

春潮迹

J25
764

学林出版社



港煤炭装卸公司改革报道选辑

有 潮 迹

主 编 朱焯渊
编 委 刘同新

倪治强

盛昊苏

施连钧

冯学琼

黄志军

责任编辑：傅劲德

封面设计：应黎声

春潮迹

上海港煤炭装卸公司 编

学林出版社出版 上海文庙路120号

新华书店上海发行所发行 上海新华印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 13.75 插页 12 字数 323,000

1990年12月第1版 1990年12月第1次印刷 印数 1—6,000册

ISBN 7—80510—228—7/I·198

定价 7.45 元

献给春潮的祝愿

代 序

改革的春潮使长期被旧体制束缚的企业，获得了前所未有的活力。有志于改革与奉献的人们，在改革这个大舞台上，充分发挥自己的聪明才智，演出了一出生动、壮观的活剧。上海港煤炭装卸公司即是其中之一。这本《春潮迹》正是这家公司在改革航道上开拓进取的真实记录。

就像这本书的书名所言，书内奔涌着一股火热的春潮。这股春潮，便是改革的大潮，它使这个昔日的“垃圾堆”，生产腾飞，建设飞跃，港容刷新。这一切从一个侧面生动地显示了改革对社会主义生产力的巨大解放，雄辩地证明了党中央改革开放决策的伟大、英明！从上海港煤炭装卸公司的这些改革报道中，我们深深地理解改革开放确实是通向社会主义现代化的强国之路。上海港煤炭装卸公司“从1984年改革至今，只有五年，公司的生产发展、劳动环境、生活福利、文化娱乐设施的发展，超过1949年解放至改革之前三十几年的总和；工人劳动观的转变，呈现出建国以来的最好态势。”（引自本书《飞吧！黑天鹅》）这一切确实令人鼓舞、令人振奋。这本《春潮迹》，既是论证改革的一个活生生的论据，又是一支开拓进取的凯歌，将激励我们满怀信心，坚持四项基本原则，坚持改革

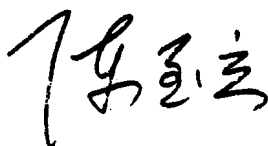
开放,把上海这颗东方明珠,建设得更加美丽灿烂!

煤炭装卸公司的党政领导坚持四项基本原则,坚持改革开放;坚持物质文明与精神文明一起抓;坚持全心全意依靠工人阶级,关心职工,重视职工队伍建设,注重调动职工的积极性,增强企业的凝聚力。这样,职工群众就能自觉地把个人利益与公司的集体利益联系在一起,热爱自己的企业,并愿意为之奋斗。这就是这个企业成功的关键。这本书将使这家公司的经验,进一步为各方所了解,为更多的单位所借鉴。这也是上海港煤炭装卸公司向社会所作的又一奉献。

这本《春潮迹》的大部分篇章是由新闻工作者采访后撰写的。他们深入海港,被改革开放所取得的成绩和工人群众忘我劳动的精神所感染,激发了强烈的为之讴歌的愿望。因此这一百多篇通讯、采访记、调查报告也是新闻工作者深入生活、辛勤劳动的成果。希望广大的新闻工作者、文学创作者、文艺表演者、理论工作者进一步深入到火热的生产实践中去,用你们的聪明才智去反映我们的时代,反映我们的建设者,反映为四化建设和改革开放作出贡献的人们。

愿改革的春潮给予煤炭装卸公司永不衰竭的青春活力。

中共上海市委副书记



目 录

献给春潮的祝愿(代序).....陈至立(1)

经济体制改革

上海港煤炭装卸公司试行“进出吨煤工资总额含量

包干”效果好上海港务局调查研究室(3)

吞吐能力上升 压港状况缓解.....金 娇(7)

去年煤炭吞吐量净增 300 多万吨.....毛惠明(8)

技术改造投资千万元.....陈 石(9)

上海港煤炭装卸公司生产连年上升.....胡 微(11)

上海港煤炭装卸公司改革承包 3 年成效显著.....倪治强(13)

上海港煤炭装卸公司 3 年干了 4 年活.....胡 微(14)

