

吴闲云 著

博平三国

湖南人民出版社



博 邛 三 国

吴闲云 著
湖南人民出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

博弈三国 / 吴闲云著. —长沙: 湖南人民出版社,
2009. 5

ISBN 978-7-5438-5722-3

I. 博… II. 吴… III. 古代史 - 研究 - 中国 - 三国时代
IV. K236

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 069171 号

博弈三国

作 者: 吴闲云

出 版 人: 李建国

责任编辑: 曹伟明 何学雷

装帧设计: 段颖婷 张卓明

出版、发行: 湖南人民出版社

网 址: <http://www.hnppp.com>

地 址: 长沙市营盘东路 3 号

邮 编: 410005

经 销: 湖南省新华书店

印 刷: 湖南天闻新华印务邵阳有限公司

印 次: 2009 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 17

字 数: 255000

书 号: ISBN 978-7-5438-5722-3

定 价: 28.00 元

营销电话: 0731-2226732 (如发现印装质量问题与承印厂调换)

目录

Contents

007	壹	皇权VS相权
010	贰	黄巾军VS朝廷
012	叁	刘关张投军
015	肆	胜利的果实是谁的
018	伍	外戚VS太监
021	陆	大将军是怎么死的
024	柒	董卓进京
027	捌	董卓为什么要废皇帝
030	玖	怎样杀董卓
032	拾	曹操为什么刺杀董卓没成功
035	拾 壹	十八路关东联军
039	拾 贰	关东联军VS董卓
042	拾 叁	袁绍的优选策略
045	拾 肆	董卓的优选策略
048	拾 伍	国会纵火案
052	拾 陆	曹操为什么要单独追击董卓
055	拾 柒	袁绍为什么要另立皇帝
058	拾 捌	袁绍弟兄的明争暗斗
061	拾 玖	袁绍的战略要地
063	贰 拾	袁绍如何谋冀州
066	贰拾壹	左右为难的韩馥
069	贰拾贰	袁绍VS公孙瓒

- 071 贰拾叁 怎样谋害董卓
- 073 贰拾肆 董卓死前的征兆
- 076 贰拾伍 王允是个怎样的人
- 079 贰拾陆 吕布是从什么时候开始被动的？
- 082 贰拾柒 王允之死
- 084 贰拾捌 三国第一谋士贾诩
- 087 贰拾玖 曹操是怎样起家的
- 090 叁拾 徐州之争
- 093 叁拾壹 刘备是怎样起家的
- 096 叁拾贰 皇帝流浪记
- 099 叁拾叁 挟天子以令诸侯
- 101 叁拾肆 曹操为什么说刘备是英雄
- 104 叁拾伍 袁术称帝
- 107 叁拾陆 吕布之死
- 110 叁拾柒 刘备为什么要逃离曹操
- 113 叁拾捌 “煮酒论英雄”之谜
- 116 叁拾玖 曹操VS袁绍
- 119 肆拾 官渡初战
- 122 肆拾壹 “逃跑”还是“顽抗”
- 125 肆拾贰 搏命的优选策略
- 128 肆拾叁 袁绍之败
- 131 肆拾肆 赢的必要条件

135	肆拾伍	千里走单骑
138	肆拾陆	刘备投荆州
142	肆拾柒	本地人VS外地人
145	肆拾捌	“隆中对”究竟是不是优选策略
149	肆拾玖	刘备如何评价“隆中对”？
152	伍拾	为什么选择诸葛亮
155	伍拾壹	初出茅庐第一计
158	伍拾贰	孙刘联盟
161	伍拾叁	诸葛亮舌战群儒之真相
164	伍拾肆	孙权的魄力
167	伍拾伍	刘备借荆州之谜
170	伍拾陆	赤壁之战
173	伍拾柒	华容道
176	伍拾捌	孙刘联盟的矛盾究竟起于何时？
179	伍拾玖	艰难的选择
182	陆拾	最劣势下的选择
185	陆拾壹	西川预谋
188	陆拾贰	进攻VS防守
191	陆拾叁	庞统之死
194	陆拾肆	刘璋究竟是怎样失败的
197	陆拾伍	三足鼎立
200	陆拾陆	关羽之死

