

这是一部开启和影响年轻干部历程的书

请相信——

这是一部开启和影响年轻干部历程的书

这是一部开凿政事境界的书

这是一部心心对接的书

这是从大地上长出来的书

你可以不读

但你读了便会嘬到灵魂的泉水

你的身体便会散发出生命的幽香

这是一个哲理的世界

这是感悟的天空

这是实践的山川

这是来自第一线的第一只眼的穿越

想成长吗

那你最好把它翻开……

第一只眼

——年轻干部自我修养读本

[王旭光 著]

一个人年轻，你不知道在他生命的历程里会发生什么样惊天动地的事情；一个干部年轻，你不知道在他岁月的长河里会升起怎样遮天蔽日的风帆。

春风文艺出版社

这是一部开启和影响年轻干部历程的书

第一只眼

干部自我修养读本

[王旭光 著]

一个人年轻，你不知道在他生命的历程里会发生什么样惊天动地的事情；一个干部年轻，你不知道在他岁月的长河里会升起怎样遮天蔽日的风帆

春风文艺出版社

© 王旭光 2009

图书在版编目 (CIP) 数据

第一只眼：年轻干部自我修养读本/王旭光著. — 沈阳：
春风文艺出版社，2009.1

ISBN 978-7-5313-3480-4

I. 第… II. 王… III. 青年干部—思想修养—中国—学
习参考资料 IV. D 630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 206754 号

第一只眼

责任编辑 王一冰

责任校对 何 丽

装帧设计 冯少玲

幅面尺寸 170mm×240mm

字 数 220 千字

印 张 14

插 页 2

印 数 1—4000 册

版 次 2009 年 1 月第 1 版

印 次 2009 年 1 月第 1 次

出版发行 春风文艺出版社

地 址 沈阳市和平区十一纬路 25 号

邮 编 110003

网 址 www.chinachunfeng.net

购书热线 024-23284402

印 刷 北镇市印刷厂

ISBN 978-7-5313-3480-4

定价:22.00 元

常年法律顾问: 陈光 版权专有 侵权必究 举报电话: 024-23284391

如有质量问题, 请与印刷厂联系调换。联系电话: 0416-6622346

自序：

海拔的高度

一个人年轻，你不知道在他生命的历程里会发生什么样惊天动地的事情；一个干部年轻，你不知道在他岁月的长河里会升起怎样遮天蔽日的风帆。

因为长期从事干部管理，我几乎每天都要同我们地区的干部进行息息相关的交流，职业的本能使我对年轻干部的成长有着更多的关注、思考和不尽的期待。我认为，在领导干部队伍建设上，可能没有比年轻干部的成长更重要、更具有战略意义的了，就像人类的希望在于年轻的一代一样。习近平同志曾指出：“年轻干部茁壮成长，执政队伍人才辈出，是党和人民事业兴旺发达、长盛不衰的根本保证。要站在这样的战略高度，立足于未来10年、20年对领导人才战略需要，科学制定和认真实施干部培养规划，切实抓好培养和选拔优秀年轻干部工作。”这是极有远见的论断。

我没有能力从领导科学角度对年轻干部成长进步规律做出理论性的提炼和总结，但是，对这一问题长期的接触和关注，使我有了一些经验和阅历上的优势，把经验和经历的感受“抖搂”出来，也许更容易开发出“亲近”的功能。

我是从事具体干部管理工作的，这种工作性质使我更看重实践对年轻干部成长的作用。生活中没有一个英雄是从阁楼里走出来的，“社会就是书，实践就是教材”，每一个领导干部都是“大地的建筑”！我把这个观念带到了这本书中，在这里我列举了大量的事例，这些事例我敢说它闪烁着实践的光辉，展示着大地的

深厚、苍莽与辽阔。

在大量的事例中，有几个摘取于我2007年5月出版的长篇小说《苍生大政》中。因为这里没有更多的提炼的过程，一定意义上讲，它不是创作，而是对生活版本“直接”的移植和复制。同时我还把《苍生大政》主人公肖哲川说的话整理成“言锦”放在书的最后。肖哲川是一个忠诚信仰的领导干部，是一个胸可沃日、大爱无际的领导干部，是一个永远仆伏于苍生的领导干部。他的“言锦”会洞开我们心灵的窗扇，从而迎来阳光和蓝天的涌入。

