

丹凤县中医医院志

丹凤县中医医院志编纂委员会



陕西人民出版社

序

“深谷幽兰，杏苑奇葩”，这是人们对地处秦岭深山的丹凤县中医医院的普遍赞誉。丹凤“地连秦楚，物兼南北”，中医中药历史悠久，具有深厚的历史文化底蕴，药材也十分丰富。但长期以来经济发展相对滞后，人民群众缺医少药状况依然严重。1987年末，丹凤县委、县政府为振兴全县中医药事业，为人民健康和经济建设服务，决定成立县中医医院。建院之初，面对没有院舍，没有人才，办院没有资金的困难局面，在宋治学同志带领下，全体职工团结努力，充分发挥人的主观能动作用，自力更生，因陋就简，边建设边服务，理清思路，埋头苦干，几经曲折，终于开辟了一片新天地。在中医院发展过程中，他们坚持正确的办院思想，一切从患者利益出发，把社会效益放在首位，全心全意为患者服务；他们大力开展目标管理责任制和人事分配制度改革，搞活运行机制，提高了两个效益，调动了职工的积极性；他们坚持把改善管理、提高质量作为医院发展的生命线，作为医院工作的重中之重，建立健全规章制度和操作规程。先后筹集14万元资金，分期分批选送48人（次）到省内外医院进修深造，使他们加快成长为学科带头人和临床骨干。同时狠抓特色专科建设，形成自己的优势，促进了医疗质量的迅速提高；他们还把医德医风作为医院之魂，坚持不懈地抓下去，制定“职业道德教育规划”，建立“医德医风考绩档案”，采取多种办法，强化思想教育和社会监督，医德医风显著改善，受到社会好评。医院工作蒸蒸日上，多次获得省、市、县各种奖励和表彰。现在，丹凤县中医医院已发展成为我省设施较好、实力较强、服务优良的一所县级中医医院。

丹凤县中医医院15年艰苦创业的发展历程，体现了医院班子和全体职工在县委、县政府领导下，充分发挥了对人民健康和中医药事

业高度负责、爱院敬业的奉献精神,在各项工作中坚持发扬艰苦奋斗、团结拼搏的延安精神,勇于改革、坚持探索的创新精神和狠抓质量、精益求精的科学精神。这是一笔取之不尽用之不竭的宝贵精神财富。

历史是现实的一面镜子。丹凤县中医医院走过的道路和积累的经验,不仅对丹凤县而且对其他地区的医疗卫生单位都有很好的借鉴价值。我衷心祝愿丹凤县中医医院在现代化建设和西部大开发的新形势下,进一步实践江泽民同志“三个代表”的重要思想,发扬成绩,克服缺点,努力使中医医院工作再上新台阶,创造新辉煌。

卢希谦

2002年3月

序

“商山无闲草”，地处秦岭腹地的商山素有大药苑之誉。“幽窗开卷，字俱鲜碧”，在浓荫下捧读《丹凤县中医医院志》稿，更感药香清芬，沁人心脾。当此该院院志面世之际，谨表贺忱！

我曾听丹凤史学名人、雅号“商山樵叟”的童正家老先生及医药界朋友谈了不少有关当地中医、中药的历史掌故，复经翻检史志及医药典籍，得知早在晋代，医药学家、道士葛洪曾采药炼丹于商山，这位医药前辈，其时已能治愈天花、尸注（肺结核）、恙虫病等症。值得一提的是葛老还首创以疯狗脑治愈狂犬病，这一医例早于法国著名医学家巴斯德的“免疫学”及“狂犬病疫苗”千余年。查阅南北朝医药大师陶弘景所著《名医别录》，即载有“黄芩、山萸、五味子、泽泻、五倍子等以商山生长者为最佳”，时为贡品。周君巢之《威灵仙传》称，唐时新罗国僧人在商山以威灵仙治愈手足不遂患者。《旧唐书》谓，唐玄宗病，梦服商山土地所献桔梗而愈，遂封商山土地为“都土地”，不再服葛巾、蓝袍，则着冕旒、黄龙袍。明末，李自成屯兵商山，当地名医“尚神仙”曾以商山中草药治愈不少危重伤兵。红军长征入境，庾家河一战将士死伤惨重，军长程子华、副军长徐海东均负重伤，曾得益当地郎中杨春荣等以商山中草药及时救治而脱险……如此辉煌的医药史，我们这一代岂能不尽心传承，使之更加发扬光大？

