

集中华民族之大智 聚智者处事之奇谋

经世奇谋

陈 红 编译

兰州大学出版社



有备无患 转祸为福
见微知著 聪敏颖悟
随机应变 解困拯危
讽谏人主 击奸除佞
自上御下 能言善辩
忠心谋国 外交英才
明察秋毫 出奇制胜
用间制敌 以饵诱敌
智女妙算 慎防诈骗

前 言

当今中国正处在以竞争为特色的社会转型时期。云谲波诡的商业大潮猛烈冲击和荡涤着业已破碎的传统伦理道德的旧有堤防，将人性的真、善、美和假、丑、恶搅拌在一起，冷不防摔在不久前还陶醉在安定和谐的田园诗话里的世人面前，令他们惊愕、愤怒、艳羡和浮躁不已。“信誉与谎言齐飞，能人与骗子共舞”的人间百态，突然蜂拥而出，直叫涉世未深乃至老于世故的各界各类人士都感到无所适从。于是，近年来数不清的有关处世艺术与谋略的中外通俗读物纷纷问世，成为深受大众欢迎的畅销书。这种现象在中国历史上曾经出现过。距今数百年的明、清两朝，正值社会酝酿转型时期，其间诸如《菜根谭》、《小窗幽记》、《呻吟语》、《格言联璧》等处世格言集和《智囊》等处世谋略书纷纷问世，适应了当时重构新的处世观念的客观需要。如今，这些处世参考书又多次再版发行，畅销不衰，其间传递的历史信息发人深省。

摆在读者面前的这部《经世奇谋》，也是明朝人给几百年后的今人留下的一部处世谋略参考书。它共有八卷，分为“备患”、“纾祸”、“知几”、“敏悟”、“应猝”、“拯危”、“讽谏”、“击奸”、“御下”、“能言”、“忠谋”、“贤使”、“能吏”、“制胜”、“用间”、

“饵敌”、“智女”、“防诈”、“补遣”等19类，辑录古代中华民族处理人际关系和应付突发事件的智慧、技巧和经验教训，与同朝人冯梦龙编著成的《智囊》（今译作《智谋大全》）同为处世谋略的名著。作者俞琳，字象筠，号汝良，安徽婺源龙溪里人，生平事迹不可考，应属从宦生涯中急流勇退的隐士。《经世奇谋》一书编成后，在明朝万历年间（公元1573—1619年）刊行。到清朝编《四库全书》时，不曾收录该书，或许是清统治者推行“愚民政策”，生怕此书流传后世遗“祸”后人的缘故。有鉴于此，我们特地将这部处世谋略奇书按原编体例，稍加变通，编译成白话文，并对其中辑录的大部分计谋酌加按语，以帮助读者阅读和理解，为读者练就正确的处世观念和成熟的处世技巧提供有益的借鉴。

社会转型时期的处世观念需要以正直为基轴，以机智为转圜。换句时髦的话来说，就是做人既要有原则性，又要有灵活性。而用《经世奇谋》的术语来说，则是凡事既有不变的“经”，也有变通的“权”；处事既要有随机应变的“奇”谋，又要有遵纪守法的“正”道。无论是古代的社会转型，还是当代的社会转型，都要求每个人按照社会公认的共同准则（或者戏称“游戏规则”）来立身处世，展开变化万端的努力和竞争，在竞争中实现优胜劣败。

常言说得好：“害人之心不可有，防人之心不可无。”如果我们既有正直做人之心，又有防诈除奸之智，在人生竞争中必将稳握胜券！

目 录

前言	(1)
原序	(1)

第一章 有备无患

1. 戍边御侮	(1)
2. 曾母投杼	(2)
3. 骄奢死亡	(3)
4. 三人成虎	(3)
5. 君因臣喜	(4)
6. 重身辍行	(5)
7. 请业自坚	(6)
8. 使羊将狼	(7)
9. 输财免祸	(7)
10. 哭而不哀	(8)
11. 将相交欢	(9)
12. 面辱宦者	(10)
13. 书谕保身	(10)
14. 闻雷失箸	(11)
15. 击帙杜说	(12)
16. 赐书加点	(13)
17. 征虏从封	(13)
18. 算生张说	(14)
19. 遗训同心	(15)
20. 受贿安众	(16)
21. 墨笔揽水	(16)
22. 日奏艰难	(17)
23. 处富至言	(17)

