

金老虎
财经书系

这本书决定着**5000**家企业的生死转型
决定着**1000000**个职员就业方向

企业“**过冬**”的最好“**粮食**”

经济突围

金融危机下的生死转型
中国企业走出困境的秘密法宝

• 吕英胜 林汶奎 著 •

金融危机下的生存发展之道

ECONOMIC
BREAKTHROUGH

中国商业出版社

金老虎
财经书系

ECONOMIC BREAKTHROUGH

经济突围

金融危机下的生存发展之道

• 吕英胜 林汶奎 著 •

金融危机下的生死转型
中国企业走出困境的秘密法宝



企业“过冬”的最好“粮食”

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经济突围：金融危机下的生存发展之道 / 吕英胜，林汶奎著. - 北京：中国商业出版社，2009. 3

ISBN 978 - 7 - 5044 - 6409 - 5

I. 经… II. ①吕…②林… III. 企业经济 - 经济发展 - 研究 - 中国 IV. F279. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 037503 号

责任编辑：王 彦

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店总店北京发行所

北京书林印刷有限公司印刷

* * * * *

710 毫米 × 1000 毫米 1/16 开 17.5 印张 260 千字

2009 年 3 月第 1 版

2009 年 3 月第 1 次印刷

定价：32.80 元

* * * * *

(如有印装质量问题可更换)

Foreword

前言

自从 2008 年的华尔街金融风暴演变成今日席卷全球的金融危机之后，全球的金融市场以及实体经济都受到了严重的影响。除了英、美等西方发达国家以及比较大的发展中国家之外，像冰岛以及巴基斯坦这样的小国家和不发达国家也受到了危机的严重冲击。2008 年 10 月冰岛金融领域便发生了地震式的动荡，国家的几个大的金融机构都面临破产的压力，但冰岛国家政府在那个时候却束手无策。在危机还没有发生以前，冰岛不仅是人们的购物天堂，而且有很多临国的居民都在冰岛存钱，以保证自己的资产不缩水。但是，当危机来临的时候冰岛却受到了极大的打击——几乎整个国家都陷入了破产的窘境中。

在冰岛告急不久，巴基斯坦的情况也开始急剧恶化，该国政府迫不得已请求美国等西方国家对其进行支援。自 2008 年全球金融危机发生以来，巴基斯坦国家的股票市场有超过 30% 的市值已经从市场中蒸发掉，而且各大评级机构也不断地下调对巴基斯坦债券的评级，再加上巴基斯坦即将清还的债款，整个国家濒临破产。据有关资料显示，该国的情况可能比冰岛的还要严重。

同时，冰岛的情况也还在不断地恶化，冰岛国内最大的银行已经被国有化，为了能够给银行等金融机构一个良好的运营环境，所有的贷款已经由政府进行保护。初步计算，截止到 2008 年 10 月底，冰岛国内整个的债务水平已经远远超过了该国经济规模的十几倍，国内的金融体系接近崩溃。

另外，中东以及巴西等地区的股票也处于十分低迷的状态。这些国家的股票市场都在大幅度地下跌，市场十分动荡。这种情况给这些地区造成了极大的恐慌，经济和金融市场同样都受到了十分严重的打击，并且这些国家的外汇市场也表现得十分动荡，给这些国家的货币带来了很大的压力，同时

也在不断地增加着这些国家的债务压力。

在全球金融市场以及实体经济都受到严重影响的时候，中国的股票市场和实体经济也不容乐观。自2008年初受到次贷危机的影响以来，中国的股票市场就处在了极度的动荡之中，股票指数处于不断地下跌状态。同时，由于美国等西方国家的经济都出现了严重的下滑趋势，国外的需求在大幅度地减少，这对包括中国在内的对国外需求有着很大依赖的国家来讲是一个十分严重的打击——经济发展的外部动力受到了重大的影响，经济的增长动力受到了严重的削弱。为此，中国政府针对中国实体经济以及股市的实际情况，提出了扩大内需的十项措施，以提高国内的需求增长，并不断地通过国内投资以及消费结构的改善给中国经济带来更大的发展动力。

