

Rongzi 22Zhong Moshi Chengong Anli

Zhongguo Difang Zhengfu

中国地方政府 融资22种模式 成功案例

主编 王铁军 黄恒学



中国金融出版社

Zhongguo Difang Zhengfu

Rongzi 22Zhong Moshi Chengong Anli

中国地方政府

融资 22 种模式

成功案例

主编 王铁军 黄恒学



中国金融出版社

责任编辑：张哲强

责任校对：孙蕊

责任印制：丁淮宾

图书在版编目 (CIP) 数据

中国地方政府融资 22 种模式成功案例 (Zhongguo Difang Zhengfu Rongzi 22 Zhong Moshi Chenggong Anli) / 王铁军, 黄恒学主编. — 北京: 中国金融出版社, 2008. 8

ISBN 978 - 7 - 5049 - 4567 - 9

I. 中… II. ①王… ②黄… III. 地方财政—融资—案例—中国
IV. F812.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 188990 号

出版

中国金融出版社

发行

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场开发部 (010)63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 北京松源印刷有限公司

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 26

字数 455 千

版次 2008 年 8 月第 1 版

印次 2008 年 8 月第 1 次印刷

定价 48.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 4567 - 9/F. 4127

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010) 63263947

主 编：王铁军 黄恒学

编写人员：刘银喜 杨志钢 崔 佳

王 熙 黄艺彬

前言

目前,中国内地有31个省(直辖市、自治区)级政府,300多个市(地、州)级政府,2000多个县级政府,4000多个乡级政府。我国各级地方政府均有自己的管辖区域和服务对象,同时在发挥着应尽的政治职能、社会职能和经济职能。经济体制改革以来,各级地方政府在发挥政治职能与社会职能的同时,充分发挥了经济职能,促进了我国各地区经济的高速发展,使国民经济综合实力迅猛增长,人民生活水平明显提高。

随着国家经济与地方经济的高速发展,我国各级地方政府的经济职能越来越重要,同时我国地方政府管理城市、经营城市、发展城市、繁荣地方经济的任务越来越多。因此,资金短缺也成了地方政府的一大“瓶颈”问题。目前我国地方政府的资金来源,主要依靠本级财政收入(地方税收、行政事业收费、国有资产收益等)和有限的上级财政补助,其融资渠道单一狭窄,缺乏市场融资运作。因而比较普遍地形成了地方经济发展及城市公共基础设施建设需要大量投资与地方政府可投入资金短缺的突出矛盾。

王铁军教授编著的《中国地方政府融资22种模式》(2006年9月中国金融出版社出版)一书,对中国地方政府融资的理论和模式进行了全面分析和概括。为了满足地方政府融资实务运作的需求,我们编著了《中国地方政府融资22种模式成功案例》这本书。本书可以看做是上一本书的后续部分。在上一本书中,主要介绍了中国地方政府融资的22种模式。但是从理论到实践还有漫长的路程要走。在我国地方政府融资的具体过程中,需要有更多具体的实际案例可资借鉴。因此,在本书中我们收集和整理了与上一本书的中国地方政府融资22种融资模式相对应的国内各级地方政府融资成功的众多案例,并对此进行了对比分析与点评。希望能够通过对这些案例的深入剖析,加深读者对于上一本书的中国地方政府22种融资模式的理解,切实掌握22种融资模式,使其开阔视野,拓展思路,进行融资实践,并取得融资的成功,加快城市基础设施建设,加快经济发展,以满足人民群众生活水平提高的需要。

本书和《中国地方政府融资22种模式》一书中的22种融资模式的内容相对应,分为22章,介绍和分析了22种融资模式案例。在本书中,我们首先概述了每种融资模式的基本概念、特点,介绍了每种融资模式的具体含义和实务

运作。然后转入实际案例的描述和分析，并且在案例分析中尽量做到理论联系实际，历史、现实和未来相结合，国际惯例与我国的国情相结合，同时进行了案例点评。

有以下几个问题需要说明：第一，本书所列举的案例基本是中国各级地方政府投融资载体或中国各级地方政府财政投资控股及参股企业的成功融资运作案例。第二，本书也列举了个别国外地方政府融资比较典型的成功案例，以资借鉴，“洋为中用”。第三，在现实的中国地方政府融资运作中，还有很多的成功案例，但因还没有正式披露及作者没有掌握确实的资料，因此没有编入本书，有待于以后本书修订再版时编入。