第二章 转祸为福

24. 尝粪脱囚	(19)
25. 杀臣易地	(20)
26. 忠信得罪	(21)
27. 与役唱和	(21)

- | | | | |
|----------------|------|-----------------|------|
| 28. 狗盗鸡鸣 | (22) | 55. 假跛进言 | (41) |
| 29. 杀使衅钟 | (23) | 56. 驴负刍人 | (42) |
| 30. 楚人两妻 | (24) | 57. 诙谐免死 | (42) |
| 31. 辩发绕炙 | (24) | 58. 举家被焚 | (43) |
| 32. 出境脱难 | (25) | 59. 号阳台柳 | (44) |
| 33. 郑袖解危 | (25) | 60. 干没粪钱 | (45) |
| 34. 车藏脱难 | (26) | 61. 盗充伪使 | (46) |
| 35. 解衣刺船 | (27) | | |
| 36. 封仇释疑 | (28) | 第三章 见微知著 | |
| 37. 吠非其主 | (29) | 62. 失信致亡 | (49) |
| 38. 避妬求退 | (29) | 63. 远望知谋 | (50) |
| 39. 酒醉吏士 | (30) | 64. 内外得人 | (51) |
| 40. 增灶示强 | (31) | 65. 知兵必败 | (52) |
| 41. 善说免难 | (32) | 66. 荆不救宋 | (53) |
| 42. 段公外孙 | (33) | 67. 造作皋门 | (53) |
| 43. 簏藏谋士 | (34) | 68. 恶声丧家 | (54) |
| 44. 开门却敌 | (34) | 69. 不受遗粟 | (55) |
| 45. 投盔免难 | (35) | 70. 知韩魏反 | (56) |
| 46. 圣世免诛 | (36) | 71. 佯亡太子 | (57) |
| 47. 一言杜疑 | (36) | 72. 赠礼知谋 | (57) |
| 48. 吹茄散胡 | (37) | 73. 不示知微 | (58) |
| 49. 易衣而遁 | (37) | 74. 止子勿王 | (59) |
| 50. 剔吐免难 | (38) | 75. 知汉当兴 | (60) |
| 51. 遗鞭解危 | (38) | 76. 匈奴示弱 | (60) |
| 52. 屏人论事 | (39) | 77. 曲突徙薪 | (61) |
| 53. 游骑行境 | (40) | 78. 忘设醴酒 | (63) |
| 54. 久藏少年 | (40) | 79. 报囚知败 | (64) |

第三章 见微知著

62. 失信致亡 (49)
63. 远望知谋 (50)
64. 内外得人 (51)
65. 知兵必败 (52)
66. 荆不救宋 (53)
67. 造作皋门 (53)
68. 恶声丧家 (54)
69. 不受遗粟 (55)
70. 知韩魏反 (56)
71. 佯亡太子 (57)
72. 赠礼知谋 (57)
73. 不示知微 (58)
74. 止子勿王 (59)
75. 知汉当兴 (60)
76. 匈奴示弱 (60)
77. 曲突徙薪 (61)
78. 忘设醴酒 (63)
79. 报囚知败 (64)

- | | | | |
|----------------|------|-----------------|------|
| 80. 自同佣人 | (64) | 105. 察客行刺 | (83) |
| 81. 知事无成 | (65) | 106. 称象轻重 | (84) |
| 82. 预测诡计 | (66) | 107. 蜜中鼠矢 | (84) |
| 83. 知晋必乱 | (67) | 108. 对日远近 | (85) |
| 84. 痴姨知败 | (68) | 109. 并走决盗 | (86) |
| 85. 知败思归 | (69) | 110. 改佛面瘦 | (86) |
| 86. 托疾拒辞 | (70) | 111. 妙解音律 | (87) |
| 87. 倾产结客 | (70) | 112. 击金刚石 | (88) |
| 88. 尽术知反 | (71) | 113. 指龟悟旨 | (88) |
| 89. 貌陋心险 | (71) | 114. 瓮金化土 | (89) |
| 90. 劝夫避位 | (72) | 115. 头上黄云 | (90) |
| 91. 计避入相 | (73) | 116. 智服献钱 | (91) |
| 92. 不贺死蝗 | (73) | 117. 有神无神 | (91) |
| 93. 闻鹃知乱 | (74) | 118. 生前无谥 | (92) |
| 94. 卖宅避凶 | (75) | 119. 量服南唐 | (93) |
| | | 120. 得蟹班师 | (93) |

