

曾國藩全書

甘肅
謀略

中央民族大學出版社

曾国藩全书

主编：张明林

(第一卷)

中央民族大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全书：精华本/张明林主编. —北京：中央民族大学出版社，2002. 4

ISBN 7 - 81056 - 627 - X

I. 曾… II. 张… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)
—全集②曾国藩 (1811 ~ 1872) —书信集

IV. Z425. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 019199 号

书 名	曾国藩全书
编 著	张明林
责任编辑	白 玲
出 版	中央民族大学出版社
发 行	新华书店
印 刷	北京市通州区华龙印刷厂
开 本	787×1092 (毫米) 1/16
印 张	160 印张
字 数	2000 千字
印 数	1000 册
版 次	2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷
书 号	ISBN7—81056—627—X/Z·11
定 价	1880. 00 元 (全 8 册)

编辑委员会

主 编:	张明林	刘箴言	刘小萌	李 朋
副 主 编:	江培英	廖世兴	侯 新	汪全意
编 委:	李俊杰	凌 娟	张汉涛	何大礼
	董四源	李华新	汪 莺	汪玲玲
	范爱君	金昌平	殷大海	段光达
	李 明	何汝玉	周光亚	李晖楠
	巴 图	谢 飞	张起孟	磷玉琼
	廖韩笙	罗昊材	程思危	荆石逊
	彭瑞云	彭 冲	黄 桔	李秋根
	刘清顺	白思情	卜加丘	马红梅

前 言

一个从李鸿章、张之洞到袁世凯、蒋介石,无不对其顶礼膜拜,尊为“圣哲”的传奇人物;

一个从谭嗣同、梁启超到陈独秀、毛泽东,无不对其推崇师法,礼为“楷模”的“英雄豪杰”;

他,就是中国封建末世的最后一个大儒,大清王朝出将入相的一代奇佐,被后人尊称为“一代官圣”的曾国藩。

在中国近代史上,最具魅力的人物当数曾国藩。他做官最顺,37岁官至二品,有清一代没有第二人;做官最好,功成名就举世推尊;保官最稳,尽历宦海风波而安然无恙、荣宠不衰。他功绩显赫,一生中干下了两件惊天动地的大事:一是编练湘军,镇压太平天国,使行将灭亡的清王朝又延续了50多年;二是“师夷之长技”兴办洋务,促进了中国的近代化。

他教子有方,子孙后代人才辈出,一部《曾国藩家书》,为其赢得了“道德文章冠冕一代”的荣誉。

他学有本源,一生酷爱读书和著述,并能将他的学问运用于领军治国的实践。他的《治兵语录》、《冰鉴》、《挺经》等著作在后世倍受推崇,并长时期成为统治阶级的精神领袖。

他的处世谋略、修身之法、用人之道、治国之策别具风格,至今仍为人津津乐道。

他又是一个有争议的人物,誉之者称其为实现了“立功、立德、立言”三不朽的“完人”、“千古圣相”;毁之者称其为“汉奸”、“刽子手”……曾国藩,一个永远值得你去认识了解的人物。

《曾国藩全书》首次辑纳了曾国藩本人传记、曾国藩修身齐家治国平天下的九九方略、曾国藩官场谋略圣学、曾国藩家书等全部内容,使其在传承意义上深得儒家神韵和精髓,并且发扬光大、别辟蹊径、独树一帜的曾国藩绝学经典全部公之于世。《曾国藩全书》既博大精深又贴近世道人心,尤其便于经世务实、活学活用。《曾国藩全书》凝聚了他本人在宦海沉浮拼搏数十年的心血,无论居家从政、处

世鉴人,还是励学治心、齐家修身,甚至包括理财、养生之道,曾国藩无一不是通过自己的切身体验与实践,从或成或败,或得或失两方面提炼出来一整套空前绝后、甚至是放之四海而皆准的独到理论。