在这样的情况下，中国经济的发展、中国的企业尤其是中小企业的发展就成为了中国经济在危机中关注的重点了。本书首先从金融危机对中国经济的具体影响说起，让读者能够对危机中中国经济有一个概括的了解，并对中国的经济以及企业所面临的实际情况进行详细介绍，仔细地分析企业应该怎样渡过这次危机，制定怎样的措施来使得企业能够得到更多的发展机会。其次，从世界上几次比较成功的应对危机的案例，以及日本在应对20世纪90年代经济衰退时的经验和教训进行仔细的分析。特别指出了各个国家应该怎样在全球化的发展趋势中寻找自己的发展机遇。

总之，本书将危机给中国所造成的严重影响的实际情况娓娓道来，让读者在一种轻松的阅读氛围中对危机中所出现的问题有一个整体上的把握。

囿于人力以及编写时间的限制，本书不免会有疏漏之处，欢迎广大读者批评指正。

——作者



Contents

目 录

上篇：中国经济的未来走势

第1章 美国金融危机对中国的影响到底有多大

充分预见金融危机对中国的影响 / 4

影响中国经济的华尔街因素 / 6

中国企业投资衍生品遭巨亏 / 9

金融危机对中国银行业的影响 / 10

金融危机对中国实体经济的入侵 / 13

世界经济回调对中国的挑战 / 15

全球金融巨变中的机遇 / 17

参与救市,严防风险 / 20

第2章 金融危机下的企业生存法则

经济变化、行业周期与蓝海市场 / 24

企业的自救生存法则 / 27

经销商的生存方法 / 29

企业如何拓展生存空间 / 32

企业如何改变生存困境 / 35



- 如何平衡企业生存与劳工权利 /37
- 金融危机下如何安全投资 /38
- 外包呼叫中心，企业金融危机的生存之道 /41
- 民营企业应对困境的生存法则 /44
- 金融危机下的就业与创业 /46

第3章 中小型企业应该如何自救

- 金融危机对中国中小型企业的影响 /50
- 完善服务体系，获得长期发展 /52
- 中小型企业如何“全身而退” /54
- 中小型企业的自主创新之路 /57
- 在危机中需要重视的市场原则 /60
- 中小型企业的网络营销策略 /63
- 中小型企业的转型机遇 /66
- 中小型企业的转型策略 /69
- 中小型企业的过冬策略 /71
- 中小型企业怎样转“危”为“机” /73
- 中小家具企业如何过冬 /76
- 金融危机下，中小网站的生存之道 /79

第4章 企业家的过冬论：请准备好过冬的粮食

- “不完全”过冬论 /84
- 柳传志的“过冬论” /86
- 马云的“过冬论” /89
- 华为：“严冬”中寻找机遇 /91
- 联想：探寻举措，跑赢市场大考 /93
- 中小企业金融危机下的过冬之道 /96
- 保险行业的过冬策略 /99
- 中国纺织行业如何安然过冬 /101



第5章 寻找危机背后的发展契机

- 金融危机给中国的机会 / 106
- 金融危机为中国品牌带来的机遇 / 107
- 中小企业如何抓住金融危机中的机会 / 109
- 全球经济危机给 IT 业带来的发展契机 / 112
- 中国汽车企业如何在金融危机中谋发展 / 114

第6章 金融危机下的企业创新战略

- 金融危机下的企业市场营销创新 / 118
- 面对金融危机中国企业应以创新应对 / 122
- 金融危机加速 IT 服务业创新步伐 / 126
- 企业如何在管理方式上创新 / 128