第四章 聪敏颖悟

- | | | | |
|-----------------|------|-----------------|------|
| 95. 掘地解誓 | (76) | 121. 舟浮铁牛 | (94) |
| 96. 闻哭知奸 | (77) | 122. 木盘滴雨 | (94) |
| 97. 察立夫人 | (78) | 123. 识朱泚使 | (95) |
| 98. 营市娱亲 | (78) | 124. 智屈西夏 | (96) |
| 99. 母道先绝 | (79) | 125. 辨印后先 | (96) |
| 100. 独察奸诈 | (80) | 126. 观搏致梁 | (97) |
| 101. 上书知诈 | (81) | 127. 察猴盗缣 | (98) |
| 102. 筑沙为城 | (82) | 128. 灌水浮球 | (98) |
| 103. 虏使识人 | (82) | 129. 击瓮出儿 | (98) |
| 104. 山鸡鸣舞 | (83) | 130. 却虏贡麟 | (99) |
| | | 131. 识盗驴贼 | (99) |

132. 以小计大 (100)
 133. 水中锯木 (100)
 134. 筑土立碑 (101)

第五章 随机应变

135. 伤胸扣足 (102)
 136. 下马解鞍 (103)
 137. 望梅止渴 (103)
 138. 以静制扰 (104)
 139. 答问机警 (105)
 140. 答帝问谥 (105)
 141. 夜办马槽 (106)
 142. 计封空仓 (106)
 143. 藏首安众 (107)
 144. 失印不惊 (108)
 145. 以静制动 (108)
 146. 登楼作诏 (109)
 147. 捷应解怒 (110)
 148. 不治逃民 (111)
 149. 下马高呼 (111)
 150. 镇军喧哗 (112)
 151. 斩囚渡民 (112)
 152. 不废铁钱 (113)
 153. 剪发验功 (114)
 154. 迟赴召命 (115)
 155. 促召太子 (115)
 156. 开帑给钱 (116)
 157. 报晓止叛 (117)
 158. 咄嗟办瓦 (117)
 159. 诱出现钱 (118)
 160. 买饭饷兵 (119)
 161. 捷应科取 (119)
 162. 系舟为梁 (120)
 163. 布易民衣 (120)
 164. 捷腰解玉 (121)
 165. 匿册寝事 (121)

第六章 解困拯危

166. 善齐貌辩 (123)
 167. 君仁臣直 (125)
 168. 报效安平 (126)
 169. 窃符救赵 (127)
 170. 市偷解危 (129)
 171. 说释中期 (130)
 172. 为周说韩 (130)
 173. 画蛇添足 (131)
 174. 救范阳令 (133)
 175. 季布脱罪 (134)
 176. 出辟阳侯 (135)
 177. 片言动主 (136)
 178. 不竟梁事 (137)
 179. 居外而安 (138)
 180. 库吏释罪 (139)
 181. 考讯获释 (140)

182. 盛怒瘥疾 (141)
183. 门生免役 (141)
184. 误死误生 (142)
185. 请火还妇 (143)
186. 救庾吴郡 (144)
187. 佯鞭帝马 (145)
188. 图形疗疾 (145)
189. 释津吏疑 (146)
190. 杖背纾难 (146)
191. 罪死获释 (147)
192. 脱张说罪 (147)
193. 焚占卜书 (149)
194. 恩救一家 (149)
195. 一诗止讼 (150)
207. 非好真龙 (160)
208. 出泽受教 (161)
209. 灶君为喻 (162)
210. 喻止伐卫 (162)
211. 论不好士 (163)
212. 一食三叹 (163)
213. 谏君爱马 (164)
214. 伐国失国 (165)
215. 蜚鸣悟君 (166)
216. 疾犬狡兔 (167)
217. 王不好士 (167)
218. 从谏犒士 (168)
219. 谏止城薛 (169)
220. 梗偶相嘲 (170)
221. 不死之药 (170)
222. 因鹿杀人 (171)
223. 谏罪酿具 (171)
224. 养鹿病民 (172)
225. 谏君出猎 (173)
226. 谏姑立侄 (173)
227. 讽爱百姓 (174)
228. 术士妄言 (174)
229. 救中牟令 (175)
230. 并禁月明 (176)
231. 谏取藏绢 (176)
232. 谏君慢礼 (177)
233. 题诗戒饮 (177)

