

良之道

一个经营者的三上磨练

〔日〕矢崎胜彦 著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

良知之道

一个经营者的三上磨练

[日]矢崎胜彦 著

日本将来世代国际财团生命文化研究所 组织翻译
中国社会科学研究所



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

这是一本探讨良知的书,通过作者本人经营企业和参禅的奇妙旅程,从而在事业和个人的历程当中所呈现出来的良知悖论,并从这些悖论中追寻发现良知的通道,在这里,人们可以看到超越国界的视野和思维,可以看到什么样的人生才是美丽幸福的人生。企业社会责任在过去的一年里成为了中国和社会和世界舞台的主要声音,良知之道的作者在10年前就已经在探索。并形成了令人心神巨震的通往良知的途径。这是作者整个经营和参禅的结晶,在追求良知的道路上,他做了各种各样的探索和实践。是不可多得的经营理念结合哲学思维的结晶。良知之道,不正是现代中国人践行的最彻底的正道吗?

图书在版编目(CIP)数据

良知之道:一个经营者的三上磨练/(日)矢崎胜彦
著;将来世代国际财团生命文化研究所,中国社会科学
研究所译. —北京:中国水利水电出版社,2009

ISBN 978-7-5084-6461-9

I. 良… II. ①矢…②将…③中… III. 企业—社会—职
责—研究 IV. F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第053915号

书 名	良知之道——一个经营者的三上磨练
作 者	[日] 矢崎胜彦 著
出版发行	将来世代国际财团生命文化研究所 组织翻译 中国社会科学研究所 中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn
经 售	电话: (010) 68367658 (营销中心) 北京科水图书销售中心(零售) 电话: (010) 88383994、63202643 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	北京京润天源科技有限公司
印 刷	北京市地矿印刷厂
规 格	145mm×210mm 32开本 6.5印张 120千字
版 次	2009年5月第1版 2009年5月第1次印刷
印 数	0001—6000册
定 价	25.00元

凡购买我社图书,如有缺页、倒页、脱页的,本社营销中心负责调换
版权所有·侵权必究

要想达到个人和谐的境界,需要具备两个条件:良知和良能。知是认识,能是本领,良知是基础,良能是保障,两者缺一不可。知行合一,天人合一,方能和谐。

人的内心要和谐就要抑制贪欲,处变不惊,排除杂念,做到“良知”、“良能”。良知,就是人要有自知之明;良能,就是不要自不量力,不要好高骛远去做超越自己能力的事情。

良知是什么?概括起来就是八个字:爱国、孝亲、尊师、重友。一个人如能做到这一点,那就可以说他是个人和谐了,而每一个人都和谐了,那整个社会也就和谐了。

——摘自季羨林先生新作

我看您讲良知、良能。我认为,这是知和行的统一观,也是人的品德和能力的统一,这个思想很深刻。

——摘自温家宝总理到解放军总医院为季羨林先生 96 岁寿辰祝寿时所说的话

在我们心灵深处，
充满光明，真理常驻。
所谓“认知”，
亦即开拓良知之路，
将心灵深处痼弊的光明释出；
这光明绝非来自心灵外部。

——罗伯特·布朗宁(1812~1889年)

引自《帕拉塞尔萨斯》



唐代著名的思想家、文学家韩愈有《师说》一文，其中有“生乎吾前、其闻道也、固先乎吾、吾从而师之。生乎吾后、其闻道也、亦先乎吾、吾从而师之、吾师道也。夫庸知其年之先后生于吾乎。是故无贵无贱、无长无少、道之所存、师之所存也”的段落。

文中大意是：生在我前头的人，他懂得真理（道）本来就比我早，我应该向他学习；生在我后面的人，如果他懂得真理（道）比我早，我也应该向他学习。我（向他们）学习的是真理（道），哪管他们的年龄比我大还是比我小呢？因此不论高贵卑贱，不论年龄大小，真理（道）在哪里，老师就在哪里。

文章中的“闻道”一词，源于《论语·里仁》“朝闻道，夕死可矣”的思想，是超越了生死存亡境界的“朝闻夕死”之大道。

本书的作者矢崎胜彦先生就是“闻道”之人。对矢崎胜彦先生而言，“闻道”不是停留在耳目之间的感觉、知觉的阶段，而是包孕一切时间与空间的大千世界，是宇宙的条理。“闻道”就是进入或实践这种宇宙的条理。