第7章 企业如何拓展生存空间

- 房地产企业发展之道 / 134
- 中国外贸公司如何生存 / 136
- 家装市场如何过冬 / 138
- 建筑房产企业将如何生存 / 141
- 制造业企业如何自救 / 143
- 如何用渠道挽救五金企业 / 145
- 物流企业如何生存 / 146
- 互联网企业的生存法则 / 149
- 服务业的发展之道 / 153
- 文化创意产业的发展之道 / 155

下篇：历次金融危机的应对措施

第8章 历史上的经济危机

- 1837 年的经济恐慌 / 166



- 1895 年的黄金外流 /168
- 1907 年的股市危机 /170
- 1929 年的经济大萧条 /172
- 1987 年的华尔街股灾 /175
- 日本应对金融危机的成功措施 /178
- 东南亚金融危机的成功应对 /180
- 香港金融危机的应对措施 /182

第 9 章 亚洲金融危机的原因与教训

- 再看亚洲金融危机 /186
- 亚洲金融危机的根源 /190
- 对东南亚金融危机的再认识 /193
- 亚洲金融危机带给我们的警示 /196
- 中国在亚洲金融危机中采取的积极政策 /199
- 为什么新兴市场易发金融危机 /201
- 新兴市场如何防范金融风险 /205

第 10 章 日本如何走出十年经济困境

- 日本经济泡沫的破灭 /208
- 诱发日本经济泡沫破灭的潜在因素 /210
- 20 世纪 90 年代的日本经济大衰退 /213
- 日本金融的重生之道 /215
- 日本金融界的功勋改革人物 /218
- 日本经济衰退的深层原因 /220
- 日本经济迷局对中国经济的警示 /222
- 日本政府的经济政策 /225

第 11 章 罗斯福新政，走出大萧条时代

- 中国式的罗斯福新政 /230



- 剖析罗斯福新政 /232
- 美国政府在两次危机中不同的救市 /234
- 罗斯福是如何实施新政的 /236
- 罗斯福新政的影响和启示 /240
- 中国应该怎样借鉴“新政” /242

第 12 章 穿越迷雾，读懂全球化经济本质

- 全球化金融危机对各个国家的影响 /248
- 东南亚金融危机和全球化 /250
- 全球化引发金融危机 /253
- 金融危机需要全球化来拯救 /255
- 金融危机与经济全球化的联系 /257
- 经济全球化的作用 /259
- 金融全球化的作用以及影响 /262
- 金融危机下全球化路在何方 /265
- 未来世界经济发展趋势 /268

上 篇

ECONOMIC BREAKTHROUGH

The survival and development against financial crisis

中国经济的未来走势

第1章

美国金融危机对中国的影响到底有多大

第2章

金融危机下的企业生存法则

第3章

中小型企业应该如何自救

第4章

企业家的过冬论：请准备好过冬的粮食

第5章

寻找危机背后的发展契机

第6章

金融危机下的企业创新战略

第7章

企业如何拓展生存空间

第 1 章

ECONOMIC BREAKTHROUGH

The survival and development against financial crisis

美国金融危机 对中国的影响到底有多大

从本质上来讲，金融危机不仅加大了中国汇率以及资本市场的风险，而且使中国那些投资金融衍生品的企业也遭受到了巨额的亏损。尽管中国的金融体系相对封闭，但是随着形势的不断恶化，中国银行系统的情况也变得越来越不乐观。除对中国金融系统造成了明显的影响之外，金融危机对中国更大的破坏表现在对实体经济的打击上。

由于受到全球经济增长形势普遍回落的国际贸易以及较高通胀率的影响，国家宏观调控的作用很难得到积极有效的发挥，整个世界开始进入经济回调的周期，中国经济在很多方面都面临着严峻的挑战。当然，在特殊的经济形势当中潜藏的机遇也是前所未有的。只有学会在危机中寻找机遇，并且具备将危机转化成机遇的能力，才能够最终获得发展的主动权。为了使世界经济能够早日恢复正常的发展，中国积极投入到了全球救市的行动当中。但是，在参与美国“救市”的同时，我们要谨防其中所存在的风险。