第七章 讽谏人主

196. 酒入舌出 (152)
197. 老人祝寿 (153)
198. 谏杀圉人 (154)
199. 释斩竹囚 (154)
200. 乐海不归 (155)
201. 谏阻支解 (156)
202. 以死谏饮 (156)
203. 一语释罪 (157)
204. 婉谏太后 (157)
205. 谏殉嬖人 (159)
206. 螳螂捕蝉 (159)

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 234. 不用文学 …… (178) | 259. 伪服擒盗 …… (196) |
| 235. 诸生学走 …… (178) | 260. 烹缚主奴 …… (196) |
| 236. 谏夫悖取 …… (179) | 261. 报杀父仇 …… (197) |
| 237. 曲蘖腐铁 …… (179) | 262. 活丐诛僧 …… (198) |
| 238. 草制寓谏 …… (180) | |

第八章 击奸除佞

239. 河伯娶妇 …… (181)
240. 裂身复仇 …… (183)
241. 计诛赵使 …… (183)
242. 计刺奸相 …… (184)
243. 计除二凶 …… (184)
244. 假猎除凶 …… (185)
245. 智翦强臣 …… (187)
246. 究质伪银 …… (188)
247. 留姬察奸 …… (188)
248. 集儿察盗 …… (189)
249. 酷刑自弊 …… (190)
250. 熊啖奸僧 …… (190)
251. 伏兵擒雉 …… (191)
252. 趣焚阳死 …… (192)
253. 诘囚剿恶 …… (192)
254. 义诛逆仆 …… (193)
255. 立贬奸邪 …… (194)
256. 依判究仆 …… (194)
257. 活埋逆妇 …… (195)
258. 究妇杀儿 …… (195)

第九章 自上御下

263. 计杀三士 …… (199)
264. 法斩后至 …… (200)
265. 斩嫔服众 …… (201)
266. 计杜健使 …… (201)
267. 赴火决胜 …… (202)
268. 徙木立信 …… (203)
269. 颠倒豪杰 …… (203)
270. 蹶足从谏 …… (204)
271. 伪游云梦 …… (205)
272. 薄昭自杀 …… (206)
273. 割发警众 …… (206)
274. 善伺上意 …… (207)
275. 南伐迁都 …… (207)
276. 不治谗谤 …… (208)
277. 戮囚警虏 …… (209)
278. 斩囚戢蛮 …… (209)
279. 立夺军权 …… (210)
280. 杯酒释权 …… (211)
281. 帖服中外 …… (212)
282. 械豪警众 …… (213)
283. 计废东宫 …… (213)

284. 活取心肝 (214)
285. 就擒处决 (214)
286. 杀娼不治 (215)
287. 计诛叛将 (215)
288. 浑衣扑井 (216)
289. 静戮悍卒 (216)
290. 诈愚绳吏 (217)
309. 异世同称 (233)
310. 求白头母 (234)
311. 善对面汗 (235)
312. 探策得一 (235)
313. 亡国之戚 (236)
314. 不识言佳 (236)
315. 生贤何常 (236)
316. 北使善答 (237)
317. 名同世异 (237)
318. 帝王禄命 (238)
319. 愈于先圣 (238)
320. 诈见三闾 (239)
321. 不拜佛像 (239)
322. 何书可读 (239)