读完《院志》稿，使我们看到该院白衣丹心的中医人，在首任院长宋治学等一班人带领下，在各级卫生主管部门、南京市人民政府、中国社会科学院和兄弟医疗单位的鼎力支持下，发扬延安精神，筚路蓝缕、披荆斩棘，从无到有、艰苦创业，使该院十余年间由5个人发展到52人；由租房开诊发展到已拥有门诊、住院、医技等5座楼房（总建筑面积4357.46平方米）；由县政府拨付1.6万元开办费，扩大到总固

定资产 338.23 万元。何以取得如此之辉煌?揆其大要,当是解放思想,更新观念;狠抓改革,以求发展;以人为本,科技兴院;规范医德,转变医风。丹凤是特困县,江泽民主席在世界访贫日曾专程来此访贫问苦,该院一班人牢记总书记“发扬老区精神,振兴商洛经济”之教导,冲破因循守旧的思想樊笼,为扩大规模,提高医疗水平,不等不靠自筹资金搞基建,更新医疗设备,提供一流服务;为强化管理,提高效益,改革人事、分配制度,实行聘任制,采取高职低聘,低职高聘,按劳取酬等措施;为内强素质,培养人才,先后投入 14 万余元输送 48 人(次)赴北京、河北、西安等高等学府及名牌医院进修,并与南京市中医院结成对子,交流和培训医疗技术人员;为外树形象,促进医德医风转变,认真贯彻陕西省卫生厅《卫生系统各类人员职业道德规范》,进行革命传统教育,形成了“一切为了患者”的良好医风。今日之丹凤中医医院,已在丹江之湄,凤山之麓,塑造起一组“悬壶济世,妙手医百病;施针救人,丹心暖万家”之光彩照人的群体形象。他们的业绩,自当彪炳青史,光耀山川。

富而思健。摆脱温饱之虞的人们,更加渴求医药保健。而我们这个古老民族的传统中医中药学亟待与先进的现代医药学相结合,以期得到进一步挖掘利用和发展提高。鉴于丹凤县有丰厚的中医中药学文化底蕴,更寄希望于该院及全县白衣天使,乘西部大开发之浩荡春风,以江泽民总书记“三个代表”重要思想为指导,在中西合璧提高整体医疗水平上百尺竿头再进一步,为民造福,为国争光。犹赖整个社会,继续支持,再献爱心。

愿商山丹凤这块热土杏林春暖,药香医名,人寿年丰!

王传魁

2002 年 5 月

王传魁:系丹凤县人民政府县长。

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民“三个代表”重要思想及党的路线、方针、政策为政治标准。

二、以“资治、教化、存史”为宗旨，坚持为物质、精神文明建设服务。

三、记述时间上限自 1988 年始，下限至 2001 年底。

四、资料主要来源于本院及县、地、省档案，报刊及采访口碑。

五、“生不立传”，然贡献卓越者入“记略”、“名表”或以事系人。并按例直书其名，不加“同志”、“先生”等称谓。

六、发表作品名表，收录在国家和省市(地)以上报刊发表的作品；获奖作品及各类科研成果表收录获省级以上奖励的成果。

七、体例为横排竖写，纵横结合，记、志、传、图、照、表、录诸体并用。

八、行文使用语体文、记述体、书面语。寓观点于记述之中，作者不作褒贬。

九、为行文方便，机构名称除首次出现时使用全称外(加注简称)，其后则用简称。如中国共产党简称“中共”、陕西省简称“省”，商洛地区简称“地区”、丹凤县简称“县”

