

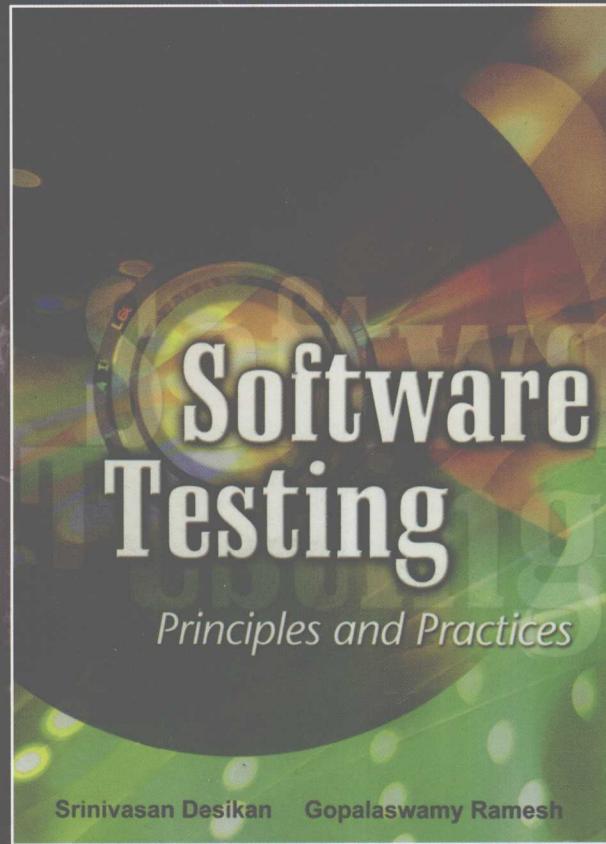


PEARSON  
Prentice Hall

计 算 机 科 学 从 书

# 软件测试 原理与实践

(印度) Srinivasan Desikan Gopalaswamy Ramesh 著 韩柯 李娜 等译



Software Testing  
Principles and Practices

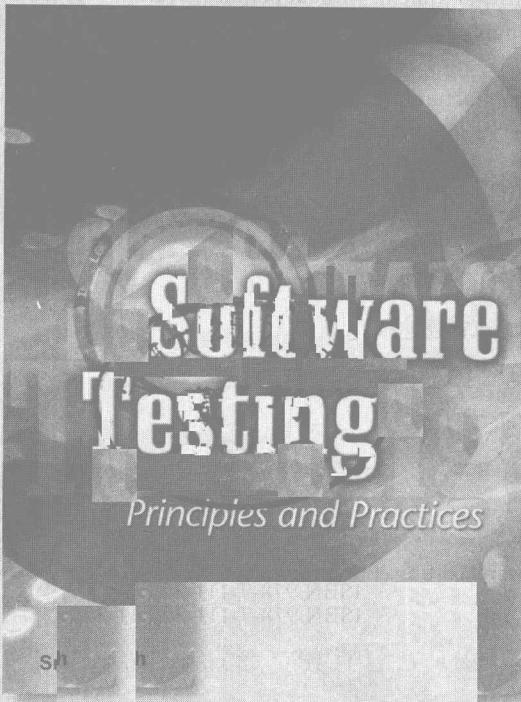


机械工业出版社  
China Machine Press

计 算 机 科 学 丛 书

# 软件测试 原理与实践

(印度) Srinivasan Desikan Gopalaswamy Ramesh 著 韩柯 李娜 等译



**Software Testing**  
Principles and Practices

 机械工业出版社  
China Machine Press

本书全面论述了软件测试的基本原理和最佳实践，介绍了最近出现的极限测试和即兴测试等新的测试方法。本书介绍了全球团队的个人、组织结构和模型等问题。在介绍综合性理论知识的同时，强调实际经验。本书在介绍黑盒测试和白盒测试等传统方法的同时，还介绍了测试的很多实际问题，例如国际化测试和回归测试等。

本书的突出特点是从工程实践的角度，比较全面地讨论棘手问题的具体应对方法和相应风险，站在比较高的层次上讨论软件测试工程的整体把握方法。全书在各章附有许多实际问题的思考题，帮助读者更深刻地理解这些现实问题。

本书可作为高等院校软件工程和测试方面的基础教材，对软件开发和测试人员解决实际问题也有较高的参考价值。

Authorized translation from the English language edition, entitled Software Testing Principles and Practices, 9788177581218 by Desikan, Srinivasan; Ramesh, Gopalaswamy, published by Dorling Kindersley (India) Pvt. Ltd., publishing as Pearson Education, Copyright © 2006 Dorling Kindersley (India) Pvt. Ltd..

All rights reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system, without permission from Pearson Education, Inc.

Chinese edition published by Pearson Education Asia Ltd., and China Machine Press  
Copyright © 2009.

This edition is manufactured in the People's Republic of China, and is authorized for sale and distribution in the People's Republic of China exclusively (except Taiwan, Hong Kong SAR and Macau SAR).

