

汇天下之奇谋

集古今之韬略

天下无谋

# 谋略本

大凡世间事，预则立，谋则兴。不预且无谋者，必难成大功。此为万物必遵、千古不易之法典，亦为残酷而真实的物竞天择之大道。



谋略经典系列

冯敬 张易◎编著



远方出版社

汇天下之奇谋 集古今之韬略

天下无谋

# 谋略术

大凡世间事，预则立，谋则兴。不预且无谋者，必难成大功。此为万物必遵、千古不易之法典，亦为残酷而真实的物竞天择之大道。



冯敬 张易◎编著

谋略经典系列



远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋略术/冯敬,张易编. —呼和浩特:远方出版社,2009. 1  
(天下无谋)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9

I. 谋… II. ①冯…②张… III. 谋略 - 通俗读物 IV. C934 - 49  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 195203 号

天下无谋——谋略术

编 著 冯 敬 张 易  
责任编辑 王松年  
装帧设计 边兰秀  
出版发行 远方出版社  
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号  
电 话 0471 - 4919981(发行部)  
邮 编 010010  
经 销 新华书店  
印 刷 北京威远印刷厂  
开 本 787 × 1092 1/16 开  
字 数 1800 千字  
印 张 150  
版 次 2009 年 1 月第 1 版  
印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷  
印 数 1 - 5000 册  
标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9  
定 价 (全 10 册)198.00 元

远方版图书,版权所有,侵权必究。

# 智谋与文化

## (代序)

五千年光辉灿烂的文明史，博大精深的中国文化，是我们中华民族对全人类的卓越贡献。历史是现实的镜子，学习历史、借鉴历史是我们走向成功的必然之路。在中华民族浩瀚悠远的历史中，出现并发展了众多的思想学派，儒、道、法、墨、兵、纵横、阴阳……百花争艳，百家争鸣。这些学派大多产生于那个政治混乱、思想繁荣的春秋战国时期，它们生于政治，服务于政治，所以，这些学派不约而同地强调“治国”、“治人”；而治国、治人总要有方法、策略，这就产生了智谋、谋略。两千年的历史长河成为各家学派争奇斗艳的舞台，你方唱罢我登场，智谋型文化得以形成，并发展成为中国文化的一种特色。

怎样做到能把握住谋略和智慧？首先要了解中国的众多思想学派，尤其是最具代表性的是儒、道、法三家。只要把握住了这三家的思想精髓，也就基本了解了中国的智谋文化。只有融合贯通领悟了众多智谋文化的思维与案例，才能成为来去自如，德才兼备的谋略家。

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”为人之道，为官之道，经商之道，管理之道，无不在谋略之中。智谋不是技术，更不是简单意义上的权术，它是智慧、谋略的有机统一，是一种深刻的文化。深入学习这种文化，能让人为人处世以品德修养为根本，以计谋权术为辅助，道德与智慧兼备，达到事业的大成功。

古代中国的智谋是我们取之不尽、用之不竭的智慧宝库，五千年文明史造就了恒河沙数般充满智慧的语言和事迹。本着方便读者阅读和理解的目的，我们编著了这套“天下无谋”系列丛书。丛书根据古人言论和事迹的主题，分门别类、归纳整理，合集成册，分别为：《守衡学》、

《王霸学》、《避患学》、《通达学》、《韧赢学》、《斗智术》、《权变术》、《谋略术》、《御心术》、《隐忍术》十册。

丛书从诸子百家、各种学说与学派、各式各样的哲人或思想者的著作中，选取了名言警句数千条，为每条名言警句配以译文、引申评论、反论，以及和名言相关的历史故事。通俗易懂，可读性强，使读者能简单明了地在深奥玄妙的古人思想中汲取所需的营养。

需要说明的是，中国文化虽然有着深刻的智谋型特点，但我们不能把中国人的学问简单地理解成谋略、计谋，更不能把谋划、算计别人当成“正业”，形成自以为正确的智谋型处世态度和人生观，这不仅给社会带来了极大的内耗，还本末倒置，把本来属于“术”的计谋，当成了属于“道”的智慧。我们要知道，中国的智慧首先是“道”，“术”只是这种“道”的表现形式而已。无论是儒、道、法、墨、兵等任何一家学派，它们都首先要求提高自己的道德修养，然后才讲究智谋。如果颠倒了这个顺序，就只能算是小聪明，是成不了什么大事的。