第十章 能言善辩

291. 圣德同天 (218)
292. 狐假虎威 (219)
293. 成大遗小 (219)
294. 涸鲋求活 (220)
295. 追公子皙 (221)
296. 甘茂复重 (222)
297. 为燕取地 (223)
298. 善射善息 (224)
299. 杜求九鼎 (225)
300. 说与秦城 (226)
301. 止楚攻宋 (227)
302. 劝勿矜功 (228)
303. 一日七士 (228)
304. 鹬蚌相争 (229)
305. 从谏削怨 (230)
306. 博夺丛神 (230)
307. 说唐相燕 (231)
308. 说归赵王 (233)
323. 重耳出齐 (241)
324. 保孤存赵 (242)
325. 三策并用 (244)
326. 社鼠为患 (245)
327. 暴露得雨 (246)
328. 树不胜拔 (247)
329. 北面之楚 (247)
330. 百胜良策 (248)
331. 独留守舍 (249)
332. 借箸画策 (249)
333. 四皓安刘 (250)

第十一章 忠心谋国

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 334. 失策取败 …… (251) | 359. 使秦不辱 …… (269) |
| 335. 所在停留 …… (252) | 360. 完璧归赵 …… (270) |
| 336. 罪亡不孥 …… (252) | 361. 尉陀降汉 …… (271) |
| 337. 不纳忠言 …… (253) | 362. 雁足系书 …… (273) |
| 338. 一言安储 …… (253) | 363. 夜斩虏使 …… (273) |
| 339. 罪当首实 …… (254) | 364. 善对魏王 …… (274) |
| 340. 太子监国 …… (255) | 365. 天子姓刘 …… (275) |
| 341. 谏阻僭号 …… (255) | 366. 义折成主 …… (276) |
| 342. 单骑谕降 …… (256) | 367. 说止称王 …… (277) |
| 343. 忠言为主 …… (257) | 368. 不安兄室 …… (277) |
| 344. 片语回慎 …… (257) | 369. 安成还陈 …… (278) |
| 345. 留母降子 …… (258) | 370. 善喻蛮酋 …… (279) |
| 346. 自慎杜悔 …… (259) | 371. 不辱君命 …… (280) |
| 347. 爱母爱妻 …… (259) | 372. 拒辽求地 …… (280) |
| | 373. 口折强敌 …… (281) |

第十二章 外交英才

348. 橘变为枳 …… (260)
349. 吴称天子 …… (261)
350. 不入小门 …… (261)
351. 知存知亡 …… (262)
352. 不辱使命 …… (263)
353. 杀羊相约 …… (264)
354. 多贤难袭 …… (264)
355. 说止伐鲁 …… (265)
356. 孟尝复相 …… (266)
357. 慈父孝子 …… (267)
358. 空笼献齐 …… (269)

第十三章 明察秋毫

374. 两妇争儿 …… (282)
375. 察盗马贼 …… (283)
376. 畏寒无影 …… (283)
377. 豪党相仇 …… (284)
378. 赭污贼衣 …… (285)
379. 巽语化“盗” …… (285)
380. 与死人话 …… (286)
381. 缝裾识贼 …… (287)
382. 究杀亲夫 …… (287)
383. 究劫绢贼 …… (288)

384. 沙门盗金 (288)
385. 断绢试贼 (289)
386. 举偷自代 (289)
387. 神明断争 (290)
388. 任杜争牛 (290)
389. 诱盗自首 (291)
390. 置楼悬鼓 (291)
391. 智鞠逃役 (292)
392. 儿还亲父 (292)
393. 得米代租 (293)
394. 断牛还婿 (293)
395. 左手杀人 (294)
396. 识胡为盗 (294)
397. 棺埋道士 (296)
398. 卜者谋妇 (297)
399. 令自挽舟 (297)
400. 愚妇求离 (298)
401. 换刀擒盗 (299)
402. 计追匿契 (300)
403. 伪商巡茶 (301)
404. 乳医为证 (301)
405. 以米易盐 (301)
406. 究盗豁僧 (302)
407. 甲乙换舍 (302)
408. 任商增价 (303)
409. 摩钟验血 (303)
410. 盗割牛舌 (304)
411. 禁民斗殴 (304)
412. 施钱偿逋 (305)
413. 米价顿减 (305)
414. 得奴豁枉 (306)
415. 解带劝施 (307)
416. 不听盗攀 (307)
417. 去衣决奸 (308)
418. 断儿还族 (308)
419. 断财还子 (309)
420. 斩盗一钱 (309)
421. 辨钱远近 (310)
422. 冒认人子 (310)
423. 长锥刺僧 (311)
424. 利财杀侄 (311)
425. 究僧杀人 (312)
426. 伪枷一囚 (312)
427. 叔不认侄 (313)
428. 究碎民器 (313)
429. 断还窃衣 (313)
430. 计追步摇 (314)
431. 老鸡蓄毒 (314)
432. 指奸杀人 (315)
433. 船户谋命 (316)
434. 盗邻圃茄 (316)
435. 金字在手 (317)
436. 判驴易骡 (317)
437. 柜中匿卒 (317)