一个靠承包改革增强了活力的企业

——上海港煤炭装卸公司承包经营责任制调查

.....《大中型企业承包经营责任制》课题组(16)

潜力就在服务中.....冯亦珍(33)

上海港煤炭装卸公司 3 年改革层层深化.....张 谦(35)

“煤炭银行”定活两便.....文 建(39)

上海港煤炭装卸公司被誉为煤炭银行.....张桂元 刘同新(40)

对本职工作从怨到爱由厌变争.....《解放日报》记者(41)

今日煤码头·····	陈足智(42)
招工榜下应者盈门 海港巨变可见一斑·····	张建开(45)
打心里眼儿欢迎·····	徐良权(46)
承包经营活力增强·····	宣文复(48)
上海港煤炭装卸公司承包经营添活力·····	吕网大(51)
上海港现代化煤码头投产·····	黄础华(53)
上海港一个装卸队让“隐性失业”曝光·····	陆继农(54)
上海港煤炭装卸公司南栈队生产月月上升·····	江 辰(56)
上海港煤炭装卸公司实现“双过半”·····	胡 微(58)
让隐性失业透明化·····	冯亦珍(59)
动员全体职工投入“保煤战役”·····	胡 微(61)
难觅煤港旧时貌·····	周耀华(62)
“陌生朋友”的“特异功能”·····	朱烁渊(65)
飞吧! 黑天鹅	
——记上海港煤炭码头的历史变迁·····	烁 渊(71)
上海港煤炭装卸公司今年头 9 个月吞吐煤炭	
3400 万吨 ·····	刘同新 李 怡(78)
上海港煤炭装卸公司提前 56 天跨进 90 年代·····	倪治强(79)
调度等 14 个项目请电脑指挥 ·····	倪治强(80)
申江岸边文明花	
——上海港煤炭装卸公司精神文明建设剪影·····	刘同新(81)
煤码头上的大学生·····	陆继农(85)

党的生活

要同行政领导建立起新型的工作关系·····	周耀华(89)
针对党员思想实际开展思想教育·····	张建开(90)
通向理想的道路就在我们脚下	

-中共上海港煤炭装卸公司委员会(94)
- “敞开心肺给人看”
- 记上海煤炭装卸公司领导班子整党对照检
查扩大会议.....溯 源(97)
- 说贫道富 明辨是非
- 记上海港煤炭装卸公司的一堂党课溯 源(101)
- 生产第一线班班组组有党员倪治强(104)
- 从订1份到订61份.....陈学才(105)
- 带头转变观念保证厂长(经理)负责制的实施周耀华(106)
- 民主选举党的基层组织郑家仁 倪治强(109)
- 在一线职工中积极发展党员晓 董(110)
- 上海港煤炭装卸公司自下而上民主选举党委纪
委班子李 怡(112)
- 凝聚力
- 上海港煤炭装卸公司党委在改革中的见闻 陈 石(115)
- 怎样认识现在是建国以来形势最好的时期之一?
- 煤炭装卸公司党员通过重温党史信心倍增
.....上海港煤炭装卸公司整党办(117)
- 上海港煤炭装卸公司党政领导学习五中全会公报
为保煤作贡献李 怡(121)

思想政治工作

- 市委书记江泽民慰问坚持节日生产的煤炭装卸工人
.....李 怡等(125)
- “请代我向不在班上的同志们问好”
- 市委书记江泽民给煤港工人拜年记刘同新(127)
- 苦口婆心补“镜”人

- 记市“三八”红旗手杨桂芳 ……陈 石 朱家生(130)
- 标准化·条理化·园林化
- 访上海港煤炭装卸公司经理秦士庚 ……魏 岚(133)
- “贤内助”笑了 ……陈 石(135)
- 用社会主义初级阶段理论评说改革信心倍增 ……冯亦珍(138)
- 煤炭装卸公司试行解困新项目 ……桂 元(140)
- 企业要值得职工爱 企业应首先爱职工 ……黄础华 倪治强(141)
- 沟通心灵 入耳入脑
- 上海港煤炭装卸公司抓思想工作促企业巨变
 ……张 平(144)
- 公司拴住了职工的心
- 上海企业文化剪影之二 ……陈雅妮 李正华(151)
- 码头职工评说改革
- 上海港煤炭装卸公司职工与记者的一次对话实录
 ……胡 微 冯亦珍(153)
- 以小见大,由实出新,近中求深
- 我们是怎样开展改革评说的
 ……上海港煤炭装卸公司工会(158)
- 煤码头新来的大学生 ……蒋孙万(162)
- 坚持在治理整顿、深化改革中加强思想政治工作
 ……上海港煤炭装卸公司党委办(168)
- 深情唤得东风回
- 上海港煤炭装卸公司干部为群众解忧纪事
 ……夏震霏 邵益山(170)
- 十年沧桑两相依
- 上海港煤炭装卸公司党委联系群众纪事 ……洪梅芬(176)