万千谋略，无非是为了谋名谋利。但所有的智谋背后都洋溢着强大的人性。运用热闹灵活的手段做道场，树立诚信光明的品行为根本——不起贪人之欲，莫有害人之心。牢牢把握智谋与人性之间的和谐平衡，才必能成大事而不损声名，得大利而不害良知。



# 目 录

## 审时第一

要做谋划，先做考察，审时无疑是考察的第一手段。审时，既考虑时机，也要考虑形势。时机形势不成熟，再好的计谋也是白费，时机已过，再好的计谋也是一纸空谈。

- |                 |    |
|-----------------|----|
| 攻人以谋，用兵斗智 ..... | 3  |
| 因时而变，随世而制 ..... | 5  |
| 顺时成事，因资立功 ..... | 7  |
| 临事应变，智者之虑 ..... | 9  |
| 因时之势，容易成功 ..... | 11 |
| 能屈能伸，顺时而变 ..... | 13 |
| 传播流言，小人行径 ..... | 16 |
| 黄金累千，不如一贤 ..... | 18 |
| 廉士重名，贤士尚志 ..... | 21 |
| 贪婪不足，祸乱不止 ..... | 23 |
| 机不可失，时不再来 ..... | 24 |
| 掌握时机，以逸待劳 ..... | 27 |
| 把握时势，明智抉择 ..... | 28 |
| 以道服人，勿恃兵强 ..... | 30 |
| 存于得道，亡于失道 ..... | 34 |
| 事难易败，时难易失 ..... | 37 |

# 谋 略 术

知以修身，可治天下 .....	38
成大功者，不计小苛 .....	41
欲速不达，尊重规律 .....	43

## 谋略第二

谋为计谋，略为策略，为了达到某种目的而计划的方法，便是谋略。谋略的本质是创造有利条件，自己掌握主动。谋略是创造，是对于未知世界的探索和行动；谋略是哲学，是运用头脑的思辨去征服现实；谋略是思想，是智慧作用于现实的思考。

因势利导，权宜应变 .....	47
多谋易胜，少算易失 .....	49
凡谋有道，必得其因 .....	52
不入虎穴，焉得虎子 .....	55
谋在于众，断之在独 .....	57
天时人事，不作弗为 .....	58
识时贵知今，通情贵阅世 .....	60
时来皆同力，运去不自由 .....	63
定天下者，必明大势 .....	66
智者顺时，愚者逆理 .....	68
智者不背时，明者不违道 .....	70
心不妄思，身无妄动 .....	72
势力之变，天壤之别 .....	75
豺狼在牢，其羊不繁 .....	76
处事低调，无声胜有 .....	79
巧用计谋，驱利避害 .....	80
制人者握权，被制者受命 .....	82

目

录





示人以愚，其谋乃大 .....	85
-----------------	----

### 权变第三

为人处事不仅要注重原则性，更要强调灵活性。机动灵活地处理事情，以最好的方式方法去管理，就可以称得上是明智的权变。权变包含隐性的因素，但从整体长远来看，为人处事还是应以真才实学为基础。

谋略之道，周密为宝 .....	89
节俭是德，奢侈是恶 .....	91
雄心壮志，担当大任 .....	93
不思进取，安于现状 .....	97
利天下人，免天下害 .....	99
殊途同归，一致百虑 .....	102
平则虑险，安则虑危 .....	104
临事贵守，当机贵断 .....	107
目的明确，全力以赴 .....	108
当断则断，顺应变化 .....	112
对症下药，敌友分明 .....	114
抢占先机，顺时成势 .....	116
拘礼之人，不使应变 .....	118
不知权变，危亡不远 .....	121
积力所举，则无不胜 .....	124
为才是举，实用为上 .....	126
杀一儆百，威慑恫吓 .....	128
机不可失，知者善谋 .....	129
循智保身，审时致位 .....	132
善攻者，若天降 .....	134

# 谋 略 术





- 非利不动，非得不用 ..... 135
- 兵不可玩，玩则无畏 ..... 137
- 安国之道，先戒为宝 ..... 139
- 战者逆德，用兵有害 ..... 141