本书是北京大学公共经济管理研究中心投融资研究所教授、研究员、博士、硕士辛勤研究的成果。刘银喜博士、杨志钢博士、崔佳博士、王熙硕士、黄艺彬硕士参加了该书的编写。黄恒学教授、王铁军教授担任主编，负责全书的编审定稿。

本书在编写过程中引用了大量相关资料，查阅了诸多网站，我们在此对资料的原作者一并表示衷心感谢！

由于水平所限，本书还存在着不足之处，欢迎各级政府官员及读者批评指正！同时希望本书的出版能有助于中国地方政府对融资 22 种模式的理解与运用，推动中国地方政府的融资运作，加快地方经济建设，促进中国经济高速发展。

作者

2008 年 5 月于北京

目 录

第一章 国内银行贷款（模式一）	1
第一节 国内银行贷款模式概论	1
第二节 国内银行贷款模式成功案例	4
第三节 国内银行贷款模式成功案例点评	10
第二章 国内银团贷款（模式二）	13
第一节 国内银团贷款模式概论	13
第二节 国内银团贷款模式成功案例	16
第三节 国内银团贷款模式成功案例点评	24
第三章 国际银行贷款（模式三）	29
第一节 国际银行贷款模式概论	29
第二节 国际银行贷款模式成功案例	33
第三节 国际银行贷款模式成功案例点评	40
第四章 国际银团贷款（模式四）	43
第一节 国际银团贷款模式概论	43
第二节 国际银团贷款模式成功案例	48
第三节 国际银团贷款模式成功案例点评	53
第五章 外国政府贷款（模式五）	57
第一节 外国政府贷款模式概论	57
第二节 外国政府贷款模式成功案例	59
第三节 外国政府贷款模式成功案例点评	67
第六章 国际金融机构贷款（模式六）	69
第一节 国际金融机构贷款模式概论	69
第二节 国际金融机构贷款模式成功案例	72

第三节 国际金融机构贷款模式成功案例点评	82
第七章 发行债券融资（模式七）	87
第一节 发行债券融资模式概论	87
第二节 发行债券融资模式成功案例	90
第三节 发行债券融资模式成功案例点评	103
第八章 委托贷款融资（模式八）	107
第一节 委托贷款融资模式概论	107
第二节 委托贷款融资模式成功案例	110
第三节 委托贷款融资模式成功案例点评	118
第九章 信托计划融资（模式九）	123
第一节 信托计划融资模式概论	123
第二节 信托计划融资模式成功案例	126
第三节 信托计划融资模式成功案例点评	142
第十章 民间资本融资（模式十）	145
第一节 民间资本融资模式概论	145
第二节 民间资本融资模式成功案例	149
第三节 民间资本融资模式成功案例点评	164
第十一章 ABS 债权融资（模式十一）	167
第一节 ABS 债权融资模式概论	167
第二节 ABS 债权融资模式成功案例	171
第三节 ABS 债权融资模式成功案例点评	193
第十二章 产权交易融资（模式十二）	197
第一节 产权交易融资模式概论	197
第二节 产权交易融资模式成功案例	200
第三节 产权交易融资模式成功案例点评	210
第十三章 增资扩股融资（模式十三）	213
第一节 增资扩股融资模式概论	213
第二节 增资扩股融资模式成功案例	220

第三节 增资扩股融资模式成功案例点评·····	225
第十四章 投资基金融资（模式十四）·····	227
第一节 投资基金融资模式概论·····	227
第二节 投资基金融资模式成功案例·····	229
第三节 投资基金融资模式成功案例点评·····	243
第十五章 风险投资融资（模式十五）·····	245
第一节 风险投资融资模式概论·····	245
第二节 风险投资融资模式成功案例·····	250
第三节 风险投资融资模式成功案例点评·····	265
第十六章 BOT 项目融资（模式十六）·····	267
第一节 BOT 项目融资模式概论·····	267
第二节 BOT 项目融资模式成功案例·····	271
第三节 BOT 项目融资模式成功案例点评·····	284
第十七章 TOD 项目融资（模式十七）·····	287
第一节 TOD 项目融资模式概论·····	287
第二节 TOD 项目融资模式成功案例·····	289
第三节 TOD 项目融资模式成功案例点评·····	307
第十八章 REITs 项目融资（模式十八）·····	311
第一节 REITs 项目融资模式概论·····	311
第二节 REITs 项目融资模式成功案例·····	313
第三节 REITs 项目融资模式成功案例点评·····	326
第十九章 项目包装融资（模式十九）·····	329
第一节 项目包装融资模式概论·····	329
第二节 项目包装融资模式成功案例·····	333
第三节 项目包装融资模式成功案例点评·····	348
第二十章 无形资源融资（模式二十）·····	351
第一节 无形资源融资模式概论·····	351
第二节 无形资源融资模式成功案例·····	353

