

人们自身最难掌控的，却又至关重要的问题

水穿石
水穿石系列丛书

有多大肚量

YOU DUODA DULIANG
CHENG DUODASHI

成多大事

通向成功的61个锦囊

刘小霞 王宝莹◎编著



CFP 中国电影出版社

人们自身最难掌控的，却又至关重要的问题

有多大肚量 成多大事

YODUODADULIANG CHENGDUODASHI

通向成功的61个锦囊

刘小霞 王宝莹◎编著



CFP 中国电影出版社

图书在版编目(CIP)数据

有多大肚量成多大事:通向成功的 61 个锦囊 / 刘小霞, 王宝莹编著.
—北京:中国电影出版社, 2008.5

ISBN 978-7-106-02922-7

I . 有… II . ①刘… ②王… III . ①成功心理学—通俗读物 ②个人—修养—通俗读物 IV . B848.4-49 B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 048172 号

责任编辑:纵华跃 于雪飞

封面设计:野羊工作室

版式设计:刘伟卫

责任校对:王建龙

责任印制:卢晓波

有多大肚量成多大事——通向成功的 61 个锦囊

刘小霞 王宝莹 编著

出版发行: 中国电影出版社 (北京北三环东路 22 号) 邮编 100013

电话: 64299917 (总编室) 64216278 (发行部)

64296742 (读者服务部)

经 销: 新华书店

印 制: 北京佳信达艺术印刷有限公司

版 次: 2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月北京第 1 次印刷

规 格: 开本 787mm×1000mm 1/16

印 张: 11.5

字 数: 150 千字

书 号: ISBN 978-7-106-02922-7/B·0082

定 价: 16.80 元

前 言

为什么有的人有人缘、有地位、有事业、有美好的爱情生活？其实，关键靠的是他们拥有超乎一般人的肚量。

何谓有量？能盛得下天地万物，肚量大也。有肚量的人，就像计算机有个海量存储器，装得下各种文件，转换迅速，运用自如；而那些到哪里都与众不同，到哪儿都是一头刺猬，自认为是天才、是伟人、是鸡群里的凤凰，其实只是因为自己肚量不够，内存太小，不能与其它“硬件”配套，也不能与其它“软件”兼容。在当今社会，这实在是最致命的弱点。

“大肚能容，容天下难容之事；开言便笑，笑世间可笑之人”，这句话恐怕是大家再熟悉不过的了，可是真正能悟出其中道理的又有几人呢？人命于宇宙只不过是沧海一粟，对于世间来说，你我只不过是匆匆过客，又何必为那些鸡毛蒜皮的事如此蝇营狗苟。学会容纳，学会宽容，学会理解，这是一种做人的基本原则，是一种勇气，是一种修养。

生活中，总会出现一些令人意想不到的事情。当你在毫无心理准备的情况下，你的恋人突然向你提出分手；当你满怀信心去拥抱即将到来的成功时，一盆冷水迎面泼来，最终以失败告终……是的，“逆境”这两个字估计没有几个人喜欢，但是我们如果能以一颗“包容万物”心来看待，那么逆境将教给我们很多东西，比如坚强、自信、成熟。

一位老妈妈在她 50 周年金婚纪念日那天，向来宾道出了她保持婚姻幸福的秘诀。她说：“从我结婚那天起，我就准备列出丈夫的 10 条缺点，为了我们婚姻的幸福，我向自己承诺，每当他犯了 10 条错误中的任何一条的时候，我都愿意原谅他。”有人问：“那 10 条缺点到底是什么？”她说：“老实告诉你们吧，50 年来，我始终没有把这 10 条缺点具体列出来。每当我丈夫做错了事，气得我直跳脚的时候，我就马上提醒自己：算他运气好吧，他犯的是我可以原谅的那 10 条错误当中的一个。”

人的肚量，是否天生？当然不是。肚量作为人的一种性格特征，虽然同气质有一定关系，但主要还是取决于自己的修养，因而是可以改变的。“心底无私天地宽”，心中经常想着别人，少计较个人的利害得失，我们就能成为一个心胸宽广的人。

