

曾國藩全書

卷三

曾国藩全书

曾国藩文集(上)

叁

目 录

书 信	(1)
读书方能进德修业	(3)
读书要立志有恒	(8)
读书须有志有识有恒	(13)
功课宜专	(17)
伏乞长辈谨慎行事	(20)
弟年轻应立志猛进	(21)
力除傲气 力戒自满	(23)
事事勤思善问,必一日千里	(24)
满则招损 亢则有悔	(26)
归入勤俭一边,则是合家之福	(27)
兄弟之际,爱之以德	(29)
我平生最不信风水	(31)
事不可不慎之于始	(32)
商行情讯	(33)
宦途风波之恶,常思及早抽身	(34)
愿子孙为读书明理君子	(35)
男儿应有强毅之气	(36)
惟作事贵于有恒	(39)
切忌长傲多言	(41)
振刷精神,力求有恒	(42)
“看、读、写、作”不可缺一	(44)
力行勤俭,家运断无不兴之理	(46)
早起、有恒、厚重三者皆为最要之务	(48)
八字诀为治家之道	(49)
爱民为第一要义	(50)
有操守而无官气,多条理而少大言者为贤才	(52)
但愿常存爱民之心	(53)
古今庸人皆以惰败 古今才人皆以傲败	(54)
深以子侄骄傲为虑	(55)

- 以祖父“三不信”家风为要 (56)
- 天地间惟谦谨是载福之道 (57)
- 杀人为止暴 (59)
- 身死疆场乃吾素志 (60)
- 凡办大事,半由人力,半由天意 (62)
- 好名无实则求荣反辱 (63)
- 望弟不阻余雇菜工 (65)
- 对悍将宜宽严并用 (66)
- 办大事者,以多选替手为第一义 (67)
- 读书可变气质 (68)
- 拒人之态,苦于不自知 (69)
- 自概之要义:廉、谦、劳 (70)
- 刚柔并用,不可偏废 (72)
- 顾全袁婿体面防其自弃 (73)
- 子弟沾染富贵气习,则难望有成 (74)
- 不可亲近有才无德之人 (75)
- 修德以止谤 (77)
- 宜专派多人在外探信 (78)
- 多读古书,陶冶性情 (79)
- 治心以“广大”为药 治身以“不药”为药 (81)
- 知不知听于人 顺不顺听于天 (82)
- 危急之际只靠自己 (83)
- 常存避名之念总从冷谈着笔 (84)
- “花未全开月未圆”为惜福保泰之道 (86)
- 去忿欲以养体,存倔强以励志 (87)
- 治事之外宜豁达冲融 (89)
- 担当大事全在明强 (90)
- 一字攸关荣辱生死 (91)
- 居上位而不骄为最难 (92)
- 凡事当存谨慎俭朴之见 (94)
- 积劳者无名、成名者无福 (95)
- 俭以养廉 直而能忍 (97)
- 处顺境更须立志 (98)
- 蕴蓄于心则谦德外现 (99)
- 功名皆浮荣 胸广乃至用 (101)
- 勇退次序须严整 (102)

- 精细娴熟者可以胜任 (103)
- 子侄以恪守家训为要 (104)
- 极盛之时宜作衰时设想 (105)
- 毁谤非议置之度外 (107)
- 养生以少怒为本 事亲以得欢为本 (108)
- 有福不可享尽 有势不可使尽 (109)
- 务去傲惰二弊 (110)
- 在省以谦敬二字为主 (111)
- 于功绩之上求德进学 (112)
- 勤俭可长保盛美 (113)
- 功成便思身退 (114)
- 应用力于奏议文章 (115)
- 撑持门户宜自端内教始 (116)
- 戒怒识俭 尽养生之道 (117)
- 怨忿窒欲为养生要诀 (118)
- 诸事清妥则绰有余裕 (120)
- 不可求名太骤 求效太捷 (121)
- 事可顺其自然 (122)
- 用人勿率勿冗 (124)
- 世家长久者,须讲求耕读 (125)
- 柔可制刚狠之气 诚可化顽梗之民 (127)
- 楼高易倒 树高易折 (128)
- 顺斋一案请弟缓办 (130)
- 好而知其恶 恶而知其美 (132)
- 自修处求强则可 胜人处求强则不可 (133)
- 讼胜则后患方深 (134)
- 天道忌巧、盈、贰 (135)
- 位高名重宜稳妥处世 (137)
- 以能立能达为体 以不怨不尤为用 (138)
- 构怨太多将毁仕途 (139)
- 宜从波平浪静处安身 (141)
- 富贵常蹈危机 (142)
- “硬”字法冬藏之德 “悔”字启春生之机 (143)
- 勉以变柔为刚化刻为厚 (144)
- 居官不过偶然之事 居家乃是长久之计 (145)
- 时势所逼惟有硬撑时日 (147)