具体而言，《良知之道》一书中所提倡创造的“广域

价值的集约”空间，以及“未来价值的现代化”时间，就是这种宇宙的条理。

我虽然比矢崎胜彦先生年长几岁，但闻道有先后，通过日常生活的切磋琢磨，他对“道”的理解与实践已远远地超越了我，逸尘而去。从这个意义上说，矢崎胜彦先生是我的老师。“良知”从切磋琢磨中得来。从“无店铺”的经营到“超店铺”的创造性实践，转换出超越资本价值的广域价值与未来价值；以日常生活的实践伦理为基础，以广域空间和未来时间为参照，回归作为人类伦理之根本的良知。

矢崎胜彦先生还是“学道”之人，也是“求道”之人。矢崎胜彦先生学而不倦的“道”，上下求索的“道”，也就是从“识字论”到“识自说”中所反复强调的“自”，即“自我”的核心“本我”，原初的、原创的、自开天辟地以来就存在着的本来的自我。

以“本来的自我”为出发点，矢崎胜彦先生当然也是我志同道合的朋友。

在我们的面前，是一条从日常道德实践做起，以至于通向无有穷尽的宇宙条理之大道。

能够得到在“良知之道”上携手共进的良师益友，我从心底里感受到欢愉与自豪。

著名中国思想史学者 沟口雄三
东京大学名誉教授

2009年3月12日

为了发现良知

人，不论是谁，心灵深处生来自有神圣的光明。

古人云：“圣宿于胎内”，即指此事。

此尽人皆有的睿智，即谓之“良知”。

良知既是人所固有的智慧，也是人心与宇宙真理的相通。

同时，也可以说它是生命能感受到与天地万物之根源同体的心灵觉悟状态。

只有感受到与天地万物、天下万民同体一心，方能与他人共感完全的苦乐，此亦良知的作用。

出于这种睿智的发现而产生的与万物的共感，将其与救济众人的认识和实践相统一，被称为“知行合一”。

二五^①

本书记录了笔者走向觉悟的思想经历——作为一个经营者，从反躬自省到求得良知并进而致力于知行合一的进程。

良知，即上天赋予众人为实现本来自我的睿智。

对于这种良知的发现，本书如果能稍尽绵薄，实乃笔者望外之幸。

① 译注：内文分隔符“公共”二字取自王羲之的字帖，也是对王阳明精神的最好诠释（全书以下同）。

现代人总是把“带着面具的自我”看成是“自我”的唯一存在形式。

随着现代化的推进，人们打着个人自由的旗帜，将自我与他人绝然割裂开来，将与真我毫无关系的地位、头衔、财产、赶时髦等当成是自我本身。这样，随着外在面具的增多，使人们越来越远离自然，远离自身天赋的智慧。

这本书，正是笔者基于自身的感悟，将那些突破自身外壳所体验到的豁然，即超越“我执”的人生体验所作的真实记录。

一位哲学家说：人生就是“继承”与“更新”。

与消极的保守相比而言，积极的“继承”与“更新”，就是对过去存在的积极因素加以继承，在正面肯定的基础上，以前瞻的视野给予拓展。

我们只有体会到这种历史、现实与未来不可分割的连贯性，才能把握命运，悟察生命的真意。

发人深思的是：现代人的缺憾正是于不自觉中将最宝贵的生命价值判断依托于人，任生命的支撑——良心，被外在的面具遮蔽。

希望本书能为人们思考人生意义、觉悟生命的真谛起到抛砖引玉的作用。

为出版本书的中文版，承蒙中国社会科学院何培忠先生、将来世代国际财团生命文化研究所所长王史波先生、中国社会科学研究所邓正来先生、中国人民大学宋新宁先生的大力支持，谨致以深切感谢。

矢崎胜彦



在我们的人生旅程上，会相继结识一些素不相识的人。而往往每次只限于当时的交往，随着时间的推移会逐渐从记忆中淡忘。但有的相识却会成为一种契机，在双方的人生旅程上，留下深深的印记，进而掀开人生的新篇章。回首往事，自我幼年起，就有不少人出现在我的人生道路上，从而缔造了今天的“我”。我们的人生，正是由诸多奇缘编织而成的。

本书作者矢崎胜彦，在几年前与艺州忠海少林窟道场主井上希道老师肝胆相照，获得居士学号。5年前，我们三人共同创办了京都论坛，积聚方方面面的学人，就当今人类所面临的各种各样的危机，以及发生在我们周围的形形色色的问题展开研讨，将深邃的亚洲思想与西方思想融合，致力于新文明的建立。5年来，我们在国内外学者间赢得了很多知己，开拓了我们更具有意义的新人生，使我们对未来更加充满信心。