本书封面贴有Pearson Education（培生教育出版集团）激光防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书版权登记号：图字：01-2008-4823

图书在版编目（CIP）数据

软件测试原理与实践/（印）迪西肯（Desikan, S.）等著；韩柯等译. —北京：机械工业出版社，2009.2

（计算机科学丛书）

书名原文：Software Testing: Principles and Practices

ISBN 978-7-111-25506-2

I . 软… II . ①迪… ②韩… III . 软件—测试 IV . TP311.5

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第173215号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037）

责任编辑：王 玉

三河市明辉印装有限公司印刷

2009年2月第1版第1次印刷

184mm×260mm • 19印张（含0.25印张彩插）

标准书号：ISBN 978-7-111-25506-2

定价：45.00元

凡购本书，如有倒页、脱页、缺页，由本社发行部调换

本社购书热线：（010）68326294

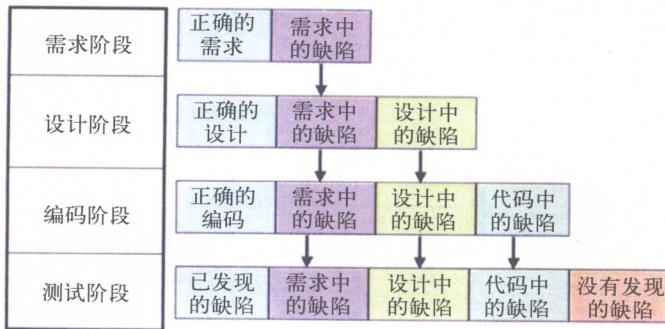


