

东辛农场志

DONGXIN NONGCHANG ZHI



方志出版社

东辛农场志

方志出版社

图书在版编目(CIP)数据

东辛农场志 / 《东辛农场志》编纂委员会编. —北京：
方志出版社，2007.9.

ISBN 978-7-80238-147-6

I. 东… II. 东… III. 国营农场—概况—江苏省 IV.

F324.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第146997号

东辛农场志

编 者：《东辛农场志》编纂委员会

责任编辑：从 瑛

出 版 者：方志出版社

(北京市建国门内大街5号中国社会科学院科研大楼12层)

邮 编 100732

网 址 <http://www.fzph.org>

发 行：方志出版社出版发行部

(010) 85195814 85196281

经 销：新华书店总店北京发行所

法律顾问：北京市大禹律师事务所

印 刷：江苏赣榆赣中印刷有限公司

开 本：787×1092 1/16

印 张：25.25

字 数：663千

版 次：2007年9月第1版 2007年9月第1次印刷

印 数：0001—1000册

ISBN 978-7-80238-147-6/F·145

定 价：100.00元

• 版权所有 翻印必究 •

《东辛农场志》编修机构及人员

《东辛农场志》编纂委员会

主任委员：朱明湘

副主任委员：杨以恭

委员：韩中书 邓传松 汤茂生

李恩富 张连思 陈守军

骆飞 骆丙殿 陈东升

蔡长立 孙学中

办公室主任：汤茂生

《东辛农场志》编纂人员

总纂：孙学中

志稿编写：韩长标 宋育良 孙学中

文字检校：韩建华 朱雷

图片摄影：蔡长立

《东辛农场志》审定单位

中共国营东辛农场委员会

连云港市地方志编纂委员会办公室

江蘇東辛農場建場四十周年

艱苦奮鬥開

拓前進

一九八一年夏 彭沖

打造現代農業高地
發揮農垦帶動作用

黃莉新

江苏省副省长黄莉新题词

原全国人大常委会副委员长彭冲题词

原国家农业部部长何康题词

希望同志们再接再
厉，不断为我国农
业现代化作出新
的贡献！

何康

原江苏省副省长凌启鸿题词

农紫先锋

凌启鸿 九二年八月

江苏省农垦集团公司党委书记、董事长宣荣题词

创业艰辛百战多
而今迈步从头越

宣荣 二〇〇七年八月

江苏省农垦集团公司总经理任建新题词

和谐发展
创业富民

任建新

二〇〇七年十月

原国家农业部部长刘中一题词

奉献精神

结束辛农协志 刘中一庚午年

原国家农业部副部长刘成果题词

沂洒是原淳沃
土情系农望谨

年壬午 丁未夏月
书于京

连云港市人大常委会主任宋开智题词

融入港城发展
振兴农场经济

丁未夏初 宋开智题

序

战争年代的炮火硝烟刚刚散尽，云台山下黄海岸边的“东大滩”上，又响起了垦荒马达的隆隆轰鸣，从此，沉睡 300 多年的盐碱荒滩上，奏响了改天换地的动人乐章。

解放前的东大滩，人烟稀少，碱荒遍地，芦苇丛生，盗匪出没。1950 年 4 月 28 日，东辛农场在这片荒芜贫瘠的土地上宣告成立。刚刚告别战火硝烟的干部、技术人员和解放军官兵，从全国各地奔赴这里，组成了浩浩荡荡的垦荒大军。他们餐风露宿、栉风沐雨、披荆斩棘、辛勤耕耘，用汗水冲刷着贫穷，用心血浇灌着文明和富裕之花。经过 20 多年的艰苦奋斗，到 70 年代初，昔日贫穷荒凉的盐碱滩，变成了条田阡陌、沟渠成网的米粮仓。但是，由于强调“以阶级斗争为纲”而导致的历次政治运动，长期实行高度集中统一的计划经济体制和“以粮为纲”的单一农业经济，仍然束缚了东辛人民迈向富裕的脚步。