十、为顾及非医疗专业读者阅读方便，药物、器械等名称一般不用英文、拉丁文符号。

十一、全志由篇、章、节相统辖。节下为目，依次冠以序号或以黑体字起段。

十二、以公历记年，阿拉伯数字计数(超过万以上的数字以万为单位，取两位小数)。

十三、计量单位使用现行标准计量单位。

十四、表格转页时，左上加注“续表”。

目 录

序

凡例

综述 (1)

大事记 (9)

第一篇 机构 队伍

第一章 组织机构 (31)

第一节 院管委会 (31)

第二节 职能科室 (33)

第三节 党群组织 (37)

第二章 队伍建设 (45)

第一节 人员配备 (45)

第二节 职称评定 (49)

第三节 职工福利 (50)

第三章 表彰奖励 (51)

第二篇 后勤 财务

第一章 后勤工作 (59)

第一节 住院结算 (59)

第二节 总务保管 (60)

第三节 安全保卫 (61)

第四节 后勤服务 (62)

第二章 财务工作 (63)

第一节 挂号 (64)

第二节 收费 (64)

第三节 资金来源 (64)

第四节 收支管理 (65)

第五节 基本建设·····	(66)
---------------	--------

第三篇 医疗 护理

第一章 临床科室·····	(67)
第一节 内科·····	(67)
第二节 痔瘻科·····	(71)
第三节 外科·····	(73)
第四节 骨伤科·····	(76)
第五节 妇产科·····	(77)
第六节 儿科·····	(80)
第七节 针灸理疗科·····	(82)
第八节 手术室·····	(84)
第二章 医技科室·····	(85)
第一节 检验科·····	(86)
第二节 心、脑电图室·····	(88)
第三节 B超室·····	(89)
第四节 放射科·····	(90)
第三章 药械科室·····	(91)
第一节 药械科·····	(91)
第二节 中药房·····	(94)
第三节 西药房·····	(95)
第四节 药库·····	(96)
第四章 护理部·····	(97)
第一节 机构队伍·····	(97)
第二节 护理设施·····	(99)
第三节 质量管理·····	(100)
第四节 技术水平·····	(101)
第五节 培训、科研·····	(102)
第六节 作风培养·····	(104)
第七节 表彰奖励·····	(105)

第四篇 教学 科研

第一章 医学教育·····	(107)
---------------	---------

第一节 职工培训	(107)
第二节 基层培训	(113)
第三节 临床教学	(113)
第二章 科研科普	(114)
第一节 科研组织	(114)
第二节 科研活动	(114)
第三节 科研论文	(116)
第四节 科学普及	(122)

第五篇 医院管理

第一章 行政管理	(123)
第一节 行政办公室	(123)
第二节 总务科	(124)
第二章 医疗管理	(126)
第一节 急诊管理	(127)
第二节 门诊管理	(128)
第三节 住院管理	(129)
第三章 护理管理	(130)
第一节 基本情况	(130)
第二节 组织管理	(130)
第三节 业务管理	(134)
第四章 药械管理	(135)
第一节 药品管理	(135)
第二节 器械管理	(140)
第五章 医疗安全	(149)
第一节 安全教育	(149)
第二节 安全措施	(150)
第三节 纠正差错	(152)
第六章 公费医疗	(152)
第七章 创“二甲”医院	(154)

第六篇 医德医风

第一章 医德教育	(157)
----------	-------

第一节 组织领导·····	(158)
第二节 教育内容·····	(158)
第三节 教育形式·····	(159)
第二章 医德规范·····	(161)
第三章 医德监督·····	(161)
第一节 自我监督·····	(162)
第二节 社会监督·····	(162)
第四章 医德风范·····	(163)

第七篇 人 物

第一章 人物事略·····	(169)
宋治学·····	(169)
董长青·····	(171)
第二章 人物表录·····	(173)
第一节 人物表·····	(173)
1988—2000 年丹凤县中医医院受县以上表彰的先进人物表 ····	(173)
丹凤县中医医院中级以上职称人物表·····	(177)
第二节 职工名录·····	(178)
2001 年丹凤县中医医院职工名录 ·····	(178)
丹凤县中医医院离退休人员名录·····	(179)
曾经就职丹凤县中医医院人员名录·····	(179)

