

龍的動力

——纪念五菱柳机八十华诞
1928年~2008年

谭 斌◎主编



广西民族出版社
GUANGXI MINZU CHUBANSHE

龍的動力

——紀念五菱柳機八十華誕
1928年～2008年



广西民族出版社
GUANGXI MINZU CHUBANSHE

图书在版编目 (CIP) 数据

龙的动力——纪念五菱柳机八十华诞 / 谭 斌主编. —南宁: 广

西民族出版社, 2008.12

ISBN 978-7-5363-5712-9

I. 龙… II. 谭… III. 柳州五菱柳机动力有限公司—工厂史

IV. F426.4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第190317号

龙的动力——纪念五菱柳机八十华诞

谭 斌 主编

出版发行	广西民族出版社 (地址: 南宁市桂春路3号 邮政编码: 530028)
发行电话	(0771) 5523216 5523226 传 真: (0771) 5523246
E-mail	CR@gxmzbook.cn
责任编辑	隆海人 杜 洪
插图绘画	王培堃
装帧设计	王 俊
责任印制	蓝剑风
版式排版	太奇印业№1印前工作室
印 刷	柳州太奇高新印业有限公司
规 格	787毫米×1092毫米 1/16
印 张	12.25印张
字 数	233千字
版 次	2008年12月第1版
印 次	2008年12月第1次印刷

ISBN 978-7-5363-5712-9/Z · 640

定价: 68.00元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换。电话: (0771) 5523216

编写委员会组成名单

顾 问：文代志 匡家镇

主 编：谭 斌

副 主 编：朱远红 王 俊

編委成员：陈运荣 罗永红 肖红波

李勇平 韦明泰 黄义生

彭燕平 李荣军 叶祖明

文雄坤 覃小草 瞿秀敏

曾树云 韦金桃 唐丽妮

樊秋燕 龙兵校 梁家海

序 言

XUYAN

八十年风雨历程，八十年峥嵘岁月，八十年异彩纷呈。

在柳机八十华诞之际，柳机精心编辑出版了《龙的动力》一书以作纪念。我作为曾经在柳机工作过的老同志、柳机发展的见证人，倍感亲切与欣慰。在此，我对五菱柳机八十华诞表示热烈的祝贺！

五菱柳机是一家历史悠久的国有大型企业，被誉为“广西机械工业的摇篮”。八十年来，经过一代又一代柳机人的艰苦奋斗，至今已成为中国南方最大的微车发动机研发生产基地，为广西汽车工业的发展作出了卓越的贡献。《龙的动力》一书，生动地记录了柳机八十年的风雨历程，真实地再现了柳机创业建设时期、建设发展时期、改革开放时期和崛起腾飞时期的重要片断，热情讴歌了柳机人在各个时期艰苦奋斗、勇于进取、敢为人先、甘为人梯的高尚品德。

尽管我在柳机工作的时间很短暂，但我的青春年华是奉献在柳机的发展事业上，与柳机这个“母亲”始终保持着亲情关系，后来我无论在市里工作，还是到自治区履新，乃至晚年叶落归根，回到培育我成长的故土柳州，我无时不在关注着柳机的前途。几十年来，我见证了柳机调整、恢复、崛起、腾飞，从小到大、从弱到强的发展历程：柳机始终在党的路线、方针政策指引下，沿着建设有中国特色社会主义道路，奋发图强，不畏艰险，勇攀高峰，与时俱进，建设与国际接轨的现代企业，为国家的国防工业、广西的汽车工业的发展作出不懈的努力。从新中国成立前的飞机修理、制造到新中国成立后的小型内燃机的研发、伐木油锯、操舟机、柳江牌汽车、拖拉机的研制（我曾是37型拖拉机试制车间技术组组长）到微车发动机的开发，填补了国家和广西一项又一项技术空白。柳机的八十年