我的观念还使我选择了“实用主义”。我无力也无意追求庞大和面面俱到。在这本书中，我坚决地选择了只写我认为对年轻干部最有用的东西。信仰和信念是生命的灵魂；品格是人生的保护神；性格是命运的把手；才干是最漂亮的“聘礼”；修养是最美丽的保养。它们是生命的基因！是生命的蛋白质、维生素！当然我对“有用性”的判断不一定准确，但判断属于“能力”问题，怎么写属于“思想”问题，我就是这样一种思想。这样做至少可以减少对别人时间的浪费，如果幸运的话，它还可以显得醒目一些。醒目是会产生记忆的。

在这本书中我更希望表达的是一种观念而不是技艺。我认为，在我们这个时代，观念是第一位的，技艺是第二位的，观念是发展、变化和创造的法则。基于这一点，这本书中基本没有操作的流程，没有“规定性的技术动作”。没有这些，才会有可能有那些。

有一本书叫《第三只眼》，书名含有客观的、外在的观察、监督之意。书名深刻而漂亮。它对我的打动和启发，使我愿意为此书起一个“临摹”性的名字——《第一只眼》。当然，以此为名，绝不仅仅因为它漂亮、醒眼，而是由于它有一种量身定做般的合适。我在这本书中做的不是别的，而是内在的观察，是一种身在其中、心在其内、情在其里的倾诉和思考。

我的能力决定我无法把这本书写得更好，但作为一个组织工作者，我真切地盼望年轻干部会成长得更快、更好！时代的走向、走速和质量决定于他们！

我的家在渤海之滨，海平面往北，地势逐渐走高，最后是高山峻岭。每每看到这道道山脉，我便会想到一个概念：海拔的高度。而当我看到年轻干部时，这个概念便会“活”起来，“动”起来，看吧，我们的年轻干部正在一步步离开海的平面，正在踏上大地，走上高原，登上山巅……

作 者

2008年10月

目录 MULU

自序：海拔的高度	001
----------------	-----

第一篇 生命的灵魂	001
-----------------	-----

信仰是什么呢？信仰是生命的灵魂和方向。

我们的心头曾经被茫然的云翳笼罩过，那时，我们心里总是空空荡荡、六神无主。

世界是什么？人生是什么？活着是什么？

浮躁的乐曲过后，我们开始了思索。于是，我们终于明白了，人是不能没有灵魂的。没有灵魂，我们只能无休止地在物欲、权欲中折腾和挣扎。

我们多么渴望走入清新的氧气的世界里！

我们多么想看到引领生命的罗盘！

丹麦克尔恺郭尔说：“思维的结束就是信仰的开始。”高举中国特色社会主义伟大旗帜，为人民的利益鞠躬尽瘁、死而后已就是我们的信仰。

心中的绿洲

——举起信仰的旗帜	002
-----------------	-----

你有什么样的背影？

——领导廉洁与社会文明	007
-------------------	-----

不要“恋栈”

——让权力神圣起来	011
-----------------	-----

要把水端平

——关于以政策公平保障社会公平问题 015

张良谋国 韩信谋生

——“领导”是一种为民执政的事业 024

第二篇 要有一个守护神 031

生活中总会有一些领导者过度重视一些“技术性”的东西，他们用极大的精力去研究领导方法、领导艺术，甚至沉迷于权术的“黑海”里。

他们是“技术至上”论者，他们是技术主义者。然而，他们却始终背对着成功。

这是为什么呢？为什么会求之不至，甚至南辕北辙呢？

我想到了中国一句闪烁着朴素辩证法光辉的格言：皮之不存，毛将焉附？

是的，我们弄错了关系。我们把“毛”当成了“皮”，而真正的“皮”却被可惜地丢掉了。

我们爱说根深才能叶茂。什么是领导者的根呢？

答案异常的简单，是品行，是品质，是品格。

“品性是一个人的守护神。”

我们缺的就是这个！

皮之不存，毛将焉附

——关于立身之本 032

在阳光下工作

——谈拒绝“潜规则” 037

依人者危，臣人者辱

——独立人格谈 041

你必须有的感情

——关于仁爱 046

属于命脉和根基的东西

——谈诚信 052

不要有“坏”的第一次

——慎初琐见 057

危险的“完全同意”

——民主集中制刍议 061

第三篇 用什么决定你的命运 065

有一句话是所有领导者都扎根于心的：“性格即命运。”