图1-2 早期阶段产生的缺陷如何使成本增加

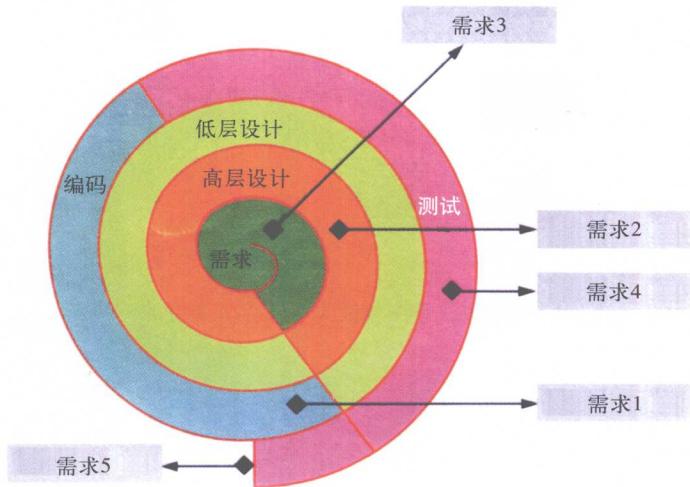


图2-3 螺旋模型

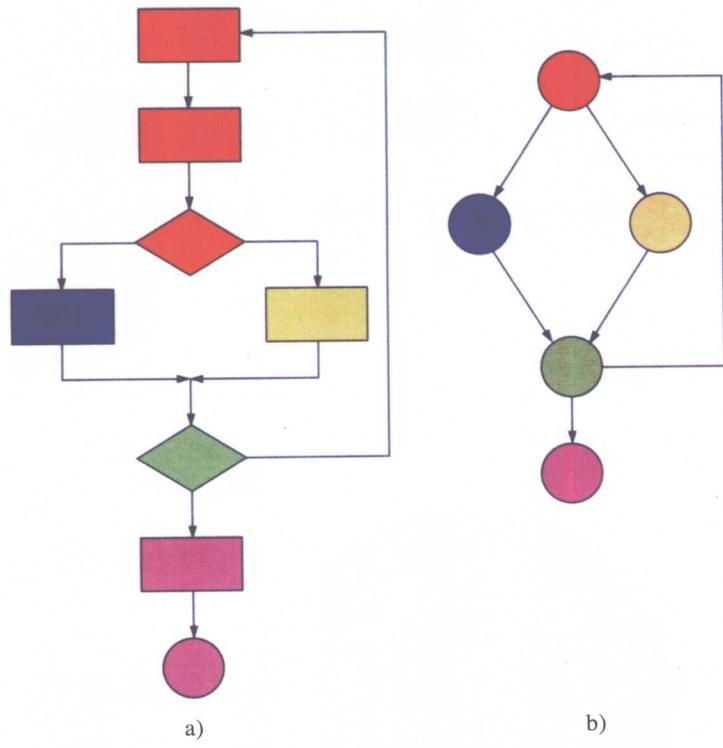


图3-4 将传统流程图转换为可计算复杂度的流程图

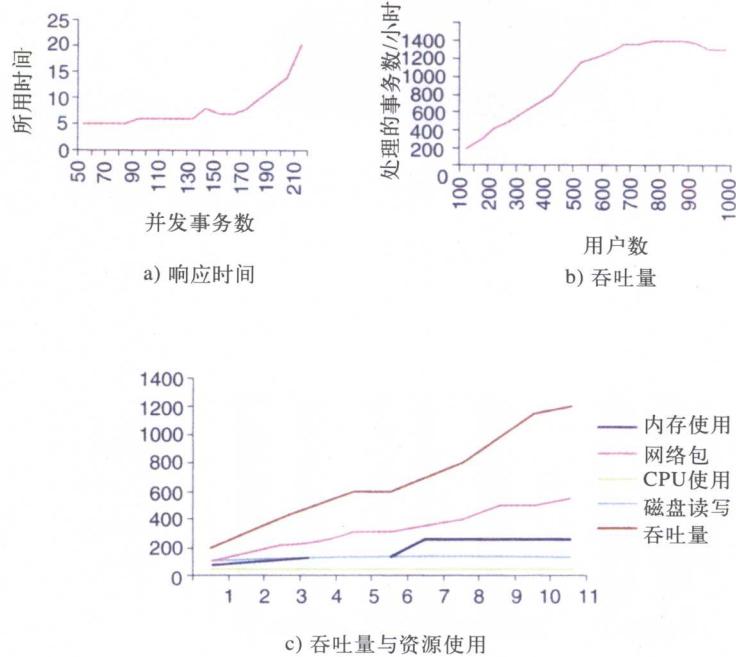


图7-3 图表绘制举例

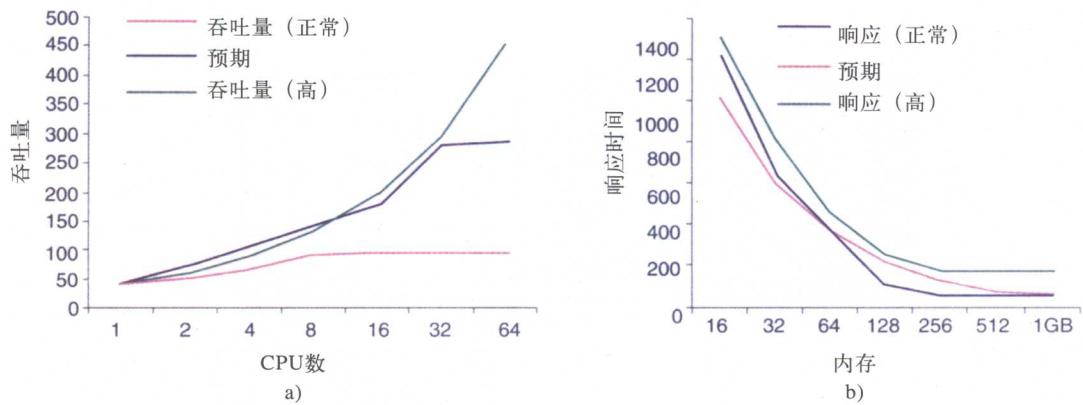


图7-4 性能调谐结果曲线

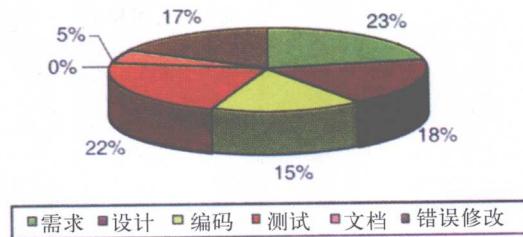


图17-5 实际投入分布

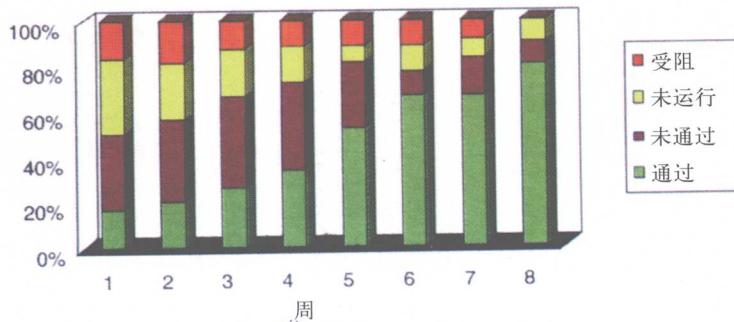


图17-6 测试用例执行进展

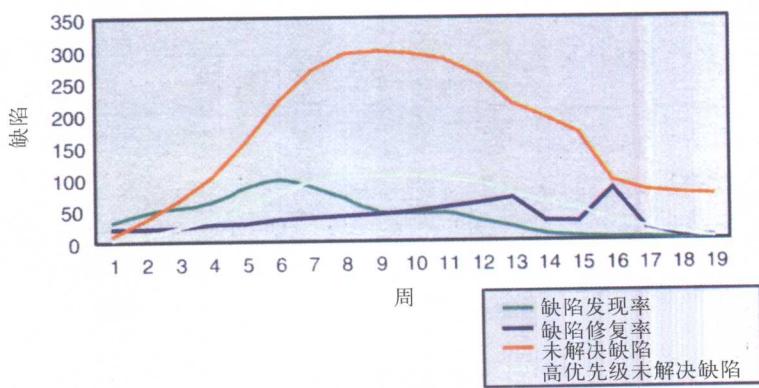


图17-8 缺陷趋势

# 出版者的话

文艺复兴以降，源远流长的科学精神和逐步形成的学术规范，使西方国家在自然科学的各个领域取得了垄断性的优势；也正是这样的传统，使美国在信息技术发展的六十多年间名家辈出、独领风骚。在商业化的进程中，美国的产业界与教育界越来越紧密地结合，计算机学科中的许多泰山北斗同时身处科研和教学的最前线，由此而产生的经典科学著作，不仅擘划了研究的范畴，还揭示了学术的源变，既遵循学术规范，又自有学者个性，其价值并不会因年月的流逝而减退。