438. 枉妇偷瓜 (318)
 439. 偷银气馁 (318)
 440. 接者盗资 (319)

第十四章 出奇制胜

441. 阻贡试桀 (320)
 442. 火牛破敌 (321)
 443. 连鸡系火 (322)
 444. 计杂军声 (322)
 445. 缟衣伐楚 (322)
 446. 囊沙壅水 (323)
 447. 阻绝辘重 (324)
 448. 三头点火 (324)
 449. 变服破敌 (325)
 450. 斩使降城 (325)
 451. 顺风鼓灰 (326)
 452. 焚粮破敌 (326)
 453. 审于料敌 (327)
 454. 移兵伐吴 (328)
 455. 火熔铁锁 (328)
 456. 淮中置火 (329)
 457. 缚藁为人 (329)
 458. 促更惊贼 (330)
 459. 巨轮挽索 (330)
 460. 径路袭城 (331)
 461. 假狮御兽 (331)
 462. 掷两字钱 (332)

463. 放鸽点军 (332)
 464. 伏桥致捷 (333)
 465. 自塞归路 (333)
 466. 射牛反奔 (334)
 467. 百人劫营 (334)
 468. 香料煮豆 (335)
 469. 真武破阵 (335)

第十五章 用间制敌

470. 间杀楚将 (336)
 471. 间退乐毅 (337)
 472. 立杀宫他 (337)
 473. 用金散士 (338)
 474. 间用赵括 (339)
 475. 间楚君臣 (339)
 476. 马韩离心 (340)
 477. 伪书间虜 (340)
 478. 视高色动 (341)
 479. 谣言斩将 (341)
 480. 智斩叛卒 (342)
 481. 书遗野利 (342)
 482. 给虜斩叛 (344)
 483. 计除鞅鞅 (344)
 484. 间废刘豫 (345)

第十六章 以饵诱敌

485. 假途灭虢 (346)

486. 石牛便金 (347)
487. 女乐遗戎 (347)
488. 迎钟开道 (347)
489. 蒸粟欺吴 (348)
490. 与地骄敌 (348)
491. 孙臆减灶 (349)
492. 戮言伐胡 (350)
493. 计慢军心 (350)
494. 龟兹不备 (351)
495. 因风烧舰 (351)
496. 和亲斩贼 (352)
497. 诈疾申法 (352)
498. 雾中取箭 (353)
499. 一身是胆 (354)
500. 给人不备 (354)
501. 运土如米 (355)
502. 阳尊阴袭 (356)
503. 设乐懈贼 (356)
504. 唱筹量沙 (357)
505. 誓神诱盗 (357)
506. 书骄李密 (358)
507. 弃舟阻援 (359)
508. 伪擒李密 (360)
509. 歌舞懈虏 (360)
510. 车伏壮士 (361)
511. 刻箭为矢 (361)
512. 饰妇擒盗 (362)
513. 易旗胜敌 (362)
514. 悬羊击鼓 (362)
- 第十七章 智女妙算**
515. 进孙叔敖 (364)
516. 附小失计 (365)
517. 废常不祥 (366)
518. 对使破坏 (366)
519. 发问先岁 (367)
520. 从众无祸 (368)
521. 投井谏子 (368)
522. 料事明彻 (369)
523. 预识钟会 (370)
524. 母子感化 (370)
525. 诫子知足 (371)
526. 劝宥谏臣 (372)
527. 自囚获免 (373)
528. 知子难立 (374)
529. 号夫人城 (375)
530. 奏献擢职 (375)
531. 劝主远害 (376)
532. 亲炊助军 (377)
533. 智脱子罪 (378)
534. 谏夺民财 (379)
535. 拒训取败 (379)
536. 智立太子 (380)
537. 烈妇投火 (380)