这本书，正是由此而走进我的生活，在这里收录的是与我志同道合的友人矢崎胜彦先生的随想。

矢崎胜彦在23岁创建了超店铺邮销企业，以他高超的才干、惊人的奋斗，缔造了今天的基业。他胸中满怀

大乘佛教的山川草木皆有佛性、万物共生和谐的慈悲愿望。

近年来，地球环境日趋恶化，西方文明席卷世界所带来的种种危机以及世界各地频频发生的悲惨战争，令人触目惊心。矢崎先生提出了克服自我，超越经济至上主义、科学至上主义、国家至上主义、瞬时主义、唤醒每一个人内在良知的地球市民意识，呼吁以此为行动准则，建立具有开拓未来的新文明。他认为只有用丰富的人生体验和哲学，超越各种私欲，才能完成肩负在我们人类身上的使命。

本书各章节都备有用曼陀罗图式诠释的哲学要意，读者可对书中字里行间所蕴含的深刻哲理细细体味。

近年来，矢崎先生致力于将哲学理念付诸行动，身体力行王阳明的“心即理、知行合一、存天理去人欲”。他追慕王阳明，亲临远在中国西南方边陲的贵州龙场书院王阳明悟道之地，体悟大道真意。矢崎先生是第一批到“王阳明悟道玩易窝”的日本人。

这本书虽然不是有体系的、理论的阐释，但矢崎先生的基于实践所获得的深刻思想随处可见。愿这本书能为有志于建树人类新文明、拯救面临着危机的地球环境的志士仁人提供借鉴，并且共勉。

《京都论坛》主席

京都大学名誉教授

清水荣

超凡入圣的经营者

——矢崎胜彦与将来世代财团在中国的历程

当今世界，人皆崇尚竞争，尽力划清人我疆界。大同思想早被许多人视之为陈词滥调。常听人叹曰：“时下凡维持自己还能不攻击侵犯他人者已经是难得的好人了！维持自己还能维护他人，以此自律者似已可入圣贤之列。”而我的师友矢崎胜彦君，不仅坚信人类大同并力倡众生平等，且以全身心投入，不惜殚精竭虑，自觉地奔走在对宇宙生命永续性和地球万物和谐共生的追求的道路上，当然就是超凡入圣的经营者了。

第一次见到矢崎先生是在1993年11月北京“21世纪东亚发展道路国际学术研讨会”期间，作为将来世代国际财团的发起人和理事长，他资助中国社会科学院和中国未来学研究会，召开了这次主要由中、日、韩三国100多名学者参加的意义深远的讨论会。听到他在人民大会堂宴会厅招待会上热情洋溢、富于理想与信念的主人致辞，我感觉他是当代的欧文。我对他的言行虽然敬重，却也不免有些担心。

一些预想不到的原因，使我和矢崎先生有了更多的接触和了解，用他的话说，“1994年，我和全家人说的话加到一起，也没有我和您说的多。”

的确，在这短短的一年里，我们一起经历了许多：一同冒着摄氏零下10多度的严寒，乘夜车去河北承德考察山楂核桃果园，因为矢崎先生想在中国办一个将来世代示范农庄；一道穿越崎岖陡峭、沿路塌方的川西北成阿公路，来到举世闻名的“熊猫之乡”——四川卧龙自然保护区，访问保护区的官员，探讨援助计划，因为矢崎先生想为保护大熊猫尽一份心意，于是有了书中读到的“熊猫工程计划”；一同乘坐在全世界隧道最多最长的成昆铁路上运行的火车，来到中国西南横断山脉万山之中的彝族最大的聚居区——四川凉山彝族自治州，一同访问距昭觉县城50余公里、海拔3000多米的烂坝乡，品尝老乡招待的“砣砣肉”荞麦酒。彝族老乡热情淳朴真挚的民风、贫穷落后艰难的生活，令矢崎先生悲喜交集，落下了同情的眼泪。在考察凉山州民族中学之际，矢崎先生主动地提出了援助民族教育的愿望。他把凉山的土特产苦荞麦带回日本，找到大阪一位十分有名的厨师森义文先生进行开发，当我访问日本时，他就请那位厨师将开发的产品做出来让我品尝。他想帮助凉山彝族人民，关照处于贫困之中的人类的大悲之心豁然洞见。

