

北京大学华侨华人研究中心丛书之二十三

印尼华人企业集团研究

蔡仁龙 著



香港社会科学出版社有限公司
HONG KONG PRESS FOR SOCIAL SCIENCES LTD.

北京大学华侨华人研究中心丛书之二十三

印尼华人企业集团研究

蔡仁龙 著

香港社会科学出版社有限公司

2004年10月

印尼华人企业集团研究

著 者 / 蔡仁龙

责任编辑 / 谷 人

封面设计 / 李权民

发 行 人 / 韩方明

法律顾问 / 王盛军 wsj_law@sina.com

出 版 者 /  暨道社会科学出版社有限公司

香港金钟道 89 号力宝中心第 2 座 2006 室

电话: 852 - 2526 5338

传真: 852 - 2536 9223

电邮: hk_shibingshan @ sohu.com

排 版 / 龙浩国际交流出版公司电脑排版中心

印 刷 / 龙浩中国印务有限公司

版 次 / 2004 年 10 月香港初版第一次印刷

I S B N / 962 - 620 - 104 - 5

定 价 / 港币 150 元

版权所有 翻印必究

Printed in Hong Kong

周 序

我们高兴地看到蔡仁龙教授又放出一颗卫星——出版新著《印尼华人企业集团研究》。众所周知,蔡教授多年来致力于印尼华人经济研究,在《印尼华侨华人概论》、《华侨华人百科全书》(经济卷,总论卷)等书发表了许多有关印尼华人经济研究的文章,成绩斐然,有目共睹。我在为《印尼华侨华人概论》写的序言中,曾提到仁龙兄的著作有两大特点:(一)广泛利用印度尼西亚文报刊的原始材料,内容丰富,资料准确可靠,独树一帜,颇有学术参考价值。(二)仁龙兄对学术研究有一种锲而不舍的精神,不断积累资料,追踪研究对象的发展变化,并随着形势的变化随时修正自己的观点。这本新著的出版再次证实我的论断并非主观臆造,而是言之有据。这部文集中有四篇论文曾在《华侨华人百科全书》(总论卷)刊载过(题目略有出入),即〈林绍良家族与三林集团〉、〈黄奕聪家族与金光集团〉、〈林德祥家族与加查通卡尔集团〉和〈彭云鹏家族与巴里多太平洋集团〉,但都作了补充修改。其余8篇论文是新增加的(《华侨华人百科全书·经济卷》只作了简略介绍)。说明仁龙兄一如既往,不顾年老体衰,对学术研究锲而不舍,精益求精,这种精神确实令人肃然起敬,更值得年轻学人学习仿效。迄今为止,在中国的印尼华人经济研究领域内,蔡教授仍然独占鳌头,尚无出其右者。甚至在国外,像他这样专门深入研究印尼华人经济的专家学者亦不多见。在对他取得的学术成就表示崇敬之余,我还是希望华人研究学界能够出现更多的黄仁龙、林仁龙、张仁龙、赵仁龙等等,希望出现群龙飞舞的局面,能够有更多的年轻人青出

于蓝而胜于蓝,赶超蔡教授,因为只有这样我们的华人经济研究事业才能后继有人,持续兴旺发达。经济领域是境外华人的重要活动领域,更深入地研究华人的经济活动及其规律和特点,不仅具有学术价值,而且 also 具有重要的现实意义。

我们看到,仁龙兄的著作偏重于深入细致的资料搜集和整理,然而由于他并非经济学科班出身,研究到一定程度之后,有点深入不下去之感,尤其在理论分析和比较研究等方面,有所欠缺,具有局限性。倘若今后能够弥补这方面的不足,则其成就必然更加受到华侨华人研究学界的欢迎和发挥更大的作用。

祝仁龙兄健康长寿,老当益壮,学术成果泉水般地涌出。

周南京

2004年8月于蓝旗营自乐书屋

梁 序

目前,国内学术界关于海外华商企业及华人资本发展的论著还不多见。其主要原因之一是资料的缺乏。特别是经济问题的研究,首先需要可靠的统计数字,而我们能看到的海外华商企业的一些统计数字,或因残缺不全,难以看出企业发展的全貌;或经媒体的炒作夸大,而不足以作为研究的依据。没有完整的可靠的资料,就只能对已有的资料选择某些专题来研究,“有什么菜,做什么饭”。这就必然限制了我们研究的深度和广度。否则,就只能泛泛而谈,或人云亦云,了无新意。