当 家 人

“民管小组”成效显著倪治强(187)

面对历史责任的思索

——记上海港煤炭装卸公司党委书记周耀华

.....薛耀先 林晓明 郑素侠(188)

此时不干 更待何时

——记上海港煤炭装卸公司经理秦士赓祁汉堂(198)

优化的缆绳

——记上海港煤炭装卸公司经理秦士赓何建华(204)

热港彭瑞高(209)

煤炭装卸公司工会会员直接选举工会主席倪治强(222)

一位基层工会主席的自白宗 平(223)

他钟情于脚下这片热土解 放(225)

煤炭装卸公司职代会有权表决公司决定刘同新(227)

海港上的 10 朵金花.....张 谦 凌 云(228)

煤海艄公

——记上海港煤炭装卸公司经理秦士赓邱正平(232)

接过金钥匙的人张 谦 凌 云(244)

煤炭装卸公司工会民主管理工作推出 4 项新措施 ...张文元(249)

耕耘者

——记上海港煤炭装卸公司经理秦士赓倪治强(251)

人类灵魂的雕塑师向泽祯(254)

领导“下楼蹲点” 工人干劲倍添唐 乔(261)

他,在这片绿野上开拓

——记上海港煤炭装卸公司党委书记周耀华 ...张 谦(263)

凝聚力的源头

- 记全国优秀企业思想政治工作者周耀华 …常 英(272)
- 黑与红 ……………胡 微(278)
- 惜才书记
- 记全国优秀企业思想政治工作者、上海港
煤炭装卸公司党委书记周耀华 ……………洪梅芬(295)

安 全 生 产

- 创 400 天无重大事故好成绩 ……………倪治强(305)
- 大承包中抓好安全管理
- 上海港煤炭装卸公司 3 年半无死亡事故,
440 天无大事故 ……………王鸣强(306)
- 一枚炮弹煤中藏 工人细心隐患除 ……………钱洪顺(308)
- 实现安全生产 800 天 ……………陈学才 钱洪顺(309)
- 安全工作必须综合治理 ……………秦士赓(310)
- 领导放“四权” “参谋”有作为
……………上海港煤炭装卸公司安全科(312)
- 党委职能在转变 安全依然是重点
……………上海港煤炭装卸公司党委办公室(313)
- 情系职工心
- 记一队 102 组安全“软性”教育 ……………钱大康(314)
- 变事后管理为事先预防 ……………崔恒富(315)
- 煤港“铁包公”
- 记装卸一队安全副队长朱天和 ……………钱大康(316)
- 认真抓好三个环节 ……………崔恒富(317)
- 胜利实现安全生产 1000 天……………治 强 洪 顺(319)
- “地狱”归来 ……………张有义(320)

文化娱乐

- 学文化政治与技术蔚然成风张 珏(325)
- 上海港煤炭装卸公司隆重举行首届职工艺术节肖 竹(326)
- 娱乐也要带头成永祥 林 霄(329)
- 他的画曾经出国刘同新(333)
- 沈尹默的弟子钱洪顺(335)
- 喜欢讲“闲话”的人山 柏(337)
- 他站着写稿半 汤(339)
- 向“妈妈”学舞曹伟强(340)
- 黄房子·红房子·绿房子
- 记上海港煤炭装卸公司“艺术村”胡 微(342)
- 邵滨孙等获荣誉职工证书顾家源 倪治强(344)
- 来自海港的电视评论肖 雨(345)
- 码头工人举办技术节
- 煤炭装卸公司以科技为立业之本
-王树良 张桂元 刘同新(348)
- 煤港职工自编自导拍摄改革系列教育录像片方 正(350)
- 码头上的“福禄长寿宫”
- 系列录音报道《崛起的上海港》之三
-张 谦 茅伯科(351)
- 上海港煤炭装卸公司举行艺术节
- 市领导出席开幕式,感谢煤港工人为保障
- 工业生产和人民生活作出的重大贡献傅庆萱(355)
- 啊,春潮
- 记上海港煤炭装卸公司第二届艺术节
-张 谦 凌 云(356)