他冥思苦想，长期琢磨，终于构思了一个用自己公司名字“芬理希梦”（拉丁语，“至福”的译音）分解而成的工程体系：**文化芬芳工程**——将多民族的优秀文化产业化，然后去支持和发展该文化自身的行动计划；**良知理念工程**——让人们发现自己天赋秉承的良知良识，达到自尊、自律与永续发展之境界的行动计划；**教育希**

望工程——援助贫困失学的儿童和生活困难的学生，使他们获得受教育的机会，同时，努力纠正传统教育只注重“识字率”而忽视“识自率”的弊端，把教育的过程精心地扩大到家庭与社会的行动计划；**熊猫之梦工程**——矢崎先生对大熊猫有着与众不同的理解，因而对保护大熊猫活动也就具有特别的热情。他说，大熊猫不仅是濒临灭种的动植物的代表，是保护生态环境意识的象征物，而且它还应当是人类将功补过的对象，因为大熊猫是一种能够主动顺应环境变化而去调节自我生活习性——由肉食变杂食、竹食的动物，它今日的濒临绝种，主要是人为的结果。而我们人类却是一群高喊着征服自然的妄语，放纵自己的私欲，其实是破坏子孙后代的利益，从而实际上进行种族自杀的蠢汉。相比之下，大熊猫是值得人类深思与学习的榜样，它正用自己灭种的危机来教育、劝戒人类。因而矢崎先生决定以“熊猫之梦”工程为号召来推进他所热衷的环保和动物保护活动，开发绿色健康产品，提供人与生态互利共生的标本。他与中国林业部商讨的一项援助计划：将大熊猫保护与生态保护这种似乎是纯慈善性的事业改造成良性循环、永续发展的事业。本书的“变无资源为资源”一节阐释了他的精彩思想。

在这一年中，我们还一起在成都召开了中、日、韩三国学者参加的“将来世代与传统文化研讨会暨熊猫工程论证会”。会后，我们产生了“重谱春秋”和“将来世代与诸子百家论坛”这两大学术构想，旨在承担起保护

将来世代利益的责任。以将来世代的眼光，来审视诸子百家的思想成果，采精撷粹发扬光大，为建设将来世代的地球村添砖加瓦，为地球市民的思想意识采粉酿蜜。在贵州省贵阳市召开了“阳明心学与良知工程论证会”，并拟定了在贵阳设立阳明国际书院和修复王阳明成道纪念遗址——阳明洞玩易窝的计划。在北京召开了“东方传统养生智慧与现代生活研讨会”，发起将中国五千年传承的养生智慧气功秘技等绝技绝艺产业化，使之惠泽广布于全人类。

所有这些活动，都是在矢崎先生的推动下展开的，是他给予了精神的指导和财政的支持。一起经历了这么多的活动，相交久了，相知也就深了，这时候对当初那种担心才有了检讨，方才知悉矢崎先生是一个阅历非常丰富，智慧非常高超，精力非常充沛，非常理想主义又非常现实主义的人，他是一个师长、朋友，是良师益友。

矢崎先生深邃的思想和他那超凡入圣、不甘流俗的心性与志向，在他的著作中展现得很清楚。我想特别提请读者注意的是：他那种把任何令常人绝望的劣势转变为优势的卓绝的思维天赋与对“知行合一”的执著。当他从商之初，面临邮销方式“无店铺”的劣势时，他创造了指导自己经营实践的“超店铺”理念。在商海的风浪中，他坚持不断使自己的行动哲理化。他从自己创造的“广域价值理论”中发展出了“地球市民概念”。当他面临邮售的不及时性所产生的销售劣势时，他发现了“未来价值”并用“未来价值现实化”的有效手段变劣势

为优势；并进而升华出了使他终于超凡入圣的“将来世代”理念，成为一个世界性、历史性运动的理论家与领导者，受到越来越多的国际好评与赞誉。他的“变无资源为资源”，变“认字率”为“识自率”，每一个转换，无不是匠心独运、巧思妙想，又都辅以能够“知行合一”的设计。如果我们能从这本书中学到这一点，我们将终生受益。当然，这本不足10万字的小书所包含的智慧绝不仅此一点。正因为它有太多的智慧，我才要特别把自己与矢崎先生相处感触最深的这一点强调出来，那就是：不甘平庸、追求超越、知行合一、超凡入圣。

我认为矢崎胜彦先生正是这样一个人。

四川民族大学 史波