我们在编写《华侨华人百科全书》的经济卷时,就深感资料的重要。我们曾力求全面搜集整理有关华商及其企业的资料,但是限于条件和时间,结果还是未能尽如人意。有些问题只好遵循宁缺毋滥的原则,留待后人去补充了。近年来,蔡仁龙教授利用他多年积累的资料,对印度尼西亚的华商企业集团作进一步的深入研究,这是很有意义的工作。本书就是他就这项研究所撰写的第一部著作。作者在本书中选取12个较大的华商企业集团,从它们当年第一家企业的创立,到如今的庞大企业集团的形成,以及它们成长的艰难历程和成败得失,都作了全面细致的论述。可以说,这是有关印尼华商企业集团的最翔实可靠的发展史。可以看出,作者在搜集整理这些资料的过程中付出了多少心血。有人可能认为,这是一种“笨功夫”,但我认为这才是“真功夫”。因为做学问是来不得半点虚假的。

我的老师翦伯赞先生在1958年针对“大跃进”之风曾反复说

过,研究历史应该“有一分史料,说一分话”。虽然在“史无前例”的年代里,这句话曾被批判为“史料挂帅”,然而事实证明它是一个颠扑不破的真理。在当前学术界弥漫着急功近利的风气和浮躁心理的时候,我认为,提倡埋头苦干,扎扎实实做学问的“真功夫”,还是很有必要的。

仁龙兄早已过古稀之年,但是他做学问仍是壮心不已。这是我深感钦佩和应该学习的。他还准备继续对印尼其他华商企业集团逐一进行研究。我期望他取得成功,也相信他能够成功。

梁英明

2004年7月于北京大学承泽园

前 言

20 世纪 80 年代开始,笔者从印尼友人源源不断寄来的各种印尼文书刊中,搜集印尼华人经济及企业经营发展状况,并整理了 80 多个华人企业集团的资料,进行追踪考察研究。90 年代我撰述了一篇《印尼华人企业集团的发展与前景》,参加在汕头大学举行的“世界华侨华人经济国际学术研讨会”,会后该文被编入研讨会出版的论文集。该文主要综合论述印尼华人企业集团产生形成的社会历史背景、发展阶段及过程、未来发展前景及存在主要问题。2000 年 5 月,收编入拙著《印尼华侨华人概论》一书(香港南岛出版社出版发行)。

不少读者及国内外朋友鼓励及希望我对印尼华人企业集团个案作进一步的介绍及评述。近 3 年来,我根据印尼金融危机爆发、政局社会变化及华人企业集团的演变进行了追踪及整理,现将第一批撰述的 12 个华人家族及企业集团的发展演变,编成此书,供读者参考。

众所周知,印尼独立建国以前,爪哇糖王黄仲涵曾组建了印尼第一个也是唯一的华人企业集团——建源集团。1961 年,该集团被印尼政府以“违反经济法令”为由而被没收,从而使经营近百年的建源集团瓦解和消失。

20 世纪 70 年代,印尼华人工商业者在印尼政府的新经济政策及社会经济建设发展的大气候环境影响带动下,经过多年的艰苦奋斗,精心经营的第二代华人企业集团由小而大的形成发展起来。据印尼著名的《经济新闻》(Warta Ekonomi)杂志的调查统计,

1991年,印尼200家大企业集团中,华人资本或以华人资本为主的企业集团有167家,占83.5%。1996占79%。另据印尼权威的《印尼商业资料中心》(Pusat Data Business Indonesia)对300家企业集团的调查统计,其中非原居民(Non Pribumi)193家,占64.33%。原居民(Pribumi)21家,占7%。合资联营86家,占28.66%(其中82%为华人资本占主导地位)。它们1988年和1996年的营销及利润总额由如下表所示:

类别	1988年		1996	
	营业总额	所占百分比	营业总额	所占百分比
非原住民	38.6 万亿盾	60.61%	137.4 万亿盾	60.5%
原住民	12.3 万亿盾	19.31%	58.7 万亿盾	25.8%
合资联营	12.8 万亿盾	20.08%	31.06 万亿盾	13.7%
总计	63.7 万亿盾	100%	227.2 万亿盾	100%

