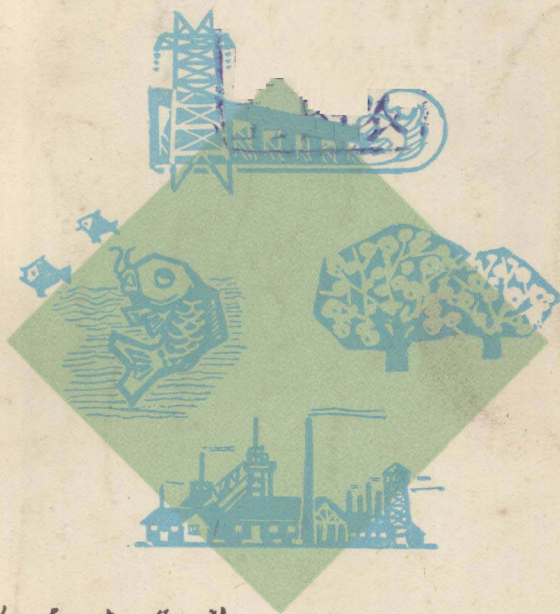


F325
54

436905

大力发展社队企业

胡 三 文



广东人民出版社

大力发展社队企业

胡 三 文

广 东 人 民 出 版 社

大力发展社队企业

胡 三 文

广东人民出版社出版

广东省新华书店发行

广东新华印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 2.5印张 53,000字

1979年4月第1版 1979年4月第1次印刷

印数 1—4,000册

书号 3111·584 定价 0.18元

出版说明

大力发展社队企业，是高速度发展农业的一条宽广道路，也是实现农业现代化的一条重要措施。以华国锋同志为首的党中央，一再号召我们大力发展社队企业，以适应实现新时期总任务的迫切需要。一个大办社队企业的高潮，正在我省广大农村兴起。本书根据佛山地区最近几年来发展社队企业的情况，阐述了发展社队企业的重大意义、方针政策和办好社队企业的经验教训，可供各地读者参考。

目 录

满怀伟大希望前进	1
坚持社会主义方向	11
积极发展社队工业	23
发展种养 大有作为	32
把产供销逐步纳入国家计划	43
迅速提高企业管理水平	51
关键在于加强领导	62

满怀伟大希望前进

在农村人民公社成立二十周年的时候，佛山地区的社队企业，有如烂漫的山花，到处盛放，展示了亿万农民的伟大光明灿烂的希望所在。现在，人们走进佛山地区的农村，就会见到新的变化。不少公社的城镇以至生产大队，日夜响起工厂机器的轰鸣声，在公路上奔驰着公社和大队自己的载重汽车。原来荒芜的海滩、闲置的围堤，现在出现了“春风又绿江南岸”的景象，覆盖着茂茂密密的各种经济作物。在当日的荒山秃岭上，如今出现了欣欣向荣的农场、林场、果场、茶场，奔跑着一群群的牛羊——不少社队企业已经日益成为林、牧、副、渔的生产基地、商品基地、轻工业原料基地。社队企业对于促进整个国民经济的发展，起着越来越大的作用。特别是对于促进农业的高速度发展，社队企业已经成为一条非走不可的道路。

令人鼓舞的发展

社队企业是随着人民公社产生和发展起来的，是人民公社集体经济的一个重要组成部分。所谓社队企业，就是由公社一级和生产大队一级举办的工业、农业等企业。早在人民公社化初期，毛泽东同志就高瞻远瞩地指出：“目前公社直

接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”华国锋同志也对扶持社队企业这个新生事物非常关怀。还在一九七四年，华国锋同志在给湖南省委的一封信里，对社队企业的发展就给予高度的评价和热情的支持，指出“这对于巩固和发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭三大差别，都具有重大意义。”在五届人大的政府工作报告和最近在全国农田基本建设会议上的讲话中，他又一再指出，要积极促进农村副业和社队企业的发展，使副业和企业的收入在社队总收入中的比重有一个大的提高，以促进农业高速度的发展；非常明确地强调发展社队企业这条路子非走不可。佛山地区社队企业的发展，完全证明了毛泽东同志的预见的正确。