创办机械局为中国自强之本	(148)
京师应酬多为虚情	(149)
生平最怕以势利相接,以机心相贸	(150)
念百姓遭旱 殆无生计	(152)
亢旱焦灼,甚于忧病	(153)
预嘱身后之事	(154)
圣贤教人修身,以不伎不求为重	(155)
孝友为家庭之祥瑞	(157)
与洋人交涉须别有机心	(158)
一生学业无成,不免愧郁交乘	(159)
养生力学,二者宜兼营而进	(161)
应以慎独主敬求仁习劳相勉	(163)
求仁则人悦	(164)
习劳而神钦	(165)
裁汰绿营,以节糜饷	(167)
壮勇贵精不贵多	(168)
防守之道,首在人心镇定	(169)
严立团规,力持风化	(169)
除暴则借一方之良,锄一方之莠	(171)
严禁军士取民一草一木	(171)
乡村宜团不宜练,城厢宜练不宜团	(172)
与其练现在之兵,不如练新募之勇	(172)
重在团,不重在练	(173)
募兵总须察其胆气	(174)
欲灭贼,必先诸将一气,万众一气	(175)
不犯民众秋毫	(175)
意欲于湘乡县城建忠义祠	(176)
精简兵勇,免滋口实	(177)
欲买办舟船,则经费支绌	(178)
大局糜烂,不可袖手旁观	(178)
不教之卒,终难当虎狼之贼	(179)
扬湘勇之长,克湘勇之短	(180)
毛羽不丰,不可以高飞	(180)
勤操苦练,出自艰难百战之卒	(181)
严汰兵勇,赶制军械	(182)
扫除积习,改弦更张	(184)

- 日夜以求贤自助为第一要务…………… (184)
- 嘱雇船募水手之事…………… (185)
- 阵法当以《握奇经》为准…………… (186)
- 须严行汰其软弱者,浮滑者…………… (188)
- 不宜且战而徐算…………… (189)
- 用兵者必先自治,而后制敌…………… (190)
- 攻城切不可蛮攻…………… (190)
- 兵犹火,勿戢将自焚…………… (191)
- 须时时存体恤之念…………… (191)
- 军事喜诈而恶直…………… (192)
- 军事以气为主…………… (193)
- 用兵以“主客”二字为重…………… (193)
- 善刀而藏,坚壁不战…………… (194)
- 营官切不可有颡颡之气…………… (195)
- 用兵之道与读书词…………… (195)
- 从政治军,须有判断是非之公心…………… (196)
- 探看地势是第一要义…………… (197)
- 行兵宜稳扎,不宜轻进…………… (197)
- 嘱操兵事宜…………… (198)
- 打仗不怕挫败,只怕伤亡太多…………… (198)
- 兵勇愚蠢,自须专习一途…………… (199)
- 水师不宜改习陆战事…………… (200)
- 军事非权不威,非势不行…………… (201)
- 调营马以练马队,最为要着…………… (201)
- 用军取势,当依情而定…………… (202)
- 须用劲兵驻守湖口…………… (203)
- 骄怯多欲,亦无能久之理…………… (203)
- 适时择补实缺,激励士气…………… (204)
- 约束士卒,勤于操练…………… (205)
- 水师营官,应不时操习桨支…………… (205)
- 天下事当大处着眼,小处下手…………… (206)
- 凡事当以“勤”字为要…………… (207)
- 行军以稳字为主…………… (208)
- 军事吏事,二者不可得兼…………… (208)
- 吏事不宜放松…………… (209)
- 办流寇之法,城守以困之,游兵以击之…………… (209)

