

BE YOURSELF 15

作者◎信長野之

絕對成功

創業法

Succeeding
in Starting
Your Business
Certainly



原價280
首版特價
199

誰說創業艱難守業更難？

只要理智剖析自己

培養出色的意志品質

任何人都能發揮出超強的創業潛質

都可以在創業道路上一帆風順，絕對成功！

本書便是基於這樣的觀點

由內至外幫助創業者分析自我

明晰經營管理理念

幫助你百分百創業成功

最深入的思想分析，最簡單實用的創業理念

讓你立刻脫胎換骨，成為自信滿滿

理智精明的成功創業者，奠定絕對成功的創業基礎

信長野之

日籍華人，中文名張洋，日本早稻田大學社會科學系碩士，旅居日本多年，深諳中日兩國的歷史文化，於多家跨國公司人力資源部供職。



絕對成功

Succeeding
in Starting
Your Business
Certainly



創業法

BE YOURSELF 15

絕對成功創業法

作者	信長野之
發行人	王萱萍
社長	張嘉銘
叢書經理	楊鈞傑
出版統籌	顏東
執行編輯	趙楨
文字潤飾	羅俊華
視覺總監	張洋
內頁設計	徐雲
出版者	時藝文化（動靜國際有限公司）
地址	新店市北新路3段119號2樓
電話	(02) 8665-6864
傳真	(02) 8665-6849
劃撥帳號	19167297
戶名	動靜國際有限公司
總經銷	創智文化有限公司
地址	台北縣中和市橋和路110號2樓
電話	(02) 2242-1566
傳真	(02) 2242-2922
發行日期	2004年8月
定價	NT\$199

國家圖書館出版品預行編目資料

絕對成功創業法 / 信長野之作。 [臺北縣]

新店市：動靜國際，2004 [民93]

面：公分。(Be yourself : 15)

ISBN 986-7588-54-1 (平裝)

1. 創業 2. 企業管理

494.1

93014180

前言

人生於世，必定有所以立足者。有些人，選擇了寧靜澹泊的生活；有些人，選擇了轟轟烈烈的創業生涯。其實，人的生命唯有一次，與其讓其在寂寞中淡淡地盛開，不如讓其香奪豔，顯赫一時。人的一生不能沒有奮鬥。尤其是在多姿多彩的現代社會，有誰，會不想成就一番驚天動地的偉業呢？

每一個頭腦健全的人都能夠成功創業。其實，一個平凡的人與一個成功的商界精英之間，又有何差別呢。沒有誰是天生注定要平凡一生或榮耀一生的，人的成功與否，只在於自己的潛質釋放程度不同而已。創業沒有約定俗成的路徑，創業成功之路要靠自己走出來，要堅信自己的力量，正確認識自己的能力和潛質，傲視所有看起來高不可攀的事業險峰，才能在成功的征途上勇往直前，無往不勝。

人的一生，幾多坎坷。要採摘到成功的甜美果實，是要經過一番披荊斬棘的，是要付出很多汗水甚至是鮮血的。在競爭激烈的現代社會，創業者紛紛擾擾、奔忙不已，很多人爲了

實現創業的輝煌夢想，為之流汗流血，為之皓首畢生。在夜深人靜之際，疲憊了一天的你，可能要捫心自問一句：「我是為了什麼這般奔忙？」冥冥之中會有一個聲音告訴你答案：「興趣和熱情是你走上創業之路的指路明燈，是你不斷前行的動力。」興趣和熱情能夠促使創業者把自己的全部身心都投入到自己的事業中去，雖九死其猶不悔。興趣和熱情之所至，金石為開，絕對可以取得創業的突破。

你也許是默默耕耘的個人創業者，你也許是麾下員工如雲的創業領袖。不管你在創業的舞台上扮演何種角色，有一種東西你絕對不能少——那就是創業激情。如果你是創業領袖，那麼你還要懂得怎樣利用你的創業激情來感染你身邊的人，帶動他們的創業激情，一起幫你把事業做大做強。在一個公司中，公司業績、行銷指標，以及上下左右人際關係的處理、協調等等，對於一名創業領袖來說，是生命中難以承受之重，沒有激情是不能順利實現這些管理目標的。現代社會的企業運作需要激情管理，只有激情才能不斷地激發你和你的員工去奮鬥。時代需要激情演繹人類的生命，需要激情促進人類創造出新的奇蹟。激情管理會讓你的企業中的每一個人都充滿創業的激情，不斷地幫你實現企業的目標。