204	陆拾柒	占卜术与决策
207	陆拾捌	当皇帝与不当皇帝
210	陆拾玖	刘备为什么要当皇帝
212	柒拾	借口、目的、行为三者的逻辑关系
215	柒拾壹	刘备打孙权的风险评估
218	柒拾贰	理性退让
221	柒拾叁	行为暴露预期
224	柒拾肆	刘备究竟输在哪?
228	柒拾伍	诸葛亮是怎样独揽大权的?
231	柒拾陆	诸葛亮七擒孟获
234	柒拾柒	以少胜多的战术
237	柒拾捌	战略究竟能不能修改
241	柒拾玖	策略的碰撞
244	捌拾	马谡为何失街亭
247	捌拾壹	诸葛亮的错误
250	捌拾贰	六次北伐为何没有成功?
254	捌拾叁	魏延之死
258	捌拾肆	司马懿的“忍”术
260	捌拾伍	司马懿VS曹爽
263	捌拾陆	司马昭VS曹髦
265	捌拾柒	乐不思蜀
268	捌拾捌	后宫博弈
270	附	古今多少事,都付笑谈中

开国皇帝夺取天下，并不是皇帝一个人的功劳，而是皇帝和他的战友这一群人共同的功劳，因此，这一群人成为国家的最高决策者，而不是皇帝一个人。

皇帝和他的战友们属于合伙人关系，胜利果实，大家当然都有份，各自按股分成，都占有一定的不同比例的份额，合伙人根据功劳的大小，担任不同级别的官员。

皇帝与官员共同成为国家的最高决策者。在官员里面，又有级别大小之分，最大的是相，居百官之首，相的权利仅次于皇帝的权利。

任何人的任何行为，都必然导致三种结果：增值、保本、亏损。

正常人的行为选择与动机，从主观上讲，都是要使自己增值，或是退而求其次保本，最不愿意接受的是亏损。

因此，老百姓有使自己增值的欲望，便想做官。做官的有使自己增值的欲望，便想做相。而做相的，也同样有着使自己增值的欲望。

做相的如果再继续增值，就意味着做皇帝的正在亏损。

所以，皇权与相权之间，必有矛盾，有矛盾就必有斗争，而斗争的结果：要么是相权窃取了皇权，要么就是皇权侵害了相权。究竟何方可以胜出？万古不变的规律是：弱肉强食、适者生存——无论你是谁。至于封建礼教忠孝节义嘛，很难约束得了的。

不是说没有忠心的人，而是这一方面的东西看不见，摸不着，实在是不太靠谱。只有实力，才是唯一可信的凭据。

丞相一职，秦时由一人担任，有时也由左右两丞相担任，权利是相当大的。汉时，皇帝在与丞相的博弈中，抓住机会分两步将相权彻底整垮。

首先是瓦解。皇帝将原本集中的相权，拆开分成若干股，由三公九卿各持股若干份，将丞相的权利分散，由多人担任，使之再无法与皇权抗衡。

其次是架空。皇帝又私设一个“内朝”，选用自己最亲信的人，组成宫中决策机构。“内朝”对“外朝”发号施令，“外朝”即三公九

卿，仅剩个名分，已无决策权，只能做些传达、执行之类的事。从此，政府高级官员的权利被皇帝剥夺了，本属合伙的权利，最终落到了皇帝一人的手中。

这一回合较量的时间跨度是很长的，总之，最后的胜利者是皇帝，而丞相被淘汰，晾在一边。

皇权虽然巩固了，但他的“内朝”内部又分裂成了外戚、宦官两股势力。这是在战胜相权过程中留下的后遗症。

老皇帝死了，小皇帝继位，年幼不能决策天下事，就由他的妈来主持朝政，他的妈也不过20几岁，就委托她娘家的兄弟(皇帝的舅舅)来主持朝政，称为外戚，一般都是封的大将军，位在三公之上。他们的主要责任，是防止其他任何官员以任何形式窃取皇权。