历史，充满艰苦创业、自强不息、勇于进取的精神。

柳机在八十年的征程中，以自己特有的精益潜质，培养了大批技术和管理骨干，有的成为广西和柳州市政府及部门的领导；并由自己的企业和技术管理骨干，直接培植和建设了柳州动力机械厂——柳州拖拉机厂——即现在的全国微型汽车最大的企业（上汽通用五菱汽车股份有限公司），金城江水电设备厂和田阳汽车配件厂等企业，为广西的工业发展做出了重大贡献，不愧为广西工业摇篮。

柳机人永远记得柳恒、王升阶、李丹、孔文炎、玉荣均、卢达、吴鼎瑞等老一代领导，他们对企业认真负责，善于管理、技术精湛、勇于创新，影响和培养了包括我在内的几代人的成长。

在跨越两个世纪的八十年进程中，一代又一代柳机人，励精图治，勇于探索，开拓创新，一步一个脚印向前迈进，为国家的发展，民族的振兴，为广西汽车工业的发展和壮大，建立了不朽的功勋，柳机走过的足迹将载入广西民族工业发展的史册。

《龙的动力》一书，倾注了编辑人员的全部心血，收集整理了大量珍贵的史料，记录了柳机感人肺腑、波澜壮阔的历史画卷和片断，全书内容翔实、条理清晰、层次分明、图文并茂，史料性、可读性、启迪性、号召力极强，是一部反映“广西机械工业摇篮”创业历程的史书，更是广西机械工业发展进程的一个缩影，值得一读。

我深信，柳机定能在总结与吸取八十年宝贵经验的同时，满怀信心地踏上企业发展新征途，团结带领员工，继承传统，锐志改革，百折不挠，开拓创新，大踏步前进！为实现柳机又好又快发展，为打造“柳机百年老店”，为广西汽车支柱产业的蓬勃发展，为建设美丽富饶的新广西再创新业绩再造新辉煌！

董世忠

2008年12月

（作者系柳州市政府顾委会主任、原广西壮族自治区机械厅厅长、柳州市副市长）

龙的动力

百年柳機

龍的动力

擊領未來



目 录

第一章 创业建设时期

(1928年~1949年)

第一节	鸡喇破晓·····	2
第二节	木炭车诞生记·····	4
第三节	第九飞机修理厂·····	6
第四节	“朱荣章号”·····	8
第五节	柳州中国农业机械公司·····	11
第六节	十辆卡车·····	13

第二章 建设发展时期

(1950年~1978年)

第一节	鸡喇晨曲·····	16
-----	-----------	----

第二节	1101型汽油机·····	18
第三节	051型友谊牌油锯·····	21
第四节	红河牌35型拖拉机·····	24
第五节	70型汽车发动机·····	27
第六节	127大马力操舟机·····	29
第七节	广西机械工业的摇篮·····	32

第三章 改革开放时期

(1979年~1996年)

第一节	鸡喇放歌·····	35
第二节	微型汽车发动机·····	37
第三节	720型复合材料轿车·····	39
第四节	索罗小型动力机厂·····	41
第五节	BMD气冲造型线·····	44
第六节	抗洪救灾·····	47

第四章 崛起腾飞时期

(1996年~2008年)

第一节	鸡喇奋起·····	51
第二节	四缸发动机·····	53
第三节	流程再造·····	56
第四节	柔性生产线·····	58
第五节	柳州五菱柳机动力有限公司·····	60
第六节	发动机产销突破50万台·····	62

第五章 未来展望

第一节 鸡唳壮锦	66
第二节 战略征程	69
第三节 百年梦想 百年跨越	71

附 录

一、柳机群英谱

勇于攀峰的内燃机“土专家”卢达	75
淡泊名利的总工程师玉荣均	78
“磁电机老人”吴鼎瑞	79
努力打造柳机建设时期辉煌的好领导——李丹	80
柳机90年代的“金三角”	82
巾帼英豪——董国英	85
“铣工王”秦家发的风采	87
披荆斩棘踏歌行——黄任武	89
平凡岗位上创造出不平凡的“阿棋”	91
知识型员工——丘柳滨	93
让超期服役的生产线再创辉煌——黄谦	95
临危受命“弄潮人”——陈永南	96
重要发展时期的领航人——黄志诚	98
创新成就企业新发展——文代志	101