佛山地区在广东的中南部，靠近广州和佛山、江门三个大中城市，有素称“广东粮仓”的大沙田，也有一部分资源丰富的山区，发展社队企业的条件比较好。近几年来，这个地区的社队企业发展比较快，特别是在打倒“四人帮”以后，社队企业更是蒸蒸日上。一九七七年，全区社队企业有一万三千零二十五个，总产值七亿三千八百多万元（包括农村手工业划归的产值九千二百多万元），其中社办企业产值四亿一千五百多万元，队办企业产值三亿二千二百多万元，比上一年社队企业合计产值的五亿六千一百多万元增长了百分之二十九。社队企业收入在人民公社三级经济总收入中的比重已达到百分之三十九。更加令人鼓舞的是，出现了三个县的社队企业年产值达到一亿元以上，二十个公社的社队企业年产值达到一千万至三千万元，五十一个大队收入达到一百万元以上。

祸国殃民的“四人帮”，妄图全面搞乱我们的国民经济，

对社队企业的干扰破坏也很大。他们胡说公社“工业冲击农业”。攻击社队企业是“破烂货”，叫嚷“非农即砍”。他们这样仇视社队企业，阻挠社队企业的发展，其罪恶目的就是要破坏社会主义生产，把全国搞乱，让他们乱中夺权，复辟资本主义。佛山地区社队企业的发展，对“四人帮”攻击社队企业的谬论，是最有力的批驳。事实证明：社队企业不是“破烂货”，而是人民公社的“聚宝盆”，社办工业不仅没有冲击农业，而且恰恰相反，是促进了农业的大发展。现在，人们通过实践，不断提高认识，已经看到发展社队企业，是建设社会主义现代化大农业、实现农业机械化的一条重要途径，是巩固和发展人民公社制度的重要经济条件，是高速度发展农业、实现“四个现代化”的重要物质保证。

高速度发展农业的一个法宝

我们的伟大祖国，现在正在进入一个社会主义革命和社会主义建设的新的发展时期。华国锋同志在五届人大提出了新时期的总任务；党的十一届三中全会又决定把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来，要求在本世纪内实现农业、工业、国防和科学技术现代化。这就要求农业必须以比过去更高的速度向前发展。

农业是国民经济的基础。农业发展的速度决定整个国民经济发展的速度。没有农业的高速度，就没有整个国民经济的高速度；农业如果不高速度发展，还会拖“四个现代化”的后腿，也会影响人民的生活。应该指出，由于“四人帮”的干扰和破坏，我们的农业近几年来发展缓慢，同工业和整个国民经济发展的需要很不适应，同人民群众要求改善生活的需

要很不适应。这是一个非常尖锐的矛盾。因此，高速度发展农业，在当前就具有很大的迫切性。

要高速度发展农业，就要建设社会主义现代化的大农业，进行大规模的农田基本建设，实现农业机械化和运用科学技术的成果。这些都需要大量的资金。从什么地方去找这些大量的资金呢？靠国家投资吗？国家对农业是要投资的，而且已经投资不少，但是，我们的国家还是一个发展中的社会主义国家，建设资金比较有限，未能完全满足对农业投资的要求。靠农业本身积累怎么样？农业本身也是可以积累一点的，但是为数也不多；特别是那些片面地搞“以粮唯一”、单一经营的地方，连农业本身的简单再生产也有困难，更不要说积累大量的资金了。那么，怎么办呢？在目前，为高速度发展农业积累资金，有一个最主要的法宝，就是发展农村副业和社队企业。因为社队企业特别是社队工业的劳动生产率比较高，可以比农业积累更多的资金。近几年来，佛山地区的许多社队，就是以农业为中心，实行农、副、工的综合发展，大力兴办社队企业，从而解决资金问题，促进农业高速度发展的。例如南海县大沥公社，在成立人民公社以后，公社、大队办起了一批社队企业，到一九七七年，社队企业总收入达到二千零七十六万元，占全社三级经济总收入的百分之五十二，购买农业机械和进行农田基本建设，已基本上不需要国家投资和贷款。人民公社化以来，一共投资七百四十多万元搞农业机械化；特别是近四年来，由于社队企业进一步发展，总收入每年平均递增百分之三十以上，投放农业机械化的资金也迅速增加，四年之间就将近有四百万元之多。在全部投资中，国家占百分之六点一，公社占百分之二十八点六，大队占百分之三十二点一，生产队占百分之三十