任何想要創業的人士，要想在競爭激烈的商場佔有一席之地，那麼在實施創業行動前，不要盲目行動，一定要做好市場定位分析和自己的實力分析。市場定位主要是指產品的定

位，旨在確保產品在消費者的心目中佔據重要地位，而只有有了準確的市場定位，創業者才可以在競爭激烈的現代社會中領先一步。要知道，這個世界越來越紛繁複雜，現代社會的競爭日趨激烈，處處隱藏著危機，每個想要創業成功的人，一定要先結合自己的特長進行充分的思索，看自己最適合做什麼，把握住適合自己的那根弦。

自古以來，成功人士無不對自己的事業非常專注。沒有專注，任何創業天才都會失敗。但是物極必反，有時候專注過頭又會變成固執。白雲蒼狗、世事無常，創業者應該尊重市場上的實際情況，隨時作出調整和變通，以使自己的創業思路和發展方向更加切合實際。

路漫漫其修遠兮，吾將上下而求索。凡事貴在堅持，在漫長的創業之路上，尤其應該如此。成功的創業人士有一個共同特點，那就是他們在創業的種種艱辛面前從不退縮，堅持到底。

創業者總是會置身於各種各樣廣泛的社會關係之中，必然要和不同的社會群體發生這樣那樣的利益聯繫。創業者就要善於做好協調工作，妥善處理好各種對自己的創業有影響的社會關係，為自己的創業營造出一個良好的社會環境。

創業不是單打獨鬥，每個企業家都有自己的創業團隊，團隊中的每一個成員都有自己的利益和人生目標，聰明的創業領袖善於協調，把所有員工的目標凝聚成一個目標，形成推動

自己事業的合力。創業領袖不光有很多追隨自己的員工，還有很多可供調度的資源，把各個方面的資源集中起來，綜合利用、高效利用，引導它們靈活運作，就能順利實現自己的創業目標。

競爭無比激烈的現代社會，人成為企業的關鍵因素，創業者要以人為本，優化自己的管理方法，鼓勵員工高效工作，提高企業的經營績效。以人為本，就是要摒棄機械呆板的制度管理，重在關懷人、尊重人，重在發揮創業者自己的人格魅力。打造自己的企業文化，對員工進行文化管理，是企業家人本化管理的根本要務，也是任何要成就大事業的創業者要學好的金牌管理方法。

本書從各個側面掃描創業之路上必然要碰到的種種元素，指出創業者為了創業的絕對成功而必須要做到的事項，是創業者必不可少的一本創業指南全書。而本書考慮周全、言之有據、資訊量大的特色，又使得它絕對是一本可以永久珍藏的精品。

目錄

前言

第○篇 傾聽內心，開發成功創業的潛質

任何一個人都能夠成功創業。一個平凡的小人物與一個渾身淌金流銀的商業巨子其實並沒有多大的差別。如果硬要從他們身上找出所謂的差別的話，那麼他們的差別也只在於用腦的程度與方式不同，只在於個人的潛質開發得不同而已。上天既然讓我們每個人來到這個充滿競爭的世界上，那麼它對我們每個人都是非常公平的，那就是它給予我們每個人的成功創業的潛質。人類的潛質就正如同一座等待開發的金礦，一旦開發出來，那就意味著源源不斷的財富。毫無疑問，我們每個人都是可以成就一番驚天動地的事業的。那麼，成功創業的道路在哪裡呢？它其實就隱藏於我們每個人的潛質之中，創業沒有約定俗成的路徑，成功沒有一成不變的模式，每個人都有自己的成功竅門。如何成功，還得在自己身上找到答案，多多傾聽自己的內心，開發成功創業的潛質，才能活出自己閃亮的人生！