近年，在全球信息化大潮的推动下，我国的计算机产业发展迅猛，对专业人才的需求日益迫切。这对计算机教育界和出版界都既是机遇，也是挑战；而专业教材的建设在教育战略上显得举足轻重。在我国信息技术发展时间较短的现状下，美国等发达国家在其计算机科学发展的几十年间积淀和发展的经典教材仍有许多值得借鉴之处。因此，引进一批国外优秀计算机教材将对我国计算机教育事业的发展起到积极的推动作用，也是与世界接轨、建设真正的一流大学的必由之路。

机械工业出版社华章分社较早意识到“出版要为教育服务”。自1998年开始，华章分社就将工作重点放在了遴选、移译国外优秀教材上。经过多年的不懈努力，我们与Pearson, McGraw-Hill, Elsevier, MIT, John Wiley & Sons, Cengage等世界著名出版公司建立了良好的合作关系，从他们现有的数百种教材中甄选出Andrew S. Tanenbaum, Bjarne Stroustrup, Brian W. Kernighan, Dennis Ritchie, Jim Gray, Alfred V. Aho, John E. Hopcroft, Jeffrey D. Ullman, Abraham Silberschatz, William Stallings, Donald E. Knuth, John L. Hennessy, Larry L. Peterson等大师名家的一批经典作品，以“计算机科学丛书”为总称出版，供读者学习、研究及珍藏。大理石纹理的封面，也正体现了这套丛书的品位和格调。

“计算机科学丛书”的出版工作得到了国内外学者的鼎力襄助，国内的专家不仅提供了中肯的选题指导，还不辞劳苦地担任了翻译和审校的工作；而原书的作者也相当关注其作品在中国的传播，有的还专程为其书的中译本作序。迄今，“计算机科学丛书”已经出版了近两个品种，这些书籍在读者中树立了良好的口碑，并被许多高校采用为正式教材和参考书籍。其影印版“经典原版书库”作为姊妹篇也被越来越多实施双语教学的学校所采用。

权威的作者、经典的教材、一流的译者、严格的审校、精细的编辑，这些因素使我们的图书有了质量的保证。随着计算机科学与技术专业学科建设的不断完善和教材改革的逐渐深化，教育界对国外计算机教材的需求和应用都将步入一个新的阶段，我们的目标是尽善尽美，而反馈的意见正是我们达到这一终极目标的重要帮助。华章分社欢迎老师和读者对我们的工作提出建议或给予指正，我们的联系方法如下：

华章网站：[www.hzbook.com](http://www.hzbook.com)

电子邮件：[hzjsj@hzbook.com](mailto:hzjsj@hzbook.com)

联系电话：(010) 88379604

联系地址：北京市西城区百万庄南街1号

邮政编码：100037



## 译者序

近年来，已经有不少关于软件测试方面的专著和教材介绍到我国，我国软件测试行业的学者和资深人士撰写的专著也已面市。但是，目前软件测试行业仍处于高度依赖个人经验和直觉的状态，教材上介绍的测试方法多种多样，而如何选择和组合运用来达到更好的效果，在很大程度上依靠个人的经验。此外，软件测试的成果并没有很可靠的、普遍适用的评价准则，经过测试的软件所残留的缺陷并没有可靠的方法验证。由于决定软件测试项目质量的因素有很多，因此不同的测试项目之间通常并不具备很强的可比性。所以，对于软件测试人员来说，关键的并不在于掌握多少测试技巧，而在于通过大量的实践和思考，对软件测试有怎样的理解和理念，在于怎样运用这些技巧。

本书的突出特点是不回避软件测试普遍存在的实际问题（例如时间压力、风险压力、人员管理问题等），从工程实践的角度，比较全面地讨论了这些棘手问题的具体应对方法和相应的风险，站在比较高的层次上全面地讨论了软件测试工程的整体把握方法。全书的主题设置和论述体现出作者在软件测试和软件工程领域有丰富的实践经验。每章所附的思考题大多是实际中遇到的问题。通过对这些问题的认真思考，相信读者会对这些现实问题有更深刻的理解。

在翻译过程中，除了对原文的个别错误进行了相应的更正外，我们力求忠实于原文。但是，由于译者的知识水平和实际工作经验有限，不当之处在所难免，恳请读者批评指正。参加本书翻译、审校和其他辅助工作的还有李津津、黄慧菊、耿民和屈健。

译者

2008年3月

# 序

软件测试已经扩展到更宽的领域，并显现出其重要性。正如医药公司在新药发布之前被要求宣布他们如何测试该药品一样，由于顾客需要无缺陷的软件产品，相关管理部门也要对将发布的软件进行彻底的测试。市面上的大部分专著都是理论方面的，很少有针对实际问题的。本书供选择测试作为职业的学生学习及从业人员参考，他们需要务实和实用的测试视角，以及人员、过程和技术之间的正确平衡。两者结合形成了本书的基础——软件测试原理与实践。