当我们看到光彩夺目的珍珠时，常常会为它的精致所倾倒，但你可知道珍珠在蚌体内的形成过程还蕴含着一个人生哲理：当外界沙粒进入或将沙粒人工置入蚌壳内，蚌便会觉得很不舒服，但又无法排除沙粒；而蚌没有怨天尤人，它逐步用体内营养将沙粒包围起来，久而之成为乳白色或略带黄色的圆形颗粒，即珍珠；珍珠不仅成为蚌体内和谐的一部分，而且将其取出还可作为装饰品。

蚌设法适应、利用自己无法改变的环境而“因势利导”从而形成蚌的“肚量”。所以，人们也应该以“蚌的肚量”去包容一切不如意的事情，使之为我所变，为我所用，从而增加自己的肚量。

一个人欲成大事，是对自己人生价值的高度渴望和热诚，那么开阔的心胸则是实现自己人生价值必不可少的一个方面。当我们身处逆境时，要学会让自己的心态重新回归宽容、积极的层面，正视自己，另辟蹊径，千万不可坠入狭隘与消沉之中。

一个人如何成就大事？根据通行的回答，一般能找出若干种似乎较为满

意的答案。当然，也可以找出另外的答案。本书则以“与人为善，大度待人”为切入点，对相关问题做了一些可行性的探索。

“肚量”有多么重要，你意识到了吗？也许，年轻的你从未对此认真考虑过，但你一定有过心情烦躁郁闷或者心灰意冷的时候，这就是“心胸不够宽，肚量不够大”的缘故。毫无疑问，一个人没有足够大的肚量，要想成就一番大事，可能性几乎等于零。

最后，编者真诚地告诉读者朋友：如果想成为一个最受欢迎的人，不可能改变别人，只有改变自己。相信，读者朋友用这种心态来阅读本书，一定会取得意想不到的效果。

编者

3

2008年5月

目 录

第一章 宰相肚里能撑船 1

刘邦说：“论治国，我不如萧何；论谋略，我不如张良；论行军打仗，我不如韩信。”为什么有盖世才能的萧何、张良、韩信都听命于刘邦呢？因为刘邦有“能撑船”的肚量，即深谙用人之道。刘邦能容天下英才，自然就能成“得天下”的大事。

1

● 容多少人做多大事 2
● 宽容别人的无礼 5
● 我以前也跟你一样 9
● 做个有本事没脾气的领导 11
● 放低自己 13
● 批评下属要讲究方法 16
● 敢用强者 19
● 虚心接受下属的批评 22
● 观大节 略小故 24
● 无我之境 25

第二章 让人一步天地宽 31

一个人的肚量无法改变人生的起点,但能改变人生的轨迹。

职场中,三分做事,七分做人,要把“人”做好,肚量起关键作用。肚量大的好处在于它会使人喜欢接近你,从而在以后的工作中多一点融洽,少一点摩擦。

● 赞美的力量 32
● 良药可以不苦口 34
● 人前谦虚 工作无忧 37
● 红花还需绿叶衬 39
● 不要同“事”操戈 41
● 受到排挤时更要对同事表示友好 43
● 有能力更要有胸襟 46
● 宽容是做好工作的前提 48
● 欲战胜对手首先要战胜自己 51
● 好工作青睐自信实干的人 53

第三章 得饶人处且饶人 57

饶人即饶己,善人即善己,互爱即真爱。揪住别人的缺点与错误穷追猛打的人,虽然“得道”,但最终会“寡助”。显然,理直气“和”远比理直气“壮”更有人缘。

● 宽容的力量 58
● 左右逢源得人缘 60

目 录

3

学会给别人留面子	62
用宽容解决冲突	64
批评之前先自省	68
多认真少较真	69
与人为善 大度待人	71

第四章 忍一时风平浪静 75

“忍一时”并不代表要“退一步”，而是为了更好地前进。忍让并不是懦弱，而是“大肚量”的代名词，它可以拉近人与人之间的距离，可以驱散怨恨、带来仁义、博得赞美。

活得简单	76
别让生命不堪重负	78
把自己的承受容积放大些	80
从容面对人生	82
自嘲可以化解失落	85
对生活怀着感激之情	87
记住什么 忘记什么	89
要放得下	92
快乐平常心	95

