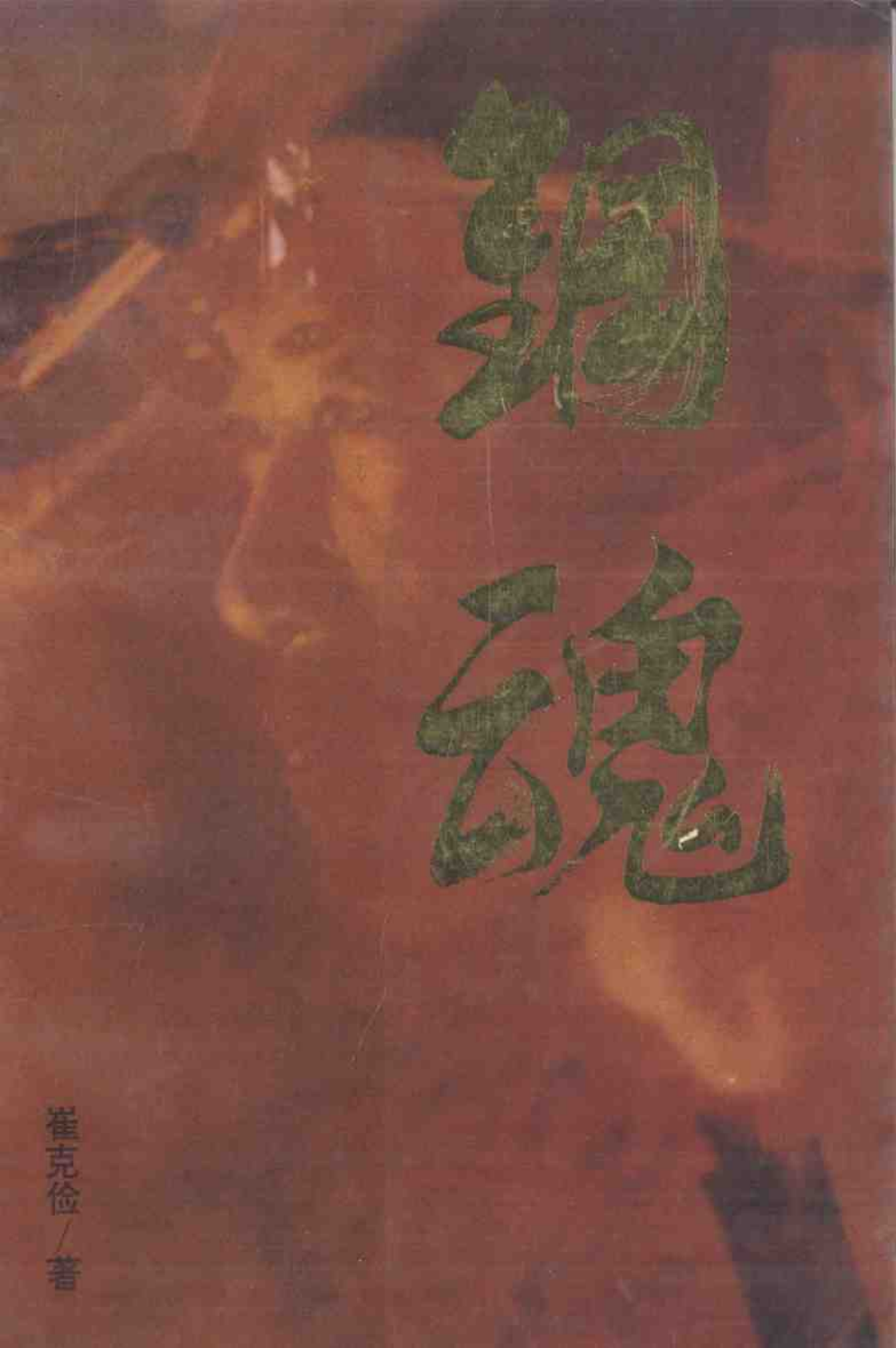


The background is a textured, abstract composition in shades of brown, orange, and red. A faint, ethereal figure of a person is visible in the upper left, appearing to be in motion. The overall mood is contemplative and artistic.