附 录

一、文件辑存 ·····	(181)
丹凤县编制委员会文件 丹编发(1987)022 号 ·····	(181)
丹凤县人民政府办公室文件 丹政办发(1989)141 号 ·····	(182)
丹凤县计划经济委员会文件 丹计经发字第(1990)07 号 ·····	(184)
丹凤县卫生局文件 丹卫发(1995)09 号 ·····	(188)
丹凤县人民政府审批土地件 丹政地字(1995)第 21 号 ·····	(189)
丹凤县中医医院文件 丹中医字(1996)第 15 号 ·····	(190)
丹凤县中医医院文件 丹中医字(2000)01 号 ·····	(193)
二、珍资辑存 ·····	(197)
买房合同·····	(197)

房屋契证·····	(199)
在丹凤县中医医院落成典礼上的讲话·····	(200)
丹凤县中医医院落成典礼献词·····	(201)
丹凤县中医医院五年计划·····	(203)
关于加强医疗安全防范医疗纠纷的若干规定·····	(205)
三、医院事迹报道 ·····	(209)
广开门路为患者服务·····	(209)
发扬延安精神艰苦创业·····	(210)
宝刀锋从磨砺出 梅花香自苦寒来·····	(212)
第一束鲜花献给谁·····	(213)
丹凤县中医医院为一骨折学生免费医疗·····	(218)
一杯清茶贺华诞 各界人士评医德·····	(219)
丹凤县中医医院坚持医德教育改善服务态度·····	(219)
四、医药珍闻 ·····	(220)
(一)商山处处无闲草·····	(220)
(二)商山药农都土地·····	(221)
(三)商山人参与桔梗·····	(221)
(四)东旸禅师疗百病·····	(222)
(五)丹凤奇儿十六指·····	(222)
(六)年近百岁长新牙·····	(222)
(七)刘西有巧务山萸·····	(223)
(八)商洛名贵药材史话·····	(223)
(九)医家名典·····	(224)
五、养生诗话 ·····	(225)
六、养生之道 ·····	(226)
七、土单验方 ·····	(229)
八、谜语联语 ·····	(236)
九、中药小常识 ·····	(246)
十、卫生节日 ·····	(247)
十一、历年世界艾滋病日主题简介 ·····	(251)
后记 ·····	(253)

综 述

(一)

“秦之头，楚之尾”的丹凤县，因“襟带丹江，枕依凤山”而得名。

丹凤县位于陕西省东南部，地处秦岭东段南麓，介于北纬 $33^{\circ}21'32''$ — $33^{\circ}57'04''$ 、东经 $110^{\circ}07'49''$ — $110^{\circ}49'33''$ 之间，属北亚热带向暖温带过渡的季风性半湿润山地气候区。年平均气温 13.8°C ，年平均日照时数 2056 小时，年平均降水量 687.4 毫米。全年无霜期 217 天，早霜始于 11 月上旬，晚霜终于 3 月上旬。冬无严寒，夏无酷暑，气候温和，风光宜人。

县域东西最宽处为 62.1 公里，南北最长处为 65.5 公里，总面积 2438 平方公里。东接商南，西邻商州，南连山阳，北界洛南，东北部与河南省卢氏县相连。312 国道、西南铁路东西横贯全县。距陕西省政府驻地西安 167 公里，距商洛市政府驻地商州城 43 公里。全县以汉族为主，并有回、蒙、满、彝、壮、苗、白、布依、朝鲜、维吾尔等十多个少数民族及日本国侨民，总人口近 30 万，分布于“一江三河”与“三岭”（丹江、银花河、武关河、老君河；秦岭支脉之蟒岭、流岭、鹁岭）之间。