绿营习气已成大患	(210)
治军安民,不可偏重	(210)
官绅参用	(211)
新集之军,宜合不宜分	(212)
新集之勇,尤不宜分	(212)
行军总以禁止骚扰为第一义	(213)
应区别对待人才	(214)
众论之所在,即理之所在	(215)
军旅之才,以朴讷安定为主	(215)
凡事应不违于势,不悖于理	(216)
主战以待事机之转	(217)
治军以勤为先	(217)
备多则力分,心专则虑周	(218)
兵少时宜各个击破敌军	(219)
嘱速代募练营勇,并助剿南岸	(219)
中兴在乎得人,不在乎得地	(220)
不吸烟,不扰民,是吾辈办事根本	(221)
用军当以守为攻	(221)
或战或守,斟酌行之	(222)
宜募足兵力,才可纵横如意	(222)
保固防所应同心协力	(223)
用军须专,不可两头兼顾	(223)
战守兼资,布置最妥	(224)
军中营制以无妨碍为佳	(225)
治军必须纪律严明	(225)
营中无事,当以勤操为第一要义	(226)
军将切不可浮滑	(227)
整顿营伍一要挑兵亲练,二要选将补缺	(227)
爱民为行军第一义	(228)
御下宜降格网罗人才	(229)
派兵交洋人训练,断不可多	(229)
战阵须靠本营之兵力	(230)
当以练兵为先务	(230)
宜坚守勿浪战	(231)
用兵之道,在人不在器	(231)
战事不可冒险轻进	(232)

治军宜勤俭谨信	(232)
善于用奖,不如善于用激	(233)
散漫之贼,以要击为佳	(233)
洋人为我所用,万金不吝	(234)
若攻坚不果,不宜再打	(234)
风气各殊之部队,不必共扎一处	(235)
贪敌资财,最易误事	(235)
严禁军队骚扰	(236)
奏 稿	(237)
国用不足、兵伍不精为天下之大患	(239)
训练之道,全视皇上精神所属	(241)
改弦更张,宜以练兵为务	(242)
同心协力,严办土匪	(242)
惩前毖后,认真操练	(243)
奖拔人才,方可鼓励人心	(244)
两湖战事,以办船为第一要务	(245)
论天下之大局,武昌为必争之地	(246)
纲纪不严,维系不固,必致溃败	(247)
得谋勇兼优之大臣,同心努力,方能迅扫逆贼	(248)
扼守要隘,速殄逆氛	(249)
皇上奖劝,将士感恩奋击	(250)
车战舟战,视情而定	(250)
水陆夹击,即告大捷	(251)
扎硬寨,打死仗,克复州城	(252)
民心向背,将领贤否,决定军事胜败	(252)
方今之势,可虑者三	(254)
中原大势,江北重于江南	(255)
行军之道,择将为先	(256)
水师以南风为大忌	(256)
当今之势,宜逐一剿贼	(257)
与人同功,而不因人成事	(258)
建昌抚州,相为唇齿	(258)
水军连获胜仗	(260)
饶州之战,互有胜负	(260)
饶州一郡,实为江省要区	(262)