第三节	无形资产融资模式成功案例点评	368
第二十一章	土地资源融资（模式二十一）	371
第一节	土地资源融资模式概论	371
第二节	土地资源融资模式成功案例	373
第三节	土地资源融资模式成功案例点评	390
第二十二章	整合资源融资（模式二十二）	393
第一节	整合资源融资模式概论	393
第二节	整合资源融资模式成功案例	394
第三节	整合资源融资模式成功案例点评	405

第一章 国内银行贷款（模式一）

第一节 国内银行贷款模式概论

一、基本概念

银行贷款是指银行以一定的利率将资金贷放给资金需要者，并按约定期限付息还本的一种经济行为。国内银行贷款是我国地方政府实现经济职能，加快地方经济建设，特别是进行城市基础设施建设的主要融资渠道。

地方政府的国内银行贷款融资渠道，主要以国家开发银行贷款和商业银行贷款为主。下面分别予以介绍。

二、主要特点

国内银行贷款具有如下特点：

1. 银行贷款是城市基础设施建设最重要的资金来源之一。城市基础设施建设是地方政府融资的一个重要投向。银行贷款在地方政府融资中的作用，主要是通过支持城市基础设施建设来体现的。改革开放以来，银行贷款在城市基础设施建设的资金来源的比重稳步上升。我国目前是以间接融资为主的金融体系，城市政府基础设施建设的其他外部融资渠道不多，银行贷款具有资金来源稳定、手续简便、灵活性强的特征，自然成为地方政府进行城市基础设施建设的最主要融资模式之一。

2. 城市基础设施是银行放贷的重点之一。鉴于城市基础设施服务价格体系改革逐步到位，收费制度逐步建立，收益稳定，安全性高，银行也把城市基础设施作为放贷的重点之一。从上海的情况看，城市基础设施贷款已经成为银

行的核心优良资产，城市基础设施项目已日益成为银行理想的“贷本收息”的目标信贷产品。1998年以来，国家实行积极的财政政策，加快基础设施建设，银行也加大了对基础设施的支持力度。

3. 大中城市，尤其是发达地区的特大城市，更易获得银行贷款和金融服务。大城市经济实力雄厚，基础设施市场化程度高，各大银行纷纷与这些大城市的投融资主体签订合作协议，建立长期稳定的合作关系，支持其基础设施项目的建设。例如，中国银行一贯支持上海的城市基础设施建设。在“九五”期间，中国银行上海市分行每年向上海市城市建设投资开发总公司提供了3亿美元的浦东开发专项贷款，有力地支持了浦东新区的开发。“十五”期间，随着上海市政府对城市基础设施投资的加大，中国银行继续加大支持上海城市建设的力度。2001年中国银行上海市分行与上海城市建设投资开发总公司签订100亿元银企合作协议，根据协议，该100亿元人民币授信额度将用于支持“十五”期间上海市新一轮的重大市政工程建设。中国银行除为上海城市建设投资开发总公司的高速公路等项目提供资金支持外，还发挥自身优势，为该公司提供外汇、人民币的保值增值等业务。2000年10月，中国工商银行北京市分行与北京市首都公路发展有限责任公司签署银企合作协议，从2001年起为北京高速公路项目提供100亿元的基本建设贷款，为首都的高速公路建设提供从短期贷款、银行承兑汇票、外汇信贷、票据贴现到资金监理、财务结算等全方位的金融服务。