煤港新风

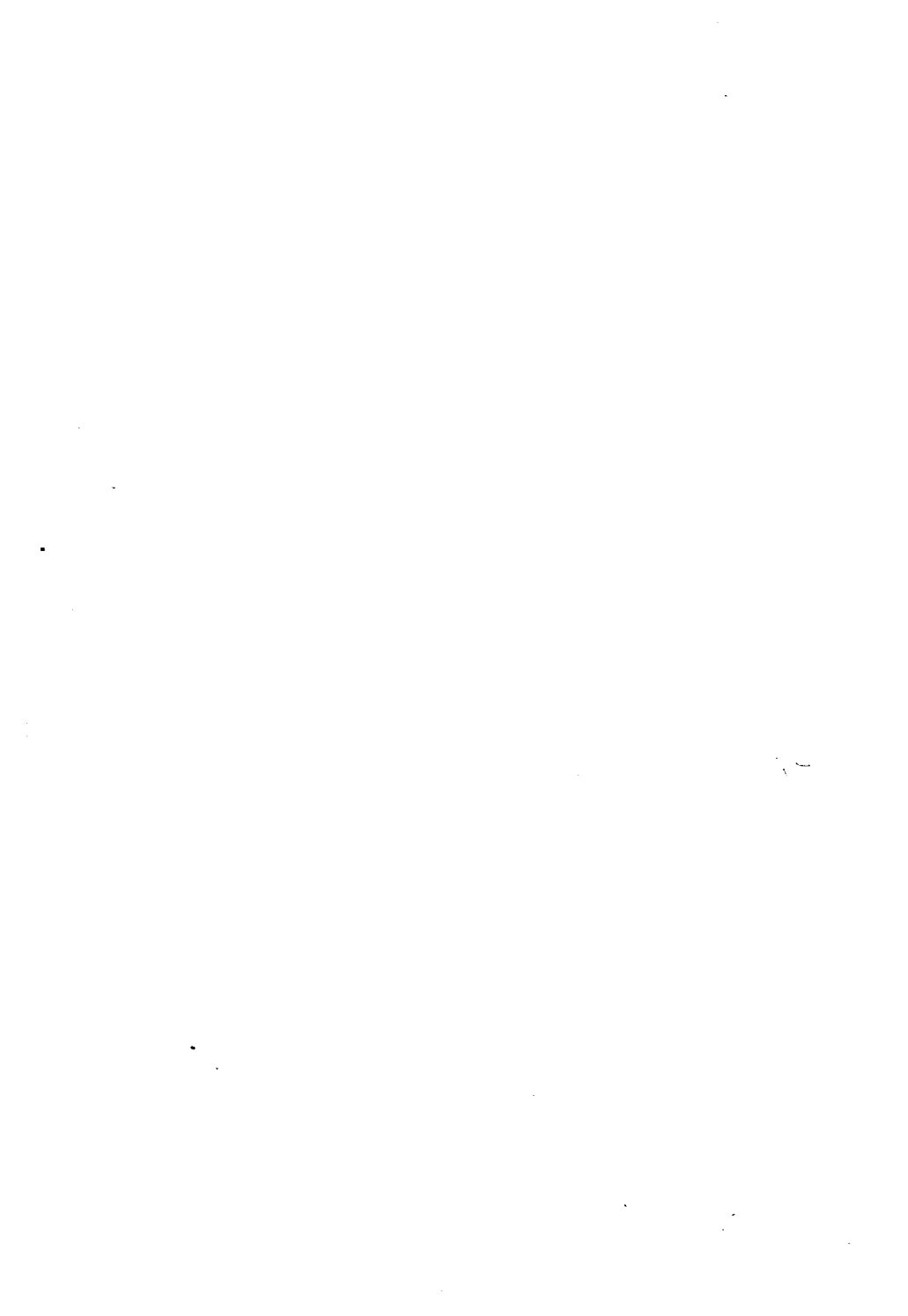
- 风雪夜驳船脱缆 上海港火速抢救戴天杰(363)
- 水泥船被撞将沉 装卸队冒暑抢险《解放日报》记者(364)
- 钱,从废铁堆中抠出.....刘同新(365)
- 3位苏联船员岸上团团转 海港工人热心指路
送上船宋宗平(367)
- 玉环县一艘船在黄浦江遇险 煤炭装卸公司职工
热情救援陈学才(368)
- 脱缰巨轮冲过来了
——一场恶性事故是如何避免的刘同新(369)
- 雨夜送产妇陈 坚(370)
- 粗心人 万余元绒线丢路边 四职工 做好事
拒收酬谢款刘同新(371)
- 27000名乘客安全渡江陈学才(372)
- “南栈精神”在闪光胡 微(373)
- 装煤船下沉 千钧一发 热心人相救 化险为夷 ...陈学才(376)
- 山东小孩逃学 幸遇上海叔叔钱洪顺(377)
- 铁驳沉没 两人落水 众人相救 一人生还钱洪顺(378)
- 塞现钞 一客户企图多装煤 拒贿赂 三职工
不迷孔方兄董永红 倪治强(379)
- 500吨煤驳免遭灭顶陈学才(380)