外戚与小皇帝有血缘关系，能守住皇权，外戚有大功。可问题是，小皇帝长大后，舅舅家族的势力也日益庞大，自己曾委托给舅舅的权利如何收回？他就只有依靠自己身边的宦官，也就是太监，这些太监一直看护小皇帝长大成人，比亲爹还亲，他们帮皇帝夺权成功后，得到的封赏，“超登公卿之位”。

太监和皇帝共同扳倒外戚后，权利又回到皇帝手中，当然，也有太监的份。新皇帝总是要娶妻生子的，妻子的兄弟多数又是封大将军，又成为新的外戚。

汉灵帝统治时期的格局为：

1. 皇帝和他手下的太监们，打倒了舅舅家族，成为最具实力的一方。我们简称之为“甲”。

2. 皇帝的舅官何进(妻兄)，成为新封的大将军，也较有实力。我们简称之为“乙”。

3. 朝廷里其他的三公九卿、文武百官们，虽然人多，其实实力最小。我们简称之为“丙”。

这三方力量中，甲乙两个强方都是皇帝的自家人(奴仆+亲戚)，他们是最铁的人，同为“内朝”。丙方为“外朝”，其实只有这两方。皇帝再无能，皇权也是稳固的。

三公九卿、各级官员们尽管一直被晾在一边，但他们还是会瞅准时机，与皇权相搏。三国演义第一回提到汉灵帝在位时发生的一系列灾异现象：

1. 一条大青蛇，从梁上飞下，把皇帝惊倒，百官俱奔避。

2. 蛇不见了，忽然雷雨冰雹，半夜方止，毁坏房屋无数。

3. 洛阳地震。

4. 海水泛滥，沿海居民，尽被大浪卷入海中。

5. 母鸡变公鸡。

6. 黑气十余丈，飞入温雄殿中。

7. 五原山岸，尽皆崩裂。

十年中发生这些怪异现象，应该也算正常。但官员中有一个议郎，即大名人蔡邕，上疏皇帝，他不谈别的，只说母鸡变公鸡这件事是太监干政导致的。

母鸡变公鸡是否属实？即使属实，也和太监没有半点关系。这件事反映了官员中有人企图打击太监，而太监行使的权利是“皇权”，打击太监就有可能被说成是挑战皇权。也许他的立场是对的，但方法绝对错误。