尤为重要的是,自二十世纪八十年代以后,现代社会人与人之间的竞争愈来愈激烈,人际关系也愈来愈紧张而世俗化。这样,绝不故作清高,力避空谈、清谈而注重实际的曾氏人生绝学《曾国藩全书》,更是暗合并满足了现代社会、现代人的精神需求与心理渴望,使其深入人心至今不衰。

曾国藩的全部人生秘密绝学《曾国藩全书》,确实既超越了时代的局限,也超越了政治立场的局限。难怪二十世纪中国历史上最重要的两个人物,也是半个多世纪的一时宿敌——毛泽东和蒋介石,都不约而同地将曾氏绝学作为自己枕旁必备之书。曾氏之所以成功,在于他擅长将自己的学问修养用于数十年居官从政的实践当中,又反过来将这种学问提升到一个崭新的理论高度,并为后人留下了大量可资借鉴的实际运用与操作经验,极具针对性、指导性、应用性与可操作性。今天,中央民族大学出版社与《曾国藩全书》编委会将之整理成册,一次性全部出版,是国内迄今为止,首部且唯一一部关于曾国藩一生全部学问的大型文史典籍,极富欣赏价值、阅读价值、实用价值、收藏价值、馈赠价值。

《曾国藩全书》辑录了曾国藩一生中的全部著述,后人评说及学者们专题研究的成果,包括一代官圣曾国藩全传、修身鉴、治学鉴、处世鉴、治家鉴、为官鉴、用人鉴、治国鉴、治军鉴、曾国藩逸闻、众人评说曾国藩,关于曾国藩著作序言选编、相关文献选编等,是一部关于曾国藩的、资料详尽系统的大型全书。

由于时间仓促,编写过程中难免有错讹或不当之处,恳请广大读者在阅读过程中不吝批评指正,以便再版时进一步修订。

《曾国藩全书》编辑委员会

2002年4月5日

湖南·岳阳楼

目 录

第一部 曾国藩谋略

第一卷 正心诚意格物致知——曾国藩修身秘术

第一章 曾国藩论“修身”	(3)
一、修身以达天德	(3)
二、修身四端	(3)
三、吾人只有进德修业两事靠得住	(4)
四、身心之间须有一种清气	(4)
五、静中细思,有益身心	(5)
六、圣贤教人修身,以不忮不求为重	(5)
七、养生四字诀	(5)
八、积功养德	(6)
九、尽其在我,听其在天	(6)
第二章 曾国藩“修身”心语	(7)
一、以静求成,必有生意	(7)
二、修身齐家,明强为本	(7)
三、微劳即鸣 不能不略自用功	(8)
四、腰 痛	(8)
五、牛皮癣此症不通润于皮肤故也	(8)
六、目为肝之官,肝受血而能视	(9)
七、夜不成寐,春来当好为调理	(9)
八、心火上烁则伤水	(9)
九、耳之病,以静养为主	(9)
十、失眠调治 全在眠食二字上	(10)
十一、仁者寿高	(10)
十二、意志坚强	(10)
十三、精神乐观	(11)
十四、节制怒火	(11)
十五、劳逸适度	(12)
十六、君子慎独,为善务实	(13)
十七、课程十二条,刻刻用心	(14)