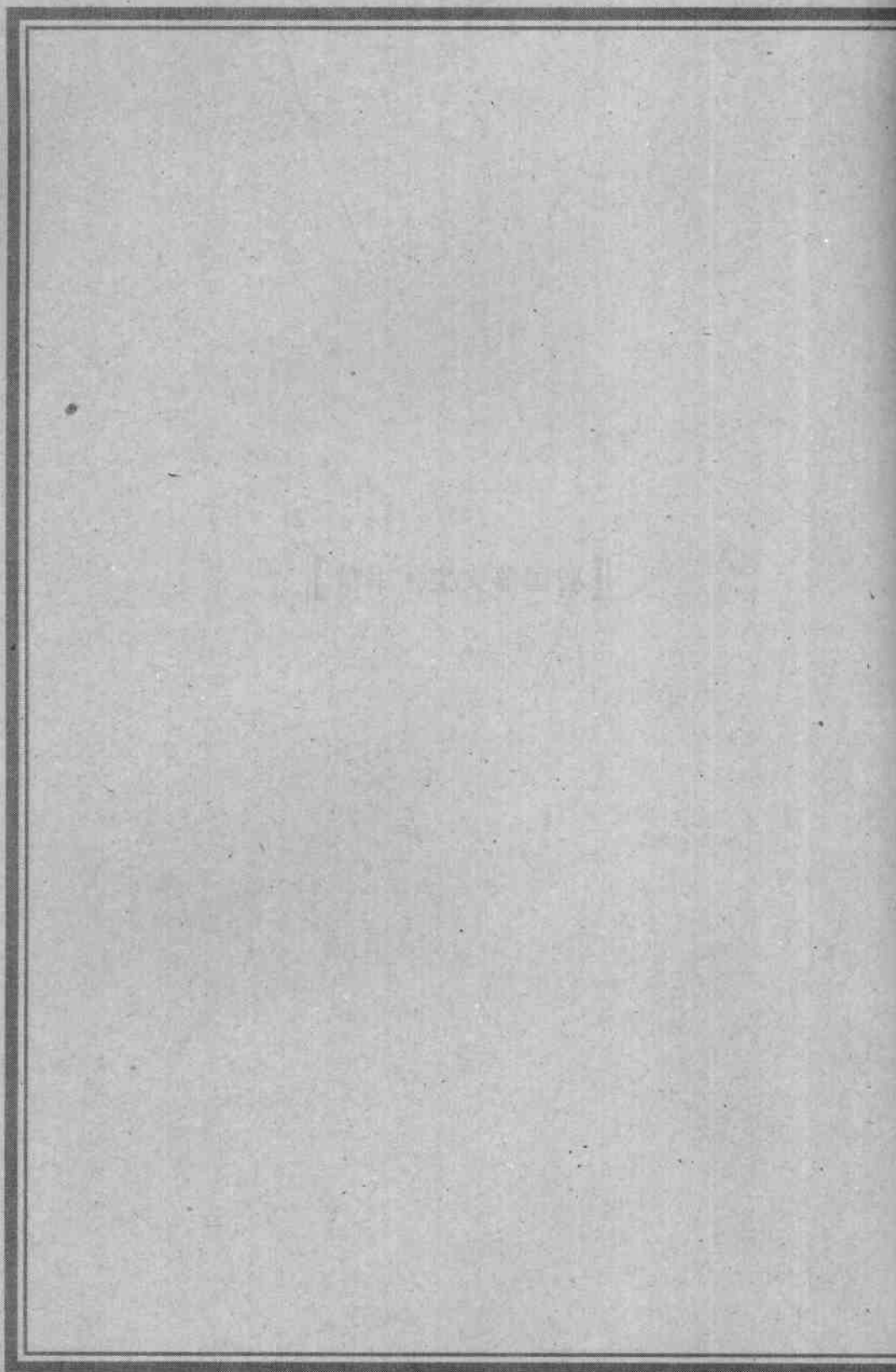
- 胜仗不能加赏败挫难于言罚 (263)
- 收复瑞州,当奖掖功臣 (264)
- 恩准乡绅执照,以劝捐济饷 (264)
- 当趁逆贼内乱之机,克服数城 (265)
- 薄效涓埃之力,谢赏高厚之恩 (266)
- 必有忍乃能有济 (267)
- 指挥得当,迭获胜仗 (268)
- 修筑城防,坚固防守 (269)
- 互为犄角,谋勇兼优,方能获胜 (270)
- 办事艰难,请在籍守制 (271)
- 两利相形,当取其重;两害相形,当取其轻 (273)
- 南康大捷,驰援信丰 (274)
- 我寡敌众,须以静制动 (275)
- 地势崎岖,难打行仗 (276)
- 士卒之弊:败挫则不知归伍,久征则常思乡 (277)
- 将各有才,宜择尤褒奖 (278)
- 出兵宜分轻重缓急 (279)
- 求才必试以艰危,用人当责以实效 (280)
- 恭报统军及起程事宜 (281)
- 治军筹饷,均以得人为要 (282)
- 整复旧规,为因时变通之法 (283)
- 缓征川匪,急剿皖逆 (283)
- 陆兵水师相为依附 (285)
- 旌表平江成仁取义之士事宜 (285)
- 应用楚军之制训练淮徐之丁勇 (287)
- 团练之法奉行不善则易生弊端 (288)
- 暂缓入蜀,合力救江浙 (288)
- 皖南稍稳即攻江苏 (289)
- 困勉自励,劝诫僚属 (290)
- 奏请带兵北上以靖夷氛 (291)
- 内外夹击,保赣安浙 (292)
- 革职劣迹道员,以为取巧干进者戒 (294)
- 水陆各师保守湖口,克复都昌 (295)
- 此有所盈,则彼有所缺 (296)
- 裁汰松沪兵勇,以节糜费 (297)
- 借洋兵助剿,宜适可而止 (297)