这是生活中最经典的格言。

这是对生命走向规律的形象判定。

你要拥有领导者必须具备的普遍性优秀品格，你要勇敢，要果断，要自信，要坦诚，要有不达目的誓不罢休的坚忍和恒心，要有泰山压顶也要挺得住的坚强。

性格会产生魅力的，你必须拥有这些！

性格是决定命运的，你必须拥抱这些！

当然，你还需开凿你性格的生长点，使你的性格具有独特卓群的优势。

肩膀应该是铁打的

——领导什么都得扛起来 066

一种最有价值的东西

——让观念与时俱进 070

精神上的英雄

——自制的力量 075

不能“婴儿化生存”

——给女性领导加油 079

是水清澈，是火通红

——对性格差异的理解 083

有一个词叫“热血贲张”

——永远激情 088

有一种东西是不会老的

——永恒的年轻 092

自强不息的力量

——什么叫坚强 096

比天空更宽阔的……

——宽容赋 100

第四篇 最漂亮的“聘礼” 106

巴尔扎克不愧为最伟大的现实主义作家，他连平时说的话也那么深刻，就像刻刀在工作。他说——

“最漂亮的聘礼就是才干。”

如果说品格是立身之根，那么能力是什么？我愿意说能力是立世之干，空口袋是立不起来的！

我们有一种永不贬值的价值：德才兼备。

作为领导者，缺失其中一条便是跛脚，而跛脚是难以行路的。

假设能力是“罗马”之城，那么有三条道路直通那里。

学习。一位前任的哈佛大学校长告诫他的学生，“人若能培养每天读 10 分钟书的习惯，20 年后，必判若两人。”

实践。一个名人说：才能就像肌肉一样，是通过锻炼成长起来的。

总结。你想有认识上的飞跃吗？你想有质的提高吗？那么请进入思维的世界。去总结你的经历吧，去总结你的过程吧，傻瓜才光知道去做。

规律是不能抗拒的

——按科学发展观去工作 107

刘邦为什么能打败项羽

——实践永远是最重要的 113

一个先决性的条件

——融入到工作对象中去 118

心在其中，身在其外

——距离的辩证法 123

有一种办法会令你走得更快

——妥协的辩证法 127

打开彼此心灵的门窗

——关于沟通的艺术 132

一件既要有“胆”又需有“谋”的事情

——如何对正职说“不” 138

靠什么不出现“高速公路现象”

- 规章制度一、二、三 142

句句有内容

- 你会“讲话”吗 148

第五篇 你的“SOD”蜜 158

据说把“SOD”用在苹果上是中国的首创，它对生命的好处几乎难以想象。由此，我想到，生命需要滋养，那么领导者呢？领导者需要什么？答案也是两个字：修养。修养是心灵的滋养。

如果你是一个谦虚的人，那么你将拥有追随者；

如果你是一个自制的人，那么你将拥有更多的掌控；

如果你善于反省自己，那么你就永远不会在一条河里淹过两次；

如果你是讲究仪表的人，那么风度的花朵就会在你身上绽放；

如果你是拥有“静气”的人，那么平缓水系下面，将有着速度更快的流动。

.....

那么没有这些呢？

阳光总在风雨后

- 当你与“机运”擦肩而过时 159

“软起首”

- 在新官上任的时候 163

懂“我”

- 人贵有自知之明 167

一片儿静静的绿叶

- 向谦虚敬礼 170

人性深处的渴望

- 对平等的思考 174

“家和”万事兴

- 要把手变成一只拳头 179

一个最好的习惯

- 学习六谈 183

把自己当成公众人物	
——请主动接受监督	189
生活在绿色的世界里	
——交友的原则	192
春风要度“玉门关”	
——如何对待异性的感情	196
男人的一半是女人	
——择偶寄语	200
附：《苍生大政》主人公肖哲川从政言锦	204

第一篇

生命的灵魂

有一个词久违了。它仿佛离我们已经有些遥远了，就像童年离我们遥远一样。

然而，当我想起它时，竟仍会怦然心动，眼前还会有一片霞光升起。于是我知道，它不会真的离开我们，我们的心里永远会存存对它的“恋念”。

童年是纯真的，美好的。

生命的早晨是曙光的世界。

——这个词叫信仰！

信仰是什么呢？信仰是生命的灵魂和方向。

我们的心头曾经被茫然的云翳笼罩过，那时，我们心里总是空空荡荡、六神无主。

世界是什么？人生是什么？活着是什么？

浮躁的乐曲过后，我们开始了思索。于是，我们终于明白了，人是不能没有灵魂的。没有灵魂，我们只能无休止地在物欲、权欲中折腾和挣扎。多累啊！真的没劲，它把我们弄得气喘吁吁、筋疲力尽。