十八、野外漫游·····	(15)
十九、花木鸟鱼·····	(16)
二十、琴棋书画·····	(16)
二十一、适时饮食·····	(17)
二十二、烹调要合理·····	(17)
二十三、食饮有节·····	(18)
二十四、食要清淡、多样、卫生·····	(18)
二十五、食补与食疗·····	(18)
二十六、起居有常·····	(19)
二十七、环境舒适·····	(20)
二十八、节欲延年·····	(20)
二十九、疏医远巫·····	(20)
三十、动静养生·····	(21)
三十一、适当进补·····	(22)
三十二、头发面·····	(22)
三十三、口 齿·····	(23)
三十四、胸背腰腹·····	(23)
三十五、四 肢·····	(24)
三十六、烟酒茶·····	(24)
三十七、调养工夫,全在眠食·····	(24)
三十八、疟病四时皆有·····	(26)
三十九、冯树堂善于调养·····	(26)
四十、在天为热,在地为火,其性为暑·····	(26)
四十一、多汗皆属表虚,荣血漏泄·····	(27)
四十二、食泻者,即胃泻也 失其消化·····	(27)
四十三、眩 晕·····	(27)
四十四、治心才能治病·····	(28)
四十五、余恐其因抑郁而成内伤·····	(28)
四十六、温弟病服大黄太多·····	(29)
四十七、积妄生肆,积诚为慎·····	(29)
四十八、应专守一静字法·····	(30)
四十九、日日学一勤字·····	(30)
五十、骄傲与多言,败家丧生之道·····	(31)
五十一、不败之秘·····	(32)
五十二、良药利于病·····	(32)
五十三、不恃不求·····	(33)
五十四、“神”存于心·····	(33)
五十五、平淡养心·····	(34)

五十六、宜平心静气	(34)
五十七、意志力可以祛病延年	(35)
五十八、养生六事	(35)
五十九、饮食不节,故时有病也	(36)
六十、福祸心造	(36)
六十一、仁慈篇	(36)
六十二、养生六事与为学四法	(37)
六十三、凡医生危言深语,切勿轻信	(38)
六十四、其体瘦多咳略以内伤	(38)
六十五、晚年多病	(38)
六十六、惩忿窒欲,平抑肝气	(39)
六十七、天道忌满,有缺而常全	(39)
六十八、守 静	(40)
六十九、无刚不立	(41)
七十、暇 心	(41)
七十一、平和养气	(42)
七十二、养 心	(42)
七十三、平生之病在不诚	(43)
七十四、无间进取	(44)
七十五、治心篇	(44)
七十六、定以修身	(45)
七十七、动静交养	(45)
七十八、清静调养	(46)
七十九、勤 奋	(47)
八十、勤 廉	(47)
八十一、昏傲贪诈	(48)
第三章 曾国藩“修身”感悟	(48)
一、养生之法	(48)
二、养气养神	(71)
三、养心之法	(75)
四、治心之法	(84)
五、立志以进业	(109)
六、立德以修身	(116)
七、千言万语 莫先于立志	(123)
八、终身固守清、慎、勤	(123)
九、学习不要自满自足	(124)
第四章 曾国藩“家教”心语	(124)
一、天地间惟廉谨是载福之道	(124)

二、长傲为凶德致败之道	(125)
三、绵里藏针	(126)
四、功效	(127)
五、文章之道,当寻气象光明俊伟	(128)
六、阳刚与阴柔之美	(128)
七、立法高远 博学参省	(129)
八、修德兴教,奸邪自止	(130)
九、能勤能敬虽愚人亦有贤智风味	(130)
十、从有恒上痛下工夫	(131)
十一、常读诗书	(132)
十二、圣门教人,不外敬恕二字	(133)
十三、独孝友则立获吉庆	(133)
十四、悉心体验“眠”、“食”二字	(134)
十五、自概之道,不外“廉谦劳”三字	(134)
十六、吾教子弟,不离八本三致祥	(135)
十七、孝为先	(136)
十八、教弟以虚静养心	(136)
十九、对子侄须教一谦字	(136)
二十、省俭之福	(137)
二十一、三不信	(137)
二十二、上智下愚不移	(137)
二十三、胸怀广大,须从平淡二字用功	(138)
二十四、害人害己	(138)
二十五、对长辈应尽爱敬之心	(139)
二十六、在“畏慎”二字上痛下功夫	(139)
二十七、直话,不妨多说几句	(140)
二十八、尽忠报国不必系念家事	(140)
二十九、修己治人	(140)
三十、精神要常令有余于事	(141)
三十一、修德兴教,奸邪自止	(141)
三十二、只顾眼前的事情,往往陷入罪恶的境地	(142)
三十三、谦谨	(143)
三十四、为学最要虚心	(143)
三十五、为学之道	(144)
三十六、不可无学习	(144)
三十七、发奋读书不必择地	(145)
三十八、莫为收获但求耕耘	(145)
三十九、忌求名心切	(146)