二、柳机大事记

1、柳机组织沿革	107
----------	-----

2、柳机历年行政领导名单	112
3、新中国成立后柳机历任党委领导名单	116
4、新中国成立后柳机历任“三总师”名单	118
5、新中国成立后柳机工会历任领导名单	119
6、新中国成立后柳机团委历任领导名单	120
7、历年到柳机视察的重要人物名单	121
8、柳机历年产品研发情况	127
9、柳机历年技术改造情况	144
10、柳机历年获得的重要荣誉	146
11、柳机历年产品获奖情况	147
12、柳机历年其他重要事项	151
 三、柳机主要产品	 155
 四、《柳机组歌》	 159
 编后语	 165

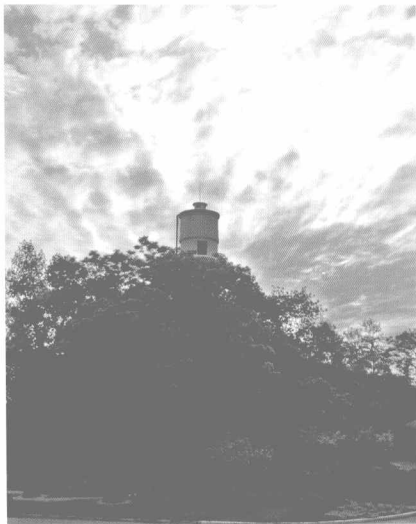
第一章 创业建设时期

（1928年～1949年）

柳州五菱柳机动力有限公司的前身是柳州机械厂（简称柳机），始建于1928年。从创业之初到1949年11月25日柳州解放的21年间，军阀割据，战争不断，饿殍遍地，民不聊生，天下大乱。乱世之中的柳机，几经磨难、沉沉浮浮，历经创建、开工、停产、复工、疏散又重建，从军械修理、简单的军品生产、机械制造到汽车、飞机的修理装配、设计制造等领域一一涉足；乱世之中的柳机结局宣告旧中国一些有识之士实业救国、军事强国的梦想破灭；尽管如此，柳机在中华民族危急存亡之时为抗日救国作出了重要贡献，在广西民族工业发展史中写下了不朽的篇章。

第一节 鸡喇破晓

柳州是一座具有2100多年历史的古城，蜿蜒的柳江环城穿过，青山环绕，流水抱城，山青、水秀、洞奇、石美，人杰地灵，是南中国史前古人类“柳江人”的发祥地，承续着中华民族最悠远的历史。在柳州城区东南郊有一平地，此地东临柳江，三面环山，其北之山宛如一盘卧青龙，得名龙泉山；其南之山形似一蹲坐白虎，谓之白虎山；其西之山则貌似羊角，人称羊角山；平地中央凸立起一小山包，宛如一只蓄窝下蛋的母鸡，故名曰鸡山。离此500米东南角有一小山村和小码头倚江而建，称鸡喇村和鸡



鸡山破晓

喇码头，人们也把这一地方习惯称为“鸡喇”。八十年前，鸡山脚下，林木茂密，荆棘遍地，杂草丛生，一片荒凉；然而荒凉中透着几分神秘，蓝天碧云下，时而龙吟虎啸，凤鸣仙和；时而鸡喇村袅袅升起几缕炊烟，码头上偶尔传来几声汽笛声；时而被大雾笼罩，峰峦叠嶂，龙虎凤仙时隐时现，如入仙境；柳江河水宛如一条银色飘带不停地向前流淌……

1927年深秋的一天，秋高气爽，风和日丽。只见几位衣冠楚楚的“神秘之客”登上了鸡喇码头，穿过草丛，在鸡山脚下一块空地停下脚步，环顾四周，交头接耳，指指点点，在议论着什么。这是怎么回事？原来是新桂系军阀李宗仁、白崇禧、黄绍竑为了扩充自己的实力，以便与其他军阀抗衡，要在柳州建一座机械工厂，作为军械修造之场所。他们一行就是应李、白、黄之邀到此地选址的。经一番仔细观察之后，几个人兴奋不已：鸡喇虽为弹丸之地，但地理位置得天独厚，颇合古人“天玄地黄”之说。面东背西，左有青龙，右有白虎，背靠羊角山，前有金鸡独立的鸡山作案台；东临柳江，依山傍水，山水相连，又建有码头，交通方便且隐蔽，易守难攻，实乃不可多得的乘气纳吉之风水宝地！