我们多么渴望走入清新的氧气的世界里！

我们多么想看到引领生命的罗盘！

丹麦克尔恺郭尔说：“思维的结束就是信仰的开始。”高举中国特色社会主义伟大旗帜，为人民的利益鞠躬尽瘁、死而后已就是我们的信仰。

这是中国共产党人的信仰！

你想成为一个有作为的领导者吗？我想你一定想。那么，请你虔诚地追逐这一信仰吧，这是你生命的灵魂！

心中的绿洲

——举起信仰的旗帜

我们若凭信仰而战斗，就有双重的武装。

——[古希腊] 柏拉图

这些年“信仰”这个词离我们似乎有些远了，以致说到它有时会有一种生疏的感觉。不过宽容的心态可以让我们对这一现象给予更多一些的理解：一个被历史捉弄过的虔诚信者，当他醒过来的时候，时常会把虚无主义的梭镖掷向现实的竞技场上的。但是，可以理解并不等于正确。一种合理的做法应该是：尽量缩小对现实的“报复”，减少某种暂时的迷失带来的成本，重新用理智的目光审视我们的社会，重新选择和坚定我们的信仰。

信仰是什么？

信仰是生命的纲绳，是生命的灵魂。纪伯伦说得更美，他说：“信仰是心中的绿洲。”一个民族没有神圣的信仰，这个民族必将像夕阳一样沉沦，像戈壁一样荒漠；一个人没有神圣的信仰，这个人只能具有一副空空的“皮囊”；一个领导干部没有神圣的信仰，这个领导干部很容易成为一个唯利是图的贪官，不辨是非的错官，碌碌无为的庸官。这一点对于年轻的领导者更是如此。矫健的晨鹰只有在信仰的天空里才能有美丽的飞升和翱翔。

信仰是有不同追逐对象的，当人们将某种价值作为终极追求时，那么这种价

值对这些人而言，就成了信仰的核心内容，那么，什么价值应该成为中国共产党人和她的领导干部的终极追求呢？党的十七大报告提出要使广大党员、干部成为实践社会主义核心价值体系的模范，做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者、科学发展观的忠实执行者、社会主义荣辱观的自觉实践者、社会和谐的积极促进者。我们的政治信仰一个是远大理想——共产主义，一个是共同理想——中国特色社会主义。共产主义是我们的奋斗目标，我们要永远胸怀这一目标，使我们中国共产党人成为全人类中最具有科学理想和远大抱负的人。在胸怀远大理想的同时；我们又要坚定不移地走中国特色社会主义道路。这一点非常重要，十七大报告题目的第一句话就是“高举中国特色社会主义伟大旗帜”。为什么这么鲜明地提出这个问题？因为中华民族一切美好的希望和夙愿都寄托在这里。她是我们的一条生命线！我们要把她作为一种理想，一种信念、一种信仰，融进我们的思想和灵魂里，我们应该对她怀有一种追逐和崇尚的感情。特别是当西方某些人企图用他们的价值观念、社会制度改造整个世界，特别是改造中国的时候，我们坚定这种信仰更具有急迫的现实意义。我们坚守这种信仰就是在坚守我们民族崛起的命运！这就是我们的终极追求，这就是我们信仰的核心价值！

树立和坚定对中国特色社会主义的信仰需要做好三件事：第一，全面深入总结新时期改革开放 30 年的经验，增强我们走这条路的信心。改革开放 30 年，中国发生的变化可以用翻天覆地去形容，除了改革开放，还有什么力量可以给中国带来这种变化呢？我们找不到，也想象不出来。改革开放使中国人民的面貌、社会主义中国的面貌、中国共产党的面貌发生了历史性的变化。

第二，同资本主义进行科学的比较，进一步坚定我们的信念。我们说中国特色社会主义具有巨大的优越性，这是针对我国国情同资本主义进行比较得出的结论。有的同志不敢拿中国特色同资本主义进行比较，我觉得这不对，为什么不能进行比较呢？关键是比较得要科学，要全面地、历史地、客观地、发展地去比较。中国改革开放 30 年，这么短的时间里，我们的经济总量就名列于世界的前列，这