这个统计是否完全或正确,可以考察。但它表明了华人企业集团在印尼经济发展中占有相当的地位和作用。从华人企业集团的个案研究中也可见一斑。

但是,应特别提出的是,长期以来,印尼朝野各界部分人及媒体,出于各种原因,一再渲染及强调印尼华人控制了印尼80%的财富及社会经济活动。这是牵涉到印尼华人经济及企业集团的真实地位状况,以及印尼民族团结方面的敏感问题。著名印尼华人企业家李文正博士在其所著《在危机中觅生机》一书中,曾说:“为弄清这一问题需要了解印尼华族居民的职业结构。根据一些公布的资料,其中包括公众媒体报导的资料,华裔的经营结构如下:

约有170名大企业家。

约有5000名中等企业家。

约有25万人为零售商及饭馆、商店经营者。其余为农民、渔

民、工人和职员。”

他又称:我认为,“一些金融和经济政策,只适用于上述约 170 名大企业家,而与全体 800 万华裔不相干。”他还指出:印尼国营企业控制着 50% 的印尼经济。包括所有国计民生的主要部门及行业。“其余 50% 的经济活动分配是,农村经济部门,信息产业,合作社,小企业共约占 15%,外资约占 12%,剩余 23% 掌握在私人企业家手中。而这 23% (或 25%) 的私人企业中,外国资本占 10%,国内资本占 15%。只是在此 15% 的印尼国内资本企业中,华人资本企业才占 70%,这是一个较为全面与客观的分析,如果此调查分析结论,正确反映真实情况的话,上述对华人经济企业集团的攻击言论是不全面、不正确,也完全站不住脚的。”

金融危机爆发后,原有的华人大企业集团发生了不少变化。有的已破产垮台,不复存在;有的遭受极大的损失和挫折,资产及企业经营规模大大缩小;有的被别的企业兼并或重组联营;有的则移居他国,另谋出路。有的则守株待兔,企图东山再起。总之,20 世纪后半叶,是印尼华人企业集团从产生—发展—衰落—重现的复杂演化过程。

我们正是从上述的印尼华人经济结构及地位的理念、观点上来对华人企业集团进行个案的探讨。限于水平及资料等原因,不够全面完整及欠妥之处,敬请批评指正。如能对印尼华人企业集团发展过程有所了解及给印尼华人经济发展史与印尼华人史留存一份档案,则是笔者所期望的。

作者谨识

2004 年 6 月 16 日

目 录

周 序	(1)
梁 序	(3)
前 言	(5)
林绍良家族与三林集团	(1)
黄奕聪家族与金光集团	(98)
李文正家族与力宝集团	(166)
蔡云辉家族与盐仓集团	(233)
林文光家族与金锋集团	(259)
黄维源家族与针集团	(282)
林天宝家族与叁布纳集团	(309)
彭云鹏家族与巴里多太平洋集团	(335)
吴家熊家族与达尔玛拉集团	(390)

吴端星与布特拉苏里亚帕尔加沙集团	(436)
林德祥家族与加查通加尔集团	(456)
王福良家族与奔都尔集团	(486)
后 记	(505)

林绍良家族与三林集团

林绍良是当代印度尼西亚以至东南亚著名的印尼籍华人大企业家。他创建的三林集团(Salim Group)是由最初建立的三林经济开发企业有限公司演变而来的。1995年,三林集团属下的子公司已达640家,总资产为404,820亿盾(约合184亿美元。按当时美元与印尼盾兑换率计算,下同),年营销总额达440,000亿盾(约合200亿美元)。在印尼最大的200家企业集团中雄居榜首,也是印尼和东南亚地区规模最大,资产最多的庞大多元化企业集团之一。林绍良个人财富曾达50亿美元左右,被列为东南亚国家100位最大富豪之首。林绍良可说是印尼及东南亚华侨华人史上最著名的巨富之一了。因此,林绍良及其家族所经营的企业集团,它的形成与发展,它的地位和作用,一直成为印尼、东南亚以至世界各地的工商企业经济界以及华侨华人所关注,而且经常成为各界及人们追踪的新闻和议论的传奇人物。

林绍良于1917年9月7日出生于中国福建省福清县海口镇牛宅村。父亲林元载,母亲陈桂宋。早年在家乡以务农为生。林绍良有兄弟姊妹8人。长兄林绍喜,三位姐姐林吓英、林瑞华、林瑞英、弟林绍根都已先后作古。妹妹林玉英和林月英。

林绍良的童年和少年是在福清家乡度过的。由于世代务农,其父深感没有文化之苦,希望儿子们能受到教育,将来有所作为。因此,他克服经济生活的困难,节衣缩食,先后送绍喜、绍良及绍根三兄弟入私塾念书。林绍良从7至15岁在本村林氏祠堂私塾师从启蒙老师林安载学习了8年。后经林安载介绍,又拜当地一位