## 虚实第四

《孙子兵法》有云：“实则虚之，虚则实之。”虚实结合可谓兵法当中的“谋略之道”。“出其所不趋，趋其所不意”、“攻其所不守，守其所不攻”都是虚实法的体现。虚实之法，简而言之就是不能让自己的真实情况暴露于外，利用对手的错觉攻击其不备，获取胜利。

- 增损互变，阴阳相生 ..... 145
- 以明防前，以智虑后 ..... 148
- 见于未萌，避于无形 ..... 150
- 故迂其途，诱之以利 ..... 152
- 能胜物，乃能利物 ..... 155
- 言之大甘，其中必苦 ..... 157
- 以诈立，以利动 ..... 159
- 适时而变，因敌取胜 ..... 161
- 避实击虚，用兵之道 ..... 164
- 善战者致人，不善者受致 ..... 167
- 忍辱负重，待机勃发 ..... 169

## 成败第五

自古以成败论英雄，成者王而败者寇。成败关乎人的命运，因而举足轻重。然而，成败不仅是结果，更是一种手段，成败之间可以相互转化的。当成败以一种人为的现象出现，就不再是人们期盼的结果，而是





谋略者们所使用的手段。

目的明确，执著坚持 .....	175
胜可称王，败亦无害 .....	177
当断不断，反受其乱 .....	180
过而不改，是谓过矣 .....	182
富岁多赖，凶岁多暴 .....	184
有过则改，民皆仰之 .....	187
一羽不举，为不用力 .....	190
施受自然，即成大德 .....	194
谨防绵中针，远离刀头蜜 .....	196
智者慎言，愚者乱言 .....	197
进退取舍，因人而异 .....	200
亡羊补牢，为时不晚 .....	202
勇怯在法，成败在智 .....	205
未雨绸缪，居安思危 .....	208
备物后动，是为慎重 .....	211
修养身心，有益无弊 .....	213
平正清静，顺任自然 .....	216
置身人后，置身事外 .....	218
胜败难期，能忍为上 .....	221