“忽如一夜春风来，千树万树银花开”。党的十一届三中全会拨乱反正，打破了禁锢的思想，解放了生产力。中国经济像骤然爆发的火山一样，呈现出勃勃生机。东辛农场也迎来了高速发展的又一个春天。在党的改革开放方针指引下，农场在继续稳定种植业生产，不断追求高产高效基础上，大力发展以肉鸡、奶牛、水产为代表的养殖业，并通过招商引资，启动民资，加速发展以农畜产品加工为主的产业化龙头企业。三中全会以后的 20 多年，东辛农场已由一个单纯依靠种植业的农业大场逐步发展为“种养加”一条龙，“贸工农”一体化的综合型农业企业。农场多次被国务院评为全国粮食生产先进单位，是连续多年的江苏省农业产业化重点龙头企业，被省委省政府授予文明单位标兵光荣称号。

随着经济的繁荣，农场教育、卫生、文化等社会事业也得到了较快发展，人民生活水平迅速提高。今天的东辛农场，田绿水清、政通人和，楼房鳞次栉比，道路四通八达，呈现出生机勃勃、百业兴旺的景象。自来水、电话已进入千家万户，手机、摩托车、冰箱、彩电、洗衣机已成为人们生活的必备用具，部分富裕职工还购置了家庭轿车。难怪一些老领导和回城知青重访第二故乡时啧啧赞叹，称赞东辛的变化真是“翻天覆地，换了人间”！

《东辛农场志》旨在追寻拓荒者的足迹，真实记录 55 年来东辛人艰苦创业、辛勤耕耘、振兴经济、改天换地的历史。“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。我相信，已经谱写农场 55 年历史的东辛人，在党的正确领导下，一定会以勤劳和智慧，创造出更加美好的明天！

东辛农场场长、党委书记 朱明湖

2007 年 5 月

凡 例

一、本志坚持辩证唯物主义和历史唯物主义观点,实事求是地记述本场自然和社会各方面 的历史和现状,力求重点突出经济建设,又符合一般地方志的体例和要求。

二、本志上限于 1950 年 4 月建场,下限止于 2005 年底。大事记及个别事物,适当追溯源 流。志书中出现的年代均指 20 世纪内的年代,“解放前(后)”均指 1948 年底当地解放时间。

三、本志按志书“横排门类、纵向叙述”的传统格局,分章、节、目、子目四个层次,以志为 主,采用述、记、志、传、录、图、表并用的综合体裁。

四、本志采用现代文、记叙体,略古详今,着重反映中国共产党十一届三中全会以来农场的 发展与变迁。

五、本志行文遵循《江苏省志编写行文通则》的规定。较长名称首次出现用全称,以后出 现则用简称。例如,中华人民共和国简称“新中国”,中国共产党简称“中共”,中国共产党东辛 农场委员会简称“场党委”,中国人民解放军南京军区江苏生产建设兵团第一师第三团简称 “三团”,其存续期间一般简述为“三团时期”。另外,按当地惯例,把 1958 年灌云县东滩乡八 个农业合作社并入东辛农场的特定历史经过简称为“场社合并”。

六、按照“生不立传”的原则,本志仅对已故的场级领导撰写了传略。而名录中的劳动模 范、先进人物、高级知识分子、场外知名人士则不受此限。

七、本志一律采用公元纪年。

八、计量单位,本志一般采用国务院 1984 年 3 月 4 日颁布的中华人民共和国法定计量单 位,但对亩、亩单产等,则保持原有历史资料的习惯用法,未予换算。

九、本志资料,源自农场所存档案和口碑资料,均已整理核实,不再注明出处。

目 录

序	
凡例	
概述	(1)
大事记	(5)
第一章 建制	(23)
第一节 建制沿革	(23)
第二节 区划调整	(23)
第三节 机构演变	(25)
第四节 场部	(28)
第二章 自然环境	(36)
第一节 地理地貌	(36)
第二节 河流	(36)
第三节 土地	(37)
第四节 土壤	(40)
第五节 气候	(44)
第六节 动植物	(57)
第七节 生态环境	(61)
第三章 人口与计划生育	(63)
第一节 人口总量与分布	(63)
第二节 人口构成	(63)
第三节 计划生育	(65)
第四章 社会风情	(71)
第一节 居民生活	(71)
第二节 语言	(73)
第三节 习俗	(80)