从博弈优选策略的角度来看，作为弱势的丙方，直接攻击最强势的甲方，这是在找死。结果，这个大名人蔡邕很快就遭到了陷害，被革职放归田里。

尽管有些太监坏到了极点，但太监行使的权利是“皇权”。皇权神圣不可侵犯。任何官员胆敢得罪太监，就等于是冒犯皇上。

太监帮皇帝夺回权利，那可是用命换来的，有功该赏。太监的势力发展迅猛，极为猖狂，以至朝政日非，民不聊生，最终酿成了东汉末年的黄巾军大起义。

黄巾军的领袖是冀州钜鹿郡人张角。

张角本是个不第秀才，以宗教领袖自居，四方授徒，施符治病，信众日多，各地百姓为去拜见

张教主，仅死在半路上的就不计其数，足见其影响力之大。

东汉皇帝的地盘共计有13个州，而张的教徒则遍布青、幽、徐、冀、荆、扬、兖、豫这东部的8个州。

张角将徒众编成三十六方，大方万余人，小方六七千，各立渠帅，称为将军，四方百姓，蜂拥而至，头裹黄巾，从张角反者达四五十万人。

张角自称“天公将军”，还有两弟，张宝称“地公将军”，张梁称“人公将军”。

黄巾起义，声势浩大，打得各州官府望风而靡。

民间有人造反，皇帝就命他的舅官大将军何进镇压起义军。

由于朝廷的军队数量不够，不足以消灭庞大的起义军，大将军何进做了以下两个方面的部署：

1. 启奏皇帝，火速降诏，传圣旨给下面各州的地方官员，令他们自行招兵买马，各自备御，讨贼立功。



2. 朝廷里派遣三位中郎将：卢植、皇甫嵩、朱俊，各引精兵分三路讨伐镇压。

朝廷的正规军队与地方武装，两方合击起义军。

在何进对张角的这场博弈中，张角是占优势的，就是人多，除此之外，好像没有别的什么优势。而且，作为领导人的张角在布局阶段存在明显的漏洞：

1. 暗中送钱，结交太监封谓为内应。

2. 造反之前，派弟子唐周去给太监报信。

这里面存在至少如下变数：

1. 唐周可能去报信，也可能去告密，两个选择，各占50%。

2. 太监有可能支持，也可能不支持，两个选择，各占50%。

这件事要成功，先要唐周选择不告密，太监接到信后，再选择支持。因此，成功的概率最多只有25%。已失算。

这还只是从一般情况下估算的。如果再从利弊得失的角度深入分析，成功的概率几乎快要接近0了。

其一：张角送金钱给太监，如果只是为了传教，应该是有效的，太监收到钱后，帮他这个忙只是举手之劳。

如果是为了造反，那就很难说了。皇帝一倒台，太监也没权了，就算张角打赢了，当了皇帝，他太监还是个太监，最好的结果只是和原先持平，费一趟力和不费力的收益几乎是一样的，差别不大。