三点二，这就体现了农机购买以集体购买为主的方针。现在，全社已经拥有农业机械动力一万四千八百多匹马力，平均每三亩半耕地就有一匹马力。全社农田机电排灌面积达百分之九十五，机耕面积达百分之八十五，植保、脱粒、粮油饲料加工和交通运输基本上实现了机械化或半机械化，从而保证了农业的高速度发展，一九七七年，在大旱的情况下，粮食平均亩产仍有一千四百九十八斤，达到了历史上的最高水平；在人多田少（平均每人只有八分田）的情况下，全社每年提供商品粮二千八百多万斤，肉类将近二百万斤，交售农副产品总值三百五十多万元，为国家作出较大贡献。

类似这样的典型事例，在佛山地区是不少的。这些典型事例说明，办不办社队企业确是大不一样。不办社队企业，很难积累资金，就如脱爪蟛蜞，寸步难行；办好社队企业，手中有了积累，心里就更有志气，可以想大的，干大的，而且可以不加重生产队负担，避免“一平二调”。中山县小榄公社永宁大队就是这样。这个大队是个经济作物区，在人民公社化初期，还穷到只有两条半牛和六只农艇，生产靠国家贷款维持，社员靠超支过日子，根本谈不上什么建设。后来，大队从办砖厂开始，逐步发展大队企业，就变成一个拥有五百多万元家当的富队。由于大队有充足的积累用于农业投资，结果，在促进原有的生产项目——蚕茧、塘鱼、甘蔗、生猪大发展的同时，还大力发展粮食生产，前几年从积累中拿出三十八万元，一举围海造田二千四百亩，使粮食生产增长了百分之一百七十九，实现了全面跃进。

为将来所有制的过渡创造条件

大办社队企业，对于巩固和发展人民公社制度，为将来所有制的过渡创造经济条件，也有很大的意义。现阶段的人民公社，是实行以生产队为基本核算单位的公社、大队、生产队的三级所有制。这种生产关系，适合于我国目前农业生产力的发展水平，决不允许任意改变，搞所谓“穷过渡”。只有通过更快更好地发展社会主义的集体生产，不断提高生产力水平，才能使人民公社制度得到发展，到将来条件成熟的时候，逐步实现所有制的过渡。因此，人民公社制度的发展，所有制的过渡，绝对不能靠“一平二调”来实现，只能根据生产力发展的要求办事；更不能依靠行政命令来进行，只能根据客观规律办事。

毛泽东同志对于如何发展人民公社制度，早就明确指出：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”毛泽东同志这个重要指示，一方面指明不能用“一平二调”的方法来进行所有制的过渡，实现完全的、单一的公社所有制，否则就会破坏生产力；另一方面又指明发展社队企业，是完成发展人民公社制度的两个过程的伟大的、光明灿烂的希望所在。佛山地区的社队企业，在完成上述两个过程中已起着越来越明显的作用。由于发展社队企

业，壮大公社、大队两级的经济，使公社和大队有了由自己支配的积累，就有力量去支援穷队，逐步把穷队提到富队的生产水平。同时，大力发展社队企业，就能扩大公社、大队的积累，进一步发展公社工业化，加快实现农业机械化，并将最后实现公社工业化和国家工业化。这样，随着生产的不断发展，三级积累逐步增加；随着人们思想觉悟的不断提高，将来在条件成熟的时候，就可以逐步向大队核算乃至公社核算过渡。例如顺德县陈村公社，过去生产水平和分配水平都不高。近几年来，他们遵循围绕农业办企业，办好企业促农业的原则，积极发展社队企业，企业越办越多，越办越好，一九七七年总产值突破三千万元，占全社三级经济的比重百分之七十多一点，社办企业利润和队办企业纯收入共八百五十一万元，结果就大大地加快了帮助穷队提高生产水平和扩大公社积累、发展公社工业、促进农业机械化的两个过程。在一九七一年，社里还有六个大队、八十二个生产队比较穷，由于公社对他们加强领导，大力支援，几年来一共拿出一百多万元和大批钢材、水泥等物资，帮助他们发展工副业，大搞农田基本建设，就使这六个大队都有了显著的变化；在八十二个原来分配水平不高的生产队，也有七十八个队分配水平从平均每人一百元以下提高到一百元以上，比较接近一九七七年全社平均每人分配一百七十七元的分配水平。同时，公社的积累也在不断地迅速地扩大，到一九七七年，公社、大队两级的公共积累已达一千万元，从而大大地加快了公社工业的发展和农业机械化的进程。⁹几年来，全社为实现农业机械化已投资七百多万元。现在已拥有中小型拖拉机一百七十三台，抽水机、柴油机等农业机械二千六百多台，电动排灌站六座、装机容量一千一百多千瓦，汽车十五