第四节 宗教	(84)
第五章 管理区	(85)
第一节 山南管理区	(85)
第二节 海北管理区	(85)
第三节 东滩盐场	(86)
第四节 水产管理区	(86)
第五节 东瞰管理区	(87)
第六节 西瞰管理区	(88)
第七节 东洋管理区	(88)
第八节 西洋管理区	(89)
第九节 合兴管理区	(89)
第十节 海南管理区	(90)
第十一节 埃河管理区	(91)
第六章 城镇建设	(92)
第一节 场部城镇建设	(92)
第二节 卫星镇与居民点建设	(97)
第七章 基础设施建设	(99)
第一节 道路	(99)
第二节 交通运输	(102)
第三节 供电	(108)
第四节 供水	(111)
第五节 电信	(113)
第八章 农田基本建设	(115)
第一节 农田规划	(115)
第二节 农田水利	(116)
第三节 土地复垦	(119)
第四节 黄淮海农业综合开发项目	(120)
第九章 种植业	(121)
第一节 综述	(121)
第二节 耕作制度	(122)
第三节 农作物	(123)
第四节 栽培技术	(125)

第五节 植物保护	(131)
第六节 种子	(134)
第七节 土壤改良和合理施肥	(137)
第八节 蔬菜	(140)
第九节 经营方式变革	(141)
第十章 林 业	(159)
第一节 1950 ~ 1990 年林木生产概况	(159)
第二节 1991 ~ 2005 年林业种类及改造	(159)
第三节 林业管理	(160)
第四节 林权改革	(161)
第十一章 养殖业	(164)
第一节 综述	(164)
第二节 家畜	(165)
第三节 家禽	(169)
第四节 水产	(172)
第五节 其他动物养殖	(174)
第六节 饲料	(175)
第七节 疫病防治	(176)
第十二章 农 机	(184)
第一节 综述	(184)
第二节 农机类型	(185)
第三节 农机管理	(189)
第四节 农机具革新	(193)
第五节 配件与油料	(194)
第六节 农机产权制度改革	(195)
第十三章 工业 建筑业	(198)
第一节 工业综述	(198)
第二节 工业门类	(201)
第三节 主要工业企业	(205)
第四节 工业管理	(207)
第五节 建筑业	(218)
第十四章 商 业	(224)
第一节 县属商业	(224)

第二节	场办商业	(224)
第三节	民营商业	(227)
第四节	集贸市场	(230)
第十五章	经营管理	(231)
第一节	综述	(231)
第二节	计划管理	(233)
第三节	统计管理	(236)
第四节	财务管理	(240)
第五节	审计管理	(243)
第六节	劳动工资管理	(244)
第十六章	科技	(261)
第一节	综述	(261)
第二节	机构和队伍	(261)
第三节	科技政策和宏观管理	(264)
第四节	科技研发和项目管理	(266)
第五节	科技推广和成果转化	(276)
第六节	职工培训和科普宣传	(278)
第七节	技术职务评聘和学科带头人评选	(278)
第八节	科技成果和论文	(284)
第十七章	教育 卫生 文化	(307)
第一节	教育	(307)
第二节	卫生	(317)
第三节	文化	(329)
第十八章	党群组织	(334)
第一节	中国共产党组织	(334)
第二节	工会	(355)
第三节	共青团	(362)
第四节	妇联	(364)
第五节	人民武装	(366)
第十九章	法制建设	(369)
第一节	机构设置	(369)
第二节	普法教育	(369)

第三节 社会治安综合治理	(371)
第四节 民事调解与案件审理	(372)
第二十章 驻场单位	(374)
第二十一章 人 物	(379)
第一节 传略	(379)
第二节 名录	(383)
附录	(391)
后记	(398)

