

E2-9
60
中大農學院公覽

薛伯陵將軍

實際統帥之法概述

吳逸志著編



民十三年七月三日版

軍將腹直蘇

實際統帥之法概述

吳逸志編著

軍將陵伯薛
述概之法帥統實際

中國軍官及有關於人外員禁止閑覽

編著者 吳逸

中華書局
上海

民國十三年一月版

薛伯陵將軍近影



編著者陸軍中將吳逸志



二版自序

戰爭之勝利，恃乎統帥精神之感召，與其治兵用兵之方略，足以激厲士氣，懾服敵人。語云：「強兵在將，」「強將手下無弱兵，」皆統帥之精神力，有以感召之，故能使三軍風動，士馬精研，投之所向，一以當百。福煦元帥曰：「指揮官若僅有充分之思考與企圖，精神與性格，不得卽稱為充分。彼必須將充溢於己胸中之最高精神力，貫注於每一個兵員之胸懷中。軍隊之於指揮官，恰如劍之於兵卒。蓋軍隊威力之發揮，全恃指揮官能予軍隊以感化力也。」基此原因，故將統帥之律身處事，治兵用兵諸法則，筆之於書，以貫注於各員兵之胸懷中，實為現代戰爭制勝之要舉。福煦元帥又曰：「因此之故，實際的教育，殊為必要。所謂實際教育者，即準備應付特殊之場合，學習統帥術，使學生有不依推理而能正確動作之習慣是也。」余夙撰 薛伯陵將軍實際統帥法一書，即略師福煦元帥，

之意，以提高部隊之精神力。養成其正確動作之習慣。使全軍上下，受統帥典型人格之感召，樹立一致之信心，蔚成良好之風氣，戰勝攻取，悉有範疇可循，不致興神妙莫測，蔑階而升之歎。刊行以來，索讀者甚衆，足徵將軍精神之感召爲已深也。

顧倉猝成書，對統帥學之理論，未遑闡明。即將軍思想之淵源，與精神之根本，亦鮮論列。近爲本戰區幹訓團學員擇討斯義，視前加詳。既補闕略，兼可節取以爲本書三版引言，僅亦讀者所樂聞也。古之善爲將者，多取一名將爲鵠的，而步趨師效之。久而形神畢肖，功業相仿。如岳如戚，如曾如胡，雖半由於天才，而其效乃本於勤習。故曾之言曰：「平此萬事紛紜，講究之法不外學問二字。學於古則多看書籍，學於今則多覓榜樣，問於當局，則知其甘苦；問於旁觀，則知其效驗，勤習不已，才自廣而不覺也。」將軍神機妙用，固出於軍事天才。而其學術事功之成就，則實源於苦幹苦鬥，勤而習之，一物不忽，一事必敬，

此所以百戰百勝也。卽如本年三月上高會戰大捷，將軍電話指揮及乎團營，某也勇，某也怯，某也計劃周密，某也行動迅確，莫不瞭如指掌，燦若列眉，功不沒，過不掩，賞罰分明，威懷覃敷。將百萬之兵，而明察幾微之事，虛周行陣以外，而妙運方寸之間，此古昔名將所難能，而將軍所優爲也。幹訓團地近前線，寇機侵擾無虛日，將軍持之以靜，講授兵法未稍缺。卽寇機臨空，仍鎮定如恆，見者以爲神。蓋其胸懷寧靜，有諸葛亮謝安石之風。前線將領旣沃聞其訓示，復目覩其規範，信之彌篤，行之彌力，故上高一役，縱橫掃蕩，厥功邁乎疇昔，卽中央亦許爲最精采之會戰；遠在歐美，同深讚譽，謂非得之於將軍實際統帥之啓示乎？戚南塘嘗言：「爲將者幼習兵法，並須長壯之日，履名將之門，處實境之間，方知兵法爲有用，方能變化兵法，以應之於行事之際。」今三刊是書，亦庶幾使讀者履名將之門歟？果玩索而有得焉，則爲名將也不難。當茲抗戰四年，頑寇待殲之際，所賴於各將士之苦幹苦鬥者多，得將軍之楷模，行見豐功。

薛伯陵將軍實軍際帥統法之概述

偉業，萃於此矣，不禁馨香祝之。

中華民國三十年七月七日吳逸志識於長沙軍次

再版自序

傳曰：「太上有立德，其次有立功，其次有立言，雖久不廢，此之謂不朽。」

曠觀古來聖賢豪傑，卓然一世，雄視千古，莫不各有所立：堯、舜、禹、湯、文、武、周公、孔子，或以德著，或以功稱，或以言傳，迄今千百世下，猶復蒙其澤，仰其風，想見其爲人。國父手建民國，創全民主政治之宏規，可謂爲天地立心，爲生民立命；總裁承其遺志，彌綸軍國，身任艱鉅，皆功德並茂，文武兼資，使斯民崇敬之情，發乎衷而不能自己；此無他，其所立者宏，感人者深也。

民國二十八年秋，余編薛伯陵將軍實際統帥法之概述一書，原應陸大研究院學員見學之需，印行以來，各方紛紛索取，存本早已一空；夫以編者學識之淺，文詞之拙，愧於此書無所增重，其所以見珍於時，一觀爲快者，實以將軍從事革

命甚早，爲三民主義而奮鬥，幾無役不從，凜總裁倚畀之殷，持鞠躬盡瘁之義，聲施之盛，海內傾心；自抗戰軍興以還，以上將之威，提百萬之衆，而加虎狼之敵，縱橫蠶決，所向有功，——前年南潯作戰，衡慮全局，機宜妙運，開江南勝利之先聲；去歲長沙會戰，破敵六路之圍，斬馘數萬之衆，拱衛行都，屏蔽東南，大捷空前，邦人信念爲之加強；國際視聽爲之不變，此其功業煊赫，贊中興而挽世運，允足震耀寰區。且將軍幼學壯行，由下級幹部而校而將，至於今日兼折專閫，其間雖名位互殊，而立己立人之道，莫不以公忠體國，刻苦負責爲本，故言必信，行必敬，窮居不損，大行不加，而於培植人才，樹立風氣，則懃懃懇懇，一主篤實踐履，其德行之堅卓，悉原內養湛深，功業之成，殆亦以此。當茲寇患未平，中原板蕩之秋，義師抗戰，必勝爲鵠，凡屬國民，同此信念；然號令發於中樞，責任寄乎方面，將軍爲時代之英，膺封疆之重，奮武揆文，整軍肅政，言可覺世，行能率物，今後貢獻於國家民族者正多；忠義之士，卽其事，觀其

行，感激興起，相與致屬望之殷，擁戴之誠，竭其心力，共濟艱危，行見蔚爲風尚，造成時勢，以達成抗建之任，非將軍所立者宏，所致者遠，能如是耶？國人因景仰將軍之功業，慕其公忠，從而愛讀紀述將軍之書，是則編者所引爲欣幸者也。

茲者本戰區幹部設團集訓，逸志忝兼長教育，以將軍爲戰區最高軍事長官，其實際統帥方法，可使學理經驗，相互參證，特將此書，再版印行，以供研討，全書原僅十目，今增殲敵之戰法爲第十一目，並摭拾將軍年來有關嘉言，略予增入，惟未能盡舉將軍之長，以贊讀者之意，殊歉然也。

民國二十九年十一月再版自序於長沙