今日之丹凤，自商国、商邑、商县（秦建商县）、商洛县以来已有 4000 年的文明史。县政府驻地龙驹寨镇曾系“北通秦晋，南连吴楚”，“水走襄汉，陆入关辅”，“鸡鸣有未寝之人，午夜有可求之市”的水旱码头，百艇联樯，千蹄接踵，商贾云集，车水马龙，素称“五方杂沓之地，都会繁华之乡”。从明代万历、天启年间到清代中期，是遐尔闻名的龙驹寨水旱码头的鼎盛期。明王朝曾在龙驹寨镇设立税官，且“皆藩司首领”（即派相当于副省级的官员坐寨主持收税）。龙驹一镇之厘金税岁额，清代曾两度居“全陕之冠”。

“三秦要塞”、“陕南要津”的军事地位，旖旎的自然风光，众多的人文景观，使“丹江明珠”之丹凤自古成为“盘龙卧虎逐鹿地，墨客骚士雅集乡”。有多少帝王

将相、志士仁人在这里的历史舞台上演出过一幕幕威武或悲壮的活剧,周昭王、楚怀王、秦始皇、汉刘邦、黄巢、李自成均挥戈商山,饮马丹江。虞司徒契、商高、战国商鞅皆封于此。三国曹植,晋代陶渊明,唐代李白、杜牧、白居易、贾岛、韩愈、柳宗元,宋代寇准、邵雍、王禹偁,明代李梦阳、何景明,清代郑板桥无不有吟咏商山丹水的诗赋传世。明代徐霞客在龙驹寨观光考察后,自丹江荡舟南下武当。毛泽东曾亲书《再宿武关》(武关在丹凤境内),其中有“乱山高下入商州”之句。

丹凤,又是陕南著名革命老区,早在1927年中共陕甘区委即在龙驹寨设立中共特别支部。翌年,刘志丹在本县马家坪创建农协分会。1932年张国焘、徐向前等率红四方面军,夏曦、贺龙率红三军先后转战入境。1934年,徐宝珊、程子华、徐海东等率红二十五军长征入境,创建了鄂豫陕革命根据地(苏区)。1946年,郑位三、李先念、王震等率领中原突围部队入境,并在丹凤成立豫陕鄂革命根据地(边区),汪锋任党委书记兼军区政委。“青山处处埋忠骨”,在这块红色土地上,无数革命先烈为了新中国的诞生,抛头颅、洒热血,长眠于这块圣地,名垂青史,光耀千秋。正因为这块红色土地为中国革命做出过巨大贡献,党和国家领导人时刻牵挂着丹凤的建设与发展。1985年10月22日,中共中央总书记胡耀邦来丹凤视察,为鼓励丹凤人民,写下了“立足本地资源,着眼普遍富裕”的题词。1995年12月22日,国家主席江泽民在世界访贫日亲莅丹凤访贫问苦,曾为商山敬老院题写院名。这一切都极大地激励了丹凤人民的奋发进取精神。乘西部大开发的历史机遇,丹凤人民正在用勤劳的双手为将这块热土建设成国际大都会西安后花园之园中园而努力。商鞅封邑,武关胜塞,汉“四皓”墓,金建二郎庙,清建船帮、马帮、盐帮等十大会馆及十八座庙宇和龙洞沟溶洞先后修葺。特别是“西北第一漂”的丹江漂流,已引来十八国外宾及数十万内宾。“藏在深闺人未识”的丹凤业已揭开面纱,以自己婀娜多姿的神韵,吸引着八方观光客。

(二)

“商山无闲草”,由于丹凤四季分明,气候温和,雨量充沛,素以山货土特产著称,遂有“郊野之富,号称近蜀”、“雄天府而称陆海”之誉。药材资源十分丰富。“九山、半水、半分田”的丹凤历来是陕西重要药材集散地之一。据《丹凤县志》载:迄今县境盛产之各类中药材尚达500多种。

“地连秦楚,物兼南北”的丹凤为秦楚文化的重要源头。中医药有着深厚的历史文化底蕴。早在晋代,医药学家、道士葛洪曾来商山(坐落丹凤)采药炼丹,为民治病。当时即采用疯狗脑治狂犬病,先于法国巴斯德“免疫学”1500年,领世界之先。南北朝齐梁时期曾整理《神农本草经》的医学大师陶弘景在《名医别