兵事成败难以逆料,不可妄奏	(299)
借洋人兵力难免作茧自缚	(300)
拔擢人才,须考其才略识量	(301)
先竣军务,后办通商	(302)
欲赈民穷,须力除钱漕之弊	(303)
军政之年,关系黜陟大典	(304)
应静观暗销其骄志	(304)
对归顺之头目,应行安抚之策	(305)
勇兵足够时即可停募,以节糜费	(306)
奏拨江西漕折,解济徽宁军饷	(307)
为臣不可负气自矜,责人不可吹毛求疵	(308)
崇朴黜华,才负民望	(309)
地形之险易,视形势而定	(310)
馭苗之策,剿抚兼施	(311)
整顿江西厘金,缓解苏皖饥军之急	(312)
征兵千里之外,难以得心应手	(313)
旌恤殉节官绅,激劝礼义风教	(314)
周密部署,官军迭破颍西捻军	(315)
务在剿捻,暂缓查阅营伍	(316)
鏖战金陵,以少胜多	(317)
群盗如毛,当先保皖北	(318)
严惩洋人之跋扈横行	(318)
奏请擢升勤慎且熟习营务之人	(319)
华人当尽早熟习洋务	(320)
奏请协拨款项,接济有功缺饷之军	(321)
奏请从优议恤军营亡故人员	(322)
学洋人军务,须用其所长,去其所短	(323)
湖南力拯时艰可为表率	(324)
诗 文	(327)
兵事宜惨戚,不宜欢欣	(329)
士气既主振奋,尤重忧危	(330)
马勇章程五条	(331)
水师得胜歌 并序	(332)
陆军得胜歌	(333)
爱民歌	(335)

劝诫营官四条	336
晓谕新募乡勇	338
谕巡捕门印签押三条	341
营规	343
禁扰民之规	345
禁洋烟等事之规七条	345
曾胡兵法	347
第一章 将材	347
第二章 用人	351
第三章 尚志	354
第四章 诚实	357
第五章 勇毅	362
第六章 严明	365
第七章 公明	368
第八章 仁爱	372
第九章 勤劳	375
第十章 和辑	377
第十一章 兵机	379
第十二章 战守	385
求阙斋日记	390
问学	390
省克	444
治道	487
伦理	521
文艺	525
一、论经	525
二、论子史	531
三、论文	533
四、论诗	553
五、论字	564
鉴赏	581
一、书画	581
二、碑贴	583
三、图籍	587

四、古 器	(589)
品 藻	(590)
一、企 羨	(590)
二、奖 励	(599)
三、感 伤	(604)
颐 养	(609)
游 览	(621)
冰 鉴	(678)
第一篇 神骨	(678)
第二篇 刚柔	(679)
第三篇 容貌	(680)
第四篇 情态	(681)
第五篇 须眉	(681)
第六篇 声音	(682)
第七篇 气色	(683)

【曾国藩文集·书信】



【书信】

读书方能进德修业

四位老弟足下：

九弟行程，计此时可以到家。自任丘发信后，至今未接到第二封信，不胜悬念。不知道上有甚艰险否？四弟、六弟院试，计此时应有信，而折差久不见来，实深悬望。

予身体较九弟在京时一样，总以耳鸣为苦。问之吴竹如，云只有静养一法，非药物所能为力。而应酬日繁，予以素性浮躁，何能着实养静？拟搬进内城住，可省一半无谓之往还，现在尚未找得。予时时自悔，终未能洗涤自新。