第一章 釋放創業潛質

任何一個頭腦健全的人都能夠成功創業。一個平凡的人與一個成功的商界精英之間，其實並沒有不可跨越的鴻溝，他們之間並不是天生注定要平凡一生或榮耀一生，他們的差別只在於用腦程度與方式的不同，只在於自己的潛質釋放程度不同而已。如果硬要說兩者之間有什麼鴻溝的話，那麼，這

第二章 拋開創業成功的幾大誤區

個鴻溝就只是各自的潛質釋放程度，而這個鴻溝是可以填平的，因為從理論上來講，人的潛質就如同一座待開發的金礦，人的潛質一旦釋放出來，再「平凡」的人都可以點石成金，立地成佛，都可以成就一番驚天動地的偉業。

成功沒有固定的模式，創業也並沒有約定俗成的路徑，正所謂世界上本來就沒有路，走的人多了，也便成了路。創業成功之路要靠自己走出來，不要一味指望別人的幫助，人生百態，各有各的機遇，也不可盲目照搬別人的創業方法。要堅信自己的力量，不斷地規避錯誤的觀念、方法，從一個個誤區中順利脫身，走向成功。

第一篇 熱情——成功創業的敲門磚與支撐點

成功創業賴以成功的因素非常多，在這些因素中，最基本的因素就是熱情。「熱情」兩個字相信是人類最美好的字眼之一，它是一種積極進取的精神狀態，人的思維能夠得以高速運轉，人的能力得以超強發揮，人的潛質得以極大釋放，人的工作效率更高，創新成果更豐富。熱情是一種發自內心的美好情緒，可以外化而為人的言行舉止，改變人的氣質和精神面貌，增加人的自信心和魄力、毅力，還有果決的判斷力。我們每一個人，只要對創業充滿了熱情，就會對將來的成功懷著美好的企盼和自信，就會擁有源源不斷的動力，就會最大化自己的能力和工作效率，歷經磨難而終不奪志，奮鬥到底，堅持、堅持、再堅持。熱情是每一個創業者走上成功之路絕對不可或缺的指路明燈，也是創業者不斷地克服困難，奮勇前行的無上動力。熱情當之無愧地是絕對成功創業的敲門磚與支撐點。

第一章 興趣與熱情是堅持創業的最好理由.....

一個人創業賴以成功的因素很多，而居於這些因素首位的就是熱情。熱情是一種出自人們內心深處的興奮情緒，並滲透到人的一言一行、舉手投足，改變人整個的氣質和精神狀態。考之英文，其中的「熱情」這個詞原本就是由兩個希臘字根組成的，翻譯成中文，一個是「內」，一個是「神」。事實上，一個對創業充滿熱情的人，就如有神助，這神就是在他內心深處不滅的希望之火、期盼之燈。熱情是使人歷經磨難、奮鬥而終不奪志，堅持下去的最好理由。

第二章 以「情」動人，帶動他人的激情狀態.....

熱情具有激發人們產生創業動機，並付諸實際行動的力量，一個人只要具有創業熱情和成功慾望，就能夠激發行動意志來把它變成現實。熱情是一種精神狀態，能夠鼓舞和激勵人們對自己所從事的工作採取積極的行動。不僅如此，熱情還具有很強的感染性，一個成功的管理者往往善於以情動人，用自己的熱情去感染周圍的人，帶動他人的激情狀態。打個比方來說，熱情和創業的關係就好比是蒸汽和火車頭的關係——熱情其實就是人們行動的主要推動力。很多領袖之所以能夠成為領導一方的大人物，其中的一個原因就是他們懂得怎樣利用熱情這種精神狀態和創業激情來鼓舞自己的追隨者奮勇向前。

第二篇 審視與思考，挖掘整理你的金礦.....

每個人，只要能夠正確認識自己，懷有必定成功的信心，就能充分釋放自己的潛質。這潛質實際上就是他自己的金礦。這座金礦無所不有，無所不包，有了它，沒有做不到的，只有想不到的，任何人只要敢想、敢做，就能從自己的金礦裡挖掘出金燦燦、沈甸甸的成功之寶。

第一章 任何一個行業都可以成為創業點.....