录》中记载：“黄芩、山萸、五味子、泽泻、五倍子等以商山生长者最佳。”据史志记载，唐宋以来，商山麝香、枳壳、枳实等为朝廷御用之贡品。唐诗《过商山》有“一宿白云根，时经采麝村”，“背坞猿收果，投岩麝退香”之句。《旧唐书》载：唐玄宗病，梦服商山土地所献桔梗而愈，遂封商山土地为“都土地”，改葛巾、蓝袍为戴冕旒，着黄龙袍。相传明代李自成屯军商山，“尚神仙”以当地中草药治愈诸多危重伤病员。丹凤历代亦不乏名医，清同治年间，茶房太学生员孙天朗，三世精医，曾以三针救活一衣棺待毙之肺癆病人。光绪年间，显神庙王应魁，医学知识渊博，集内、外、妇、儿科于一身，曾抢救一奄奄一息的患者，三日后起居如常。清末武关秀才田申兰，深通岐黄，以三剂中药为县城水泉赵氏妇女治愈子宫瘤。特别是被誉为“商洛红色中医”的杨春荣、许佐善、王科正等老中医曾为红十二军和中原解放军将士治病疗伤。中共鄂豫陕省委书记徐宝珊，红二十五军军长程子华、副军长徐海东及中原突围部队李先念司令，均曾得益于丹凤名医及商山中草药的及时救治。中医世家罗氏父子同芳。其子罗锦文经西安八路军办事处协助，获朱德司令和彭德怀副司令批准，组成西北第一支抗日青年前线救护队，冒着枪林弹雨抢救抗日战士，后在治疗伤病员时像白求恩一样倒在手术台上，英年早逝。丹凤中医药在各个时期为人类防病保健，繁衍生息，革命建设，经济发展均做出过应有的贡献。

新中国成立后，党和政府十分重视中医药事业的发展，倡导“中医、西医、中西医结合三支力量共存，共同发展”的方针，使中医事业得到快速发展。商镇老中医王科正应聘到县卫生院坐诊授徒，曾在商洛行署召开的大会上献出自己的秘方多例。贺家村著名老中医贺正道被聘为陕西省特约中医研究员。党的十一届三中全会如一缕春风，给古老的中医药注入了无限生机，党中央、国务院加强对中医药工作的领导，中共中央批转了卫生部党组《关于认真贯彻党的中医政策，解决中医后继乏人问题的报告》，调整、新建了一批中医机构，陕西于1987年10月成立陕西省中医管理局。从此，中医药事业步入崭新发展时期。然而，丹凤尚属贫困山区，中医药事业发展相对滞后，中医人才匮乏，广大群众仍存在看病难的问题，因病返贫，成为发展经济、脱贫致富的一大障碍，丹凤丰富的中草药资源亦得不到有效地利用和开发。为此，中共丹凤县委、县人民政府从人民利益出发，为振兴和发展丹凤县中医药事业，筹建成立了丹凤县中医医院。

(三)