顾名思义，我们强调原理和实践。本书的素材已被多所大学，比如印度钦奈的安娜大学和班加罗尔的国际信息技术学院进行“ $\beta$ 测试”，班加罗尔还将本书用作信息技术学院学生的教材以及其软件工程卓越中心（Center of Excellence）的参考用书。本书的一些概念已通过国际会议和作者的客座演讲提供给从业者。

我们增加了管理地理上分散的团队的章节，这尤其适用于跨国公司，他们的团队分散在世界不同的大洲协调同步开发、测试和交付产品给全球的客户。本书也包括了像极限测试、即兴测试等顺应新趋势的测试。

本书的内容可供从业者理解测试行业的最新状态。新增的关于指标与度量、测试策划、测试管理及测试自动化等章节，帮助从业者在工作中采用这些概念。我们是在研究了不同大学的教学大纲后编制此书的，因此学术上是十分严谨的。

非常感谢印度钦奈eFunds公司的测试经理Gayathri Chandrasekar女士，本书许多章节都有她的贡献。

Srinivasan Desikan

Gopalaswamy Ramesh

## 致 谢

首先我要感谢我曾经工作过的各个公司（Wipro公司、Novell公司和Talisma公司），他们提供了机会和基础设施，使我在工作中学习到实用的测试技术。我还要感谢测试专业人士，他们为完成这本书，在全球各地为我提供见解和信息。最后也是最重要的，我想感谢我的妻子、儿子和女儿，感谢他们的牺牲和支持。大家可以通过srinivasan.desikan@gmail.com与我联系。

Srinivasan Desikan

我要感谢我的导师Mahabala教授，他是软件测试领域的佼佼者，是他一直激励我向前奋进。他是我过去二十年来灵感的来源。我还要感谢安娜大学计算机科学系和班加罗尔国际信息技术学院，他们让我讲授软件测试课程，这是我学习的源泉。最后，我想感谢支持我的家人，没有她们，我就不会一直努力到本书的面世。大家可以通过gopalaswamy\_ramesh@yahoo.com与我联系。

Gopalaswamy Ramesh

# 前 言

当今世界，软件变得无处不在。消费者对此的期望大幅度增加，“软件出错很正常，我们必须接受这个事实”的旧观点已经不再适用。如今，人们期望软件能每时每刻地正常运行，并且要满足客户不断变化的需求。早先，软件系统用于后台管理服务和非关键业务的操作。现在，越来越多的关键应用都在全球实现。对无差错运行软件期望的提高，导致了对软件供应商高品质产量需求的增长。反过来，在过去几十年中，市场关注的焦点已从单纯的编程和开发转向更全面的目标：生产的软件一直正常工作，因而更加关注对软件的测试。

在过去的十几年中，测试已经引起人们的极大兴趣。以下列举一些事实：

- 测试工作量的成倍增加提供了广阔的职业发展机会；
- 测试相关职位的薪资正在上升；
- 测试已经成为重要的外包机会；
- 过去五年，关于测试的会议和其他类似活动有了明显的增加；
- 越来越多的专业人士考虑把软件测试作为职业。

测试的工作方法为了跟上需求的增加也经历了彻底的改变。首先，全球化是持久的。现在的组织利用地域时差和全球的人才，向各大洲派遣开发和测试团队，这些团队共同无缝地工作。为了成功地推动这种新的全球化运作方式，公司必须掌握异地分布团队这项工作的艺术。其次，测试已经从即兴和偶然的尝试，转变为一项系统的、有计划的活动，以完成所有过程并且通过科学的度量。第三，现在成功的测试需要谨慎地利用各种技术，满足产品上市时间的要求。贯穿于测试生命周期的测试自动化也已经成为必需品而不是奢侈品。最后，人们对测试职业的看法也经历了一种巨变——成功的公司应为测试专业人士提供职业发展途径，鼓励他们发挥聪明才智，以保证他们能够长期供职于该公司和从事软件测试这个职业。

本书及时满足了测试从业人员的需要，同时鼓舞了有志投身测试行业的专业人士和学生。Ramesh和Srinivasan已经把他们40年的实际从业经验带给了大家。本书包含了某些对行业成功至关重要的方面，而这些方面在其他书中很少涉及，例如：

- 理论和实践之间的平衡：很多书都努力给出严谨的理论，试图把现实中的问题简单化。而本书作者坚持从现实世界存在的事实着手，提供解决现实问题所需的理论基础。
- 人员、过程和技术问题之间的平衡：成功的公司有条不紊地工作，充分利用技术并且提升人员的能力。作者成功地抵制住了以牺牲实用性为代价，只讨论“很酷的技术问题”的诱惑。例如，本书讨论了像自动化（技术密集）、人和组织结构（以人为本）、测试组织和报告（注重过程）这样的问题。
- 从从业者务实的观点展示出一个坚实的基础：作者广泛地讨论了各种不同类型的测试。例如，详细讨论了像国际化这样难懂的主题。
- 本书是我知道的第一本意识到并清楚提出全球化的重要性、明确讨论全球化的团队结构和因此带来的各种可能问题的书。这清晰地表明作者作为全球化软件测试团队的主要领导所积累的管理经验。
- 本书涵盖了一些公认的测试方法，这些测试方法已多次在世界各地的国际测试会议上提出并被接受。