調魂

崔克儉 / 著

鋼魂

聞世震題



崔克俭 著

辽宁人民出版社

1994年·沈阳

(辽)新登字1号

钢 魂

Gang Hun

崔克俭 著

辽宁人民出版社出版发行(沈阳市和平区北一马路108号)

朝阳新华印刷厂印刷

字数:267,000 开本:850×1168 1/32 印张:14%

印数:1—5,000

1994年12月第1版

1994年12月第1次印刷

责任编辑:于虹

版式设计:李建军

封面设计:崔晓柏

责任校对:陈郑边

ISBN 7-205-03210-5/K·336

定价:10.50元

目 录

1 第一章 大洋彼岸

- 1 天上的景色很奇妙，从舷窗下望，世界变小了，浩瀚无际的太平洋也不过是一汪碧水
- 2 滚雷喷雪的尼亚加拉大瀑布，他潇洒地做了一把“广而告之”
- 3 旧金山·唐人街，仿佛徜徉在中国的“广州”
- 4 富有者的宴请，可远没有贫穷者的“大方”
- 5 日内瓦钢厂，卡门兄弟，堪称美国中小型钢铁企业的代表

- 6 17000 字的考察报告，沉甸甸的；六点启示，揉进了他的深沉思考
- 7 站在联合国大厦，他感到作为一个中国人的自豪，陡然间想起了一个人

36 第二章 圆了一场梦

- 1 一飞冲天，登上 50 万吨钢的大台阶
- 2 “放水养了一条大鱼！”凌钢，朝阳的骄傲，市长向凌钢人深鞠一躬
- 3 厅长精彩的开场白，关键时刻助了一臂之力
- 4 战衣未解，再下安阳，学舟永不落征帆

55 第三章 月是故乡明

- 1 小孤山，英那河，秋生鱼
- 2 长亭外，古道边，芳草碧连天
- 3 大红福字，农民的祝福辞
- 4 初识庄河，童心顿开，未曾想天底下还有比小孤山更好的地方

69 第四章 风雨都是歌

- 1 经得艰难考验时，一个不知有炎夏的炉前工

- 2 鱼争上水，人争志气，崭露头角的“宋士田先进小组”
- 3 第一次踏上“苏联”大地，一切都蒙上一层理想主义色彩，《莫斯科郊外的晚上》
- 4 春风得意马蹄疾，一片拳拳报国心，年轻的工程师
- 5 一片阴影飘来，伴随他多半生，“孔雀东南飞，五里一徘徊”
- 6 生命之舟驶向大凌河畔，一颗种子飘落在贫瘠的辽西山坳

100 第五章 机不可失

- 1 生不逢时，往事悠悠，为争取“生存权”而斗争
- 2 乘改革开放东风，锈迹斑斑的“凌钢号”扬起了风帆，驶向碧蓝的海洋
- 3 机遇，就像天上的太阳，照在地球上，对每个人都是均等的，这就要看你能不能把握住机遇，利用好机遇
- 4 一波三折，意志加毅力的考验，已经抓到手的机遇，又险些落空

123 第六章 他山之石

- 1 一学“老抚钢”——“企业要过紧日子，职工要过好日子”
- 2 二学“武钢”——走品种、质量、效益型发展之路
- 3 三学“安钢”——内涵挖潜，高目标，高起点，不甘人后，要小毛驴干出大洋马的活

151 第七章 炉火照天地

- 1 积众力之所举，无不胜也；积众智之所为，无不成也
- 2 体现凌钢人破釜沉舟有志者事竟成的一次决战
- 3 万众一心，一切为了二炼出钢
- 4 凌钢史上最辉煌的一页，20吨转炉第一炉钢水宣告了凌钢跻身于地方大型钢铁联合企业行列

171 第八章 得意之作

- 1 惊心动魄的“敢死队”，为党旗争辉的人们，“壮我凌钢志，扬我凌钢威”
- 2 不气馁，不认输，丁礼常立下“军令状”：

“再试三炉!”

- 3 当年投产，当年达产，非要破破这个例，争个全国第一，也让咱凌钢露露脸
- 4 连铸机，这匹受人青睐又难以驾驭的“青鬃烈马”，让连铸人把汗水、泪水熔进钢水之中

197 第九章 苍鹰独立处

- 1 作为“封面人物”，他出席了《共产党员》杂志创刊40周年纪念会，引人瞩目
- 2 为自己正名，谁说自己的刀削不了自己的把!
- 3 一篇悲愤之作——《我的难唱曲》，轰动全国的《一个被“告”出来的新闻人物》
- 4 浮云净扫海天新，关心宋士田命运的热心读者纷纷寄书编辑部

219 第十章 教育：发展经济之本

- 1 《论语》开篇第一句，美国大学教授的新观点
- 2 下血本，办起自己的“黄埔军校”
- 3 为国分忧，慷慨解囊，捐资办学，造福子孙
- 4 省长为之感动，大加赞誉，功德千秋，总被青史记了