丹凤县中医医院于1987年12月经县编委批准成立，属科级事业单位，暂编

5人。由县卫生局调宋治学等负责筹建,办公地点设在县卫生局。1988年6月县财政拨款1.6万元作为开办费,主要用于开办门诊。当时仅租赁县城西街县委党校楼房四间,于1988年8月15日正式挂牌开诊,有医护、工勤人员10人,当时仅成立一个综合门诊部,主要开设中医内科、西医内科、儿科和痔瘡科诊疗业务。由于注重医疗质量和服务态度,实行24小时值班制,节假日照常上班,门诊病人络绎不绝。特别是痔瘡科、儿科在全县享有盛誉。痔瘡科以主治医师(后评为副主任医师)宋治学为中坚,采用中西医结合治疗肛肠多发病、常见病,疗效显著,吸引了县内外众多患者。同年9月,又租赁民房6间,作为住院部,扩展业务,主要收治痔瘡、内、儿科病人。在当时人员少、设备简陋的情况下,医疗人员坚持正确的办院指导思想,发扬艰苦创业的延安精神,一切从患者利益出发,热情为患者服务,把社会效益放在首位,深受患者赞誉,取得了良好社会效益和经济效益。先后被《陕西日报》《陕西农民报》《卫生报》《商洛日报》等媒体报道。1989年被商洛地委、行署授予“思想政治工作先进集体”。在全地区中医医疗机构建设检查评比中荣获门诊部建设第一名。从1988年8月到1989年底仅一年多时间,只有20名职工,县中医医院业务收入达到24.66万元。为了创业,全院职工怀着对中医事业的无限热爱,全身心地投入医院建设和发展。有的年轻护士把刚满月的婴儿放在家里,喂奶时由家人把孩子送到医院。年近六旬老医生董长青,患脑瘤做手术后仅20天,就来院上班。药房人员太少,林玉荣把自己的父亲(退休老药师)请到医院无偿帮忙给医院炮制中药。由于人员少,业务忙,大多数工作人员很少回家,吃饭多由家人送到医院,当时人们风趣地说:“一人在中医院干,全家跟着转。”正是因为建院初期全院职工有那么一种无私奉献、爱院敬业的精神,才为中医医院以后的建设和发展打下了坚实基础。

自1990年至1995年县中医医院处于曲折发展阶段。此阶段医院首先狠抓医疗设备建设和医护人员业务培训,相继派出陈徽民、汪世义等分别去西安、咸阳进修心电图、内科等。又动员全院职工每人集资500元购置心电图机和脑血流图、脑电图机及部分化验设备,建立了心、脑电图,脑血流图室及化验室。并加强病房建设,开设简易病床20张。由医务科副科长汪世义负责抓医疗质量管理,通过派出去,请进来及在岗讲座培训等多种途径,提高全体医护人员业务素质,医疗质量明显提高。1990年收治各类住院患者达562人(次),取得了较好效益。同时,为适应医疗业务发展需要,医院亟待扩建,院长宋治学为院址和基础设施建设,争项目、跑资金上下奔走。1991年7月,陕西省中医管理局副局长李怀军来院视察,就院址问题与县政府达成共识,由丹凤县人民政府划拨地皮,省中医局负责基建配套资金。决定将当时的县卫生局、爱委会、计生委三家迁

出,将其房屋、地皮划拨给县中医医院。同年12月4日,县上召开县长办公会,专题研究中医医院基建开工问题,参加这次会议的有政府办、卫生局、财政局、城建局、建行、计生委、爱卫会、县卫校等单位的主要负责人。会上成立了“丹凤县中医医院建设协调领导小组”,领导小组下设办公室,会议还确定了基建开工日期(12月20日)。按照县长办公会议精神,中医医院于12月底开始拆除卫生局院内平房、车库等,进行地质勘探,图纸设计,并搭建了临时工棚。然而,由于地皮权属问题出现争议等迫使基建停工,从而搁置近两年之久。至1993年底,医院仅支付房租费就达9.3万元,因院址未定,失去省上重点投资机会,直接经济损失达12万元,间接经济损失则更多。租赁的民房相继到期,病人住院问题得不到解决,遂使业务滑坡,职工情绪受挫。1993年8月,县社教工作队进驻医院。针对医院存在问题及面临困境进行协调,决定:中医医院搬迁到卫生局院内临时新建的十二间简易平房开展门诊工作,然而,因县卫校提出地皮权属问题阻止中医医院搬迁,导致医院停业半月之久,给医院造成了巨大的经济损失和不良的社会影响。为了发展中医事业和广大患者就医需求,终于1993年12月与县土管局达成协议,租赁县土管局两院房屋20间,于12月16日迁入开诊。面对地理位置偏僻,病员较少,医院班子狠抓内涵建设,院委会班子进行了人事调整,增补查义齐(党支部副书记)、何中华为院委会成员。1994年2月份,医院实行院科两级核算,4月份将原来的综合门诊、病房分为大内、大外两科,实施《综合目标管理方案》,从而激发了职工工作热情。为加强辅助功能科室建设,拓宽和扩大服务范围,提高临床诊疗水平,5月份,职工集资近3万元,购置100毫安X光机一台及其他辅助设备,开设了放射科。同时,从陕西省人民医院聘请B超副主任技师杨素惠来院培训B超人员2名,开展B超检查,为外科、妇产科开展业务创造了有利条件。在人才培养方面,亦加大投入,先后派李慧珍、巩玉芳去省人民医院分别进修心电图、妇产科一年。同年8月,医院修订完善《中医医院工作制度》及《各级各类人员工作职责》,加强医院内部管理,在很短时间内,医院面貌发生变化,走出低谷,医疗收入呈增长势头,比1993年增长了14.8%,医院各项工作步入良性循环。