四十、学问之道无穷,总以有恒为主	(146)
四十一、人人讲求将略,人人讲求品学	(148)
四十二、读书在发奋自立,学识在身体力行	(148)
四十三、科举害人	(150)
四十四、诗文求雄奇矫变,立意须超群离俗	(151)
四十五、治学当知本源	(152)
四十六、不闷不亨,不诌不信	(153)
四十七、读书应专一	(154)
四十八、看读写 作缺一不可	(155)
四十九、无穷受用,来自有始有终	(156)
五十、修辞以立诚,忌巧言雕饰	(156)
五十一、情以生文 文亦生情	(157)
五十二、汉魏人作赋	(157)
五十三、守缺求全	(158)
五十四、读书忌懒惰,功到自然成	(158)
五十五、读书习字不可间断	(159)
五十六、读书须勤敏	(160)
五十七、读书应有恒	(160)
五十八、尽信书 则不如无书	(160)
五十九、约期打仗最易误事	(161)
六十、治军之道以“勤”字为先	(161)
六十一、一鼓作气 再而衰	(161)
六十二、作书之道 寓沉雄于静穆之中	(162)
六十三、文章之道分阳刚之美 阴柔之美	(162)
六十四、读书之法	(163)
六十五、“达”字中必自有一种洞彻无疑意味	(163)
六十六、凡事皆贵专	(164)
六十七、有恒箴	(164)
六十八、为人者多 为己者少	(164)
六十九、诗文雄奇须立意脱俗	(165)
七十、诵养气章 似有所会	(166)
七十一、无悟欲求长进难	(166)
七十二、切莫错过好光阴	(167)

第二卷 选贤与能,讲信修睦——曾国藩齐家秘典

第一章 曾国藩论“齐家”	(169)
一、和睦	(169)
二、守寒素家风,乃惜福之道	(169)
三、孝友为家庭之祥瑞	(170)

四、立勤俭耕读家规	(171)
五、败家丧身,多因于傲	(171)
六、勤俭持家	(172)
七、治家之方	(173)
八、乱世居家	(173)
九、居家四败	(173)
第二章 曾国藩“齐家”心语	(174)
一、五种遗规,关系我家气象之兴衰	(174)
二、勤勉公事	(175)
三、自古位高权重,无日不在忧患中	(175)
四、兄弟友爱	(176)
五、须有一诚字,以之立本立志	(176)
六、勤俭孝友	(177)
七、不能以所知尽教诸弟即大不孝	(177)
八、信、清廉自我,永不衰败	(177)
九、诚实谦恕	(177)
十、忠义	(178)
十一、孝 悌	(178)
十二、勤 敬	(179)
十三、不诚无物	(180)
十四、时时仁义,方为君子	(180)
十五、不必占天下第一	(181)
十六、处逆境之道:无所逃而待烹	(182)
十七、立德求变	(182)
十八、有志者事竟成	(183)
十九、不言人过,谨慎修行	(183)
二十、多找自己的过失	(184)
二十一、凡人凉薄之德,约有三端	(184)
二十二、守笃实,戒机巧;守强毅,戒刚愎	(185)
二十三、勤奋有恒	(186)
二十四、立 志	(186)
二十五、自我勉励	(187)
二十六、骨肉之情	(187)
二十七、家有家规	(188)
第三章 曾国藩“齐家”感悟	(188)
一、日中则昃,月满则亏	(188)
二、讲求礼仪	(190)
三、同甘共苦	(191)

四、和则家兴	(193)
五、一千万买好邻	(194)
六、尽忠是大孝	(195)
七、严于律己,善收晚场	(199)
八、谦虚戒傲	(204)
九、开口必诚	(206)