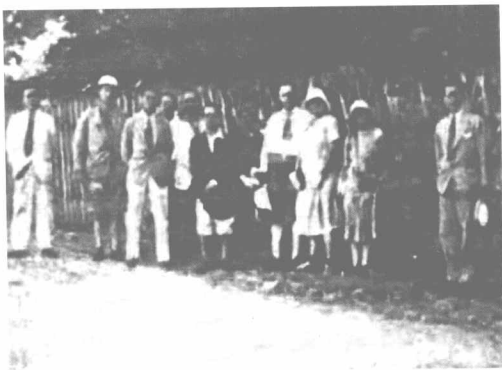
随即在12月的一天，白底红字的“柳江机械厂筹备处”牌匾在鸡山脚下一个拱形的工程指挥部门前高高挂起，建厂前期基础工程正式启动。随后，边建



1931年10月至1932年11月间，工厂称“广西机械厂”，图为当时的广西机械厂大楼。

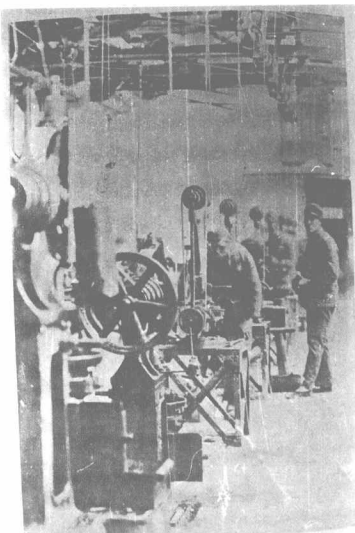
始生产手榴弹、炸弹、从事普通机械及军工设备制造与修理。从此，这片方圆不到三平方公里的荒芜之地便有了电灯、电话，车马往来，机器轰鸣声、汽笛声、马叫声划破了昔日的寂静，鸡山的呼吸淹没在锻锤与轰鸣的机器声中……

刚问世的柳机，其经济实力与规模在当时不仅雄视八桂，且在国内机械工业厂家中名列前茅。柳机当时的总资本为401000元（旧币东毫），相当于广西贺县、梧州和南宁三地34个同类厂家资本总和的3倍；拥有工人160多人，是三地工人总数的38.8%。据1931年的统计，除了上海与天津两个城市外，柳州机械厂一个厂的资本远远超过当时的北平、无锡、武进、南通、杭州、苏州和广州等七个城市中



外宾参观工厂

厂房，边派员赴沪采购设备。翌年9月，107英方丈铁架厂屋，125英方丈的机械部厂屋，130英方丈电机部厂屋，6英方丈的办公室和57英方丈的工人宿舍先后落成。之后，30余套在沪订购的贵重设备从鸡喇码头鱼贯上岸，落户其中。一座规模较大的工厂在这拔地而起，工厂最初设置木工、翻砂、打铁、机械及电机五大部。建成后，改名为“柳州机械厂”，即开