九弟归去之后，予定刚日读经，柔日读史之法^①。读经常懒散不沉着。读《后汉书》，现已丹笔点过八本；虽全不记忆，而较之去年读《前汉书》，领会较深。九月十一日起同课人议每课一文一诗，即于本日申刻用白折写。予文、诗极为同课人所赞赏。然予于八股绝无实学，虽感诸君奖许之殷，实则自愧愈深也。待下次折差来，可付课文数篇回家。予居家懒做考差工夫，即借此课以摩厉考具，或亦不至临场窘迫耳。

吴竹如近日往来极密，来则作竟日之谈，所言皆身心国家大道理。渠言窦兰泉者（云南人），见道极精当平实。窦亦深知予者，彼此现尚未拜往。竹如必要予搬进城住，盖城内镜海先生可以师事，倭艮峰先生、窦兰泉可以友事。师友夹持，虽懦夫亦有立志。予思朱子言^②，为学譬如熬肉，先须用猛火煮，然后用慢火温。予生平工夫全未用猛火煮过，虽略有见识，乃是从悟境得来。偶用功，亦不过优游玩索已耳。如未沸之汤，遽用慢火温之将愈煮愈不熟矣。以是急思搬进城内，屏除一切，从事于克己之学。镜海、艮峰先生亦劝我急搬。而城外朋友，予亦有思常见者数人，如邵蕙西、吴子序、何子贞、陈岱云是也。

蕙西尝言：“与周公瑾交，如饮醇醪”，我两人颇有此风味。”故每见辄长谈不

舍。子序之为人，予至今不能定其品。然识见最大且精；尝教我云：“用功譬若掘井，与其多掘井而皆不及泉，何若老守一井，力求及泉而和之不竭乎？”此语正与予病相合。盖予所谓掘井多而皆不及泉者也。

何子贞与予讲字极相合，谓我“真知大源，断不可暴弃”。予尝谓天下万事万理皆出于乾坤二卦^③。即以作字论之：纯以神行，大气鼓荡，脉络周通，潜心内转，此乾道也；结构精巧，向背有法，修短合度，此坤道也。凡乾以神气言，凡坤以形质言。礼乐不可斯须去身，即此道也。乐本于乾，礼本于坤。作字而优游自得，真力弥漫者，即乐之意也；丝丝入扣转折合法，即礼之意也。偶与子贞言及此，子贞深以为然，谓渠生平得力，尽于此矣。陈岱云与吾处处痛痒相关，此九弟所知者也。

【注释】

①刚日：双日；柔日：单日。②朱子：朱熹，南宋理学大师。③乾坤：八卦中二卦。乾、三代表天；坤、三代表地。

【译 文】

四位老弟足下：

九弟的行程，预计现在他可以到达家中了，自从收到他自任丘的信后，时至今日也未接到第二封信。不知道路上有什么险阻没有？四弟、六弟进行了院试，大概也应该有消息了，但折差已许久没有来过，实在是令人记挂啊。

我身体与九弟在京时一样，经常耳鸣。问吴竹如应当怎样疗治，他说只能静养，药物是毫无用处的。但目前应酬日益繁多，我一贯浮躁，怎么能够静下心来休养呢？打算搬进内城去住，那就可以省去一半无谓的往返，但现在还没找到住所。我常常忏悔，但终究不能洗涤心性求得自新。

九弟回去后，我制定了双日读经、单日读史的计划。读经时常懒散没有定性。读《后汉书》，现在已经用红笔圈点过八本了；虽然一点都没领悟，但比起去年读《前汉书》，记忆加深了许多。九月十一日同事的人商议决定每课作一篇文章一首诗，就在当日申刻用白折写好。我的文章和诗都很受同课的人欣赏。但我写八股是实在没有真才实学的，虽然感谢他们的殷切嘉奖赞许，其实自己心里是很愧疚的。等折差再次来京，我再送几篇课文回家给你们看。我在家里懒得做考差的工夫，就依借这些课文来历练自己的学问，或许在考场上也不致窘迫吧。

吴竹如最近常到我这里来，一来就谈论一整天，说的全是身心修养强盛国家的大道理。他说窦兰泉（云南人）探求真理极为精辟朴实。窦兰泉也很熟识我的为人，而我们两人还没相互拜访。竹如坚持要我进城去住，因为城内镜海先生可以做我的老师，倭艮峰先生、窦兰泉可以做我的知心好友。严师好友扶携提拔，