除了以上这些，每章最后所附的实用练习向读者揭示了测试的真谛。作者全学期测试课程的教学经验在各种练习中得到充分体现。我坚信，随着本书的出版，这类课程会推广到各类高校，使软件测试形成一门学科，拓宽开发更具竞争力的测试职业网络。

我希望本书及其作者不断营造一种环境的努力获得成功，在这种环境中，软件测试被认为是在任何软件开发生命周期的一个关键阶段，测试职业被认为具有很高价值，测试被发展为一门工程学科。

Vikram Shah

Vikram Shah目前是Silver Software和IT-People管理委员会的主任，是BiTES（Karnataka州政府成立的IT教育标准管理委员会）的一位积极成员。Vikram Shah具有30多年的业界经验，在多家公司（例如Mahindra British Telecom、Novell、Andiamo Software和Talisma Software）担任过CEO和M.D.。

# 目 录

出版者的话  
译者序  
序  
前言

## 第一部分 写作线索

第1章 测试原理	2
1.1 生产软件中的测试背景	2
1.2 本章介绍	3
1.3 不完善的车	4
1.4 Dijkstra定律	4
1.5 及时测试	5
1.6 圣人和猫	6
1.7 首先测试测试用例	7
1.8 杀虫剂悖论	7
1.9 护航舰队与破布	8
1.10 桥上的警察	9
1.11 钟摆的终结	9
1.12 黑衣人	11
1.13 自动化综合症	12
1.14 小结	13
第2章 软件开发生命周期模型	15
2.1 软件项目的阶段	15
2.1.1 需求获取和分析	15
2.1.2 策划	15
2.1.3 设计	15
2.1.4 开发或编码	15
2.1.5 测试	16
2.1.6 部署和维护	16
2.2 质量、质量保证和质量控制	16
2.3 测试、验证和确认	17
2.4 表示不同阶段的过程模型	18
2.5 生命周期模型	19
2.5.1 瀑布模型	19
2.5.2 原型和快速应用开发模型	20

2.5.3 螺旋或迭代模型	22
2.5.4 V字模型	22
2.5.5 改进型V字模型	24
2.5.6 各种生存周期模型的比较	26

## 第二部分 测试类型

第3章 白盒测试	30
3.1 白盒测试的定义	30
3.2 静态测试	30
3.2.1 人工静态测试	31
3.2.2 静态分析工具	33
3.3 结构测试	35
3.3.1 单元/代码功能测试	35
3.3.2 代码覆盖测试	36
3.3.3 代码复杂度测试	40
3.4 白盒测试中的挑战	43
第4章 黑盒测试	47
4.1 黑盒测试的定义	47
4.2 黑盒测试的意义	48
4.3 黑盒测试的时机	48
4.4 黑盒测试的方法	48
4.4.1 基于需求的测试	49
4.4.2 正面和负面测试	52
4.4.3 边界值分析	53
4.4.4 决策表	56
4.4.5 等价划分	57
4.4.6 基于状态或基于图的测试	59
4.4.7 兼容性测试	61
4.4.8 用户文档测试	63
4.4.9 领域测试	64
4.5 小结	66
第5章 集成测试	68
5.1 集成测试的定义	68
5.2 集成测试作为一种测试类型	68
5.2.1 自顶向下集成	70

5.2.2 自底向上集成 .....	71	6.7.1 多阶段测试模型 .....	101
5.2.3 双向集成 .....	72	6.7.2 多个发布版本的处理 .....	103
5.2.4 系统集成 .....	73	6.7.3 谁负责实施与何时实施 .....	103
5.2.5 选择集成方法 .....	73	第7章 性能测试 .....	106
5.3 集成测试作为一个测试阶段 .....	74	7.1 引论 .....	106
5.4 场景测试 .....	74	7.2 决定性能测试的要素 .....	106
5.4.1 系统场景 .....	74	7.3 性能测试的方法论 .....	108
5.4.2 用例场景 .....	75	7.3.1 收集需求 .....	108
5.5 缺陷围歼 .....	77	7.3.2 编写测试用例 .....	110
5.5.1 选择缺陷围歼的频度和持续时间 .....	77	7.3.3 自动化性能测试用例 .....	110
5.5.2 选择合适的产品版本 .....	77	7.3.4 执行性能测试用例 .....	111
5.5.3 对缺陷围歼的目标进行沟通 .....	78	7.3.5 分析性能测试结果 .....	112
5.5.4 建立和监视实验室 .....	78	7.3.6 性能调谐 .....	113
5.5.5 采取行动解决问题 .....	78	7.3.7 性能基准测试 .....	115
5.5.6 优化缺陷围歼所涉及的工作 .....	78	7.3.8 能力策划 .....	116
5.6 小结 .....	79	7.4 性能测试工具 .....	116
第6章 系统测试和确认测试 .....	80	7.5 性能测试的过程 .....	117
6.1 系统测试概述 .....	80	7.6 挑战 .....	118
6.2 实施系统测试的原因 .....	81	第8章 回归测试 .....	120
6.3 功能测试与非功能测试 .....	82	8.1 回归测试的定义 .....	120
6.4 功能系统测试 .....	83	8.2 回归测试的类型 .....	120
6.4.1 设计/体系结构验证 .....	84	8.3 回归测试的时机 .....	121
6.4.2 业务垂直测试 .....	84	8.4 回归测试的方法 .....	122
6.4.3 部署测试 .....	85	8.4.1 实施第一次“冒烟”或“摸底”测试 .....	123
6.4.4 贝塔测试 .....	86	8.4.2 理解选择测试用例的准则 .....	123
6.4.5 符合性的认证、标准和测试 .....	87	8.4.3 测试用例分类 .....	124
6.5 非功能系统测试 .....	88	8.4.4 选择测试用例的方法论 .....	125
6.5.1 设置配置 .....	88	8.4.5 重新设置测试用例以进行回归测试 .....	126
6.5.2 提出进入与退出准则 .....	89	8.4.6 总结回归测试的结果 .....	128
6.5.3 平衡关键资源 .....	89	8.5 回归测试的最佳实践 .....	128
6.5.4 可伸缩性测试 .....	90	第9章 国际化 [I <sub>18</sub> n] 测试 .....	131
6.5.5 可靠性测试 .....	92	9.1 引言 .....	131
6.5.6 压力测试 .....	95	9.2 国际化介绍 .....	131
6.5.7 互操作性测试 .....	97	9.2.1 语言的定义 .....	131
6.6 确认测试 .....	98	9.2.2 字符集 .....	131
6.6.1 确认准则 .....	99	9.2.3 属地 .....	132
6.6.2 选择确认测试的测试用例 .....	99	9.2.4 本章使用的术语 .....	132
6.6.3 执行确认测试 .....	100	9.3 国际化测试的测试阶段 .....	133
6.7 测试阶段小结 .....	101	9.4 有效化测试 .....	134