辆，机帆船六十三艘。这样，努力为人民公社制度的发展创造经济条件，将来向大队核算乃至公社核算过渡就很有希望。

在所有制的问题上，我们必须保持冷静的头脑。社队企业的大发展，无疑展示了将来在所有制方面过渡的光明灿烂的前景；然而，在目前必须坚决执行党的有关政策，坚持“三级所有、队为基础”，以生产队为基本核算单位。而且还要明确认识到，发展社队企业，只能加强而不能削弱生产队这个基础。一般来说，目前生产队的生产力水平仍然不高，距离大队核算的要求仍然相当远。如果不顾客观条件，急于向大队核算过渡，就会脱离群众，脱离实际，破坏生产力。“四人帮”出于篡党夺权的需要，在人民公社所有制过渡的问题上极力制造混乱，抛出了反动的“暴力决定论”和“唯意志论”，鼓吹用行政命令强行实现所有制的过渡，把发展人民公社制度这样严肃的事情，当作随心所欲的儿戏。国民党特务、狗头军师张春桥还荒谬地提出什么“穷过渡”，妄图大刮“共产风”，破坏社会主义的生产力。我们必须彻底批判他们的谬论，肃清他们的流毒。

保证工农联盟的巩固

佛山地区发展社队企业的实践还说明：发展社队企业，迅速壮大人民公社的集体经济，不断提高分配水平，改善社员生活，才能缩小以至逐步消灭工农差别、城乡差别，从根本上改造小生产，克服农村的资本主义倾向，坚定广大农民群众走社会主义道路的信心，保证工农联盟的巩固。

在苏联十月革命胜利以后，列宁曾经提出在农业公社兴办“共耕企业”的问题，强调指出：“……原来那种贫困不堪

的农民经济不加改变，就谈不到如何巩固地建立社会主义社会。”（列宁：《在农业公社和农业劳动组合第一次代表大会上的演说》）我国的农民经济，原来也是贫困不堪的。解放后经过土改、合作化，农业生产有了较大的发展。但是，也有一些地方，由于种种原因，农业生产发展缓慢，社员收入不多；特别是由于“四人帮”的干扰和破坏，有些社队的生产搞得很差，集体分配水平很低，结果，那里就容易出现资本主义自发倾向，甚至引起资本主义泛滥成灾。

我们知道，农民的一个显著特点，就是讲实际。不搞好社会主义的生产，单靠空喊“革命”口号，是不能克服一部分农民中的资本主义自发倾向，不能堵死农村中的资本主义道路的。只有在不断地对农民进行社会主义教育的同时，结合发展集体经济，扎扎实实地搞好集体生产，不断提高集体分配水平，以雄辩的事实证明社会主义的集体生产优胜于资本主义的生产和小农的单干，才能使广大农民从实际上体会到只有社会主义能够救中国，坚定地走共同富裕的社会主义道路，才能堵死资本主义的道路，打退资本主义势力的进攻。让我们来看看南海县小塘公社南沙大队的情形吧。一九六一年，这个怕旱又怕涝的大队，还穷得象只“空壳蟹”一样，粮食亩产量不过六百多斤，每年要吃二十多万斤返销粮。当时，人心涣散，就象珠子离线一样。不少人埋头搞自留地和家庭副业，公私关系很不正常。就从那个时候起，大队党支部为了把集体生产搞上去，在大抓粮食生产的同时，利用城市工厂丢弃的边角碎料，办了一个小五金厂。经过十多年努力，这个小工厂的手摇冲床已由四台发展到数百台，年产值逐步提高到二百万元，纯收入一百万元。结果，促进了农业的高速度发展，粮食亩产量已提高到一千八百多