第三篇 專注與變通——成功創業的領航燈

自古以來，成功人士無不對自己的事業非常專注。這種專注一是指精神狀態上的適度緊張和注意力的集中度，心無旁騖；二是指在時間上的大量投入，甚至是數十年如一日地鑽研同一項事業。在這裡，「精誠所至，金石為開」應該就是專注的最好註腳了。但是，物極必反，有時候專注過頭就

115

第二章 思考的原理：市場定位分析、實力分析

人類有很強的適應性，會不斷地隨環境改變自己。一個人，哪怕他一無所有，只要他願意成功並付出努力，那麼他身上蘊藏的潛質就會被激發出來，使他變得越來越成功。沒有人天生就注定適合做什麼，不適合做什麼；也從來都沒有人生來就命該成功或者失敗。只要認準一個目標，勇往直前，就會勝利。只要做個有心人，每一個行業都是你發跡的地方，每一個行業都是你創業的起點。

我們生活的這個世界是物質極大豐富的世界，吃、穿、住、用、行，無所不有，無所不包。任何想要創業的人士，要想打破原有市佔率格局，在競爭激烈的商場佔有一席之地，那麼在實施行動前，一定要做好市場定位分析和自己的實力分析，看市場上最缺什麼，什麼樣的產品最有前途，自己的實力是不是可以在新開闢的市場打敗老對手，後來居上，搶得自己的地盤。

第三章 思索——成功的契機，把握適合你的那根弦

這個世界越來越紛繁複雜，每一個創業者生活在這個時代，既幸運，又不幸。幸運的是，各種行業的層出不窮和資訊的充分湧流給自己提供了許多成功的機會；不幸的是，現代社會的競爭日趨激烈，處處隱藏著危機，處處都有挑戰。俗話說，五個指頭不一樣齊，每個人都有自己的長處，也有自己的短處。那麼，每個想要創業成功的人，在決定創業並為之付出努力之前，一定要先結合自己的特長進行充分的思索，看自己最適合做什麼，把握住適合自己的那根弦。

104

90

會變成固執。因為世事無常，有時候創業者身邊事態的發展會與創業的初始條件不相適應，那麼創業者根據當初的各項條件所設定的創業計劃就會陷入停滯狀態。這時候，創業者就應該尊重實際情況，作出同步調整。這就是變通。戶樞不蠹、水流不腐，一潭死水般地靜止不動只會逐漸失去活力。專注與變通，就是我們成功創業的航燈。

第一章 企業專注於業務，產品專注於市場，市場專注於應用.....116

專注，是我們每一個人做任何一件事情都必須具備的精神狀態，是一種全神貫注，任何與自己所正在從事的事情無關的事物都無法將自己的注意力吸引開的狀態。專注，是我們每一個人立身於世的基本原則，是生命個體求生存於社會，謀優勝於同儕所必須具有的法寶。對於一心想成功創業的朋友們而言，專注，有三個層次上的要求。一是企業專注於業務；二是產品專注於市場；三是市場專注於應用。逐項來說，就是：企業必須專注於改進自己的生產，改善自己的產品，擴大自己的市佔率；企業專注於追求產品的適銷對路，在產品如何適應甚至主導市場上下功夫；根據不斷變化的市場靈活調整產品質量、品位等因素的構成，或者是在同一類產品中開發出功能有著個性化差別的多種品牌，滿足不同人群的需要。

第二章 貫徹始終的行業目標定向與「客戶第一」的市場服務導向.....130

曾經執掌英代爾公司十一年的安迪·葛洛夫有一句座右銘：「只有偏執狂才能生存」，這句話在他的辦公桌玻璃板下面壓著。這句話不僅是這位總裁個人的座右銘，而且已經成了英代爾公司廣大員工在工作中不折不扣遵循的一條鐵則，那就是：行業目標定向要貫徹始終，「客戶第一」的市場服務導向要始終如一地堅持。在這裡，「偏執」一詞不再是其本來意義，而是已經成了狂熱、堅定地堅持自己的信條、事業等等的含義。正是因為有了這份「偏執」，葛洛夫讓公司的營利從一九八七年的十九億美元一路飄紅，飆升到一九九七年的二五·一億美元，算起來竟然增長了十三倍之多。至此，在全球微處理器行業領域內，英代爾的市佔率達到了八十五%，投資者每年的回報率平均達到了四