538. 囊献稼穡 (381)

第十八章 慎防诈骗

539. 秦愚楚王 (382)

540. 吝酒被逐 (383)

541. 父子被戮 (383)

542. 贤儿枉死 (385)

543. 反臣欺主 (385)

544. 计去吴起 (386)

545. 乞饮貽祸 (387)

546. 诳楚与地 (387)

547. 许相怒泄 (388)

548. 春申致毙 (389)

549. 美人被剿 (390)

550. 遗书欺魏 (390)

551. 阻用良将 (391)

552. 诡计欺君 (391)

553. 匿情求名 (392)

554. 取豆溃军 (393)

555. 诈风给叔 (393)

556. 妒杀宠姬 (394)

557. 佯眠杀人 (394)

558. 假书易言 (395)

559. 计杀张方 (395)

560. 诈为内应 (396)

561. 收亡为害 (396)

562. 杀女诬后 (397)

563. 被愚见薄 (398)

564. 杜惑圣水 (398)

565. 石末嵌字 (399)

566. 假上诳绫 (399)

567. 伪术诳金 (400)

568. 囊中豕首 (401)

569. 阳避潜攻 (402)

570. 饼引群鸟 (402)

571. 猫犬互乳 (403)

572. 预埋铜佛 (403)

573. 鸽飞伏发 (404)

574. 篋盛所私 (404)

575. 假少帝子 (405)

576. 二子被愚 (406)

第一章 有备无患

忧患的来临，总有其酝酿的征兆。如果不能预先设法防微杜渐，就会后悔莫及。这种防患未然、有备无患的谋略，正是明哲保身者的借鉴。

1. 戍边御侮

春秋战国时期，秦康公命令秦国人修筑城台，整整修了三年。楚国乘机调集军队，准备攻打齐国。

大臣任安告诫秦康公说：“老百姓吃不饱，会导致敌人来犯；疾病流行、劳役频繁、社会动乱，也都会导致敌人来犯。现在，国君花了三年的时间修筑城台，国人都已疲惫不堪。楚国人在这种情况下起兵进攻齐国，臣担心他们是虚张声势，表面上是攻打齐国，实际上是在偷袭秦国，我们还是及早防备为好。”

秦康公于是派兵防守东边疆界，楚国军队闻讯停止行动。

〔今按〕声东击西，是攻敌不备的妙计；预为防备，则是化解这一妙计的良谋。

2. 曾母投杼^①

秦武王派甘茂率兵攻打韩国的宜阳。甘茂担心出兵后遭人诬陷诽谤，就对武王说了下面的故事：

从前，曾参在费城居住。有个鲁国人和曾参同名同姓，他犯了杀人罪。有人告诉正在织布的曾参的母亲：“曾参杀人了。”曾参的母亲说：“我儿子不会杀人。”说完，照样坦然自若地织布。过了一会，有人又来告诉她说：“曾参杀人了。”她依然照旧织布，置之不理。又过了一会，第三个人又来告诉她说：“曾参杀人了。”曾参的母亲终于信以为真，扔掉织布梭，离开织机逃跑了。

甘茂说完这个故事，对武王说：“以曾参的贤明和母亲对他的信任，他母亲尚且经不住三个人接连不断的猜疑，吓得顾自逃跑了。如今论臣下的才能，比不上曾参；论大王对臣下的信任，也比不上曾参的母亲；而且，猜疑臣下的又不止三个人，臣下实在担心大王将来会像曾母扔梭那样抛弃臣。”

武王说：“我不会听信流言的。”说完，就与甘茂在息壤立下盟誓，表示永不猜疑。

〔今按〕流言可畏，不得不防。受命之际，理应释疑，以免后患。惟用人不疑，疑人不用，应为当政者鉴。至如曾母信谣，顾自投杼逃命，成为千古笑柄，实不足为训。

^① 杼（zhù）：古代人指织布的梭。