充分预见金融危机对中国的影响

早在2008年9月,国内金融界就曾展开过关于金融危机对中国所造成的危害性的讨论。正如有关专家所言,金融危机对全球经济的巨大冲击是不言而喻的,中国也无法独善其身。只有充分估计金融危机对中国造成的影响,中国才能够及时采取有针对性的措施,有效地应对金融危机对中国经济及社会发展造成的严重危害。

1. 正确认识危机的动态传导过程

根据有关专家的分析可以看出,金融危机的演变实质上是一个动态传导的过程。也就是说,在经济全球化的背景之下,金融危机对中国经济的传导渠道是多种多样的。从总体上来看,这种传导作用主要表现在金融市场领域、实体经济领域以及企业业绩领域。

第一,金融危机在金融市场的传导。从中国相关部门在美国的投资情况来看,无论是金融机构、外汇储备还是企业,在美国的投资方向主要集中于债券领域。当华尔街的金融机构纷纷倒闭之后,这些金融机构所发放的债券及其他投资产品的价值就会急速缩水,从而直接加大了中国对外投资部门的投资风险。

除此之外,美国很多的金融机构都在中国设立了投资公司或相关项目,并且很多美国银行还在中国设立了分支银行、参股金融机构,甚至法人银行。当这些金融机构在华尔街的母公司出现危机的时候,必然会影响到在中国投资、合作的项目。为了缓解金融危机给自身造成的压力,这些金融机构很可能会将自己在中国的资产进行大量出售。这样一来,中国外汇市场所受到的冲击将会是不可估量的。

第二,金融危机在实体经济之间的传导。美国金融动荡对其国内投资、消费以及居民就业所产生的负面影响是十分巨大的。仅在华尔街五大投行之一雷曼兄弟宣布破产之后,大约就有20000名员工遭受到了失业的打击,



而且随着金融危机形势的不断恶化,美国的失业人数还在急剧上升。失业人口的上升产生的直接后果就是美国国内消费与投资的下降,而这也意味着美国对中国商品需求总量的下降。显然,对于将美国作为重要出口市场的中国来说,这无疑会产生很大的影响。

在金融危机爆发之后,美元贬值的幅度不断加大,而以美元计价的产品价格则随之上涨。由于中国的大部分进口产品都是以美元计价的,因此进口商品的成本就会大幅度地上升,最终会使中国企业的生产成本不断加大,从而增加企业的经营负担。

第三,金融危机通过对企业业绩的影响进行传导。当金融危机爆发之后,中国以生产出口商品为主的公司以及为出口提供服务的公司的业绩都会受到影响,这对地方的就业以及财政收入会产生间接的影响。有关资料显示,由于受到金融危机的影响,广东、浙江以及其他以出口贸易为主的沿海地区的GDP回落速度非常快。

如果金融危机对中国的影响可以限制在单个公司的范围之内,那么对于中国的整体经济来说,所受到的直接冲击应该还是比较有限的。但是,我们毕竟处在经济全球化的大背景下,所以当金融危机通过多种传导机构不断蔓延之时,对于与美国投资贸易往来非常密切的中国来说,受到影响的机率 and 程度都是相当大的。

2. 充分预见金融危机的严重性

截止到2008年12月,金融危机对全球经济的影响仍然没有停止,这有力地证明了中国国内学术界的普遍观点:这场全球性的灾难对全球经济的影响深不可测,尚未见底。因此,充分预见金融危机的严重性,并有针对性地采取措施,将危机的负面影响降到最低限度,是一项亟待完成的任务。

首先,在金融投资领域国家要进一步加强风险管理,充分利用规避风险的工具及手段,将金融投资风险降到最低限度。随着中国金融行业的不断发展,有越来越多的金融机构开始在美国进行投资,并且投资规模在不断地加大。其实,在向美国进行投资之初,中国金融机构在金融产品的选择上都倾向于比较保守的产品。但是,随着规模的扩大和投资水平的不断