新 论

- 这件实事办得好赵恒灿(383)
- 充满活力的创造张 燕(385)
- 并非仅是“白相相”周耀华(387)

一个长远之计	秦士赉	(389)
开了眼界 给人启发	张炳夫	(391)
我的祝贺	王丹凤	(392)
我很震惊	乔 奇	(394)
第三次浪潮	邵滨孙	石筱英 (396)
从“盼台风”到“怕台风”看改革	周锦尉	(398)
“阳光普照”，好!	慰 意	(400)
有感于工人办技术节	周锦尉	(402)
哈哈笑与骂山门	山 柏	(404)
曝光比不曝光好	海 帆	(405)
对劳动的渴求	烁 渊	(407)
更衣箱的启示	胡 微	(409)
跃上企业思想政治工作新台阶	周勇闯	(411)
“艺术家，我们早就盼你来!”	谷 泥	(413)
企业的主体更重要	邵益山	(415)
展望明天	邵益山	(417)
有感于倒过来的家访	烁 渊	(419)
工会主席应像“娘舅”	朱烁渊	(420)
爱民如身	景 蔚	(422)
最崇高的奖赏	甄 非	(424)
“找组织”的观念不该淡化	吴 为	(426)

经济体制改革



上海港煤炭装卸公司试行 “进出吨煤工资总额含量包干”效果好

上海港务局调查研究室

上海港煤炭装卸公司是煤炭专业装卸区，主要担负上海市工业、农业的用煤与江苏、浙江、福建三省的煤炭中转任务。今年，上海港务管理局在探索内部经济改革的过程中，对煤炭装卸公司试行了“进出吨煤工资总额含量包干”的分配制度，同时扩大了该公司经营管理权限，进行领导体制、组织机构、用人制度和分配关系的综合配套改革试点。从试行情况来看，这个办法不仅在工资、奖金分配问题上有了某些突破，而且其作用和影响远远超过了工资、奖金的范围，实际上成为企业释放经济能量的一个触发点。在实行“进出吨煤工资总额含量包干”后，月吞吐量连连突破历史纪录，估计1984年将完成2030万吨，比1983年增加260万吨，利润总额预计可完成1550万元，比1983年增长26.8%，按承包分成比例，国家增收约210万元，公司增加留利90万元，职工平均每人全年增收156元。

一、“进出吨煤工资总额含量包干”是内部经济责任制的重大发展

1979年，上海港开始改革工资、奖励制度，逐步形成了以“两级考核，基数封闭、比例分配，单价浮动”为核心的内部经济责任制