第五章 用“和气”赢得“财气” 99

商业来往本质上是一种人际交流，在价格相同或价格相近的情况下，人们往往也会选择和气的交易对象。

● 百分百顾客满意度	100
● 把“对”让给顾客	103
● 和气生财	105
● 诚信是金	108
● 重义轻利	110
● 为他人着想	113
● 与人方便 与己方便	116
● 不把同行当冤家	118

第六章 家和才能万事兴 121

一个家庭要想和睦兴旺，家庭成员之间应互相包容、忍让。只要家庭成员团结一致，和睦相处，没有做不成的事。

● 面对婚姻不轻言放弃	122
● 学会让步	125
● 宽容是爱的精髓	128
● 把烦恼留在门外 把笑脸带回家	131
● 品尝黑暗	134
● 用爱情滋润婚姻	135

● 赞美妻子 家更甜蜜	137
第七章 多加赞扬少批评	139

多用赞扬少用批评是造就人才的好办法。一棵树苗，阳光充足，雨水及时，就能茁壮成长，孩子就像一棵小树苗，要想他长大成材，就需要阳光般的关怀，春雨般的滋润。

● 多欣赏孩子	140
● 站在孩子的立场加以引导	143
● 打骂不是好办法	145
● 情境教育的优势	148
● 宽容对待“不争气”的孩子	151
● 正确对待孩子早恋的问题	154
● 平等地对待孩子	158
● 孩子的自尊心比“地毯”重要	160
● “唤醒”孩子	163
● 把期望值放低些	165

第一章

宰相肚里能撑船

刘邦说：“论治国，我不如萧何；论谋略，我不如张良；论行军打仗，我不如韩信。”为什么有盖世才能的萧何、张良、韩信都听命于刘邦呢？因为刘邦有“能撑船”的肚量，即深谙用人之道。刘邦能容天下英才，自然就能成“得天下”的大事。



世界上最宽广的是大海，比大海更宽广的是天空，比天空更宽广的是人的心胸。

肚量大是人们在社会生活中表现出来的对人对事不斤斤计较，谦和、礼让的大度胸怀。它是一种完美的人格，是一种高尚的品德。

领导者不一定要在技术能力上强过下属，但一定要有海纳百川的肚量，领导的肚量比硬性的反证更能维护自己的权威，也为下属的“迷途知返”提供了空间。

有这样一个故事。

一个人到鸟市，看到一只毛色光亮、聪明可人的鹦鹉，一看标价 200 元，问它有什么特长。鹦鹉说：“我会两门外语。”这个人又看到另外一只毛色更鲜亮、更加伶俐的鹦鹉，标价为 400 元，问它有什么长处。它说：“我会四门外语。”他又看到一只标价为 800 元的鹦鹉，大为吃惊，便问：“你是不是会八门外语呀？”鹦鹉说：“我什么外语也不会，但它们都叫我领导。”



大肚量感言

这虽然是个故事，但说明了技术并不是衡量一个人的标志，一个人的涵养与肚量是最重要的。

你能容多少人，就能成多大事。容十个人能做小组长，容三个人能当一家之主，容一个人只能打光棍过日子。

据《宋史》记载，宋太宗是个肚量较大的人，有一件事可以佐证。

有一天，宋太宗在花园与两个重臣喝酒，边喝边谈，二臣有些醉了，在宋太宗面前比起功劳来，完全忘了在皇帝面前应有的君臣之礼。宋太宗静静地听着，没有发怒，叫人送这两位重臣回府。第二天这两位重臣醒来，想起昨天的事，惶恐万分，连忙进宫请罪。宋太宗看着他们战战兢兢的样子，轻描淡写地说：“我昨天也醉了，记不起有这件事。”



大肚量感言

这两位重臣又何尝不知道这是宋太宗故意宽慰他们的话，都非常感激宋太宗的容人之恩。在以后的日子里，两位重臣做事尽心尽力，以报不杀之恩。

大度并非不讲原则，能够宽容的领导者，可以团结更多的人共事。宽容并非是做“好好先生”，而是设身处地替下属着想。

日本松下公司的创始人松下幸之助也是一个能够容人之过的人。

松下公司里有一位厂长，由于他的失误引起火灾，将工厂烧毁了，本来他上任时曾想好好干一番，结果却弄成这样。这位厂长主动向松下幸之助承认错误，并提出辞呈。松下幸之助不仅没责备这位厂长，反而拍着他的肩膀说：“好好干吧，我相信你。”