并且，不费力的收益是确定的。

太监选择支持张角，不仅对自己无利，而且还要承担巨大风险。这就亏大了。因此，太监选择不支持张角的可能性只会更大。

其二：张角派弟子唐周去报信，唐周能从中得到什么好处？

唐周的行为选择，多数也会和人群的共性一致：受到“利益最大化”的驱使，怎样收益最大，便会怎样做。

被派去送信的人，地位一般都不会高。如果唐周完成了送信的工作，估计最多也就是几句表扬，几两银子而已，没什么赚头。

而唐周出卖张角，向官府报案，则有可能瞬间获大利，或许还有官做。因此，唐周选择告密的可能性只会更大。

结果，唐周一出门就向朝廷告了密，导致张角发动起义的全盘计划被打乱，把个发了大财的太监公公也害死了。

布局失算，不一定结局失败，但一定会导致中局困难。

朝廷派出三路大军，与地方上的各州官员共同抵抗、镇压黄巾军大起义。从此，各州的地方官员们便有了自行招兵买马的实权。

朝廷的这一招是很起作用的。因为权力下放，地方官员们的利益只会更大，很容易选择与朝廷合作，不容易跟着起义军瞎起哄。

最北方的幽州，太守刘焉，出榜至本州各县招募义兵。榜文发到涿县时，有刘备、关羽、张飞三人结拜为兄弟来投军。（演义作桃园三结义，正史则无。）

刘备，时年28岁，编席子、卖鞋子为生。

关羽，至少27岁前就杀过人，流窜至涿县，职业不明。

张飞，颇有庄田，卖酒屠猪为业。

三人之中，张飞略有钱，由他投资，招了300个乡勇，但是没有马，没有兵器。

他们三人，都属社会最底层人员，且都有自己谋生的手段，如果没有黄巾起义，他们还会继续原有的生活，刘备继续卖鞋，关羽继续亡命江湖，张飞继续杀猪卖酒。

现在突然要改行，就说明：要么是原行业做不下去了，要么是新行业比原行业获利更大。

通常就是这两种情况，总之，不会无缘无故地改行。

改行做什么？他们面临两个选择：

1. 投靠官府，去剿贼。
2. 投黄巾军，参加革命。

这两个行业是对立的，不能兼职，究竟该选哪边为好？

当时的实际情况是革命军的势力大，政府军的势力小。而他们兄弟三又是社会最底层人员，按说，投身革命的可能性会更大。

但政府军开的价高，价格高者优先成交，这在哪都是的。皇帝的圣旨上明文写着杀贼者立功，立了功当然有官做。而革命军可能只管饭，

因为他们本身就是为争夺生存权而战的。

从战争结束后的情况看，因杀贼而升官的比例还是相当大的，刘备这个小贩，也当上了市长，这种机会真的是极其罕见的，可见朝廷还是下了本的。

另外，有两个大商家听说他们要投军杀贼，一次性就赞助了他们50匹马，500两金银，1000斤镔铁打兵器。

不需要高瞻远瞩，就可以看清楚：投政府军，赚头更大。

三兄弟得到赞助后，又招了200个兵，一共500名兵士，来投幽州太守，太守大喜。这个太守刘焉，乃是汉鲁恭王之后，而刘备自称是中山靖王之后，扯得上是亲戚，刘焉就认刘备为侄儿。

刘焉喜的当然不是得了这个侄儿，而是这500名兵士。这个侄儿和他没什么关系的。

不数日，革命军5万来攻，刘焉只派刘备的这500人去打，风险奇大，刘备欣然领军前进。虽然不太合理，但也没有多大矛盾。

1. 刘焉派刘备出战，可以尽量保存自己的实力。

2. 刘备奉命出战，可以获得立功的机会。

尽管不太合理，但不发生利益冲突，且互为有利，所以很容易达成一致。这一仗，关羽、张飞以闪电战快速斩了贼将首领，其余乌合之众一哄而散，刘备捉了许多俘虏，大胜而回。

第二天，青州太守来信求救，说已被围困，不日将陷，刘焉派刘备去青州助战，又叫手下的邹靖带5000兵同去。这次又立了一功，解了青州之围。

刘备投军后，新手上阵，居然连立两次大功，且都是以少胜多，若不是军事奇才，则必是运气极佳。

但是，刘备很快就作出了一个重要的决定：到冀州广宗县去，投奔中郎将卢植。于是，邹靖把带来的5000人又带回去了，刘关张带着本部500兵去了广宗。

书上都是夸他们一出山就立大功，其实不是的，没有功的，为什么？刘备两胜之后，本金还是原来的500兵，职位没有任何变化，他的功在哪？最多只能叫有功无利。照这样干下去，只有投入，没有产出，可以明确地预见得到：

1. 刘关张打了胜仗，没有收益，若是败了，就会被打死。
2. 若是没被打死，就会安排到下一次去送死。
3. 总有一次会被打死。

跟这样的地方军合作，有什么意思？不如跳槽到中央的正规军去，发展的机会可能会更大一些。地方军不被中央军管，刘备这一走，功劳当然就全部记在了地方军头上。

由此可见：

1. 无论布置多么困难的任务给有进取心的下属，下属都会高兴地接受，或是不情愿地强迫自己接受。工作难度一般不会造成人才流失。
2. 对于已得利益的分配不公平，是导致人才流失最直接的原因。

中央军分3路：卢植、皇甫嵩、朱俊。革命军也分3路：张角、张宝、张梁。卢植与张角对战于广宗，张角有15万兵，卢植只有5万兵，但抗得住，未分胜负。

刘备三人带着500兵来投卢植。卢植大喜，留在帐前听调。

卢植说：“贼弟张梁、张宝在颍川，与皇甫嵩、朱俊对垒。你引本部人马，我再助你1000官军，前去颍川助战。”刘备领命，引军来颍川。

颍川的皇甫嵩、朱俊用计烧散贼军，贼军逃跑，结果遇到也是来助战的曹操，曹操拦住，大杀一阵，斩首万余级，夺得旗幡、金鼓、马匹极多。曹操时任骑都尉，虽说不怎么大，但好歹也是京官，手里有兵，不稀罕俘虏，所以造反者皆被斩杀，只抢夺贵重物资。