概 述

国营东辛农场位于江苏省连云港市灌云县东北部，北倚云台山，东濒黄海，场部距亚欧大陆桥东桥头堡连云港市区仅 25 公里，介于北纬 $34^{\circ}28' \sim 34^{\circ}37'$ ，东经 $119^{\circ}18' \sim 119^{\circ}30'$ 之间。农场地处暖温带南缘，具有海洋性气候特征，温暖湿润，雨量充沛，无霜期长。场东、北面隔烧香河分别与徐圩盐场、台南盐场、徐圩镇和云台乡、云台农场为邻；场西部云善河、埃字河西岸为新浦区宁海乡；场南隔善后河与灌云县的圩丰、鲁河、同兴、伊芦、板浦等乡镇相望。农场东西最长处 21.5 公里，南北最宽处 19 公里，总面积 202 平方公里。场部位于全场中心中干河与小海河交汇处。2005 年底全场总人口 3.74 万人，有 9 个农业管理区，1 个水产养殖公司，1 个盐场和 59 个工商企业。

场境属海湾泻湖相沉积平原，由于海岸东移，清康熙年间才由浅海演变成沼泽荒滩，地面高程 2.4 ~ 3.2 米，史称“东大滩”。民国初年，始有部分外地人迁徙于此，在小海河、烧香河沿岸零星垦植，但因盐碱重且水旱无常，多广种薄收。日军侵华期间，曾在此设“海州第一棉场”，强迫百姓垦荒植棉数百亩，但产量很低。“晴天白茫茫，雨天水汪汪，夜盖芦花被，家无隔宿粮”，是解放前东大滩群众生活的真实写照。

1948 年 12 月解放，灌云县政府在此创办县属东辛农场，仅在零星熟地上种植小麦、棉花等，群众生活十分贫苦。1950 年华东军政委员会派员踏勘后，决定投资 150 万公斤大米，引进部分机器设备，由苏北行署在原有基础上筹建新场。是年，4 月 28 日，国营东辛农场正式宣告成立。

建场初期，边开荒边生产。干部职工住窝棚、啃冷馍、喝咸水，条件十分艰苦。1952 年完成土地和水利状况的初步测量，调整场社插花地。按照苏联模式，设计条田及沟、渠、林、路等配套设施。至 1957 年，先后建成 6 个工作站，基本建设投资 350 万元，开荒 8.36 万亩，开挖干河 2 条、支渠 18 条、排水沟 454 条，完成水利土方 343 万方。1958 年，为适应大规模垦荒建场的需要，东滩乡的 8 个农业高级社并入农场，土地总面积由 19.2 万亩增加到 32.5 万亩，耕地面积达 14 万亩，职工由 380 人增加到 5665 人。场社合并后，农场以治水改土为战略目标，对原场社土地进行统一规划，大力兴修水利，将条田长改短，宽改窄，以利脱盐洗碱。是年，建立农场医院和初级中学，并建成为农场生产、生活服务的几个作坊式工厂。至此，东辛农场的地域，河网和条田基本定型。

1962 年后，南京、苏州、常州、江阴、兴化、连云港近万名知识青年相继来场，为农场建设注入新的活力。1965 年高压电输入农场，并开始建设电灌站，种植业开始由旱地农业向旱地灌溉农业过渡，农场各业生产出现勃勃生机。但 1966 年开始的“文化大革命”，给农场带来了动乱，各业生产遭受不同程度的干扰和破坏，经济受到了严重损失。1966 ~ 1969 年 4 年共计亏损 424 万多元。

1969 年 11 月，农场建制撤销，成立中国人民解放军南京军区江苏生产建设兵团第一师第三团。三团时期，全场局势得到控制，生产秩序逐步恢复。在“以粮为纲，全面发展”的方针指导下，大搞基本建设，改善生产条件，先后建电灌站 96 座，桥闸、渡槽 1000 余座。通过兴修水

利、广种绿肥等综合治理措施,地下水位降至 70 厘米以下,土壤盐分得到有效控制。至 1975 年,全场脱盐和轻盐土已占到耕地的 50% 左右。机械装备水平不断提高,农业综合机械化程度达 80% 以上。但由于实行军队组建方式和军事化的管理,不适应农业生产的特点和要求。至 1975 年 8 月,建设兵团撤销,重新恢复农场建制,场名仍为江苏省国营东辛农场。

从 1950 年至 1978 年,短短 29 年时间,经过 3 万多勤劳勇敢东辛人的不懈努力,东辛大地彻底改变了面貌。昔日碱荒遍地、水旱频仍,多见芦花少见人的东大滩,逐步变成了沟渠成网、条田成片的米粮仓。1978 年,全场粮食总产 2.12 万吨,是 1950 年 33.08 吨的 641 倍;棉花总产 1387.52 吨,是 1950 年 0.12 吨的 11563 倍。职工群众不仅实现了温饱,且原先的泥墙草房也大都变成了砖瓦房。