1995年1月,为从根本上解决医院院址问题,经征得有关上级部门同意,医院采用银行贷款、职工集资等办法,筹措资金85万元,购置龙驹寨镇中街村伞厂地皮与房屋(占地面积为2249.1平方米,建筑面积1561.09平方米,其中房屋有效使用面积为1126.39平方米)。并对所有房屋进行改造粉刷,修建了院内中心花园。4月2日,医院进行了再次大搬迁,进入新院址,从此结束了建院八年来居无定所的历史。6月27日,丹凤县人民政府在中医医院举行了隆重的迁址典

礼,省中医管理局、地区卫生局、县上五套班子的主要领导亲临大会,全地区各县中医医院、县直各有关部门共 200 多人参加了庆典。

(四)

1995 年以后,中医院进入稳步发展阶段。宋治学任院长,徐文荣、杨学民先后任支部书记,石发彦、何中华任副院长的院领导班子一手抓医院管理,提高医疗质量,一手抓基础设施建设,取得了良好的效果。

为适应社会主义市场经济需要,医院在卫生改革上做了大胆尝试,制定了《院科两级核算实施细则》《中医医院职工工作纪律及工作质量百分考评》等各项管理制度,使医院管理逐步迈入制度化、规范化。特别是近年来,医院在人事、分配制度改革方面迈出了一大步,在人事制度改革方面,实行了定岗定员,优化组合,竞聘上岗,打破职务、职称终身制,先后低职高聘 5 人,高职低聘 3 人,建立健全了人才竞争激励机制,充分调动了广大医务人员的工作积极性。对落聘人员送出去进修,学习回院后根据岗位设置、个人能力重新招聘。在分配制度改革上,向临床一线倾斜,实行档案工资与实际分配工资相分离,充分体现“按劳分配,多劳多得”,以发挥工资奖金的杠杆调节作用。把全部工资分为三部分,即职务工资+效益工资+奖金,医院除职务工资外,其余工资及奖金由科室掌握发放,给科室一定的人权、财权,发挥临床科室管理作用。彻底打破“大锅饭、铁饭碗”,逐步消除分配制度弊端,使广大职工有了危机感和责任感,主人翁意识得到加强。在经营机制改革方面,积极推行股份制,集资购置医疗设备。近年来,采取股份制形式集资 10 万余元购置了 200 毫安 X 光机、尿液自动分析仪、B 超热敏打印机、全自动电解质分析仪等医疗器械,加强了医院硬件设施建设,改善了医院诊疗条件,提高了诊断水平。人事、分配、经营机制三大改革的成功,使医院各项工作出现新的活力。业务收入每年以 30% 速度递增,2000 年收入突破百万元大关,达到 108 万元,2001 年在院内基建的情况下,业务收入达 126 万元。

医疗质量是医院的生命线,院领导班子把提高医疗质量作为医院工作的重中之重。建院初期,由于多种原因,医疗质量一直得不到提高,管理松弛、人员素质偏低,缺乏学科带头人。针对这一实际,院领导班子从 1995 年以后,下大力气狠抓管理,促进医疗质量提高,先后制定了《丹凤县中医医院医疗质量考评办法》《丹凤县中医医院病历质量百分考评管理办法》《丹凤县中医医院进修工作制度》《岗前培训制度》等一系列规章制度。

“人才为本,科技兴院”,在资金十分紧张的情况下,先后投资 14 万多元,选