刘备来迟了，曹操已经杀过了，他才来。所以，皇甫嵩、朱俊又叫刘备回去，刘备只好再往转走。空跑了两趟，没捞到油水，正在生闲气，忽见路上一囚车，押的竟然是卢植！刘备大惊，忙问其故。

原来，卢植奉大将军命出征，宫里的太监赶来勒索，此时的太监公公，如日中天，连大将军都被他们压着，更何况下面的一个中郎将！卢植没钱给，太监就上奏皇帝，说他高垒不战，惰慢军心，因此朝廷震怒，取卢植回京问罪。又另派一中郎将董卓来代替。

卢植只有5万兵，而张角有15万兵，高垒不战，也说得过去，换个董卓来，也强不到哪里去。董卓战是战了，但被张角杀得大败，幸好是刘关张三人救了董卓一命。

董卓见他三人低贱，身无半职，故十分轻视。

刘关张三人是来投卢植的，现在却要在董卓手下受气，况且奔波了这多时，什么好处也没捞到，张飞就憋不住了：“二兄要便住在此，我自投别处去也！”

张飞要走，就意味着他的300兵也要被抽走，刘备、关羽仅剩200，分不得，于是，刘备道：“我三人义同生死，岂可相离？不如都投别处去。”

兄弟三人弃了董卓，又跳槽到朱俊这边。

当时，曹操跟着皇甫嵩讨张梁。皇甫嵩屡胜，而董卓屡败，朝廷也把董卓拿回去审，命皇甫嵩代之，统领两路军马。

革命军这边，张角病死，张梁统其众，也率领两路军马。皇甫嵩连胜七阵，斩了张梁，又把张角从棺材里挖出来割了脑袋，送往京师请赏。朝廷加皇甫嵩为左车骑将军，领冀州牧。曹操有功，任济南相。他们已经结束，班师赴任去了。

朱俊见他们都升了官，便催促军马，急攻张宝。张宝的部下见势不妙，刺杀了张宝，投降。三个头领都死了，黄巾之乱平息。

紧接着，黄巾军的余党又有三人聚众数万，要与张角报仇。这一次，朝廷命朱俊一路军马讨伐。

朱俊将贼围困，贼要求投降。接不接受投降，分析如下：

1. 当年汉高祖刘邦特别优待投降的人，是因为当时缺人，要争取更多的人来。

2. 现在不缺人，让他们投降，就是鼓励更多的人造反，一打不赢就可以投降，所以这不是良策。

因此，不能接受投降，必须全部剿灭。既然决定了全部剿灭，怎样剿效果最好呢？分析如下：

1. 四面围如铁桶，贼不能降，必然死战。我军也必有较大亏损。

2. 不如撤去一角，让他们跑。从三面追杀，贼必然只顾逃命，无心恋战，这样杀，我军的伤亡可减少到最小。

这个杀法，是刘备的高论，朱俊采纳了。

这时，扬州的孙坚，一个地方上的小官员，他也和刘备一样，自己组建了一支队伍，他招了1500个兵，赶来助战。

正好，朱俊、刘备、孙坚三方合伙夹攻，大胜黄巾余党，斩首数万级。

朱俊被封为右车骑将军。孙坚除别郡司马。刘备几经周折也谋了个中山府安喜县尉。（县尉下面的两个位置由关张占着。）这个县尉一职，大概是刘备、关羽、张飞三个人合伙共有的，只不过是刘备的名字注册的，所以这三个人吃饭一起吃，睡觉一起睡，发了工资三人一起花。

总之，杀贼立功的人，基本上待遇都比较好。

但是，好景不长。皇帝总是要把临时下放的权利收回的，于是，太监们又开始代表皇帝行使皇权，勒索这些有军功的官员。边勒索，边裁员。勒索是为了私利，裁员是例行公事。如此，大家辛苦了一场，胜利的果实，又流到了太监们的手里。