9.5 属地测试 .....	135	12.7.2 产品易获得性 .....	177
9.6 国际化确认 .....	136	12.8 可使用性工具 .....	179
9.7 假语言测试 .....	137	12.9 可使用性实验室的建立 .....	180
9.8 语言测试 .....	138	12.10 可使用性的测试角色 .....	181
9.9 本地化测试 .....	138	12.11 小结 .....	182
9.10 国际化使用的工具 .....	140		
9.11 挑战与问题 .....	140		
<b>第10章 即兴测试 .....</b>	<b>142</b>		
10.1 即兴测试概述 .....	142		
10.2 伙伴测试 .....	144		
10.3 结对测试 .....	145		
10.4 探索式测试 .....	146		
10.5 迭代式测试 .....	148		
10.6 敏捷与极限测试 .....	149		
10.6.1 XP工作流 .....	150		
10.6.2 通过例子进行小结 .....	152		
10.7 缺陷播种 .....	153		
10.8 小结 .....	153		
<b>第三部分 特殊测试专题</b>			
<b>第11章 面向对象系统的测试 .....</b>	<b>156</b>		
11.1 引言 .....	156		
11.2 面向对象软件入门 .....	156		
11.3 面向对象测试的差别 .....	161		
11.3.1 一组类的单元测试 .....	161		
11.3.2 将类组合在一起——集成测试 .....	164		
11.3.3 面向对象系统的系统测试与互操作 .....	165		
11.3.4 面向对象系统的回归测试 .....	165		
11.3.5 面向对象系统的测试工具 .....	165		
11.3.6 小结 .....	167		
<b>第12章 可使用性与易获得性测试 .....</b>	<b>169</b>		
12.1 可使用性测试的定义 .....	169		
12.2 可使用性测试的途径 .....	170		
12.3 可使用性测试的时机 .....	171		
12.4 实现可使用性的方法 .....	173		
12.5 可使用性的质量因素 .....	174		
12.6 美感测试 .....	175		
12.7 易获得性测试 .....	175		
12.7.1 基本易获得性 .....	176		
<b>第四部分 测试中的人员和组织问题</b>			
<b>第13章 常见人员问题 .....</b>	<b>184</b>		
13.1 关于测试的感觉和错误概念 .....	184		
13.1.1 “测试没有什么技术挑战” .....	184		
13.1.2 “测试没有为我提供职业成长道路” .....	185		
13.1.3 “我被派来测试——我到底怎么了？！” .....	186		
13.1.4 “这些人是我的对手” .....	186		
13.1.5 “测试是如果我有时间最终会做的工作” .....	186		
13.1.6 “测试的拥有者毫无意义” .....	187		
13.1.7 “测试只是破坏” .....	187		
13.2 测试与开发工作的比较 .....	188		
13.3 为测试人员提供职业发展道路 .....	188		
13.4 生态系统的角色与行动要求 .....	192		
13.4.1 教育系统的角色 .....	192		
13.4.2 高级管理层的角色 .....	193		
13.4.3 测试界的角色 .....	194		
<b>第14章 测试团队的组织结构 .....</b>	<b>196</b>		
14.1 组织结构的要素 .....	196		
14.2 单产品公司的结构 .....	196		
14.2.1 单产品公司的测试团队结构 .....	197		
14.2.2 按组件组织的测试团队 .....	199		
14.3 多产品公司的结构 .....	199		
14.3.1 测试团队作为“首席技术官办公室”的一部分 .....	200		
14.3.2 针对所有产品的单一测试团队 .....	201		
14.3.3 按产品组织的测试团队 .....	201		
14.3.4 针对不同测试阶段的独立测试团队 .....	201		
14.3.5 混合模型 .....	202		
14.4 全球化与地域分散的团队对产品测试的影响 .....	202		