第三卷 为政之道 惟在得人——曾国藩用人秘修

第一章 曾国藩论“用人”	(209)
--------------------	-------

一、行政之要,首在得人	(209)
二、人才取舍之道	(209)
三、任人惟贤	(210)
四、德而无才以辅之,则近于愚人	(210)
五、得一好人,便为天地消一浩劫	(211)
六、知人善任	(211)
七、荐举贤才	(212)
八、联络众志,兼取众长	(212)
九、知人之明,为经世必备之才能	(213)

第二章 曾国藩“用人”心语	(214)
---------------------	-------

一、选将的原则	(214)
二、有志之士罗椒生	(214)
三、绅士之才	(214)
四、廉颇蔺相如之功	(214)
五、任法不如任人	(215)
六、功可强成	(215)
七、取人之式 办事之法	(216)
八、答欧阳功甫	(217)
九、用绅士之道	(217)
十、三达足以保身	(218)
十一、人才以陶冶而成,不可动谓无人可用	(218)
十二、治国之道必须吸收人才	(219)
十三、只可畏天知命 不可怨天尤人	(219)
十四、善于用人	(220)
十五、举荐贤能	(220)
十六、将 材	(221)
十七、用 人	(222)
十八、带勇之要法,体察人才第一	(223)
十九、择人任势	(223)

二十、千军易得，一将难求	(224)
二十一、求贤若渴，嚶其鸣矣	(224)
二十二、知悔知吝，圣贤由此而成	(225)
二十三、择将用人，不拘一格	(225)
二十四、用人须审慎	(225)
二十五、多用活兵轻兵 少用呆兵重兵	(226)
二十六、择 才	(226)
二十七、知人缺点之明	(227)
二十八、不为亲讳	(228)
二十九、自古圣贤皆有豁达之胸怀	(228)
三十、凡人才高下，视其志趣而定	(229)
三十一、盛世则于人才	(229)
三十二、功名大小要看人的风度气概	(230)
三十三、鞠躬尽瘁 死而后已	(231)
三十四、万化始于闺门	(231)
三十五、知人则哲	(231)
三十六、有职事在身的人都懂选拔人才	(233)
第三章 曾国藩“用人”感悟	(233)
一、“国家之强，以得人为强”	(233)
二、古今“用人”论述	(238)
三、识人之典范	(250)
四、储收英才	(254)
五、慎用人才	(261)
六、知人善任	(266)
七、选贤任能	(267)
八、谨慎荐才	(270)
九、对己、待人接物分得清	(271)

第四卷 应变求权 圆融如意——曾国藩处世秘经

第一章 曾国藩论“处世”	(277)
一、胸襟宽广	(277)
二、忍让为先	(277)
三、凡成就绝大事业者，应适时求变	(278)
四、得失之妙	(278)
五、小不忍则误大功	(279)
六、祸福相伏	(279)
七、坚忍之心无人能破	(280)
八、遵循法度，以仁为标准	(280)

九、难得糊涂	(281)
第二章 曾国藩“处世”心语	(281)
一、交往师友,不可没有敬畏之情	(281)
二、适以为忧	(282)
三、谦退少言	(282)
四、己所不欲,勿施于人	(282)
五、凡事要从小而立	(283)
六、天道忌巧	(283)
七、担大事全在“明强”	(284)
八、存倔强以励志	(284)
九、舍小图大	(285)
十、任贤知能	(285)
十一、“耐”字了得	(286)
十二、守静悟镇	(287)
十三、须从有恒入手	(287)
十四、虚心	(288)
十五、少抑郁多宽宏	(289)
十六、人无刚毅不立	(289)
十七、发奋忘食,乐以忘忧	(290)
十八、坚忍	(290)
十九、论求仁	(290)
二十、有志有恒有恒	(291)
二十一、凡当大任者,皆以傲字致于颠覆	(294)
二十二、大易之道,莫善于知悔吝	(294)
二十三、静中细思	(295)
二十四、相见必敬开口必诚	(296)
二十五、“明强”绝不能少	(296)
二十六、敢当敢为	(296)
二十七、勤廉与敬畏	(297)
二十八、习惯于勤劳,则神都会钦佩	(299)
二十九、忠义刚烈,获取威信	(299)
三十、求仁则人悦	(299)
三十一、忠勤为大	(300)
三十二、只有尊重他人,他人才能尊重自己	(300)
三十三、师夷之智	(300)
三十四、师夷在于自强、御侮	(301)
三十五、吴王刘濞挑拨离间	(301)
三十六、不可锋芒太露	(302)