不是一个最大的事实吗？它说明什么？它说明我们这条道路能够极大地促进生产力的发展。中国特色社会主义道路在经济上讲，它实现了市场经济的活力和国家宏观调控的高度结合。这种结合，使我们的经济成为了高效率的经济，成为了可以朝着最符合科学发展观要求方向发展的经济。我们在最大限度上避免了资本主义市场经济的盲目性和政府宏观调节能力不足的弊端。中国特色社会主义又是最能够保障社会公平与正义的。资本主义也讲公平，也讲社会保障，但这是他们维护统治的需要，不是它的社会本质。而社会公平与正义正是社会主义制度本质所决定的。由于历史的原因，由于社会处在转型过程中，现在我们在这方面还存在一些弱点和不足。但是，最关键的是我们属于阴影的部分正随着太阳的升起而缩减。大家可以看见当我们经济发展到一定程度之后，从制度上保障和改善民生工作便迅速地展开了。我们的改革成果，我们的社会主义制度真正惠及到 13 亿人口。解决社会保障问题是社会公平的一个重要方面，我们现在保障的水平还比较低，但是，世界上有哪个国家能迈出这样快速的步伐？有哪个国家、哪个政党能把保障送给 8 亿农民？

我们曾说骂娘的很多，但是现在农村骂娘的就少多了。我有几位亲属在农村，我问他们现在农业税取消了，种地还给补贴，农民心情到底怎么样。他们的回答令我十分兴奋，他们说这是多少年来从没有过的事，大家心里真高兴，特别满意。总之道路是曲折的，前途是光明的，我们已经开始告别了在“黑暗中摸索”，告别了“摸石头过河”的阶段。我们党对中国特色社会主义有了更本质、更清醒、更深刻、更系统的认识，一切已经今非昔比，这是多么大的“光明”啊！当年邓小平曾说过一句很有气魄的话：中国要在发达资本主义国家垄断的世界上杀出一条血路来。我们想，小平同志说的那条血路我们已经杀了出来。当然中国特色社会主义还需要不断完善，不断发展，但它的方向性是不会变的，方向比什么都重要，比位置重要，比距离重要，比方法重要。

第三，认真学习中国特色社会主义理论体系。胡锦涛同志最近指出：“中国特色社会主义理论体系是马克思主义中国化的最新成果，是党领导的改革开放伟大实践的重要理论结晶，也是我们进一步推进改革开放的强大思想武器。”我们要通过深入地学习，增强落实这一理论体系的自觉性和坚定性，做到胡锦涛同志说的那样“不为任何风险所惧、不为任何干扰所惑，坚定不移地沿着中国特色社会主义道路前进”。从十三大开始一直到十七大，连续五次全国党代表大会，跨度20年，我们党每次都提出走有中国特色社会主义道路，这是一种坚定不移的选择，这是保证中华民族走向进步和幸福的唯一选择。

强调政治信仰的实际意义主要在于两点：一是它可以转化为忠诚意识，二是它可以转化为奋斗意识。如果我们缺乏这种信仰，没有这种信仰，我们就不会自觉地高举中国特色社会主义这面旗帜，就不会自觉地按科学发展观办事，就不会把社会公平和正义放在“立国”的意义上对待，就不会忠诚地履行自己的职责。做领导光有“执行”的素质不行，当然能做到执行也难能可贵，这说明你很有组织纪律观念，具有军人的品格，但那只是底线，是最基本的要求。不是从内心赞赏的东西是很难产生激情和奋斗状态的。执行是什么？就是你说向东，就向东，可向东的过程中你遇到雪山、草地、大渡河怎么办？你很可能就停下了，不过了。而你理解了行动的意义，你就会成为“十八勇士”，你就会“万水千山只等闲”，你就会“不到黄河不死心”，你就会赴汤蹈火！这就是区别。

我举一个例子：10年前，还是我在县里做组织部长的时候，有一次开人代会，上级要求要有一定数量的民营企业代表。当时我和一些人很不理解，觉得这些人不太能公正地履行代表职责。那时给民营企业代表数量有一个幅度，我们选择了最低线，而且分组讨论也不注重他们的发言。