斤，出现了农、副、工的全面跃进。随着生产的发展，社员的分配水平也逐步提高，近年来平均每人分配高达三百多元；大队还办了许多集体福利事业，幼儿入托儿所免费，小孩子念书从小学到初中的费用由大队包，社员看病不用钱，老人百年之后由大队负责出丧葬费一百元，更加令人鼓舞的是，他们在农村第一个实行了退休制度。结果怎样呢？不用说，以前顾私不顾公的人，现在争着出勤了，坚定地走社会主义道路了。在佛山地区，不少社队象南沙一样，那里的社队企业越发展，集体经济越富裕，城乡差别、工农差别越缩小，农民就越容易接受社会主义教育，农村中资本主义自发势力的地盘就越缩小，工农联盟就越巩固。

在农村人民公社成立二十周年的时候，我们看到了社队企业的发展，给亿万农民带来了多么伟大的、光明灿烂的希望！我们要在华国锋同志为首的党中央领导下，坚持党的十一大路线，为实现农业的高速度发展，为实现四个现代化，继续努力发展社队企业，以更快更大的步伐，满怀伟大的光明灿烂的希望前进，再前进。

坚持社会主义方向

华国锋同志在第一次全国农业学大寨会议上的总结报告中强调指出：“发展社队企业，必须坚持社会主义方向，主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也要为大工业、为出口服务。要充分利用本地资源，发展种植、养殖、加工和采矿业等，但是必须注意不要和大工业争原料，不要破坏国家资源。”这就为发展社队企业指明了前进的方向。

时刻注意为农业生产服务

为什么要办社队企业？社队企业应朝什么方向发展？这个问题一定要先搞清楚。前面说过，社队企业是随着农村人民公社的发展而产生和发展起来的。它本身就是由农村中的公社和大队办起来的集体所有制的社会主义企业，是农村人民公社集体经济的一个重要组成部分。现阶段农村人民公社的主要任务，是高速发展农业，为促进整个国民经济的发展打好基础。社队企业正是适应这个需要而产生和发展起来的，它肩负的历史任务是要为公社和大队扩大公共积累，加速农业机械化，促进农业的高速发展，不断壮大集体经济，为人民公社制度的发展创造经济条件。如果不了解这个意

义，离开了这个目标，社队企业就会偏离社会主义方向，并且失去了发展社队企业的重大作用。

所以，发展社队企业，一定要坚持社会主义方向，主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也要为大工业、为出口服务。其中特别重要的必须时刻不忘的是为农业生产服务，千方百计地促进农业的高速度发展，以适应发展国民经济、实现“四个现代化”的需要。这就要有计划地发展农具和农机修造、肥料、农药、建筑材料和农副产品加工等支农工业，做到紧密配合农业生产，尽力满足农业生产的需要；也可以根据就地取材的原则，在不破坏国家资源的前提下，大力兴办采矿业，这不仅是为大工业提供原料，也是为发展农业生产更多更快地提供资金。至于某些本地有主要原材料的加工业或传统手工业，在不和大工业争原材料的前提下，也可以尽量多办，以利于农副产品就地加工，为人民生活服务，也是为农业生产积累资金。在发展工矿企业的同时，还应大力发展农业企业，就是说大力发展种植业和养殖业，一来为农业生产大量积肥和提供资金，二来为发展农副产品加工业打下原材料基础。总之，发展社队企业，必须注意从有利于农业这个前提出发，做到围绕农业办企业，办好企业促农业。

许多社队企业的实践证明：那里坚持主要为农业生产服务的社会主义方向，那里的社队企业就发展得快发展得好。上面提到的陈村公社就是这样。这个公社的社队企业为什么能够发展得这么快这么好，主要是由于他们通过不断的整顿，端正社队企业发展方向的结果。他们在发展社队企业初期，有些企业也曾出现片面追求产值、追求利润的倾向，没有坚持支农第一，不是多生产农业用产品，而是多生产工业