4. 目前，商业银行可向城市基础设施项目的投资者提供以下几种服务（以上海银行界为例）：①贷款意向书。上海招商项目中，大部分要求投资者在投标时提交“银行贷款意向书”，而且一般要以市分行的名义出具。这是非实质性贷款承诺，大多数银行予以积极配合。②投标保函。按照招投标惯例，招标方通常要求投标人随同投标文件提供投标保证金或银行投标保函。投标保函担保的金额通常为投标额的1%~5%。③履约保函。投资者中标后，项目发标人要求中标者按照招标文件的格式提交一份银行“履约保函”，担保责任为保证投资者按质按量完成项目建设并按规定进行运营管理。履约保函时间一般与特许经营期一致，担保金额一般为中标总投资的5%~10%。④过桥贷款。由于项目长期融资确定主办银行、谈判融资条件都需要较长时间，所以在项目建设前期，投资者或项目业主一般向主办银行商借过桥贷款支持。⑤长期信贷支持。长期贷款金额一般为项目总投资的65%~70%，期限一般在10~15年之间，其中包括若干年的贷款宽限期。

三、实务运作：银行贷款程序

以地方政府申请国家开发银行贷款程序为例：

贷款项目由地方政府部门推荐，由国家开发银行、财务分析局、评审管理局、市场与产业分析局等贷款评审部门评审，最后由国家开发银行贷款委员会通过，行长批准或者否决。主要包括以下几个主要环节：

1. 文件准备

贷款申请书的要求。借款人向开发银行申请贷款，进入开发银行正式评审阶段时，必须提交贷款申请书。申请书要求内容真实、数据准确、重点突出、文字原则上不超过3 000字，贷款尾数精确到10万元。

贷款申请书的内容：申请项目建设的必要性、建设规模、项目批复、工期安排；项目市场供求状况及发展前景、财务效益、偿债能力；借款人企业性质、注册资本金、经济实力、近三年生产经营状况及资信状况；项目总投资及构成、资金筹措模式及落实情况、项目资本金情况；项目预计经济效益、借款人综合效益；还贷资金来源、借款偿还计划；借款担保模式、担保人 or 抵(质)押物的基本情况；项目存在的主要风险和防范措施。

借款申请书的必备附件：包括项目批复文件，项目可行性报告，借款法人营业执照(副本)复印件，担保人营业执照(副本)复印件，担保意向书，借款法人近三年财务年终报表，担保人近三年资产负债表、现金流量表，项目投资使用计划，开发银行贷款使用及偿还计划表。

2. 项目受理和初审

借款人在报批项目预可行性报告申请立项的同时，应将预可行性报告和贷款申请书等文件送开发银行有关部门。有关部门在接受项目后，完成对项目的筛选分类。项目受理后进行初审，对基本具备贷款条件的大中型基建项目和技改项目出具贷款意向承诺函。批准立项后，正式进行项目贷款评审工作。项目受理部门包括：综合计划局受理国家发展和改革委员会及有关部门推荐项目，评审局受理行业主管部门推荐项目和大型企业集团申请贷款的项目，分行受理省(自治区、直辖市)级政府部门推荐项目和地方重点企业申请贷款项目，信贷管理局受理地方相关项目的借款申请，国际金融局受理外汇贷款项目。

3. 开发银行评审报告的批准和贷款的承诺

由评审局负责对项目贷款进行评审，提交贷款项目评审报告，由开发银行贷款委员会审议。经审议同意贷款的项目，经行长批准后向借款人办理贷款承诺函，贷款承诺函只作为开发银行对项目贷款的承诺，借款人不得将其作为信用证件用于他途。对于大中型基建项目、技术改造限上项目和贷款申请额500

万美元以上的外汇贷款项目，贷款承诺函的有效期限为两年；小型基建项目、技术改造限下项目和贷款申请额 500 万美元以下的外汇贷款项目，贷款承诺函的有效期为一年，过期尚未使用贷款，承诺自动失效。

第二节 国内银行贷款模式成功案例

案例一

北京市政府首次通过向银行公开招标完成贷款^①

一、贷款项目介绍

为深化基础设施投融资体制改革，充分发挥政府投资的引导和放大作用，降低项目融资成本，2004 年 11 月，北京市发展和改革委员会决定通过公开招标方式，对拟采取贷款贴息支持、总投资为 8.7 亿元的“公主坟西延和车公庄西延热力管线工程”项目选定贷款银行。