但当时农场的经济基础仍很薄弱。一是由于一再强调“以阶级斗争为纲”,政治运动不断,严重阻滞了农场的经济发展。至 1978 年,虽建场已有 29 年,全场固定资产总额仍仅为 583.7 万元,销售收入也仅为 1703 万元。二是由于片面强调“以粮为纲”,虽然粮棉产量有了大幅提升,但养殖业发展相对滞后,工业也仅有为农场自身生产和生活消费服务的几个作坊式小工厂。三是由于多年来实行高度集中、统收统支的计划经济管理体制,收多收少上交,亏多亏少报销,农场生产经营效益较低。从建场到 1978 年中共十一届三中全会前的 29 年中,有 17 年亏损,计 1417.25 万元,12 年盈利,计 62.68 万元。盈亏相抵,净亏 1354.57 万元,长期靠国家“输血”过日子。

党的十一届三中全会后,随着工作重点的转移和改革开放方针的贯彻落实,农场经济步入了新的发展时期。1979 年,在总结历史经验的基础上,确立了“三为主,三增加”的经营方针,即“在各业生产中以种植业为主,迅速增加加工副业的比重;在种植业中,以粮食生产为主,尽快增加经济作物的比重;在粮食生产中,以夏粮和中秋作物为主,适当增加晚秋作物的比重”。1986 年,根据中央提出的国营农场要成为“三基地一中心”(粮油商品基地、城市副食品基地、农作物良种基地、农业科技研发中心)的指示精神,东辛农场重新确定了新的经营发展方针:“依托自然资源优势,以种植业为基础,以养殖业为骨干,大力发展以农畜产品加工业为主的场办工业,走种、养、加一条龙生产,农、工、商一体化经营的道路,迅速把农场建成综合型的内外贸商品基地。”

种植业上,一方面通过不断加大农田水利基本建设的投入,大力发展灌溉农业,积极引进推广先进的耕作和栽培方式,培育推广良种,增加复种指数,不断提高农业机械化水平等措施,促进了粮棉产量的不断攀升;另一方面,不断深化农业生产经营责任制的改革,使农业生产逐步经历了由不联产到联产、由联产计酬到联利奖赔、兴办家庭农场的过程,在全场逐步形成了大农场套小农场的双层经营格局。90 年代中期,农场三麦、水稻、皮棉亩产分别达到 500 公斤、600 公斤、95 公斤,比周围乡镇高 20%~30%。1995 年,农场粮豆总产达到 4.01 万吨,比 1978 年的 2.12 万吨增长 89.15%;棉花产量 8749 吨,比 1978 年的 1387 吨增长 531%。

养殖业以发展肉鸡养殖和奶牛饲养为突破口,迅速扩大生产规模,并逐步建立相应的生产服务和市场链接体系。80 年代,农场先后建成饲料厂、冷冻加工厂、祖代鸡场。90 年代初,成立环球肉鸡公司,将祖代、父母代、商品代鸡养殖、技术服务和防疫、饲料供应、肉鸡收购、加工、销售纳入一体化经营,促进了肉鸡产业的发展。70 年代末,全场仅养殖肉鸡 18 万只,至 90 年代中期,肉鸡养殖规模达到 600 万只左右,增长了 30 多倍。奶牛养殖和乳品加工以 1983 年澳大利亚援建东辛奶牛场为契机,迅速扩大规模。70 年代末,全场奶牛圈存量仅为 20 头左右,至 90 年代初已发展到 1 千余头,乳品产量也从 10 多吨猛增到 3000 吨左右。渔业生产逐步实