- 1 当仁不让于师，凌钢第一位国外谈判代表——高益荣所经历的苦辣酸甜，足够写一本小说
- 2 与外国人谈判，是智慧、意志的较量，也是谈判艺术的较量
- 3 精心筹划，精心组织，德国“新娘”安然在凌钢落户

- 1 钢铁是这样炼成的，苑成德将“连铸精神”浓缩提炼为六个字：争气、拼搏、奉献，进而升华为凌钢的“企业精神”
- 2 一切从实际出发，不跟风，不抢先，不落后，“摸准石头过河”
- 3 一个响亮的口号：“搞好凌钢，管住自己！”在错综复杂的形势下，凌钢人凝聚成钢板一块
- 4 大河有水小河满，始终把职工的注意力引导到发展凌钢事业的大目标上来
- 5 十六字方针：面向基层，深入班组，着眼实

际，工作沉底

6 人格·人格的力量，焦裕禄那句名言永远不会过时

314 第十三章 朝阳父老

- 1 一片古老而神奇的热土，地下沉睡了一个5 000年前的“神秘王国”，还有一座巨型钢铁企业的“原料库”
- 2 一举多得，两万农民走上了脱贫致富之路，自己也有了一个稳固的原料供应基地
- 3 市长们了却了一份心愿，朝阳市父老乡亲们用了管道煤气，城市形象为之一新
- 4 朝阳市第一个亿元村，“董老万”说“背靠大树”，市委书记说：“凌钢的支持对镇北村的发展起了重要作用”

344 第十四章 一个定式

- 1 在职工代表大会上，他来了灵感，离开讲稿列出一个定式：“领导想的，职工去办；职工想的，领导去办”
- 2 要让每个职工都尽心尽力地为企业而忘我劳动，释放出他自己的那份能量，当厂长经理

的就得时刻把群众挂在心上

- 3 千米长林，建设中的“东山公园”，为职工提供一个消遣、游览的好去处

265 第十五章 “君子不器”

1 一门高层次、高品位的政治艺术，用人取其长，“国清才子贵”

2 给你一把豆子要能做出豆腐来，不是豆子一把，一把豆子

3 厂长形象：西装革履？满身油污？一个满身是油的副厂长，凌钢干部学习的榜样

4 容人之短，“跳槽”人唱起了“我的凌钢心”

395 第十六章 经营诀窍

1 品种+质量+信誉=经营之道

2 虽说“酒好不怕巷子深”，但一个现代化大企业必须具有自我宣传的广告意识和竞争意识

3 一次“突然袭击”，“我们是国家一级计量单位！”

4 横向联合，拓宽市场，把经济触角伸向北京、沈阳、大连、太原

424 第十七章 “一支笔”

- 1 外边有个搂钱耙子，家里有个盛钱匣子，
风雨不动的“一支笔”
- 2 “让我来管理资金就这个管法，只宜集中不宜
分散”

438 第十八章 再展宏图

- 1 一个不速之客敲动凌钢的千家万户，十里钢
城涌动股票潮
- 2 代省长闻世震挥笔作《批示》，赠言宋士田：
“老当益壮，再展宏图”

452 后 记

大洋彼岸

太平洋，浩浩淼淼，吞云吐雾，卷起万里波涛。一架银白色波音 747，从上海虹桥机场凌空而起，很快飞临东海进入太平洋上空，以 900 公里的时速，迅即消逝在蓝天白云之中。它要连续飞行 11 个小时，方能抵达大洋彼岸美国的“国门”——旧金山。

——从舷窗下望，世界变小了：占全球海洋面积一半的最大最深的太平洋，也不过是一汪碧水。星罗棋布的较大岛屿犹如散落在围棋盘上的黑子。航行中的万吨巨轮，真正成了“沧海一粟”，如果不是发现它拖的细细的白色“尾巴”，根本就无法辨认出来。偶尔出现都市中的高楼大厦，竟成了孩子们玩具中的“积木”……

舷窗，是一个万花筒，变幻无穷：

白云一朵朵，一团团。“天上浮云如白衣，斯须改变成苍狗”。山川，洁白如玉，湖海，靛蓝如镜。森林、古堡、农舍、谷场，硝烟四起的“战场”……无不活灵活现，惟妙惟肖。粗犷的图案，满载人间甘霖的厚厚“羊毛毡”在机翼下一动不动，倒给人增加了几分“安全感”。浮云，行色匆匆，连同它的影子，一掠而过，在大地上什么也没有留下。