该项目由北京市热力集团投资建设。北京市热力集团自 2000 年 6 月改制以后，连续四年实现了集中供热的高速发展，平均每年发展集中供热面积 800 万平方米，目前，该集团承担全北京市集中供热总面积超过 8 800 万平方米的任务，集团的固定资产达到 102 亿元。四年来，集中供热累计替代燃煤锅炉 344 台，替代面积 1 492 万平方米。目前，北京市各热源厂的潜力基本已被挖尽，所以在新热源没有建成以前，集中供热将面临供热能力不足的困境。修建公主坟和车公庄西延热力工程的目的，就是将高井电厂的多余能力引进市区，解决新热源建成之前，北京市区供热能力严重不足的问题，以缓解北京市日益突出的供需矛盾的压力。“公主坟西延和车公庄西延热力管线工程”主要包括公主坟西延热力管线工程、车公庄西延热力管线工程和公主坟西延泵站工程。工程总投资为 8.7 亿元，建设周期为 2005 年至 2006 年。

二、贷款模式创新

据了解，像这样由政府组织，对政府投资的项目公开招标贷款银行，在全

^① 资料来源：《农行中标北京首家政府投资项目贷款供贷 8.7 亿元》，中国金融网，<http://www.zgjr.com>，2004-12-17。

国范围内也是创新的尝试。此次招标工作,北京国际投资有限公司受北京市发展和改革委员会委托进行精心组织,国信招标有限责任公司具体实施。招标程序启动后,在北京市银行系统引起强烈反响,各主要银行积极参与投标,全市包括建设银行北京市分行、工商银行北京市分行、农业银行北京市分行在内的6家银行购买了招标文件,通过符合性审查后,3家银行进入竞标阶段。经过专家的综合比较、评审、打分,农业银行北京市分行最终以最优惠的服务承诺中标。该银行将为此项目提供贷款总额人民币8.7亿元;贷款利率在规定的水平基础上下浮10%;贷款期限为20年,宽限期5年。同时,北京市发展和改革委员会将给予一定的贴息支持,贴息总额不高于项目投资总额的30%。

2004年12月16日,北京市发展和改革委员会首次公开招标政府投资项目贷款银行签约仪式在北京市新闻大厦隆重举行。中标单位中国农业银行北京市分行与北京市热力集团有限责任公司签订了“公主坟西延和车公庄西延热力管线工程借款合同”暨“银企双方全面合作协议”。

案例二

贵州省旅游项目向国家开发银行申请信用贷款^①

一、贵州省旅游业的资金需求

贵州省是典型的投资拉动型经济,随着国债资金的逐步淡出,要继续保持投资对全省经济增长的长期拉动作用,除了继续千方百计争取国家加大支持力度外,必须大力推进体制和机制创新,广泛吸收利用金融机构贷款。特别是旅游业,随着发展步伐不断加快,近年来投入不足的矛盾越来越突出,全省绝大多数旅游景区基础设施和服务设施严重滞后,接待能力差,旅游产品单一,越来越不适应国内外旅游市场发展的需要和不同层次游客的需求。在政府投入有限、旅游市场投入机制尚不健全、省内旅游企业筹资能力较弱、旅游招商引资能力不强的情况下,根据旅游项目大多有经济收益的特点,积极利用国家开发银行政府信用额度贷款加快贵州省旅游项目建设,可有效解决贵州省旅游投入不足的问题,对于完善贵州省旅游服务设施和旅游产品体系,增强旅游业自我

^① 资料来源:《贵州省人民政府办公厅关于国家开发银行安排我省旅游项目政府信用额度贷款融资平台等有关问题的通知》, http://www.law-lib.com/law/law_view.asp?id=173776, 2006-08-07。

造血机能，全面提高旅游业的档次和水平，加快把旅游业培育成为新的支柱产业，把贵州省建设成为旅游大省，推动全省经济社会发展实现历史性跨越具有重要意义。

二、贷款程序

经过贵州省政府的申请，2006年，国家开发银行共安排贵州省旅游项目政府信用额度贷款15亿元。综合考虑项目建设周期、承贷单位还贷能力等因素，并经征求国家开发银行贵州省分行的意见，确定贷款期限为20年，宽限期为5年。