现从围滩框养到精养和半精养的转变,虽然由于土地复垦等原因,养殖水面有所减少,但水产品的产量却从 70 年代末的百吨左右增长到 2000 余吨。

场办工业以农副产品加工业为重点,加快了发展步伐。从 70 年代末至 90 年代中期,工业发展的主要特点是:一是工厂数量和从业人员增加。1979 年,全场仅有工业企业 9 个,从业人员不足 2000 人,至 90 年代中期,工厂增加到 31 个,从业人员达到 5000 人。二是工业技改投入增加,工业资产迅速膨大。从 1979 年改革开放至 90 年代中期,工业更新改造累计投入 1 亿多元,全场工业固定资产由 298 万元增加到 1.26 亿元,增长了 42.3 倍。三是工业产能、产量、销售收入、利润得到持续增长。1995 年,全场工业销售收入 3.79 亿元,是 1979 年 256 万元的 149 倍;工业利润 1825.16 万元,是 1979 年 68.87 万元的 26.5 倍。四是企业管理水平和产品品级得到大幅提升。改革开放前,全场工业产品主要为场内生产和生活消费服务,无一个注册商标。80 年代中期,各工业企业通过强化企业基础管理和全面质量管理,推进标准化和计量定、升级,产品纷纷走出场门,走向市场。80 年代末至 90 年代初,全场先后有 9 个产品获得部优、省优称号,其中银珠牌粉洗盐和东星牌肉鸡饲料分别获得全国行业评比第 1 名和第 4 名。

在生产发展、经济繁荣的同时,农场各项社会福利事业也得到了较快发展。投资 1700 万元兴建自来水厂,使全场 3 万多居民彻底告别了饮用塘水、河水的历史,喝上了卫生、洁净的自来水;投资 1500 万元,兴建了医院门诊楼、病房楼,购买先进的医疗设备,改善了全场居民的医疗保健条件;投资 2000 余万元,兴建教学楼、实验楼、化验楼,改进了全场中小学的教育设施;投资 1000 余万元,建设砂石路 200 公里,场部城镇建设东方、海南、创业、耕耘等水泥路,方便了农场交通和居民出行;投资 500 多万元,建立电信中心,改善了农场通信条件;投资 1600 万元,建成场部农贸大市场,为居民生活提供了方便。同时,通过住房改革,调动了职工自建住宅的积极性,全场居民彻底告别了草房,其中自建住宅楼的居民达 50% 以上,场部城镇居民也由改革开放前的不足 3000 人增加到 90 年代中期 12000 人。

90 年代中期以后,由于市场经济的冲击,致使长期实行计划经济的农场管理体制上的弊端逐步显现,加之农业生产资料价格不断上扬,农副产品价格持续走低,以及自然灾害频仍,农场经济的比较效益下降。特别是 2000 年,东辛农场遭受建场以来最严重的暴风雨袭击,当年直接经济损失达 8000 余万元。是年农场出现了改革开放以来首次年度经营亏损。

面对严峻的经济形势,农场党委紧紧抓住改革和发展这条主线,审时度势,积极采取应对措施,使农场经济很快止跌回升,重新驶上了健康发展的快车道。这些应对措施主要有:

一、积极推进耕地、林地、水面的租赁经营,使家庭农场真正成为自主经营、自负盈亏、自担风险的市场经济主体。虽然农场从 80 年代中期就开始兴办家庭农场,但由于长期实行生产费和生活费垫支的政策,家庭农场负盈不负亏的问题十分突出。90 年代中期,农场开始逐步减少生产费和生活费的垫支,至 2003 年,全场所有的耕地、水面、林地全部实行了先交后种(养)。2000 年~2002 年,农场又先后对农机、电灌站、场头机械进行了公开拍卖。这些农业改革配套措施的推进,调动了从事农牧渔业职工的积极性,降低了成本,增加了效益。

二、积极引导农业产业结构调整,大力推进农业产业化经营。在农业产业结构调整上,主要做了三件事:一是大力推进“压豆扩稻”工程。2000 年以后,农场大力压缩抗灾性差,比较效益低的大豆种植,适当调减棉花种植面积,大力扩大水稻种植面积。90 年代,全场年均种植水稻 1.41 万亩,而 2005 年水稻种植面积扩大到 9.45 万亩,实现了高产高效。二是积极推广间套种,不断提高复种指数。2005 年,全场仅棉田套作西瓜就达 1.8 万亩以上。农田利用率大大提高,复种指数也从 90 年代初的 113% 提高到 2005 年的 165%。三是重视品牌效应,促进