三十七、博大名声,不可强求	(302)
三十八、逆来顺受	(303)
三十九、奉守“克己之学”	(303)
四十、世道混乱,“难得糊涂”	(304)
四十一、应手救急当自裁	(304)
四十二、乐天知命	(305)
四十三、小事必须谨慎处理	(305)
四十四、艰苦不惧,永于攀登	(306)
四十五、满招损 谦受益	(306)
四十六、突破常规	(307)
四十七、行之有恒,则日见其大	(307)
四十八、欲求造福,先去伎求	(308)
四十九、踏实笃行	(308)
五十、坚忍为立世之基本功夫	(309)
五十一、择友须慎之又慎	(309)
五十二、务术稳慎	(310)
五十三、慎言	(310)
五十四、重厚	(310)
五十五、楼高易倒 树高易折	(310)
五十六、居安思危	(311)
五十七、恶心浮名,必为鼠辈所为	(312)
五十八、安逸之身 何以肩得大事?	(313)
五十九、众人常缺,而一人常全,是天道屈伸之故	(313)
六十、将心真心实肠为第一义	(313)
六十一、诚待天下,善类有从	(314)
六十二、知而悔	(314)
六十三、以精微之意,行威力之事	(315)
六十四、知悔知吝,圣贤由此而成	(315)
六十五、激流勇退	(316)
六十六、置生死祸福于度外	(316)
六十七、金丹换骨	(316)
六十八、尽力求淡	(317)
六十九、殚心竭虑	(317)
七十、虚怀若谷	(318)
七十一、忠诚	(318)
七十二、诚心	(319)
七十三、戒骄戒傲之理	(319)
七十四、认识与实践相同	(320)

七十五、谦	(321)
七十六、一屋不扫,何以扫天下	(322)
七十七、立志箴	(322)
七十八、不可做井底之蛙	(322)
七十九、“耐”之一字足以医心病	(322)
八十、坚持一“慎”字	(323)
八十一、我以立志求变为本	(323)
八十二、傲与惰皆败家之道	(324)
八十三、人苟能自立志,何事不可为	(324)
八十四、谨严至终	(325)
八十五、说悔	(325)
八十六、铢积寸累	(325)
八十七、浩然之气	(326)
八十八、慎独主敬,求仁习劳	(326)
八十九、能立能达为本 有怨不尤为用	(329)
九十、气充而心不散漫	(331)
九十一、静中细思,退让守雌	(331)
九十二、长傲多言乃致败之端	(332)
九十三、尽其在我,听其在天	(333)
九十四、路费可以相赠,保举却不一定	(334)
九十五、洽民之心	(334)
九十六、廉明二字	(335)
九十七、严于律己	(336)
九十八、“救”乃第一要药	(336)
第三章 曾国藩“处世”感悟	(337)
一、钝于世故	(337)
二、谨慎从事	(337)
三、苦心修己	(343)
四、克己之学	(352)
五、悔、硬二字诀	(358)
第五卷 开源节流 持盈保泰——曾国藩理财经典	
第一章 曾国藩论“理财”	(381)
一、安贫乐道	(381)
二、居家之道,不可显财	(382)
三、勤俭养廉	(382)
四、由俭入奢易 由奢返俭难	(383)
五、馈赠为持盈保泰之道	(384)