整个贷款融资是这样搭建的：

(1) 由贵州省开发投资公司作为融资平台，按项目向国家开发银行贷款，并负责统贷统还。

(2) 由贵州省开发投资公司负责确定贷款项目。具体程序为：由省发展改革委同省开发投资公司、省财政厅、省建设厅、省旅游局、省林业厅、省水利厅、省国土资源厅、省交通厅、省文化厅等相关部门和单位，按照规划对各地申报的项目进行筛选论证后，及时推荐给省开发投资公司确定贷款项目。项目单位应按市场经济要求进行公司化运作，建立承贷承还机制，与省开发投资公司签订相应质押担保手续。省开发投资公司对贷款负责任，参与项目招标投标审查，按项目建设进度安排资金并监督使用，确保项目真正发挥效益。

(3) 由各级财政对每个贷款项目给予3至5年的贴息。贴息资金由省财政、项目实施所在地的市（州、地）财政和县（市、区）财政各承担1/3。具体由省财政厅与项目实施所在地的市（州、地）人民政府（行署）、县（市、区）人民政府分别签订协议，由项目实施所在地的市（州、地）财政和县（市、区）财政按协议要求将应承担的贴息资金划转省财政厅，连同省财政应承担的贴息资金，由省财政厅统一贴息。如项目实施所在地的市（州、地）财政和县（市、区）财政不能按协议按时偿还应承担的利息，由省财政从当年安排该市（州、地）和县（市、区）的转移支付中扣除。省开发投资公司要及时将贷款项目安排情况告知省财政厅。

三、资金使用原则

目前，整个贷款额度的安排，将按照统一规划、突出重点、优先突破、集中力量办大事、急事和要事的原则，优先考虑安顺、荔波、黎从榕等优先发展重点旅游区，适当考虑赤水等新的旅游经济增长极和增长点。在项目选择上，紧紧围绕旅游“六大要素”，立足于改善旅游硬件条件和提高旅游综合接待能

力,立足于丰富旅游产品内涵,加快建设多元化的旅游产品体系,以满足不同层次游客的需求,将重点放在景区基础设施及接待服务设施建设、文化服务设施建设、乡村旅游发展等项目上。具体由省发展改革委牵头,会同省旅游局、省财政厅、省建设厅、省林业厅、省水利厅、省国土资源厅、省交通厅、省文化厅、省开发投资公司、国家开发银行贵州省分行等有关部门和单位以及有关地方政府研究提出方案报省人民政府。

四、配套措施

关于旅游管理体制的配套改革,将以实施旅游贷款项目为契机,按照“全省统一规划,属地行政管理,部门行业指导,企业自主经营”的总体要求,深化全省旅游管理体制改革的,进一步增强贵州省旅游业的自我发展能力和增长活力。由省旅游局牵头,会同省发展改革委、省建设厅、省林业厅、省水利厅、省国土资源厅、省文化厅、省发展研究中心等有关部门和单位,在认真总结黄果树、红枫湖、习水三岔河、平坝天龙屯堡等景区管理体制改革的经验和广泛借鉴外省成功做法的基础上,抓紧研究提出深入推进贵州省旅游管理体制改革的措施和办法,并争取在荔波等景区管理体制改革的取得新突破,为旅游贷款项目的顺利实施和全省旅游业加快发展创造良好的体制、机制和政策环境。

案例三

谁来做奥运代理银行?^①

一、奥运带来了契机

北京奥运会不仅给银行业增加信贷投放产生了需求拉力,而且为银行业调整信贷结构、优化信贷资产质量提供了机遇。

据测算,北京市城市基础设施建设将投入1 800亿元,重点建设项目142个。基础设施建设分5个层次,第一是场馆,这块总投资不超过120亿元;第

① 资料来源:《谁来做奥运代理银行?》,中央电视台“经济半小时”,2002-04-03。

《北京奥运 钱从哪里来》, <http://post.baidu.com/f?kz=99767398>, 2006-05-14。

《建行贷款50亿元 启动奥运建设项目》,载《人民日报》海外版,2002-03-28,第二版。

钱小安:《北京奥运将改善银行贷款结构》,载《市场报》,2002-08-31,第七版。

庄士冠:《奥运前淘汰旧公交7277辆 北京银行40亿贷款补血》,新华网, www.xinhuanet.com, 2005-11-30。