厂厂长李玉华765

地上本没有路

——记单县麻纺织厂厂长张存启775

水浒故乡的硬汉子

——记郓城县搪瓷厂厂长李彦超783

希望之路

——记阳谷压力容器厂厂长孙玉岭791

双肩挑起千秋业

——记山东东阿阿胶厂厂长刘维德800

泰山风格

——记山东聊城手表厂厂长刘增玉809

张道广其人817

从山乡走向世界的刘洪明825

李光法，这个响亮的名字836

流动镜头辑

——记临沂汽车运输公司经理姚贞846

圣洁的光环

——记临沂农业药械厂厂长郑克泰856

在历史的结合部上崛起

——记武城县地毯厂厂长王洪山867

王高田的创业曲875

王根源和他的软环境效应884

杜宝恩的秘诀892

生命之旅“红荆树”

——记鲁北化工总厂厂长冯怡生899

腾飞的旋律

——记邹平县第五油棉厂厂长张士平907

鲁北人的骄傲

——记滨州活塞总厂厂长杨本贞916

激流勇进

——记滨州造纸厂厂长解聚924

奔向大海的背影

——记孙法远和他的油田铁军931

开拓者的足迹

——记胜利油田胜采指挥部指挥张长和940

演奏时代强音

——记济南铁路局局长张同生950

大动脉之歌

——记济南铁路分局局长李梓文959

走出峡谷

——记青岛铁路分局局长周道三968

龙守信这个当家人

.....977

在波峰与浪谷之间

——记齐鲁石油化工公司副经理李承友988

“有作为，才有地位”

——齐鲁石油化工公司党委书记张瑞凤对企业

党政分开的探索995

站在利益的交叉点上

——记莱芜钢铁总厂厂长李国瑞1003



钢铁骏马

——记济南钢铁总厂厂长马俊才

宇宙在扩展，地球在运转。80年代华夏大地的改革，如同地层深处的冲撞、挤压运动，造就了无数山峰一样，也造就了众多的优秀企业家，济南钢铁总厂厂长马俊才就是挺立在齐鲁大地上的一座高峰。

5年多来，济钢象昂首阔步的骏马，挣脱了徘徊的羁绊，由全国地方骨干钢铁中型企业跃入大型企业的行列，成为一颗光彩夺目的新星。马俊才也逐步被人们所认识……

——工人们说：“马俊才当厂长，咱心里踏实，干着舒心。”

——专家们说：“马俊才具有改革家的素质和品格。”

——新闻舆论说：“马俊才是位有远见有胆识，敢为人先的优秀企业家。”

……

1983年9月，51岁的马俊才到济钢任厂长。上级领导找他谈话，问他到济钢准备怎么干？马俊才说：“我还没来得及仔细考虑。但我坚信，事在人为。只要依靠济钢广大干部和工

人，在改革上做文章，一定能成功！”他对领导拍了胸脯：“我老马少活10年，也要把济钢搞上去！”

有着搏击人生鸿鹄之志的马俊才，一走进这个当时1万多人企业，摆在他面前的是一条“搁浅”的船。济钢1982年的效益比1978年还低一大截。马俊才深知，自己必须设计长期改革的总蓝图，保持清醒头脑，坚持不懈地推行改革。

喜欢快节奏工作的马俊才，把铺盖一卷搬到厂里，在旧办公楼的一间12平方米的屋里安了“家”，一住就是7个月。他每天只睡5个小时，白天忙着下基层、摸工艺、抓管理、开座谈会、搞调查，与工人、干部、工程技术人员进行广泛接触。7个月的时间，他先后和1000多次交换了意见。有时深夜送走客人连抬腿上床的劲都没有了。在那间“多功能”的小屋里，他度过了许多不眠之夜。身子一着床，眼前就闪现出干部、工人为生产上不去的焦急面孔，耳边就响起工程技术人员发自内心的痛苦呼声：“在济钢喝酒打牌有地方，看书绘图却没地方。”在这颤抖的声音中，马俊才敏锐地察觉到，济钢这个复杂的小社会里，陈旧的传统意识下，暗暗涌动着一种巨大的能量，在寻找喷发口。马俊才深深地懂得，这种能量需要周围的人们尤其是领导的理解，作为厂长，首要的责任应该是理解下级人员，特别是知识分子的心理动机和创造冲动，为他们充分施展才华大开绿灯。

7个月的调查，马俊才心里有了底。企业要发展，必须走解放知识分子、技术改造、内涵挖潜的道路。于是，一大批有真才实学有能力的知识分子被选拔到各级领导岗位，使企业的干部路线、生产经营等观念产生了重大的逆转：

开发人的潜能，使能者在职，贤者在位，人尽其才；坚持高标准、高效益，促进企业管理向“集约型”转变，抓配套，补窟窿，解决“卡脖子”环节，增强企业的综合生产能力；转

变经营思想，改背靠市场的老做法为面向市场。

这是济钢实现腾飞的起点！

二

马俊才有个读书的好习惯，几十年来他广泛地涉猎了大量的中外书籍。到济钢后，他对学习抓得更紧了。庄子、孔子、孙子的著作和国外的《有效的管理者》、《亚克卡传》等，对马俊才的启发太大了。书中朴素的哲学观点及研究人使用人的方法，使马俊才从历史和现实中清醒地看到：“中国几千年的封建传统意识，不重视人的价值，成为阻碍社会前进的一大顽疾。在这样一个大的历史背景下，我们四化建设中的问题也变得错综复杂和微妙了。要想振兴民族精神，高速向前发展，走在世界前列，就要呼唤出人的价值，这是当今我们国家急需解决的问题，也是一个企业家义不容辞的责任。”

他开始履行职责了。

1987年，济南市全市用水紧张。厂里初轧机的净水冷却系统，每年耗水240万吨不算，还要缴纳一笔相当可观的排污费。一年几十万元的人民币顺着排水沟白白地流走，谁看着不心痛呢？轧钢分厂的干部杨育智提出了将净水冷却改为循环水冷却的建议。这项革新不需要多大的投资，技术也不复杂。杨育智没有技术职称，但有个爱提建议的嗜好，以往他提了好多革新建议，由于自身的处境和不善于协调人们之间的关系，没有一项能实现的，他也由此得了个“革新迷”的绰号。有些人认为：“杨育智没受过专业教育，只有中等文化程度，再想搞革新准和以前一样。”“这净水冷却是原设计，轧机投产就用上了，还搞什么闭路循环？”……

杨育智的这项革新建议没有引起重视，几次论证会都没有