生产车间一角

任何一个市的机械厂资本的总和1至3倍。

柳机在鸡喇这块热土上，宛如一轮初生的朝阳，伴着龙腾虎跃，金鸡和鸣，喷薄而出，冉冉升起……

第二节 木炭车诞生记

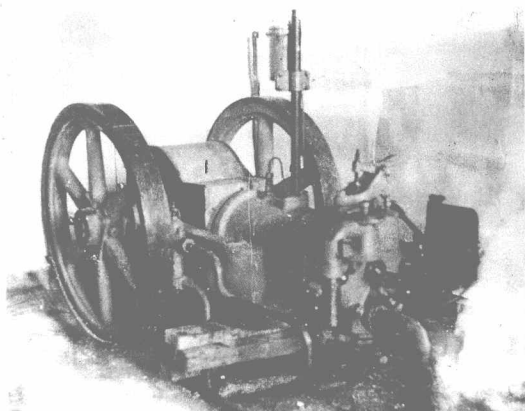
1931年春，李宗仁、白崇禧、黄绍竑重新统一广西后，即着手恢复建设。柳机也进入了一个新的发展阶段，工厂设立了农具部、机器部和金工工具部，继续军品生产，并开始修理汽车，修理飞机，生产各种新式农具和木炭煤气机等产品。

军阀混战后的广西，资源奇缺，依赖进口为主的汽油价格飞涨，公路交通以牛马车为主，运力极其有限。由于当时国内木材资源极为丰富，以木炭煤气机替代汽油机作为汽车动力的试验在国内应运而生。广西省政府也萌生了制造木炭车的想法，但木炭车的生产难度较大，当时全国鲜有成功的。尽管如此，广西省政府还是铁了心要试制。几经考察后，将任务交给柳机，同时明确表示，只许成功不能失败！并不惜血本请来炭汽炉发明人汤仲明先生到场指导，从广东、香港和英国招募了一些技术精英前来柳机援助。

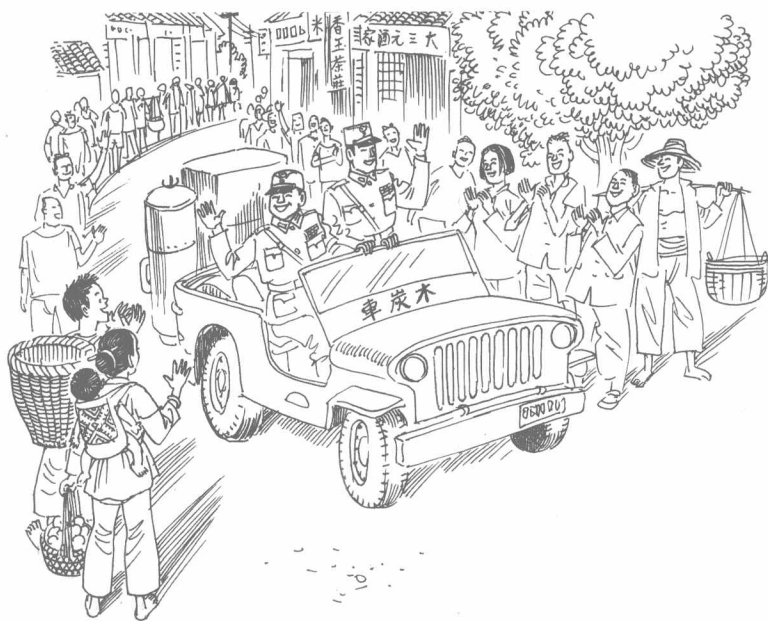
接下木炭车生产任务之后，试制人员对木炭车的制造过程进行了详细的分析，认为用木炭为汽车引擎提供“食粮”，必须先解决两大问题：一是要控制好滤气，保证木炭机产生的气体纯净；二是要保证气流进入引擎后能控制自如，不成为“脱缰之马”。通过近一年的不懈努力，柳机木炭车的试制取得了突破性进展，成功研制出了以木炭为燃料的车用木炭机。接下来，即着手机车匹配试验了。当时，柳机厂内刚好有一辆报废的美式军用卡车，试制组决定用它来做试验品。先将其大卸八块，拆去油箱、油管、化油器，只保留发动机和车桥，然后在车后装上铁架，以放置炭气发生炉（木炭煤气机）、第一清洁器、鼓风机，在车底架装第二清洁器橡皮导气管，连通三头铸铁调节器……，看似简单的配车过程，要解决的问题还真不少。时间一分一秒地流逝，配车试验却进展缓慢，毫无突破。这时候外聘专家的聘期又到了，眼看着专家一一撤出，大家心急如焚！“专家都走了，我们还怎么干？”多数人表示了疑虑。但参与试制工作的柳机工人和技术人员却横下了一条心：洋专家拿不下，我们大老粗上！于是，试验在本厂相关人员的主持之下继续进行。通过试验组“本土专家”夜以继日的奋战，木炭车的技术难题，终于被接二连三地“吃掉”，发动机起动后再也不“软绵绵”的了。木炭车试制成功可是节省汽油的大事，当时广西每年汽油进口约值100万元左右，试用木炭车可减少大半。这下子可乐坏了李宗仁与白崇禧，喜形于色的