这位厂长非常诧异，也非常感激，暗下决心，好好做事来回报公司。



大肚量感言

发挥他人之长，同样可以立事兴业，相反，自以为是，唯我独尊，本事再大，也难逃厄运。容人和聚心是互为因果的。一般说来，团结与自己合拍的人比较容易做到，而难的是团结与自己意见不一致甚至反对自己抑或冒犯过自己的人，这就要考验领导是否具有海纳百川的气度了。

战国时期的楚庄王，有一次打仗大获全胜后宴请文武众臣，这时，有一个人趁风吹灭蜡烛之机拉住了楚庄王的爱妃许姬的衣袖，许姬在黑暗中拿着对方的缨带，并要求庄王立即点亮蜡烛，严惩那个人。但是庄王不动声色，反而要求所有大臣都要解开缨带，摘下帽子，开怀痛饮，最后尽欢而散。后来，在庄王讨伐郑国时，有一个叫唐狡的将领骁勇善战，奋勇杀敌，立下赫赫战功，庄王下令重赏，唐狡却说：不敢受赏。庄王忙问为什么，唐狡说，那次庄王宴会上是他拉了许姬的衣袖，大王却不追究死罪，他已经感恩不尽，所以舍命相报。正是庄王过人的心胸，才得到唐狡赴汤蹈火、死而后已的回报。





大肚量感言

肚量有多大事业就有多大，胸怀有多宽事业就有多广。心胸宽则能容，能容则众归，众归则才聚，才聚则业强。海纳百川，有容乃大，所以管理者成就大事业必须要有容人、容物、容事的肚量。

宽容别人的无礼

宽容是无价的，没有人比宽容的人更强大，但是也没有人穷困到无机会表达宽容。

第二次世界大战期间，盟军准备发动一次大攻势。盟军统帅艾森豪威尔为如何有效发动攻势忧心忡忡。一天傍晚他来到河边散步，看见一个神色沮丧的士兵迎面走来。艾森豪威尔打招呼道：“你好吗，孩子？”那青年士兵竟然没有认出艾森豪威尔来，回答道：“我烦得要命。”

大战在即，士兵的回答显然有些出乎他的意料，艾森豪威尔略一停顿，说道：“你跟我一样，我也烦得很呢，这样吧，我们一起散步，也许会好些。”

在交谈中，这位士兵才知道面前这位和善的人就是万军统帅艾森豪威尔，他惊讶之余更是被这位统帅的平易近人感动：大战在即，自己心情烦躁，不仅没受到责罚，还被安慰一番。

此后，军营里都在传说这件事，大家军心凝聚，准备与敌军大干一场。

有人问艾森豪威尔心中会不会怀恨一些人，他说：“不会，我从不浪费一分钟去想我不喜欢的人或事。”



大肚量感言

宽容不是怯弱的表现，而是强者的胸襟。只有宽容才能积蓄力量，以静制动，后发制人；只有宽容才能顾全大局，使得事业顺利。凡成就大事者，莫不在身体力行着“宽容”两字。



6

在威廉·麦金莱做美国总统时，他特派某人为税务总管，但许多政客反对，并派代表前往谒见总统，提出质询，要求说明派该人做税务总管的理由。为首的是一个国会议员，脾气暴躁，说话毫不客气，开口就给总统一顿讥骂。但是麦金莱却视若无睹，不吭一声，任凭他骂得声嘶力竭，然后才用极和婉的口气说：“你现在怒气应该可以平和了吧？照理你是没权利这样责问我的，但是我仍愿详细解释给你听。”

这几句话把那位议员说得羞愧万分，但是总统不等他道歉，便和颜悦色地说：“其实我不怪你，因为我想任何不明究竟的人，都会像你一样。”接着便把理由解释清楚。

事后当别人问这位议员，总统是怎么解释的，他只说：“我记不清楚总统说什么了，我只知道总统没有错。”