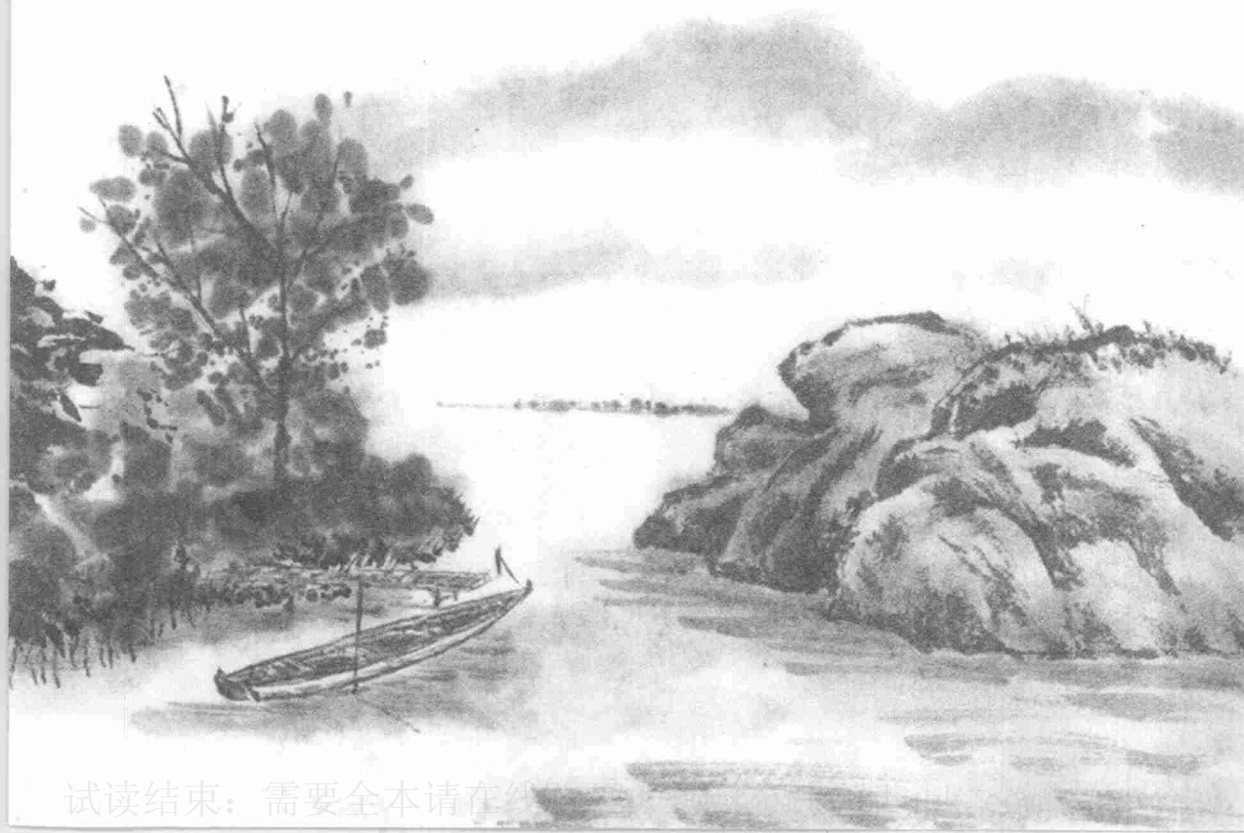
谋  
略  
术



# 谋略术

## 审时第一

要做谋划，先做考察，审时无疑是考察的第一手段。审时，既考虑时机，也要考虑形势。时机形势不成熟，再好的计谋也是白费，时机已过，再好的计谋也是一纸空谈。







## 攻人以谋，用兵斗智

**谋者，所以令敌无备也。**

——（战国）孙臆《孙臆兵法》

### 【简译】

所谓计谋，就是用来让敌人无法防备的策略。

### 【引申评论】

古代中国人素来崇尚智慧，热衷谋略。所谓“攻人以谋不以力，用兵斗智不斗多”，正是这一文化传统的形象写照。因此，历史上凡在政治上有所建树的人物，其最大的特色必定是政治智慧超凡入圣，谋略运用炉火纯青，风风雨雨等闲而过，把握主动永不言败。

### 【反论】

因为中国古代过度崇尚谋略，往往忽略了许多现实的创造，比如经济和科技的发展。有人认为，中国的经济和科技在近代比世界落后了将近一个世纪，就是因为古人把过多的智慧运用在了和人斗智上。

### 【历史故事】

唐太宗贞观年间，西域的吐谷浑可汗伏允年老昏悖，在权臣天柱王的唆使下，多次兴兵侵入河西走廊，截断由长安通往西域的丝绸之路。吐谷浑还多次故意挑起事端，唐太宗十余次遣使交涉，伏允都置之不理，并口出狂言。

吐谷浑的使者来到长安，太宗亲自接见，苦言利弊，晓以祸福，希望能够改善关系，重开丝绸之路。吐谷浑的使者表面应允而去，实际上伏允并无悔改之心，依旧不断地骚扰边境。唐太宗对这种阳奉阴违的做



法实在是忍无可忍，决心重新打通通往河西走廊的路线。

贞观八年（634），太宗先派左骁卫大将军段志玄为西海道行军总管，率众出征，虽获几次小胜，但是无损吐谷浑丝毫，伏允更加猖狂。唐军一来，他就率部驱马携帐而走，大军一退，他又卷土重来。唐太宗大怒，下诏大举进攻吐谷浑，派老将李靖为帅出征。

贞观九年闰四月，以李靖为主帅，城王李道宗、兵部尚书侯君集为副帅西征吐谷浑。唐军到达鄯州，伏允一见唐军大批人马

开进，遂引军西逃，试图以险恶的地形，多变的气候为有利条件，使距大后方路途遥远、运粮困难的唐军大败而归。李靖依据这种情况制定了“连续作战，速战速决”的方针。大军到达库山后，立刻分兵千余骑绕过库山，从背后袭击伏允。伏允腹背受敌，仓惶而逃。

为阻止唐军的追击，伏允下令焚烧粮草丛生的草原，退向砂磧。唐军追了过来，却不见一敌，只见满目焦土，赤地千里。无草缺粮的唐军陷入困境，有人主退，有人请战。副帅侯君集认为：“前时，段志玄前脚刚到鄯州，敌军后脚已到城下，现在吐谷浑如鼠逃鸟散，取之不难，现在不追，将来一旦敌人有了喘息之机，则后患无穷。”于是下令兵分南北两路，深入敌境夹击逃敌。