十四%以上。「只有偏執狂才能生存」一語成了成功創業的黃金定律。

第二章 創業探索階段，尋求最適合的發展思路與方向

每一個創業者在創業之初，選擇一定的行業目標，確定一定的發展方向，總是有所依據的，不外乎就是自身的各項條件和市場客觀形勢。但是隨著創業的進行，創業者自身的各項條件如資金條件、個人的膽識和智慧等等不會一成不變，總會發生變化；行業市場供需狀況也會受多種因素的影響，如國家經濟狀況與國際經濟形勢等等而發生變動。那麼，機敏的創業者就要明白這一點，善於變通，在創業的每一個階段進行探索改善，尋求最適合自己的發展思路和發展方向。

第四篇 堅持——「勝者不退，退者不勝」

路漫漫其修遠兮，吾將上下而求索。是啊，創業之路艱辛而又漫長，它嚴格地考驗著每一個創業者的意志。凡事貴在堅持，創業尤其如此。那些成功的創業人士雖然各有各的發家致富門徑，但是殊途同歸，他們有一個共同特點，那就是他們在創業的種種艱辛面前從不退縮。如果沒有堅忍心的話，卻步於創業路上的任何艱辛，就絕對不會有成功創業的結果。

第一章 期待的創業目標也許就在前方不遠處

堅持、堅持、再堅持。每個人內心深處都埋藏著自己的創業目標，都有著一份深深的期待。要實現自己的創業目標是要付出各方面代價的，如時間、精力、財物等等。這種代價的付出是在考驗人的堅忍性，也許會讓你倍感痛苦。但是無論你遭遇到什麼困境，都不要退縮，切記：你期待的創業目標也許就在前方不遠處。

第二章 逆境中的微笑

人們常說，逆境更能促進人們發揮自己的潛質，激發人的鬥志，促使人們不斷地向成功邁出堅定的

163

154

153

143

第二章 創業沒有終點線

步伐。的確，逆境並不可怕，月有陰晴圓缺，人有悲歡離合，創業之路有升降起落。但是無論怎樣，有志於創業的朋友們，請你一定要牢記，即使是你不幸遭遇到了逆境，也請你要始終保持坦然面對的心境，微笑著堅持下來，風雨過後就是美輪美奐的彩虹。

創業之路很漫長，有人把它比喻成長跑。但是它和長跑只有一點相似，那就是要付出長時間的持續努力。但是長跑總是有終點線的，運動員總會按照一定的規則停下腳步，再等候自己的成績被裁判宣佈。而創業者是沒有終點線的，創業之花綻開不易，如果不持續用汗水澆灌，它就會枯萎。在競爭激烈的現代社會，創業如同逆水行舟，不進則退。

第五篇 協調，讓一切資源靈活運作

前面幾篇，從興趣、熱情，再到審視、定位，再到專注、變通，最後到堅持，強調的無一不是創業者自身要具備的內在條件。而此篇所謂協調，則是注重從創業者身處的大環境和外在條件而言的。協調指的是把所有個人的努力、所有不同的資源集中起來，引導它們去實現一項有著共同目標和共同利益的活動。卡內基說過：「組織的第一個原則就是協調。」協調，可以讓一切資源圍繞創業者靈活運作，為其成功做出貢獻。

第一章 協調好廣泛的社會關係中的群體利益

創業是爲了什麼？相信這一問題會有不同的答案。有人會說是爲了發財致富，有人會說是爲了實現自身價值，也有人會說是爲了安身立命……凡此種種，不一而足。不管這些答案怎麼樣，獲得成功的創業肯定會爲相關創業者帶來各種各樣的利益，物質上的、精神上的，社會影響、個人形象等等。同時我們也知道在創業的過程中，「巧婦難爲無米之炊」，必然要調動各種廣泛的資源才能成