李宗仁伸出大姆指连声道好！木炭车刚完成外表重新油漆，李宗仁便迫不及待亲笔题字：“木炭车”，并与副司令白崇禧乘坐自己亲笔题字的“木炭车”，在南宁市主要街道潇洒走了一回，吸引了许多南宁市民驻足围观。

木炭煤气机和木炭车的诞生不仅掀开了柳机内燃机研发的第一页，而且开创了广西生产汽车的历史。



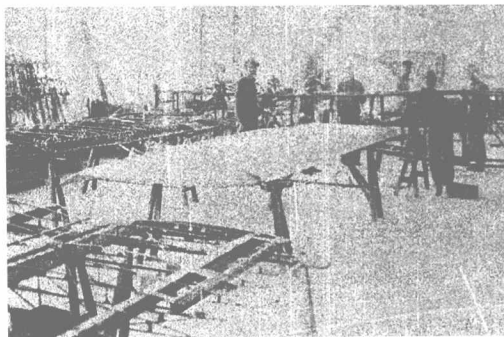
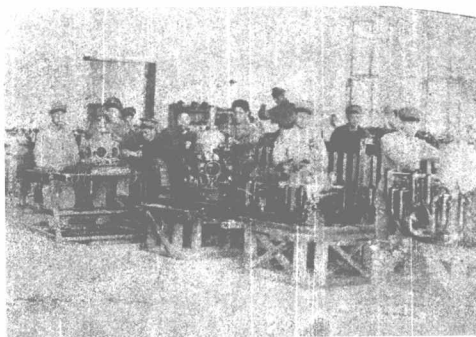
1933年生产的木炭机



李宗仁、白崇禧乘坐木炭车在南宁巡行

第三节 第九飞机修理厂

为了增强割据的实力，新桂系自1931年建立空军后，南宁、柳州、桂林都有机场，但到底以哪里为主建立航空基地，桂系高层存在严重分歧。正在这时，李宗仁的专机“风速”旋行机坏了，此专机以前坏过多次，都是拿去香港修理的，花费不菲。这时有人建议，请广西机械厂（柳机）派人来试修，李宗仁同意了。工厂接到任务后，即派出一位姓伍的技佐和一位助手前往，结果很快就把李宗仁的专机修好了。于是，李、白、黄于1932年10月正式把柳州确定为广西空军基地，航空学校在柳州机场建设，将柳机扩建为飞机修理工厂（后改称为广西航空学校机械厂），主要从事修理飞机。



飞机修理车间

1932年12月，柳机开始仿制飞机；1933年6月24日仿英国“亚维安”初级教练机自制成功一架单翼初级教练机，并由英国教官驾机试航，在柳州上空试飞成功，时速达95英里。白崇禧和第七军军长廖磊到柳州机场观看试飞。该机除发动机、操作杆外购外，其他零件均自制。同年11月5日，又装配制造完成6架“亚维安”初级教练机；随后，又仿制成功英国“吉狄”新式双翼教练机数架。1933年，广西当局向香港远航购得六架飞机，作为教练及仿制机，在柳州第九飞机修理厂工程师朱荣章主导下仿制成功，并制造10余架交广西航校使用。至1934年2月，柳机所装配制造飞机可供使用的有二十二、三架。

1937年8月，全国实现统一抗日的新局面，新桂系归在蒋介石统一领导下参加抗日，根据“统一财政，统一军工厂建设”的精神，工厂交给国民政府航空委员会接管，广西航空学校机械厂从此改称“国民政府中央航空委员会