提高,金融机构便开始向高风险的金融产品进行投资。所以,当这些金融产品次贷危机的影响下大幅度贬值之时,中国金融机构的投资也会出现大面积缩水。而且,随着形势的不断恶化,金融机构所需要面临的风险已经不仅仅局限在信用领域,其所需要防范的风险类型越来越多,并且情况也越来越复杂。

其次,在出口贸易方面国家应该对出口产品的结构进行适时的调整。在金融危机的影响下,欧美国家的需求陷入到了低迷的状态,这对中国的出口贸易产生了严重的影响。面对世界经济形势的调整,中国应该采取相关的措施,积极开拓新的出口市场,并对出口产品的结构进行适当的调整,以适应新形势下国内市场需求的变化。比如积极出口一些受金融危机影响较小、附加值较高的产品,尽量避免恶性的出口竞争,并尽快实现从产品数量竞争到产品品牌竞争的转型。另外,在出口结算货币的选择方面,要尽量避免汇率风险。

再次,充分估计金融危机影响的严重性,在制定相关政策时要寻找平衡点。在金融危机的影响下,中国企业的经营必然会出现各种各样的困难,但是国家在制定财政税收、产业以及相关的商贸服务政策时要把帮助企业完成从粗放式经营向集约型经营的转变当作一项重要目标,而不是由于企业受到经营风险不断降低对企业经营方式的要求。

总之,只有正确认识危机的动态传导过程,充分预见金融危机影响的严重性,才能够积极采取针对性的措施,最大限度地减小金融危机对中国经济发展造成的冲击。

影响中国经济的华尔街因素

美国爆发的这场金融危机实际上是一场信用危机。各大金融机构将贷款转让给了证券公司,而证券公司再将这些贷款打包成抵押债券向投资者大量发放。在这之后,金融机构又开始向投资者提供避险工具,当这些避险工具被再次打包发行的时候,违约掉期交易就开始形成了。从整个过程



来看,每个环节的交易都是以未来预期收益为基础的,完全没有实际的资金作保障。因此,如果预期收益最终没有办法变成事实,那么信用资产便会成为纯粹的泡沫,很容易在顷刻间化为乌有。这成为了美国金融危机爆发的最根本原因。

根据有关专家的分析,美国金融危机的爆发可以说是美国现行经济制度与大众经济发生冲突的必然结果。从理论上讲,金融资产的变化是由大众预期和大众资金决定的。但是,从华尔街金融机构业务交易的现实来看,大众预期却是由不受约束的少数精英来操控的。同时,金融界管理方式也与新时期经济发展对管理的要求发生了冲突。在虚拟经济出现以后,人们仍在沿用实体经济的逻辑来管理虚拟经济,这必然会导致一系列矛盾的产生。

当生产过剩的危机迫使人们用供求平衡原则来管理经济的时候,美国为了避免美元的滥发造成供求失衡就创造出了庞大的资本市场,为美元买卖提供了交易的场所。实际上,用来买卖商品的世界货币在总量中所占的比重不足2%,而剩下的98%以上的份额都是用来买卖货币的。在信贷消费出现以后,货币以及信用的无限膨胀完全建立在了未来预期的收入之上,而一旦人们所能预见到的预期收入陷入到枯竭状态时,大量的信用产品也就变成了纯粹的资产泡沫,金融危机也就自然而然的爆发了。美国金融危机的爆发就是这样的道理。

作为世界金融历史转变的标志,美国金融危机对中国经济及社会发展所产生的影响是多方面的。

金融危机对中国汇率和资本市场方面影响的主要表现是,加大了中国汇率以及资本市场的风险。为了应对金融危机所造成的负面影响,美国政府开始采取弱势美元的汇率政策,而美元的大幅贬值却使中国面临着巨大的汇率风险,并且外汇储备也面临着大幅度缩水的尴尬。除此之外,在金融危机的背景之下,美欧等发达国家经济增长速度放缓,而中国经济增长