德高望重,旧学造诣较深的张朝衡为师。曾学习过《四书》、《诗经》、《幼学琼林》及《左传》等书。1929年,长兄林绍喜随亲友出国到印尼随叔父林金载谋生。因此,林绍良承担起协助母亲,维持全家生计的责任。由于家境贫寒,后来,林绍良被迫辍学,参加务农。后又在家中开设的小饮食摊点帮忙。1934年,林绍良时满18岁,在父母之命,媒妁之言的压力下,与大姐夫郑书生的侄女郑凤宋订了婚。翌年春,其父林元载病逝。按照当地风俗,父或母去世,百日之内不娶亲,就要推迟到3年后。林母担心夜长梦多,即于1935年4月为林绍良完婚。1938年,林绍良为了躲避当时战乱,家中经济情况也不好,就决定到印尼去闯世界谋生。他跟随同乡到印尼爪哇岛古突士(Kudus)镇,投靠叔父林金载和长兄林绍喜。林绍良在叔父经营的花生油及其他食品的小店当了4年的学徒。这几年的生活是相当艰苦的。他是一位“新客”移民,人地两生,不仅要熟悉和适应当地的社会环境和风土人情,还要学习及掌握印尼语和当地方言爪哇语,否则难以做生意及交际。1940年,其弟林绍根也相继从福清家乡到古突士镇。

1942年2月,日本侵略军占领了印尼爪哇及其他各岛。林家的生意曾一度停顿。后来,为了生活,林绍良兄弟和一些友人先后做过豆腐、包子买卖,经营过酒类、草纸、蘑菇等日常食品及生活用品等。但在日本军统治下,时局动荡,物品匮乏,人民生活穷困,市场不景。所以,3年多时间里,过着相当艰苦的生活。

一、三林集团企业的萌芽

林绍良的真正创业是从战后开始的。1945年8月15日日本投降后,荷兰殖民者卷土重来。印尼人民为争取民族解放和民族独立,把荷兰侵略者赶出去,开始了八月革命的武装斗争。此时,林家恢复了经销油粮食品买卖。林绍良和一位福清同乡陈和忠合

伙经商。这时,一个偶然的机会,为后来林绍良的前程及事业的发展带来了重要影响与变化。

正当荷兰侵略军妄图重新占领印尼爪哇岛遭到印尼共和军及人民的坚决抵抗时,有一天,古突士中华商会接受掩护一名从雅加达市到来的反抗荷印侵略者的印尼重要人物。当时,接受这种任务是极为艰巨和危险的,随时都有遭到荷军及密探特务的告发及逮捕、甚至处死的可能。商会负责人和属下的福清同乡会经过反复研究及商议,审慎选择寻找一个安全隐藏的地方。最后,他们认为林绍良为人谦虚、谨慎、正直,而且工作勤奋,能够保密及可信任。因此,把这位印尼重要人士护送至林绍良家居住藏匿。这位名人,就是哈桑·丁(Hasan Din)。他是明古鲁(Bengkulu)地区伊斯兰教会反抗荷兰侵略者的一位重要人物,也是苏加诺总统的岳父、总统夫人法玛哇蒂(Fatmawati)的父亲。然而,当时林绍良并不知道他的上述情况,也从不去追问,而是忠实、负责地完成了这个掩护使命。哈桑·丁在他家安全地住了一年多,待局势好转以后才离开。1950年1月1日,苏加诺总统领导的印尼政府在人民的支持斗争下,挫败了荷兰殖民者的阴谋,全部接管了印尼的领土主权(只有西伊里安直到1963年5月1日才被收复)。印尼开始了新的生产和建设时期。

在上述印尼人民争取独立,抵抗荷军侵略期间,印尼共和军刚组建不久,特别是在荷军占领各大沿海城市及交通枢纽的重重包围之下,印尼共和国政府的临时首都设在中爪哇省的日惹市,财政也颇为困难。共和军的武器装备和各种军需食品都比较缺乏。在哈桑·丁的介绍下,林绍良结识了中爪哇三宝垄地区一些印尼军队负责人。他们信赖和委托林绍良协助提供各种军需生活用品及食品。从此,林绍良的商业活动进入一个新的阶段和领域。从一个华侨商人的角度来看,在当时印尼军民抗击荷兰侵略者的武装斗争中,要去成为一名支持印尼军队装备简陋,财政力量薄弱的军需