14.4.1 全全球化的业务影响 .....	202
14.4.2 全时区开发/测试团队模型.....	203
14.4.3 测试能力中心模型 .....	204
14.4.4 全球团队面临的挑战 .....	205
14.5 测试服务公司 .....	206
14.5.1 测试服务的业务需求 .....	206
14.5.2 测试作为一种服务与产品测试公司 之间的差别 .....	207
14.5.3 测试服务公司的典型角色和责任 .....	208
14.5.4 测试服务公司面临的挑战与问题 .....	209
14.6 测试公司的成功因素 .....	211
<b>第五部分 测试管理与自动化</b>	
<b>第15章 测试策划、管理、执行与报告 .....</b>	<b>214</b>
15.1 引言 .....	214
15.2 测试策划 .....	214
15.2.1 准备测试计划 .....	214
15.2.2 范围管理：决定要测试和不测试 的特性 .....	214
15.2.3 确定测试方法和策略 .....	215
15.2.4 确定测试准则 .....	216
15.2.5 确定责任、人员和培训计划 .....	216
15.2.6 确定资源需求 .....	216
15.2.7 确定测试的可交付产品 .....	217
15.2.8 测试任务：规模与工作量估计 .....	217
15.2.9 活动分解与进度估计 .....	219
15.2.10 沟通管理 .....	220
15.2.11 风险管理 .....	220
15.3 测试管理 .....	223
15.3.1 标准的选择 .....	223
15.3.2 测试基础设施管理 .....	225
15.3.3 测试人员管理 .....	227
15.3.4 与产品发布集成 .....	227
15.4 测试过程 .....	228
15.4.1 把各种要素放在一起并确定测试 计划基线 .....	228
15.4.2 测试用例规格说明 .....	228
15.4.3 可跟踪性矩阵的更新 .....	229
15.4.4 确定有可能实现自动化的测试 用例 .....	229
15.4.5 测试用例的开发和基线确立 .....	229
15.4.6 测试用例的执行与可跟踪性矩阵 的更新 .....	229
15.4.7 指标的采集与分析 .....	230
15.4.8 准备测试总结报告 .....	230
15.4.9 推荐产品发布准则 .....	230
15.5 测试报告 .....	230
15.6 最佳实践 .....	231
15.6.1 与过程相关的最佳实践 .....	232
15.6.2 与人员相关的最佳实践 .....	232
15.6.3 与技术相关的最佳实践 .....	232
附录A：测试策划检查单 .....	233
附录B：测试计划模板 .....	234
<b>第16章 软件测试自动化 .....</b>	<b>237</b>
16.1 测试自动化的定义 .....	237
16.2 自动化使用的术语 .....	238
16.3 自动化所需的技能 .....	239
16.4 自动化的对象与范围 .....	240
16.4.1 确定自动化负责的测试类型 .....	241
16.4.2 自动化不太可能变更的部分 .....	241
16.4.3 自动化测试符合标准 .....	241
16.4.4 自动化的管理问题 .....	242
16.5 自动化的设计和体系结构 .....	242
16.5.1 外部模块 .....	243
16.5.2 场景与配置文件模块 .....	243
16.5.3 测试用例与测试框架模块 .....	243
16.5.4 工具与结果模块 .....	244
16.5.5 报告生成器与报告/指标模块 .....	244
16.6 测试工具/框架的一般需求 .....	244
16.7 自动化的过程模型 .....	250
16.8 测试工具的选择 .....	252
16.8.1 选择测试工具的准则 .....	253
16.8.2 工具选择与部署步骤 .....	254
16.9 极限编程模型的自动化 .....	255
16.10 自动化中的挑战 .....	255
16.11 小结 .....	255
<b>第17章 测试指标和度量 .....</b>	<b>258</b>
17.1 指标和度量的定义 .....	258
17.2 测试中指标的意义 .....	260
17.3 指标类型 .....	262
17.4 项目指标 .....	262

17.4.1 投入偏差（计划投入与实际投入） .....	263
17.4.2 计划偏差（计划与实际） .....	264
17.4.3 不同阶段内的投入分布 .....	265
17.5 进度指标 .....	266
17.5.1 测试缺陷指标 .....	267
17.5.2 开发缺陷指标 .....	273
17.6 生产力指标 .....	277
17.6.1 每100小时测试发现的缺陷数 .....	277
17.6.2 每100小时的测试用例执行数 .....	278
17.6.3 每100小时的测试开发测试用例数 .....	278
17.6.4 每100个测试用例发现的缺陷数 .....	279
17.6.5 每100个失败的测试用例缺陷数 .....	279
17.6.6 测试阶段有效性 .....	280
17.6.7 已关闭缺陷的分布 .....	280
17.7 发布指标 .....	281
17.8 小结 .....	282
参考文献 .....	284