李靖率一部北进，势如破竹，一败吐谷浑于曼头山，再败敌军于牛



李靖

李靖（571—649），唐初大将。本名药师，京兆三原（属今陕西）人。精熟兵法，为其舅韩擒虎所称道。隋末，曾任郡丞。唐高祖时任行军总管。太宗时任兵部尚书、尚书右仆射等职。先后击败东突厥、吐谷浑，封卫国公。著有《李卫公兵法》，今佚。



心堆。李道宗、侯君集率南军穿越 2000 里的无人区，直追到乌海（今青海省兴海县西南），才见到吐谷浑的营帐，唐军当即端营杀人，伏允仓皇遁逃而去。唐军紧追不放，连战连捷，吐谷浑将领大多非死即降，伏允走投无路，窜入沙漠之中。

唐将契苾何力带领千余骑兵，在薛万钧的策应下，进入沙漠，追上伏允，歼灭吐谷浑军数千。伏允虽然再次逃走，但没过几天，其部众散尽，伏允走投无路，自杀而死。

## 因时而变，随世而制

**明者因时而变，知者随世而制。**

——（汉）桓宽《盐铁论》

### 【简译】

聪明的人根据客观形势的变化而变化，随着时代的变化而制定相应的措施。

### 【引申评论】

现实是每时每刻都在发生变化和改变的，过去的方法应用于现代，显然会让人觉得可笑。时间就是最大的推动力，在它的冲刷下，所有的事情都可能成为灰烬，消失得无影无踪。过去的经验虽然重要，但是只可以借鉴，不可以照搬硬套。世界每分钟都在变化，人不能左右这种变化，只能去适应这种变化，调整自己的观点和思想，制定相应的措施。

### 【反论】

对于过去不要过多地眷顾和留恋，人应当时刻向前看。



## 【历史故事】

唐末名将高仁厚奉命围攻叛乱的东川节度使杨师立所在的梓州（今四川境内）。一天夜晚二更时分，敌将郑君雄等出动精兵突袭高仁厚大营。副使杨茂言见敌人来势很大，料定无法抵御，于是弃寨逃跑，其他营寨见副使逃走，也纷纷丢下武器逃命。

叛军因此合兵直攻高仁厚所在的中军寨。高仁厚命人大开寨门，并且点燃火炬，亲自领军埋伏两侧。贼兵见寨

门大开，反而不敢入寨，正准备离去时，高仁厚率伏兵出来追击，叛军拼命奔逃，高仁厚领兵一直追到城下，把敌人逼到壕沟当中，斩杀和俘虏了很多敌人以后，才回到营寨。

高仁厚考虑到，如果按律处置弃营逃走的军士，势必诛杀太多，就秘密召见孔目官张诏，对他说：“你迅速派遣步兵探子带领几十个人分道去追各寨逃跑的兵将，用你的意思告诉他们说：‘元帅那晚不在营寨，所以根本不知道你们溃逃的事，你们赶紧回营，明天照常守卫，不要担心。’”

张诏一向是宽厚长者，众人都相信他的话，认为元帅真的离营外







出，于是四更时分，溃逃的士兵都已回营，只有杨茂言逃到张把，才被追上。

高仁厚听到各营寨的更鼓声一如平常，高兴地说：“他们都回来了！”

第二天，各将领齐集军署，都以为高仁厚完全不知昨夜的事。许久之后，高仁厚对杨茂言说：“听说昨晚副使身先士卒，逃到张把，可有此事？”

杨茂言答：“听说贼人攻打中军，左右说元帅离营，于是末将才骑马追赶保护元帅，不久，发觉传闻错误，就立刻回营。”

高仁厚说：“仁厚与副使都受皇命率兵讨贼，若本帅离营，副使该叱责，立即命仁厚下马，以军法论处，然后代行本帅统军之职，并将事件经过呈报朝廷，现在副使逃走在先，又说谎欺骗在后，该当何罪？”

杨茂言拱手谢罪：“该死！”

高仁厚说：“好！”命左右将他拖出斩首。其他将领见了不由心惊肉跳，不敢言语。

高仁厚又召来前夜所俘虏的数十贼兵，命人松绑，放他们回去。贼兵听说高仁厚罪斩副使的事后都说：“高帅军纪如此严明，怎能随意攻打呢？”

从此不再出兵。不久，杨师立兵败自杀，郑君雄归降。

## 顺时成事，因资立功

**随时以举事，因资而立功，用万物之能而获利其上。**

——（战国）韩非《韩非子·喻老》