宋士田，扣上耳机，揿动扶手上的电钮，一边听着乐曲，一边欣赏大屏幕上的北京风光和用英文解说的外国影片。若是没有马达的嗡嗡声，完全似置身于一个座无虚席的大俱乐部里。

长途旅行的劳累，他有几分倦意，关掉了电钮，闭目养神。他有个习惯，即使在如浪里荡舟般的汽车里，只要有了困意，便可随时入睡，一觉醒来又是精神焕发。可是今天他心潮起伏，思绪万千，往事如云，搅得他无法入睡。

“这是第二次迈出国门”，他在心中对自己说道。1954

年，那时的宋士田还是一个英姿勃勃、风华正茂的青年，第一次横穿西伯利亚，乘坐了六天六夜的火车，到达“苏联”斯维得洛夫斯克。在乌拉尔兹拉托乌斯特，一家名叫斯大林冶金工厂学习深造两年。34年过去，弹指一挥间。

这一回，他到最发达的资本主义国家——美国参观考察，他的心情又怎能平静下来呢！

时间：1988年金秋季节，枫叶红了的时候。

国家冶金工业部组织了40余位钢铁企业的经理、企业家赴美国考察。

暮色降临，宋士田瞅瞅手表，时间刚刚指向下午5时。除机翼上的红绿灯在有节奏地闪动外什么景物也看不到了。

北京时间晚8时15分，东方天际出现了鱼肚白，8时30分，机翼下出现了一条细细的红线，如同出炉的钢水，火红火红。宋士田，怦然心动。随后这红线又一分为三，像流淌的熔岩依次出现，继而连成一片，沸腾奔流。宋士田，对这种场面是多么熟悉和司空见惯哪。

大自然的神笔，令人惊奇，在天际上，横抹下一道黑色，一道蔚蓝色，一道乳白色，一道玫瑰色，一道橙黄色，异彩纷呈。那道乳白色，如同古河道中卷动的黄毛旋风，迷雾蒙蒙。突然，一个光芒四射的针尖，刺破云层，刺向一切敢于正视它的人们的眼睛。瞬间，一个半圆形火球，通红通红。灼热的火球下边有浮云，旋即

飘动起来，像一片水蒸气。火球上边那道黑线更高更长了。红红的火球变成刺眼的白球，升腾的速度变缓，天亮了。阳光如金，天穹似海。

这一夜，经历的日落到日出仅有三个半小时。

考察团从美国西部的旧金山到美国东部的纽约，共参观考察了45天，先后访问过12个州、22座城市、16家钢铁企业、2所大学，接触了一些学者、企业家、华侨和中国留学生，受益匪浅。

2 滚雷喷雪的尼亚加拉大瀑布，他潇洒地做了一把“广而告之”

纽约，美国第一大城市，著名的曼哈顿岛、华尔街、自由女神像、世界贸易中心等都集聚在这里。

一经主人的安排，参观尼亚加拉大瀑布。

著名的尼亚加拉大瀑布位于尼亚加拉河中段。伊利湖水流经安大略湖，横贯两湖中间的尼亚加拉河，陡崖有一个近百米的落差，形成了气势磅礴的大瀑布。

尼亚加拉河是美国和加拿大的界河。瀑布，在美国境内的称美利坚瀑布，宽约323米（一说304米），还有

一个“新娘瀑布”，宽约80米。在加拿大境内的，称马蹄形瀑布，宽914米（一说826米）。3个瀑布形成一处世界罕见雄伟壮观的自然景观。

当车队快进入瀑布城时，便见远处有一片雾蒙蒙迷迷茫茫的地方，紫烟缭绕。渐而传来震天撼地的雷鸣声。

宋士田一行，登上了望台。居高临下，尼亚加拉大瀑布的奇丽壮观景色，尽收眼底。大瀑布如万匹白帛垂落而下，波翻涛滚，琼珠四溅，河谷震荡。此时此景，自然而然地想起李白的著名诗句：

飞流直下三千尺，疑是银河落九天。

噫——噫——，人们早已打开相机快门，闪光灯亮成一片。宋士田，随“大队人马”，走下了望台，鱼贯登上“雾之女神”游艇。这个“胖部轮墩”的游艇，前头挂着美国星条旗，后边悬着加拿大的枫叶旗。“雾之女神”逆流而上，深入“瀑穴”。环视瀑布，果然如马蹄状，神似一幅巨大的不断抖动的弧形银幕，瀑布自绝壁狂泻而下，湍急如箭，喷雪吐雷，天崩地裂，慑人魂魄，不寒而栗。游客身上的蓝色雨衣，早已如雨洗身，细雨