品供应商,是要冒很大的政治与经济风险的。但是,林绍良出于同情及支持印尼人民及军队的抗荷斗争,利用各种运输渠道向中爪哇地区的部队提供了军队服装、肩章、棉花、咖啡、丁香烟、饼干、各种药品及罐头食品等军需品。虽然这些经营不是一帆风顺,常常得不到及时现款支付,而是采取赊账等办法。但通过这些经营,还是使林绍良的买卖获得一定利润,打下一些基础。与此同时,他也和当地一些军官们建立良好的密切的关系。正如林绍良后来回忆时说的:“我没有受过荷兰式教育,所以我自觉地有限度地为共和军部队提供医药及其他物资。”正是在这个时期,林绍良结识了当时任三宝垄驻军某团团长的苏哈托中校(即后来的第二任总统),和主管该部队军需财务的苏佐诺·胡马尔达尼上校。林绍良还说“我初见他(苏哈托)的时候,他还未成为第四军区(中爪哇军区)司令。虽然,那时我已积极地为他的军区提供物资。”林绍良和这些军官们过从甚密。他支持及提供各种军需及生活用品、食品给军队,解决了当时处于困境时部队的一些需求,给他们留下良好的印象。这个时期,由于战乱,制造丁香烟的原料丁香很难买到,必须从东部印尼的丁香产地马鲁古(Maluku)群岛及非洲的桑给巴尔(Zanzibar)、马达加斯加(Madagascar)等地区进口。林绍良抓住这个机遇,通过与印尼军队的友好关系,从新加坡输入丁香,以满足古突士等东、中爪哇一些地区丁香烟厂家的需求。这可说是林绍良企业经营的一个转折点。此外,他还在古突士兴建了一家慕利亚纺织厂(PT Muliatex)。1952年,为了进一步发展及扩大企业经营,在更广大的经济天地驰骋,林绍良将其企业贸易总部迁移到首都雅加达。古突士的生意企业则交其兄林绍喜主管。林绍良到雅加达后,除继续经营丁香买卖外,开始建立一些小规模制造工业,向工业方面发展。他组建了一家肥皂厂,而后又创办了伊宁纺织厂(Inintex)及普拉巴雅纺织有限公司(PT Purabaya)。在万隆兴建了塔鲁玛纺织厂(Tarumatex)。同时,还在雅加达开设了印德拉马克

慕有限公司(PT Indra Makmur)和塞蒂亚万有限公司(PT Setiawan),专门经销工厂出产的纺织品及成衣服装等。除此之外,他还开设了印德拉根扎纳有限公司(PT Indra Kencana),生产制造铁钉。印德拉玛斯有限公司(PT Indra Mas)生产制造自行车零件以及一家制造手工艺品的直落勿洞有限公司(PT Telok Betong)等等。上述的肥皂产品及纺织厂生产制造的军衣等,主要是供应印尼军队的需要。后来,也开始经营进出口贸易。在这个时期,林绍良扩展企业的资金主要得到了泰国金融业巨子陈弼臣的盘谷银行提供的信贷资金,才使得他的企业逐步地扩展。但是,正当林绍良的事业刚刚起步,并有些发展时,1959年印尼政府颁布了“禁止外侨经营零售商”的第10号总统法令,华侨工商业受到相当大的限制和冲击。黄仲涵家族的建源集团企业被没收为国有。一大批中、小企业及亚弄商(Warung)被迫关闭,不少华商及众多华侨被驱赶返回中国。1963年,印尼政府开展了“对抗马来西亚”运动,使印尼与马来西亚及新加坡的贸易受到一定影响甚至中断。因此,林绍良的企业也受到一定的打击和影响。总的来说,林绍良的企业在60年代中期以前,刚刚起步,有所发展。但资金及经营范围都尚小,还不为广大社会及工商界知晓。这个时期,可说是林绍良家族集团企业发展准备或萌芽时期。

二、三林集团的形成与发展

1965年“九·三〇运动”事件后,1967年苏哈托总统执政。印尼政府先后颁布实施了《外国资本投资法令》、《解决华人问题的基本政策》,1968年颁布实施了《国内资本投资法令》,调动及吸收国内外资本及企业家投入印尼国家经济建设。1969年4月,印尼政府实施了“第一个五年经济社会建设计划”。林绍良敏锐地抓住这个大好时机,并利用他和印尼苏哈托总统及总统助理苏约诺·胡马